

高等财经院校试用教材

朱信诚 主编



QI YE CAI WU XUE

企业 财务管理

高等财经院校试用教材

企 业 财 务 学

朱信诚 主编

中国财政经济出版社

高等财经院校试用教材
企 业 财 务 学
朱信诚 主编

中国财政经济出版社出版

(北京东城大佛寺东街8号)

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

新书节后北京发行所发行 各地新华书店经售
北京市通县永氏印刷厂印制

北京市通云承印有限公司 印刷

10

850×1168 毫米 32 开 17.75 印张 423000 字

1990年3月第1版 1990年3月北京第1次印刷

印数：1—8 100 定价：3.80 元

ISBN 7-5005-0928-6/F·0870(课)

编 审 说 明

本书是全国财经类通用教材。经审阅，我们同意作为高等财经院校试用教材出版。书中不足之处，请读者批评指正。

财政部教材编审委员会

1989年7月

前　　言

企业财务是企业经营管理的一个重要方面。财务管理是利用价值形式，对企业生产经营活动实行的管理。企业财务是从事经济管理的人员，特别是从事财会工作的人员必须具备的基本知识之一。掌握企业财务的知识，并运用到企业管理的具体实践中，使其在为国家、为企业生财、聚财、用财方面，发挥其积极作用，应是我们学习企业财务这门知识的基本目的。

本书所指的企业，仅包括工业、农业、商业企业，而且主要讲全民所有制的国营企业。

本书所指的财务，是不包括成本的狭义的财务概念。

本书在阐明工、农、商各业财务时，是以工业为主。第2章至第8章是工业财务部分，讲得比较系统、完整。第9章至11章的农业财务、第12章至14章的商业财务则主要介绍各自的特点。

本书第1章至8章由朱信诚编写，第9章至11章由边恭甫编写，第12章至14章由向泽生编写。全书由朱信诚总纂。

作　者

1988年9月

目 录

(+21)	消费品工业	第三章
(011)	教育常日收入企业	第四章
(011)	教育商业企	第五章
(101)	教育商业企	第六章
(111)	资金筹集与工业	第七章
(111)	张要教育资金内金资重支	第八章
第一章 总 论(1)		
第一节 社会主义企业的资金.....(1)		
第二节 财务管理的内容和任务.....(4)		
第三节 财务管理的环节.....(12)		
第四节 国营企业财务管理体制.....(16)		
第二章 工业固定资金管理(21)		
第一节 固定资金的特点和管理的要求.....(21)		
第二节 固定资金投资来源.....(25)		
第三节 固定资产管理责任制.....(30)		
第四节 固定资产的磨损与更新.....(34)		
第五节 提高固定资金利用效果.....(49)		
第三章 工业流动资金管理(58)		
第一节 流动资金的特点和管理的要求.....(58)		
第二节 流动资金的循环与周转.....(70)		
第三节 流动资金管理责任制.....(82)		
第四节 定额流动资金管理.....(88)		
第五节 非定额流动资金管理.....(112)		
第六节 提高流动资金利用效果.....(117)		
第四章 工业销售收入和利润管理(122)		
第一节 销售收入指标的意义.....(122)		
第二节 产品销售量的预测和计划.....(126)		

第三节	工业产品价格	(134)
第四节	销售收入的日常管理	(146)
第五节	企业利润管理	(149)
第六节	企业的纳税义务	(167)
第五章	工业专项资金管理	(177)
第一节	专项资金的内容和管理要求	(177)
第二节	用于发展生产的专用基金	(181)
第三节	用于职工福利和奖励的专用基金	(193)
第四节	专用拨款和专用借款	(198)
第六章	工业企业财务预测	(205)
(a)	第一节 财务预测的意义和种类	(205)
(b)	第二节 固定资金投资预测	(209)
(c)	第三节 流动资金预测	(225)
(d)	第四节 利润预测	(234)
第七章	工业企业财务计划	(248)
(e)	第一节 财务计划的意义和内容	(248)
(f)	第二节 固定资金计划	(252)
(g)	第三节 流动资金计划	(260)
(h)	第四节 销售收入计划和利润计划	(268)
(i)	第五节 财务收支计划及专用基金收支计划	(272)
第八章	工业企业财务分析	(280)
(j)	第一节 财务分析的内容和方法	(280)
(k)	第二节 固定资金的分析	(298)
(l)	第三节 流动资金的分析	(319)
(m)	第四节 销售与利润的分析	(363)
(n)	第五节 专用基金的分析	(397)
第九章	国营农场的资金管理	(405)

第一节	国营农场资金管理的基本特点	(405)
第二节	固定资金管理	(407)
第三节	流动资金管理	(413)
第四节	专项资金管理	(428)
第十章	国营农场的收入和利润管理	(433)
第一节	生产收入和销售收入管理	(433)
第二节	税金和利润管理	(437)
第十一章	国营农场财务计划与财务分析	(445)
第一节	财务计划	(445)
第二节	固定资金分析	(451)
第三节	流动资金分析	(457)
第四节	生产收入、销售和利润的分析	(463)
第十二章	商业资金的管理	(480)
第一节	商业资金的构成与特点	(480)
第二节	商业流动资金来源的管理	(486)
第三节	商业流动资金占用的管理	(491)
第四节	提高商业流动资金利用效益	(500)
第五节	商业固定资金管理的特点	(506)
第十三章	商业企业税金和利润的管理	(510)
第一节	商业企业税金的管理	(510)
第二节	商业企业利润的管理	(511)
第三节	商业企业利润的分配	(514)
第十四章	商业财务计划及其完成情况分析	(517)
第一节	财务计划概述	(517)
第二节	利润计划完成情况分析	(541)
第三节	流动资金计划完成情况分析	(547)
第四节	商业企业经济效益的综合分析	(555)

第一章 总论

第一节 社会主义企业的资金

一、企业资金及资金运动是财务的基础

财务是同资金的存在及其活动相联系的范畴。人们通常说的财务活动、财务收支、财务状况、财务成果等等，莫不以资金为主体，没有资金，没有资金的活动，也就没有财务赖以存在的基础。因此研究财务，必须从研究资金开始，以资金活动的规律为线索，探求管理财务的方法。

企业的资金，大部分存在于各种实物形态，也有一部分存在于纯粹的货币形态。也就是说，企业的资金包括实物形态的资金和纯货币形态的资金。

以实物形态存在的资金，有企业生产经营用的房屋建筑物、机器设备、运输工具、营业用具，它们基本上属于固定资产。企业拥有的固定资产的数额及其在全部资金总额中所占的比重，因企业性质和规模的不同而不同。一般地说，工业企业生产经营所需的固定资产投资，大于商业企业；在工业部门中，重工业所需的固定资产投资，大于轻工业；大型企业所需的固定资产投资，大于小型企业。

以实物形态存在的资金还有企业生产所需的原材料、生产和经销的产品，它们都属于流动资金。

纯货币形态的资金包括现金、银行存款。在社会主义有计划

的商品经济条件下，企业作为相对独立的商品生产者和经营者，其生产经营和一切交易活动，仍需要借助货币来实现。因此在各种实物形态的资金以外，拥有必要的纯货币形态的资金，乃是企业进行正常生产经营活动的条件。

由此可以得出结论，社会主义企业的资金，就是企业用于生产经营的有价值的物资和货币，是用货币数额表现的物资价值和纯货币形态的货币的统一。

但是在实际财务工作中，除上述以实物形态存在的资金和纯货币形态存在资金外，还存在结算往来资金，如各种应收帐款，它也属于企业的流动资金。

企业的生产经营过程，也就是运用资金的过程。资金运用的好坏，不仅反映着生产经营的安排，也对生产经营发生直接影响。因此组织好资金的运用，也是财务管理参与企业经营决策的重要内容。

研究企业财务管理，从事企业财务工作，都必须从掌握企业资金运动的规律入手，有计划地安排好资金的收支，合理取得资金，有效使用资金，保证企业生产经营活动得以正常进行并取得较好的经济效益。

二、资金运动决定企业财务的内容

企业财务管理或财务工作的内容，决定于资金的运动。不同形态的资金，具有不同的运动方式。

在我国，企业生产经营所用的固定资产，一般都要经过基本建设程序，形成实物形态的固定资产以后，才拨给生产经营使用，因此固定资产投资基本上是以实物形态进入生产经营过程。固定资产的实物形态可以在较长时间内不发生变化，仅需要按其磨损的价值计算折旧，因此对固定资产的财务管理，主要是保证

实物的完整，合理计算磨损（即折旧）的价值，根据生产技术的发展和企业固定资产的状况，安排固定资产更新所需的资金。

流动资金是生产经营中形态可变的资金，流动资金的运动方式因企业的性质不同而不同。

工、农业生产企业，进行物质产品生产，需要有原材料、辅料、种子、化肥等物资。在商品经济条件下，这些物资的取得，必须用货币进行交换（购买）。因此企业必须拥有纯货币形态的资金，用于购买原材料等物资后，企业的资金就由纯货币形态转换为原材料等实物形态。进入生产后，原材料等物资经过一个生产周期被加工或使用，生产出产品，这时原材料等实物形态的资金，转换为在产品和产成品实物形态的资金，生产出的产品经过销售，又转换为纯货币形态的资金。

商业企业组织商品的流通，经营商品的买卖，是用纯货币形态的资金，购进各种商品，然后商品卖出，再转换为纯货币形态的资金。

由此可见，流动资金的运动，在工商企业总是以纯货币形态的资金为起始，最后又以收回纯货币形态的资金而完成，表现为循环周转的形式。所不同的是流动资金在工农业企业和商业企业周转所经过的阶段和采取的具体形态略有不同。正因为如此，工业企业、农业企业、商业企业，在组织流动资金的使用上，虽有其共同之点，但也有其特殊之点，这也决定了它们在财务管理上的不同特点。

三、资金运动引起的财务关系

企业资金的取得和使用，不仅表现为资金具体存在形态的转换，也会引起一些财务关系，即与资金的收、支、结算有关的经济联系。这些财务关系一般包括：

1. 企业与国家（通过财政部门和企业主管部门）之间的财务关系。这是因为国营企业要由国家拨给经营所需的资金；企业经营取得的纯收入，要按国家的规定分配，上交国家一部分；这种资金下拨与上交，就形成企业与国家的财务关系。

2. 企业与银行之间的财务关系。社会主义国家银行，执行现金管理、办理商品交易结算、对企业发放贷款等职能，因此企业与银行有密切的关系，这种关系也属于财务关系。

3. 企业与其他企业之间的财务关系。主要是企业之间由于商品交易、劳务供应引起的货款结算、清偿关系。还包括企业之间相互投资所形成的财务关系。

4. 企业与职工之间的财务关系。主要是企业根据按劳分配原则，应付给职工的工资、奖金而形成的财务关系。

这些财务关系，是企业生产经营活动中会经常出现的，但它不同于一般的经济关系，因为它不是永久不变的关系，而是伴随生产经营活动而出现，也会随着结算清偿而消失。但是这些财务关系的形成和消失，并不是自发的过程，也需要有计划地进行组织，按国家政策、法令进行处理，这也属于财务管理的一项内容。

第二节 财务管理的内容和任务

一、财务管理的特点

企业生产经营活动中客观存在的财务活动和财务关系，要求人们加以管理，使其按照服务生产、强化经营、提高效益的要求发展。财务管理就是适应这一需要而产生的一种管理工作，成为整个企业管理系统中的一个重要“子”系统。

财务管理作为企业管理系统中的一个“子”系统，它既具有一般管理的共同性质，又具有不同于其他管理的特殊性质，这种特殊性的主要表现就是：

1. 涉及面广。这是从财务管理工作的范围上来看的。在企业里，一切涉及资金活动的业务，都属于财务管理的范围，因此财务管理的触角，常常是伸向企业生产经营的各个角落。每个部门都会通过使用资金，与负责财务管理的部门发生联系；每个部门也都要在合理使用资金、提高经济效益上，接受财务管理部門的指导，受到财务管理制度的约束，以此来保证整个企业经济效益的提高。

2. 综合性强。这是从反映经营活动的形式上来看的。财务管理主要是运用价值形式对企业生产经营活动实施的管理。通过价值形式，把生产经营的一切物质条件、经营过程、经营成果，都加以综合地反映。企业拥有的一切财产物资，综合地表现为企业的资金；企业经营活动成果，最后综合地表现为取得的销售收入和实现的利润等等。这就要求财务管理工作，不只是注意本身工作的规律性，也要从生产经营的各个环节，探索节约资金、降低成本、增加利润的途径，以争取企业经营活动良好的经济效益。

3. 灵敏度高。这是从反映经济活动的效果上来看的。在企业的经营管理上，决策是否得当，经营是否有方，技术是否先进，产销是否顺畅，品种是否对路，质量是否优良，效率是否提高，耗费是否节约等等，都将在不同程度上反映到企业财务上，对财务指标的完成，发生重大的影响。品种适销，质量优良，可以带动生产发展，销售兴旺，从而增加销售收入，获得更多利润；工艺技术先进，劳动效率较高，可以促使节约生产耗费，降低产品成本，为实现更多的利润创造条件；经营有方，能使产销

两旺，从而加速资金周转，用同样的资金，生产更多的产品，完成更多的销售，实现更多的利润，这一切都会在财务上得到全面的反映。财务管理通过自己的工作，向企业领导人提供反映这些情况的财务信息，可以促使企业领导人更加注意企业的合理经营，重视经济效益，并把各部门的工作，都纳入到提高经济效益的轨道，围绕提高经济效益这个中心进行工作。

根据以上的分析，我们可以形成如下的概念：财务管理是围绕企业资金活动的一切管理工作，是利用价值形式进行企业经营管理的一个特殊方面，它具有涉及面广，综合性强，灵敏度高的特点；财务管理可以为企业领导人提供企业经营活动情况及经营取得的成果的重要财务信息；这些财务信息，也是企业领导人进行决策，开展经营，组织管理的重要依据之一。

二、企业财务管理的基本内容

(一) 规划和筹集资金

企业进行生产经营，首先必须具有一定的资金。要有厂房、机器设备这样的固定资产；也要有原材料以及用来作为交换和支付手段的货币这样的流动资金。因此，组织企业的生产经营活动，首先就面临着一个资金的筹集问题。不同经济性质的企业，其资金筹集的方式，或者说取得资金的来源就有不同。

从国营企业说，形成厂房、机器设备等固定资产所需的资金来源，主要是国家基本建设拨款，银行基本建设贷款，企业自筹资金等。

国营企业生产所用原材料，其储备所需的资金，生产过程中在产品、产成品占用所需资金，除原来由国家拨给的外，主要由银行贷款供应。企业的专用基金也可以拿出一定数额参加生产经营周转。

在企业的财务管理中，应根据日常经营的需要，并预计经营的发展所需的资金，规划从各种来源可能取得的资金数额，预测资金使用的效果，比较和选择最佳的投资方案。

（二）安排和监督资金使用

企业为了有效地使用资金，就必须对资金的使用作出合理的安排。特别是流动资金，由于其收支频繁，形态多变，更需要有计划地加以安排，以免积压，过多占用，浪费资金。

对资金的实际使用过程，要加强监督，既要遵守制度，符合计划，又要开支合理，讲究效益。计划安排不周，使用监督不严，往往是资金使用上经济效益不高，造成损失浪费的根源。因此，对资金的使用，既要有事前的计划安排，也要有使用过程中的监督，计划应当周密考虑，使用应当力求合理。在企业财务管理中，安排资金的使用，首先要考虑资金的性质和从不同渠道取得的来源。流动资金、固定资金就要分别使用，流动资金不能用于搞基本建设，购置固定资产性质的物品；也不能用于应由专用基金开支的各项支出。规定用于固定资产的投资，也不能参加生产周转，或支付生活福利方面的开支。总之，对资金使用的安排和监督，都应以财务制度的规定为依据。

（三）控制和反映资金耗费

生产经营过程，也是人力、物力的耗费过程。这种耗费，既是物质的耗费，如消耗了原材料、燃料、动力，机器设备发生了磨损等，又体现为资金的耗费；同时也还要用货币资金支付工资，开支经营管理上所需的费用。

为了减少生产耗费，降低产品成本，提高经济效益，在生产经营管理上，应当通过制定消耗定额，编制费用计划，实行物资领发和费用开支审批等，对各项耗费实行有效地控制，以保证物资和资金耗费的节约。

对已发生的物资和资金耗费，应当按照会计核算要求，运用书面凭证记录，并加以汇总计算，以反映各项耗费的数额和具体用途，据以考核费用计划的执行情况，分析费用支出超降的原因，总结生产经营工作，以进一步完善对资金耗费的管理和监督。

（四）计算与考核经营成果

在企业生产过程中，一方面，要为生产产品而耗费资金；另一方面，生产的产品经过销售，其价值转化为货币，这个货币数额就属于企业的资金。销售产品取得的货币，是企业生产产品时耗费的垫支资金的收回，它必须在价值上全面补偿生产经营中的资金耗费，并且形成剩余，才能既保证再生产的顺利进行，又为社会积累资金。通常我们将取得的这种剩余额称为生产经营的财务成果。这个财务成果，需要由财会工作按照规定的原则和方法计算，通过财务成果的大小，衡量与评价企业的经济效益。

为了促使企业注意提高生产经营活动的财务成果，争取较好的经济效益，国家对企业下达任务，以及企业本身规划经营目标时，都要提出和确定有关的财务成果指标，并对其实际完成进行考核。

企业取得的财务成果，还要按规定进行分配，对国营企业来说，应当保证国家多得，企业也有所得，在企业实际所得范围内，也使职工个人能有所得，以正确处理国家、企业、职工之间的利益关系，调动各方面的积极性。

以上所说的几个方面的问题，也就是企业财务管理工作的基本内容。财务管理中的这些活动，都是通过企业资金的活动来体现的，它分别表现为资金的取得和收入，资金的循环和周转，资金的耗费和支出，财务成果的取得和分配等等。只有通过财务管理，对资金的活动进行有计划的安排，有系统的反映，严格

地控制和监督，才能保证生产经营活动沿着取得良好经济效益的轨道发展。

三、财务管理的作用

财务管理是企业经营管理的重要组成部分，它在加强企业经营管理，促进企业提高经济效益中，具有重要的作用。具体可以从以下几个方面来理解。

(一) 是控制和协调企业生产经营活动的手段

企业的经营管理，有各种各样的工作，都从一定的方面对整个企业的生产经营活动发挥作用。但每一项管理工作，又有其特定的职能，它们只能相互配合，而不能互相取代。财务管理是通过价值形式，利用价值规律，对生产经营活动实施的管理，其主要内容是对企业资金需要的计划安排和调度，对资金使用情况的监督，保证生产经营活动正常进行，控制生产经营活动按照计划预定的目标，按照取得最佳经济效益的要求实现。通过财务管理，监督企业资金的耗费和收回，对比收支，衡量效果，促使生产经营活动以较低的资金占用，较少的资金耗费，取得较多的收入，实现较多利润。

(二) 是企业执行财经纪律的保证

企业的生产经营活动，必须遵守国家政策，执行财务制度，不得违反国家规定的财经纪律。从国营企业来说，经营所需资金的取得和使用，必须符合规定，国家对从什么渠道取得的资金应作什么用途，或者说某种用途需要的资金应从哪里取得，都有明确规定；企业需要开支的某些费用，往往由国家规定开支标准；企业的经营收入和实现的利润怎样进行分配，政策也有规定。这些规定都通过财务制度体现，有的并作为财经纪律加以规定。企业在经营活动中，必须严格执行国家规定的财务制度，遵守财经