

价值魔方

——互联网与e立方经济

JIAZHI MOFANG

—— HULIANWANG YU e LIFANG JINGJI

◎ 尉迟坚 著



北京交通大学出版社
<http://www.bjtu.com.cn>

价 值 魔 方

——互联网与 e 立方经济

尉迟坚 著

北京交通大学出版社

· 北京 ·

版权所有，侵权必究。

图书在版编目 (CIP) 数据

价值魔方：互联网与 e 立方经济 / 尉迟坚著. —北京：北京交通大学出版社，2016.6 (2016.9 重印)

ISBN 978-7-5121-2771-5

I. ① 价… II. ① 尉… III. ① 网络经济-经济发展-研究-中国 IV. ① F426.67

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 122521 号

出 版 人：章梓茂

责任编辑：吴嫦娥

出版发行：北京交通大学出版社 电话：010-51686414 <http://www.bjtup.com.cn>

地 址：北京市海淀区高粱桥斜街 44 号 邮编：100044

印 刷 者：北京艺堂印刷有限公司

经 销：全国新华书店

开 本：170 mm×235 mm 印张：11.75 字数：141 千字

版 次：2016 年 6 月第 1 版 2016 年 9 月第 4 次印刷

书 号：ISBN 978-7-5121-2771-5/F·1613

印 数：5 001~7 000 册 定价：59.00 元

本书如有质量问题，请向北京交通大学出版社质监组反映。对您的意见和批评，我们表示欢迎和感谢。
投诉电话：010-51686043, 51686008；传真：010-62225406；E-mail: press@bjtu.edu.cn。

推荐序 1

相知未必曾相识，相知无须曾相识，关键是心灵的沟通和思想的交流。我与尉迟坚同志并不相识，陈富老师转来了他的书稿，我认真拜读，有颇多收获。

一是通俗易懂。书是写给人看的，如果晦涩难懂，一下子就会吓走一多半的读者。除了少数搞专业的人以外，人们更习惯于在轻松中掌握知识，接受理念。本书的宗旨，我的理解就是如何实现中国经济特别是制造业由大变强。这原本是一个很正统又严肃的话题，如果交给一位博士生去写，可以运用数理经济学、高级宏观经济学、高级微观经济学通过复杂的论证得出结论。而该书稿让人在轻松中不知不觉地接受了他的“轻资产”这一全新理念，以这一理念为引领，实现中国经济的转型升级，缩小与发达国家的差距，实现中华民族伟大复兴的中国梦。就本人目力所及，目前关于大数据的书，我也不曾认识的涂子沛的《大数据》是很好的一本。如果说把互联网与现实经济结合起来，尉迟坚同志的这本书稿也算是很好的一本。从内容上看是一本关于互联网与产业经济的，但在语言运用上优美至极。

二是极富思想。纵观自有文字记载的人类历史，大凡能够流传下来的书籍，都是极富思想性。人们常说，当今时代是知识爆

炸时代，固然有其正确的一面，但爆炸后留下什么，值得深思。每天都有海量的出版物出版，同时又有海量的出版物瞬间又转化成了纸浆，根本原因就是没有思想。拜读该书稿后，觉得称得上有思想，如对德国工业 4.0 的概括，就是由传统“重资产”的产业发展模式向以经营产业生态链核心价值为目标的“轻资产”工业互联网发展模式转变；中国的国有行业垄断企业应该考虑裂解，即非核心技术和业务要逐步交给社会化、专业化的广大中小企业来做，而行业龙头企业自身则要关注产业核心技术的研发，关注高端制造，关注产业标准、数字标准的建立，关注互联网、软件、大数据与信息化的开发与业务的深度融合；中国大型龙头企业最终要走轻资产的工业互联网新模式的发展道路。

三是案例生动，有说服力。作者对德国、美国、日本等发达国家产业经济有细致入微的研究，随手拈来地运用了大量的案例，很多问题读后有原来这么一回事的豁然开朗之感，用案例来佐证自己的思想。

当然，任何一部作品也都会有天然的缺失和遗憾，相信作者会不断地丰富和完善，期待能够出版第二版，第三版，让本书成为传世之作。

中央党校研究生院院长、教授、博导

赵振华

2016 年 4 月 15 日

推荐序 2

有朋友邀我为《价值魔方——互联网与e立方经济》一书作序。为此，我与作者尉迟坚见了一面，时间不长，但他讲述的关于互联网经济的一些思考，仍给我留下深刻印象。

出差路上，我抽空翻看了书稿。应该说，现在能让人从头到尾读下去的书并不很多，但本书我还是一口气读完了。这不仅是因为书中所涉及的话题有吸引力，而且全书各章节环环相扣，引人入胜，文字也十分流畅，有些段落还颇有气势。虽然互联网技术会让人感到深奥，但本书读起来并不累。更重要的是，书中的分析和论述有深度，有高度，也有宽度，在轻松阅读中能感悟到作者对互联网经济的独到见解和深邃思考。

从互联网诞生那天起，关于互联网的讨论便不绝于耳，但大多数都是将互联网视为技术、工具和手段，从经济形态上讨论互联网的并不多。本书稿则从产业发展模式和生产方式视角，提出了传统制造业以经营企业自身资产增值为目标的“重资产”产业发展模式，终将被以经营产业生态链核心价值为目标的“轻资产”工业互联网发展模式所取代。从经济形态看，过去的传统制造业、金融投资业、服务业基本上是相对独立的，在互联网经济的新发展模式下，经济将会以

互联网、工业互联网为核心，同时与制造业、金融投资业、服务业深度融合，边界越来越模糊。无论是德国的工业 4.0，还是美国以谷歌为代表的互联网公司，都将对传统产业带来革命性的变革。互联网经济代表了产业发展方向，产业的核心价值将流向互联网产业，传统制造业、金融投资业和服务业将可能面临互联网产业的“创造性毁灭”。

如何跟上互联网经济的发展步伐？作者在书稿中分析了传统产业向互联网产业转型的两条基本路径：一是“+互联网”模式，就是将软件企业、互联网企业“嫁”给制造企业，二是“互联网+”模式，就是由软件企业、互联网企业“娶”了制造企业。这无疑是我国产业结构调整的重要方向，也是正在轰轰烈烈展开的产业创新实践。最后殊途同归，带来对传统产业和经济形态的变革与颠覆。作者在书稿中，用大量篇幅和典型案例，说明了为什么产业、经济的核心价值会流向互联网业、软件业、高端制造业，还是十分具有说服力的。

我十分同意作者要高度关注互联网对中国和全球传统制造业、服务业带来的巨大影响的观点。作者提出，我国的行业龙头企业应考虑“裂变”，即非核心的技术和业务要交给社会化、专业化的广大中小企业来做，而行业龙头企业自身则要关注产业核心技术研发，关注高端制造，关注产业标准、数字标准的建立，关注互联网、软件、大数据与信息化开发及与业务的深度融合，构建以自身为核心的产业技术体系，构建基于全球、全国优势资源配置的产业供应链、服务链。与专业化的广大“重资产”中小企业等形成新的产业生态，从而转型升级为追求行业、本产业核心价值为目标的“轻资

产”工业互联网企业，逐步上升到产业价值链的高层，以跟上互联网经济新兴产业模式的步伐。应该说，这些思想和观点是具有前瞻性的。

当然，我对作者提出的一些观点也有不同看法。比如，作者提出，基于三个标定于计划经济、市场经济、互联网经济的战略基点，在中国未来的发展中就可以创造一种有别于西方发达国家、基于三种经济形态融合发展的经济体制、结构与模式，即“e立方理论”。作者在此可能将更有效地发挥政府作用与计划经济混淆了，计划经济作为一种体制架构，与市场经济是难以融为一体的。我们要推进的社会主义市场经济体制，强调的是“使市场在资源配置中起决定性作用和更好发挥政府作用”，这是从体制形态上讲的。发展互联网经济，自身对经济体制改革会提出新的要求，但也不能将体制形态和经济形态混为一体。

再有，作者提出“让国家来大幅度增加服务业及其金融投资业的比重，依托服务业尽可能多地销售中国自己的产品和东西”，这与作者初衷似乎也不相符。作者一方面希望我国制造业和服务业通过“+互联网”和“互联网+”，适应互联网经济的革命性变革，提升产业国际竞争力，另一方面又希望借助国家力量来销售产品，逻辑上自然有矛盾之处。

当然，我表达这些意见，并不是要否定本书的核心观点和独特价值。可以说，无论是对有兴趣了解、学习互联网经济知识的读者，还是对渴望进入互联网领域的创业者和企业家，甚或是对研究互联网产业、互联网经济的专业人士而言，本书都是一本颇有新意、值得一读的读物。

为此，我愿意向大家推荐《价值魔方——互联网与e立方经济》一书。

经济学家 国务院发展研究中心副主任

Handwritten signature in black ink, appearing to read '王一鳴' (Wang Yiming).

2016年4月27日

推荐序 3

我和作者尉迟坚相识于 2000 年年初，因工作的需要，大家在一起经常进行信息技术领域战略研究和规划制定的讨论与研究，当时互联网正出现新一轮的发展高潮。在此期间，尉迟坚经常向国内知名的专家和学者学习、请教，研究信息技术的发展趋势，讨论信息技术的不断创新与产业的融合对经济带来的变化与影响。他勤于独立思考，对技术创新和经济发展模式变革常有独特的见解。

当我看到这本书稿，一看到目录，我就被书稿的立意所深深吸引，想尽快通读，一睹为快。书中的观点、论据、例证和建言，与我们国家发展互联网经济大计的实施紧紧相连、相扣，点出了中国经济和产业发展模式转变的要害和命门。我想这本书一定会大卖、热卖，企业家、创业者，产业界、金融资本界、经济学界及政府决策者都应该好好读读这本书，参与到互联网经济及其新发展模式的讨论中来。

最近，大家一直在关注和讨论互联网的出现和发展，对经济、产业和企业的深刻影响，对传统制造业、金融业、服务业带来的变革。互联网，作为一项信息技术，为何能对经济、产业和企业带来如此深刻的影响？我想，大家都在思考这一问题。本书

的作者，通过对互联网的深入研究和实践，提出互联网不仅仅是一项统领全局的核心技术，今天已经成为新的经济学说，或者说是经济学说中最新、最闪亮的部分。这一判断，可以让我们对互联网为什么会对传统制造业、金融投资业、服务业带来大变局的讨论，有了更清晰的解释和认识。看来，互联网、软件、大数据所代表的信息技术的不断创新，新的生产力的出现，就必然会要求我们的国家和社会去调整相应的生产关系，以适应互联网经济发展的新模式，这是挑战，也是机遇。

今天，大部分人对德国工业 4.0 的普遍共识是，德国工业 4.0 的目标是实现智能制造。但本书的作者给大家提了一个醒，醒醒吧，德国人提出工业 4.0 没有那么简单，不仅仅是制造业的事，德国工业 4.0 其实与互联网、工业互联网及其产业的新发展模式紧密相关。德国工业 4.0 是在美国实施互联网经济发展新模式的压力下，为了实现德国强大的制造业从传统“重资产”的发展模式，向“去工业化”“轻资产”的工业互联网的新发展模式转型。我赞成这一分析和判断。对于国家来说，通过工业 4.0 的实施，德国可以在全球节能减排的大格局中，与美国等西方发达国家一道，继续占据产业及其道德的制高点，压制和控制中国、印度等新兴和发展中国家的经济发展质量与速度；对于企业来说，通过工业 4.0 的实施，德国企业可以向产业价值链的高端上移，从而继续保持领先优势。所以，德国工业 4.0 的本质说的是互联网、工业互联网及产业发展模式变革相关的事。

近几年，对美国第三次工业革命话题的讨论也不少。本书从美国等西方发达国家和跨国龙头企业 20 世纪 90 年代初期提出经济全球化，以及其后的制造、服务外包，到信息化的支撑，到以

美国谷歌公司为代表的互联网公司的出现，以及其对产业发展模式的改变，首次系统地论述了工业互联网的起源、形态与影响，讨论了“+互联网”与“互联网+”两种模式，对制造业、金融投资业及服务业的影响，从而带来对经济、产业的变革与颠覆，最终提出了美国第三次工业革命的本质和核心。这的确值得我们深入研究和探讨。

在本书稿中，作者用大量的篇幅讨论了标准、数字标准对软件业、互联网业、大数据、制造业、金融投资业、服务业的重要意义。的确，在互联网经济时代，没有数字标准，就没有现代产业的概念，就没有产业生态，就没有大数据，就没有制造业的未来，就没有互联网业、工业互联网业的大发展。中国的企业要跟上互联网经济的步伐，就必须从数字标准这样最基础的工作做起。

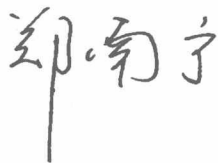
互联网之所以能够对经济、产业产生如此大的影响，关键就在于它为各行各业业务、管理和服务的不断创新带来价值。今天和未来的产品必定是数字化、网络化、智能化的，产业的发展模式必然是适应互联网经济发展模式的，产业的核心价值必然会流向互联网业、软件业、芯片业、内容服务业、高端制造业，这样的大趋势不会改变。本书明确地提出了互联网经济的核心价值，这值得大家认真思考和讨论。

通过对德国工业 4.0 和美国第三次工业革命的分析，以及近几十年计划经济对中国经济发展的影响，我非常高兴地看到，作者经过认真思考，指出了中国经济结构问题产生的根源，提出了什么是中国经济结构问题，中国未来的经济结构应该是怎样的结构。为此，作者在本书核心的第八章提出了中国经济未来发展的

三个战略基点，并基于这三个战略基点，大胆地提出了中国经济发展的e立方理论或亿立方理论，非常精彩。同时，作者在本书核心的第九章还明确地提出了中国的产业和企业转型升级，要分四个台阶向上走的转型之路，提出了中国产业、企业转型升级的4S发展模型，颇有现实意义，指出了中国大型龙头企业要走“轻资产”的工业互联网模式的发展道路。我认为，这的确也值得大家认真地研究和讨论。

互联网经济的大潮正向我们迎面扑来，将会改变我们所熟知的传统制造业、金融投资业、服务业。我们对互联网经济的研究和讨论也仅仅是刚刚开始，我推荐这本书，就是希望大家多读书、多学习，融入对互联网经济的讨论中来，让我们的国家变得更加强大、更加美好。

中国工程院院士，西安交通大学原校长

Handwritten signature of Zheng Yongning in black ink.

2015年12月25日

推 荐 语

互联网经济的大潮正向我们扑面而来，但互联网经济的本质仍众说纷纭。作者通过对德国工业 4.0 和美国第三次工业革命的深入分析，大胆提出了以掌控标准、数据与软件为手段，以经营产业生态链为核心的“轻资产”的工业互联网发展模式，并指出传统制造业的“+互联网”和新型互联网企业的“互联网+”起点不同、方向一致、殊途同归。我推荐这本书，就是期望该书能启发大家思索互联网热潮背后的本质，把握好互联网经济的新脉络，走好中国互联网经济的新征程。

中国工程院院士，国防科学技术大学计算机学院院长

廖湘科

2016 年 1 月 7 日

以互联网为代表的新一代信息技术已深刻地改变了人类社会，甚至将有可能重构人类社会。我们正在进入以数据的深度挖掘和融合应用为特征的信息化 3.0 时代，即智慧化时代。本书从经济发展模式的视角来看待互联网，探讨“工业互联网”的新经

济学说，颇有新意，值得一读。

中国科学院院士，上海交通大学副校长



2015 年 12 月 27 日

互联网化、金融化是当代企业发展两个最重要的趋势，所有的企业都会成为互联网企业（数据驱动的企业），都可能成为金融企业。

尉迟坚先生从技术、经济的视角，对企业、制造业、工业，乃至整体经济进行了深度又通俗的揭示和展望，值得企业工作者、产业主管人员、研究界朋友一读。

用友网络科技有限公司董事长、CEO



2016 年元月 5 日

当前，互联网浪潮扑面而来，并重塑着现有的产业生态，每一个企业都在重新思考自身价值及在产业生态中的新定位。借助互联网化的软件平台实现企业转型创新，加速互联网融合成为未来发展的必然，而大数据驱动的新一代软件平台也将成为企业互联网化转型的重要支撑。该书深入剖析了互联网对产业的影响和

内在的核心价值，以独特的视角阐述了未来的产业生态蓝图及转型与创新的方向和路径，值得一读。我愿意向广大企业家和创业者推荐。

浪潮集团有限公司执行总裁



2016年1月8日

互联网时代的中国制造业正面临一场深刻的变革，当传统的低成本优势逐步丧失，中国的制造业必将朝着产业链的高端前进，正如尉迟坚书中所说的“此硬件，非彼硬件”，IT硬件的价值正快速流向芯片及相应的软件。如何走出“重资产”的传统模式是我每天都在思考的问题。本书的许多内容对我深有启发，是一本难得的产业、经济学著作，值得在企业工作的同志一读。

曙光信息产业股份有限公司总裁



2016年1月4日

互联网经济的大潮势不可当，将会改变我们所熟知的世界。我们对互联网经济的讨论也仅仅是刚刚开始，我推荐这本书，就是希望大家多读书，多学习，多思考，融入对互联网经济的讨论

和研究中来，让我们这个世界变得更加美好。

中国互联网协会副理事长、国家信息化专家咨询委员会委员

A handwritten signature in black ink, appearing to read '高升民' (Gao Shengmin), with a long horizontal stroke extending to the right.

2015年12月12日