

# 摄政王载沣

大清王朝最后的掌舵人

郭宝平——作品



中国出版集团  
现代出版社

# 摄政王载沣

大清王朝最后的掌舵人

郭宝平 —— 作品



## 图书在版编目(CIP)数据

摄政王载沣：大清王朝最后的掌舵人 / 郭宝平著. —北京：现代出版社，2017.3

ISBN 978-7-5143-5701-1

I. ①摄… II. ①郭… III. ①载沣(1883-1951)-传记

IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第003159号

## 摄政王载沣：大清王朝最后的掌舵人

**作    者** 郭宝平

**责任编辑** 张  霆  邸中兴

**出版发行** 现代出版社

**通讯地址** 北京市安定门外安华里504号

**邮政编码** 100011

**电    话** 010-64267325 64245264(传真)

**电子邮箱** xiandai@vip.sina.com

**印    刷** 三河市南阳印刷有限公司

**开    本** 710 mm×1000 mm 1/16

**印    张** 21.25

**版    次** 2017年3月第1版 2017年3月第1次印刷

**书    号** ISBN 978-7-5143-5701-1

**定    价** 45.00元

---

版权所有，翻印必究；未经许可，不得转载



▲ “皇族内阁”



▲ 18岁的醇亲王载沣出使德国“道歉”



▲摄政王载沣



►度支部大臣镇国公载泽

▼内阁总理大臣庆亲王奕劻



# 目 录

## 第一章 最高权力仓促交接 / 001

- 紫禁城气氛诡异 / 001
- 挑选继承人有规矩有空间也有无奈 / 003
- 表面沉闷的背后却是暗流涌动 / 007
- 权力交接常常伴随交易 / 011
- 离奇死亡带来仓促交接 / 016
- “没有显示出任何要歇斯底里发作的倾向” / 019

## 第二章 有资本无经验的政治新手 / 025

- 血统纯正的“皇二代” / 025
- 可怕之事一桩接着一桩 / 028
- 不问是非也不懂仇恨 / 031
- 因祸得福 / 035
- 指婚时机耐人寻味 / 040
- 身份特殊是优势也有局限 / 046
- 政治态度获得认可 / 050
- 查贪腐帮忙不添乱 / 053
- 正式从政为时甚短 / 061

## 第三章 为什么选他当接班人 / 065

- “拼爹”是前提 / 065
- 忠诚可靠是基础 / 068

低调谦抑无积怨 / 072

形象清很难得 / 075

## 第四章 深藏背后的秘密 / 079

是巧合，还是阴谋？ / 079

谁是幕后黑手？ / 082

政治强人的狠与谋 / 086

## 第五章 第一个大动作震惊中外 / 091

匿名传单和神秘电话 / 091

亲贵集团反扑 / 095

示弱、示好、示威 / 103

两大争论成为导火索 / 106

立即成为欧美各国头号新闻 / 110

事件突然发生又突然止息 / 114

日本是罢袁的幕后黑手 / 117

甚至找不到罢黜袁世凯的理由 / 128

## 第六章 改革窗口期 / 133

改革路线图 / 133

开局良好 / 137

“不意闻此亡国之音” / 141

## 第七章 遭遇暗杀 / 149

“东桥搜出异物” / 149

刺客非同一般 / 151

惊天谋刺案内幕浮出水面 / 154

“革命不足畏，唯暗杀足畏” / 159

恐惧，但更应为之欣慰 / 164

## 第八章 压力突现 / 169

谘议局一成立就带头“挑事儿” / 169

找不出别的办法只好让步 / 174

让步并没有换来良性互动 / 181

资政院也咄咄逼人 / 186

改革派因失望而转向激进 / 195

最信任的人背后在搞小动作 / 199

## 第九章 致命的失误 / 205

各方都很焦躁，载沣仍然淡定 / 205

军队真的可靠吗？ / 210

“皇族内阁”出笼 / 214

没有意识到问题的严重性 / 220

## 第十章 皇族亲贵相互拆台 / 227

秘密会议未保住密 / 227

重大政策出台时机暗藏玄机 / 230

三巨头博弈中同跳火坑 / 236

胞弟勾结政敌密谋政变 / 252

## 第十一章 危机应对 / 259

武昌突发兵变 / 259

载沣和袁世凯打“太极” / 266

“挤牙膏”式的被动应对 / 273

肘腋生变 / 279

袁世凯出山 / 284

信誓旦旦苦口婆心 / 287

暗杀政变另立新君都在积极进行中 / 291

最后的努力 / 296

## 第十二章 “亡国”之后 / 305

大清帝国“亡国”时刻 / 305

夫妻二人的人生追求如此不同 / 312

他真的读懂了《对酒》诗的诗意 / 316

## 第十三章 载沣为什么丢掉政权 / 321

载沣也算得上转型期领导人的合适人选 / 321

三大失误两个误区 / 323

精英阶层对转型失败都负有责任 / 329

# 第一章 最高权力仓促交接

## 紫禁城气氛诡异

进入 20 世纪的第八个年头，公元 1908 年，2 月份前，是中国的光绪三十三年；进入 2 月，就是光绪三十四年了。

这一年，入主中原的大清帝国已历经九帝，统治中国 264 年了。

本年 2 月 1 日，是光绪三十三年大年除夕，欧洲一度的强国葡萄牙的国王与其长子、也是王位继承人的王储，在一次暗杀行动中双双殒命。年中，美国第二十四任总统克利夫兰去世。这些消息，相信已经和多国建交的大清国的领导人，一定是知道的。按照外交礼节，大清派驻的公使照例还要去吊唁。

或许，这个时候谁也不曾料到，这一年，大清帝国也将遭遇奇异的“国丧”。

光绪三十四年夏末，天气仍然“大热不已，异乎往年”（载沣日记中语），入冬以来，神秘莫测的紫禁城就笼罩在诡异、沉闷的气氛中。

萧萧寒风吹动着枯枝败叶，更增添了几分凄凉。

十月初十（11 月 3 日），是大清帝国实际上的最高领导人慈禧太后的 73 岁生日（彼时记虚岁，故时称 74 岁生日）。此时，达赖喇嘛正好在北京，初六这天，光绪帝还在紫光阁会见了他，达赖喇嘛请求入宫为慈禧老佛爷拜寿，慈禧太后欣然允准。

人们原以为，老年人的生日过一年是一年，加之有西藏活佛前来祝寿，这次寿庆当比往年要热闹许多。

不料，临近生日的前一天，慈禧太后突然传出懿旨，说要简化庆典，“明日皇帝在内廷行礼，王公百官仍在原处行礼”。也就是说，慈禧太后不让王公百官前往福昌殿给她祝寿。

但是，王公百官中，只有军机大臣、醇亲王载沣例外。他除了“在原处行礼”外，还奉懿旨当面行礼。礼毕，慈禧太后赐给载沣菩提念珠一挂，并且说

了许多让载沣感到有些意外的话，按载沣的当日日记记载，就是“温谕有加”，载沣“忭悦之下，尤深感悚焉”。

慈禧太后对载沣说了什么，让他感到“忭悦”——非常高兴、愉悦的同时，又深感“悚焉”——非常惶恐不安？我们有理由相信，载沣在慈禧太后生日这天，从这位一言九鼎的最高领导人那里得到了一个非常重大的消息。

这个消息，尚未向外界传递。

生日次日，慈禧太后就彻底病倒了。载沣日记记载：“皇太后圣躬不豫。”

但是，宫中传出的消息是，皇太后之所以简化寿庆，是因为皇帝病重。

这个说法等于把皇帝的健康状况这一国家最高机密在皇族和政府高层公开化了。

稍有政治常识的人都意识到了，这预示着，国家将有大事发生！

不过，人们对光绪帝病危的消息，多半是将信将疑。不仅因为光绪帝才37岁，正值壮年；更重要的是，宣布这样的消息不是第一次了，而事实证明上次宣布光绪帝病危消息的背后，隐藏着一个巨大的阴谋，所以人们对今上是不是真的病危表示怀疑，并不是没有缘由的。

倒是慈禧太后的健康，令人生疑。要不然，为什么达赖喇嘛在慈禧太后生日过后又送去佛像一尊为之镇邪呢？

的确，从夏季开始，身体一向硬朗的慈禧太后就生病了，虽经太医院正堂张仲元等御医精心调理，仍久治不愈。入秋，老人家频繁出现咳嗽、肋痛、口渴等症。入冬后，咳嗽加剧，头痛目倦，面目浮肿。

生日庆典与其说是因为光绪帝病危，不如说是因为慈禧太后正缠绵病榻才不得不简化的。

不管最高层有意识要传达出什么信号或者刻意隐瞒什么秘密，一时间，对将要发生大事的猜测愈来愈多，谣言四起。

所谓无风不起浪，神秘政治中的谣言，往往是高层刻意隐瞒的真相的提前曝光，甚至是故意吹风以试探舆论的反应。

事实上，首都北京，紫禁城的某个密室里，挑选皇位继承人的方案已经开始酝酿、实施。

帝制中国奠立于农业文明基础上的政治制度，表面上看相当发达、成熟，实际上却不尽然。比如最高权力交接、行使，就是只有大的原则性规定，不大

考虑特殊、例外。过去是嫡长子继承制，到了大清雍正时期又创设了秘密建储制，如果大行皇帝——刚去世的皇帝没有子嗣，那就要以血缘亲疏的原则来挑选了。是选大行皇帝的下一代还是同辈？再则，同样血缘关系的可能不止一人，选谁合适呢？如此一来，有权决定继承人的决策者，就有余地了。所以翻开中国历史，选择继承人或者交接最高权力，常常伴随血雨腥风，政局动荡。即将退出政治舞台的在位者也往往为此伤透脑筋，但也为那些幕后操纵者留下了运作的空间。

慈禧太后是大清的当家人，不用说，挑选继承人这幕大戏的导演、主角，只能是她了。

这是慈禧太后掌权以来第三次为大清帝国挑选继承人了。

### 挑选继承人有规矩有空间也有无奈

从光绪三十四年倒推三十五年，慈禧太后的亲生儿子、19岁的同治帝去世。

按制，大清帝国实行秘密建储，即在位的皇帝挑选一名他所认可的儿子作为继承人，名单在其死后揭晓。但是，同治帝没有子嗣，也没有亲兄弟，大清帝国面临着一次继承人危机。

同治帝去世仅仅两个小时，选择继承人的紧急会议就在养心殿西暖阁举行了。参加者除了两宫皇太后，还有同治帝的尚在世的五位叔父以及奕劻、景寿等担任大臣的宗室成员。

此时，慈安太后还在世，慈禧太后的威权也还没有像后来那样到了一手遮天的程度，所以会议气氛还有些“民主”。

按常理，继承人如果选同治帝的同辈，应该是选成年人；如果选幼童，应该选同治帝的晚辈，以过继的方式继承大统。所以会议一开始就有提议，应在同治帝晚辈“溥”字辈中选一人为大行皇帝立嗣，溥伦是最合适人选。也有记载说，同治帝临终前曾拟遗诏，立溥伦为嗣皇帝，恭亲王奕诉辅政。遗诏被慈禧太后收缴，谓之“小孩子胡闹”而废之。

不管有没有同治帝遗诏一事，立溥伦确是有道理的。因为随着同治帝的去世，咸丰帝这一脉就算绝后了，那就要在同治帝的祖父道光帝重孙辈中找人过继给同治帝以延续皇统。溥伦是道光帝长子的嗣孙，同治帝的堂侄，最有资格。

“疏属不可！”有人反对说。意思是溥伦作为大行皇帝的堂侄，血缘上还是远了些。但是同治帝没有亲兄弟，也就没有亲侄子，若按照这个观点推理，所有“溥”字辈，就都不够格了。

这句话让慈禧太后找到了台阶，她不失时机地表态说：“‘溥’字辈无当立者。”

道理很简单，如果是选了“溥”字辈，就要过继给同治帝为子，那么同治帝的皇后就是太后，慈禧太后就成为太皇太后。仿照此前太后垂帘听政的规矩，就应该是同治帝的皇后以太后身份垂帘，慈禧太后就要靠边站，所以她自然反对从“溥”字辈中选人。

慈禧太后的话一出口，就有人表示不敢苟同，一时与会者发生了争执。

“此后垂帘如何？”慈禧太后不得不亮出底牌。当然，大家都明白，她所说的垂帘，不是指同治帝的皇后，而是她本人。

有人含含糊糊地说：“宗社为重，请择贤而立，然后恳乞垂帘。”

于是，与会者按照这个思路，提出了一些人选，其中最热门的是恭亲王奕䜣的儿子载澂。

恭亲王奕䜣曾经配合慈禧太后发动政变夺取大权，成为事实上的国家二号人物。当时权力架构甚至被认为是“叔嫂共治”。所谓功高震主，又所谓一山不容二虎，慈禧太后对小叔子奕䜣并不放心，时时提防，有时甚至还找碴儿把他踢开。对于这样的人，慈禧太后怎么可能愿意让他的儿子当继承人呢？

为了能名正言顺地继续把持朝政，慈禧太后端出了自己的既定方案：以醇亲王奕𫍽的次子也是她妹妹的亲生子、不满4岁的载湉过继给咸丰皇帝，以兄终弟及的规矩，继皇帝位。

经过一番讨论，最后以此定案。

也有记载说，由于争执不下，不得不采取“投票”方式决定继承人，最后慈禧太后的方案获得通过。这个说法不太靠谱，但作为当时高层对选择继承人意见纷纭的注脚，不妨姑妄听之。

对于慈禧太后的私心自用，高层乃至天下的读书人心知肚明。但是大行皇帝是她的亲儿子，她也提出了冠冕堂皇的理由——选择继承人的最高原则是血缘，载湉不仅是同治帝的叔伯弟弟同时又是姨表弟弟，血缘最近，况且还有一个兄终弟及的规矩，所以高层人等不管是不是服气也就不便抗争了。

但是，此事实际上并不让人心服口服。

不妨看看下面这个故事。

光绪五年暮春，同治帝下葬。奉安大典后，吏部主事吴可读没有随大队人马回京，而是脱队滞留于三义庙内。几天后，传来吴可读自杀的消息，自杀前留有遗折，是上垂帘听政的两宫太后的。遗折中，吴主事指责两宫太后“一误再误”，选择同治帝的同辈为继承人，等于只给咸丰帝立子，而未给同治帝立子。看到这里，慈禧太后才明白过来，吴可读是以“尸谏”方式，表达对挑选同治帝同辈为继承人做法的不满。慈禧太后不得不批示“著王大臣、大学士、六部九卿、翰詹科道将吴可读原折会同妥议具奏”。经过一番激烈争论，慈禧太后以懿旨确定，将来光绪帝生育子嗣，将过继于同治帝为子。同时对吴可读给予嘉勉抚恤，以此平息了一场由吴可读“尸谏”引发的一场风波。

这场风波说明，慈禧太后当初选择同治帝的继承人的做法，不仅挑选时在皇室内部有争议，在读书人中也是存有争议的。

最有争议的还是第二次选择继承人。

时光荏苒，恍然间十几年过去了，光绪帝到了亲政的年龄，慈禧太后不得不宣布归政，自己到颐和园颐养天年。实际上她依然充当着最后仲裁者的角色。年轻的光绪帝面对内忧外患，求治心切，顺应甲午战败后人心思变的潮流，主导启动了政治改革——“戊戌变法”。这固然是基于他作为人君的使命感、责任感，但也不能排除有以此赢得主动、摆脱慈禧太后操控的因素。惜乎这场为朝廷、为国家杀出一条血路的改革，在既得利益集团的顽固阻挠下，仅仅进行了百日就夭折了。当慈禧太后得知康有为辈维新党人居然破釜沉舟策划围困颐和园捕杀她的密谋后，震惊之余，不仅斩杀“六君子”以泄愤，还决心废除光绪帝，另立新君。

戊戌政变后，已由幕后走到前台——训政的慈禧太后密谋立咸丰帝五弟的儿子端郡王载漪之子、15岁的溥儕为皇帝，甚至为他议定了年号——保庆。

可以说，慈禧太后此次选择继承人，完全不顾规矩，可谓名不正言不顺。因为，废除光绪帝没有什么摆在桌面上的理由；即使另立新君，也轮不到溥儕，毕竟他的祖父当年名义上已过继出去，在同为道光帝曾孙的“溥”字辈中，第二代恭亲王溥伟、咸丰帝长侄也即道光帝长曾孙的溥伦自然比溥儕更有资格。也就是说，立溥儕为帝的合法性明显不足，威权熏天如慈禧太后者，也不能不小心行事。

慈禧太后先是命对外宣布光绪帝病重，御医已无力回天，征求名医为皇帝治病，从而发出了废除光绪帝的信号。结果弄巧成拙，列强驻华使馆纷纷表示愿意派西医为光绪帝治病。国家二号人物荣禄兼掌外交，不得不费力周旋。就在这个时候，签订《马关条约》后灰头土脸被安排到两广总督位置上的李鸿章也密报荣禄，描述了这样的场景：

“听说贵国准备废立？有这事吗？”英国公使问李鸿章。

“我没有听到过这样的消息。”李鸿章回答，又说，“即使是确有其事也是内政，外国无权干涉！”

英国公使回应说：“不干预内政没有问题，但是……”他以威胁的口气说，“恕我直言，中国以后与我们大英帝国交涉，我们可是只认‘光绪’二字，其他非所知！”

英国是当时世界头号强国，基本上可以代表列强的态度。这让慈禧太后恼恨不已，直骂洋人真是吃饱了撑的，多管闲事！选继承人是皇室的“家务事”，皇室以外的中国人都没有权利置喙，你们洋人有什么资格多嘴？

洋人那里传出的消息不利好，荣禄又报告一个“噩耗”：当他把慈禧太后的意思私下示意给德高望重的两江总督刘坤一时，不料刘坤一的回复很干脆，说“君臣之义已定，中外之口难防”。

甚至连从来对选择国家最高领导人没有发言权的老百姓，大概受欧风美雨的洗礼，也跃跃欲试，对外发声。上海电报局总办经元善等 1231 人联名，致电总理各国事务衙门，“危词要挟”，以要求保护圣躬的名义，警告当局不得废除光绪帝。

尽管阻力重重，但慈禧太后不想改变主意。荣禄则劝谏说最好先采取缓冲措施，于是光绪二十五年底，公元 1900 年 1 月 24 日，慈禧太后发布懿旨，宣布溥儕入继穆宗毅皇帝——同治帝——为嗣，立为“大阿哥”。随后命大阿哥在弘德殿读书。光绪二十六年正月初一，溥儕以大阿哥身份代表光绪帝到大高殿、奉先殿行礼。

按照荣禄的话说，立大阿哥之举是为了“徐篡大统”。

不料，各国公使居然置外交礼仪于不顾，对友邦相当于“立太子”的重大喜事不予认同，中国旧历元旦这天，受邀前来向大阿哥表示恭贺的，只有俄国公使。

这让慈禧太后恼羞成怒。在她看来，列强一而再再而三欺负我中华，对本人也一再羞辱：他们对密谋围园杀后的康梁一伙不仅不谴责，反而同情、袒护；对纵容康梁、严重点说具有弑母之嫌的光绪帝极力维护，对更换继承人的“家务事”又变相干预，自己已经妥协退让了，洋人还是不给面子，是可忍孰不可忍？于是，在她的默许纵容、端郡王载漪为首的守旧派的极力鼓动下，迅疾掀起了排外狂潮，引发了八国联军的入侵，给国家、人民，也给执政集团、皇室带来了巨大损失。担心被洋人追究责任而弃都西逃的慈禧太后痛定思痛，不得不改弦更张，随着政治方向的大转向，端郡王被洋人指名要追究责任，加上大阿哥一个时期以来的表现也确实太不像话，慈禧太后不得不将其废除。

这出废立闹剧，同样是大清帝国的一次继承人危机，只不过是人为挑起的。

此后的七年里，堂堂天朝大国，居然以于法无据、于理不通、不伦不类的“两宫”模式——训政的皇太后和过了而立之年的皇帝，共同维持着最高权力运转。

说是“两宫”，其实光绪帝就是摆设。甚至不能说他完全恢复了自戊戌政变后就失去的自由。家国不幸，精神郁闷，光绪帝的身体一直不好。光绪三十四年十月中旬，御医已对光绪帝下了“恐将猝脱”的诊断，预示着这位37岁的皇帝的生命即将走到尽头。

光绪帝同样没有子嗣，按照他现在的身份——过继给了咸丰帝和慈禧太后，名分上也同样是是没有亲兄弟。所以，大清帝国又一次面临一场继承人危机。

## 表面沉闷的背后却是暗流涌动

光绪三十四年十月中下旬，紫禁城里的诡异气氛越来越浓厚了。

表面沉闷的背后，却是暗流涌动。

早在十年前传出废光绪帝的消息时，“近支亲贵，凡下于德宗（光绪帝）一辈者，人人有非分之冀矣”。虽然那出废立大戏后来成为一场闹剧，草草收场，但并不意味着“溥”字辈的亲贵们绝了希冀，毋宁说随着年龄的增长，这种希冀越发强烈了。这其中，“溥伟自以乃祖功高，希望尤切”。

实在说，溥伟等待得够久了，值此希望的曙光初现时，溥伟自然跃跃欲试。要说，已故第一代恭亲王奕訢的孙子、28岁的溥伟跃跃欲试是有道理的。

不妨站在溥伟的角度分析一下。

第一，光绪帝继承人从“溥”字辈中挑选的可能性最大。因为同治帝和光绪帝已是兄弟相继，不可能再由兄弟辈的人当继承人了，势必挑选“溥”字辈的，而溥伟是“溥”字辈中地位最高的，十年前就已承袭亲王爵位，成为第二代恭亲王，又在“内廷行走”历练多年。

第二，无论是情理上还是事实上说，光绪帝继承人立长君的可能性很大。情理上说，同治、光绪两帝都是幼年继位，怎么可能再挑选幼童？事实上看，因为慈禧太后年迈多病，本就不合法的女主治天下的模式不可能延续，立幼童已失去仰仗。而立长君，28岁的溥伟自然是合适人选。

第三，在同样是“溥”字辈的人选中，血缘关系相同的情况下，论其前辈功勋人望，实无出乃祖、第一代恭亲王奕䜣之右者。

第四，祖上本来就欠恭亲王的，是该还账的时候了。当年道光帝在选择立储时，曾经考虑过老六奕䜣，后来决定立皇四子后，同时又写了一份遗诏，直接封皇六子奕䜣为亲王，以为补偿。这是皇族都知道的事。既然老四家已经绝嗣，让老六家的后代继承皇位，符合祖上的意愿。

第五，冥冥中有天意在。道光帝三个长大成人活过40岁的儿子中，老七醇亲王一支出了一位皇帝（光绪帝），老五奕詝一支也一度被选中过（大阿哥），现在轮也该轮到最有能力、功勋最大的老六恭亲王一支了。况且老四、老七家出的皇帝都没有子嗣，想让老五家出皇帝又惹下滔天大祸没有办成，大概这就是天意，要老六家出皇帝的征兆吧？

所以，溥伟对当继承人抱很大希望，一点也不奇怪。

当然，“溥”字辈中心存希冀的，绝非溥伟一人，只不过溥伟明显表现出来了而已。

“这时又忽然听到惊人消息：袁世凯准备废掉光绪，推戴奕劻的儿子载振为皇帝。”这句话是溥仪回忆自己的前半生时说的。这显然不是他的记忆所得，而是多年后长辈们从容闲谈时告诉他的。

70岁的庆亲王奕劻是事实上的国家二号人物，地位相当于当年的恭亲王奕䜣；49岁的袁世凯则是大清帝国武装部队中的有生力量——新军的“缔造者”；32岁的载振是奕劻的儿子，曾经担任过农工商部尚书职务。

这个消息想必让载沣一家毛骨悚然！毕竟，袁世凯有能力调动和指挥新军，