



中国供销合作社
CHINA CO-OP

鄞州区供销合作社志

《鄞州区供销合作社志》编纂委员会 编



宁波出版社



中国供销合作社
CHINA CO-OP

鄞州区供销合作社志

(1950—2014)

《鄞州区供销合作社志》编纂委员会 编



宁波出版社
NINGBO PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

鄞州区供销合作社志 / 《鄞州供销合作社志》编纂
委员会编. — 宁波: 宁波出版社, 2016.11
ISBN 978-7-5526-2715-2

I. ①鄞… II. ①鄞… III. ①供销合作社—商业史—
鄞州区 IV. ① F721.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 273723 号

鄞州区供销合作社志

编 者 《鄞州区供销合作社志》编纂委员会

责任编辑 钱升升

责任校对 黄 薇 王 丹

装帧设计 金字斋

出版发行 宁波出版社

(宁波市甬江大道 1 号宁波书城 8 号楼 6 楼 315040)

网 址 <http://www.nbcbs.com>

印 刷 浙江新华数码印务有限公司

开 本 889 毫米 × 1194 毫米 1/16

印 张 34.25

字 数 954 千

版 次 2016 年 11 月第 1 版

印 次 2016 年 11 月第 1 次印刷

标准书号 ISBN 978-7-5526-2715-2

定 价 200.00 元

ISBN 978-7-5526-2715-2



9 787552 627152 >

序

65年，在无垠的时间长河中不过是弹指一挥间，然而对鄞州区供销合作社而言，却是一段跌宕起伏、艰苦奋斗、不断前进的巨变史。从计划经济到市场经济，从单一经营到合作联营，从“田间地头”到“专业合作”，从“三尺柜台”到“电子商务”……每一步，都承载着供销合作社转型升级、创新发展的历程与回忆，记录着“供销人”奋勇开拓、知难而进的磨砺与跨越。

鄞州区供销合作社历经艰苦创业、分合变革、发展壮大，亦经受了改革转制、结构调整的阵痛和市场经济的洗礼，走到了今天的跨越式发展，无不与新中国发展历程息息相关，血脉相连。我区供销合作社系统的成长发展，是我国政治、经济、文化等诸方面变化的缩影。区供销合作社以其独特的组织优势和广泛的合作联结，扮演着不可替代的社会角色，始终不渝地紧扣党和国家各个时期的工作重心，加快转变经济发展方式和适时调整经济结构，不断绽放出自强不息的生命力。

65年来，在全体“供销人”的艰苦创业、奋力拼搏下，经过几十年的创新发展，鄞州区供销合作社以新的定位和崭新经营机制活跃于我区农村经济服务领域，弘扬“为农、诚信、创业、合作”的新时代供销精神，强化为“三农”服务功能，体制机制不断创新，经济实力不断壮大。不仅使农资商品、生活资料、农产品购

销,再生资源回收等传统优势产业实现创新发展,也拓展了供销合作社经营综合体、农资连锁经营网络、农民专业合作社、村级综合服务社、现代商贸和电子商务等新的领域,有力地促进了区域经济的发展。

盛世修志,志载盛世。编纂好一部全面反映供销合作社历史和改革发展的专业社志,填补这方面的空白,是一件刻不容缓的事;传承好“供销人”秉承的“扁担、背篓”精神,是历史赋予我们这一代人的使命。2015年春,鄞州区供销合作社成立编纂委员会,决心编纂《鄞州区供销合作社志》。一年多来,社志编纂委员会全体同志精心组织策划,编写人员查找历史档案、爬梳梳理、埋头苦干,十易其稿,一部80多万字的专志终于面世。该专业志书,上限为1950年,下限截至2014年;内容客观,资料翔实,数据准确;篇目设置门类合理、归属得当、层次分明,横排门类,纵叙史实,基本囊括展现了鄞州区供销合作社的发展轨迹,必将达到“存史、资政、育人”之目的。

65年沧桑巨变,铸就了“供销人”的梦想。当前,鄞州区供销合作社综合改革已经起航,改革的共识与共振在我们的内心深处激荡。愿供销合作社系统的广大干部职工,按照习近平总书记“在新的历史条件下,要继续办好供销合作社,发挥其独特优势和重要作用。各级党委和政府要关心和支持供销合作社改革发展,使之努力成为服务农民生产生活的生力军和综合平台”这一指示精神和党中央、国务院《关于深化供销合作社综合改革的决定》,深入贯彻落实,抓住发展机遇,开拓创新,勇担历史重任,再铸供销合作事业永续发展的新辉煌!

是为序。

鄞州区人民政府副区长



2016年8月18日

凡 例

一、本志编纂以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想、科学发展观为指导,坚持实事求是、求真务实的原则,如实记载鄞州区供销合作社的历史发展和现状,详今明古、存史资政。

二、本志全称为“鄞州区供销合作社志”,简称“社志”。

三、社志断限,上限尽可能追溯所载事物之发端,下限到公元 2014 年末,重要事物后移至定稿之日,大事记延伸至 2016 年 9 月底。个别章节记载事物,不避重复交叉,然各有侧重,并注重综合性、概括性和材料的正确性、可比性。

四、社志以志为主,图、表、录辅之。以时系事,共分九章 47 节。社志载事,详近略远,并视史实多寡而叙之。编目由概述、大事记、专篇和丛录 4 部分组成。图(照片)排于卷首,表分别穿插于编目之中,末缀丛录,为志之尾。专篇分章、节、目 3 个层次,每章、节之首一般有“简述”。

五、社志纪年,1949 年 9 月 30 日之前以当时的历史纪年及朝代名谓,并夹注公元纪年,对其政权亦沿用旧名。中华人民共和国建立以后,概用公元纪年。

六、社志所属名称、时间、数字、计量、标点,均依方志编纂规范书写行文。表列数字以历年统计报表为准,兼用表述数据,不详予以空缺。使用的金额数字以现行货币为标准,计量单位均按法定标准调整,少数沿用旧货币和原计量单位,记数用阿拉伯数字。中华人民共和国成立之前的历史纪年数字用汉字。

七、社志所叙组织机构、人事任命(一级单位是指区供销合作社联合社含内设科室,二级单位是指县级直属公司和基层供销社),以文件为准。县级直属企业下属部门和基层供销社所属分社、站、店及临时性组织机构和委任不予叙述。

八、20 世纪 50 年代至 21 世纪以来与区供销合作社合署办公的其他县(区)级主管部门,侧重记叙其合署、分设、撤并期间的事端,并散记于有关章节。

九、本志运用的名称。鄞县于 2002 年 2 月撤县设区,此前仍称“县”,文中夹有人民公社、区、乡和革委会等旧称。鄞县供销合作总社、鄞县供销合作社、鄞县(鄞州区)供销合作社联合社、宁波华盛(集团)总公司等不同时期不同的名称,在首次出现时用全称,以后泛用时分别用“县总社”、“县供销合作社”、“县联社”、“县供销社”、“华盛(集团)总公司”、“区供销合作社”、区供销社等简称。

十、社志所叙史实,主要源于本社档案资料、财务统计资料和实地调查、口碑材料,亦有《鄞县通志》和 1996 年版《鄞县志》资料,再有全国、省供销社志的有关材料等,经印证入志。在不曲解原意的前提下,一般不注释出处。阙如者采用相关部门数据。

十一、大事记以编年体为主,辅以记事本末体。

目录

CONTENTS

序	1
凡 例	1
概 述	1
大 事 记	13
第一章 建制沿革	
第一节 供销合作经济的起源	35
民国时期合作社	36
附：鄞县“董江有限责任贝母运销合作社”始末	37
抗战时期革命根据地合作社	38
第二节 县（区）供销合作社联合社	40
机构沿革	40
历任行政领导	44
内设职能机构	48
非领导职务设置	57
业务经营机构	58
教育机构	62
第三节 基层供销合作社	63
机构沿革	63
大嵩供销合作社	67
钱湖供销合作社	72

邱隘供销合作社	76
天童供销合作社	80
姜山供销合作社	84
章水供销合作社	89
鄞江供销合作社	93
栎社供销合作社	99
凤岙供销合作社	102
望春供销合作社	107
古林供销合作社	112
横溪供销合作社	116
塘溪供销合作社	120
第四节 新型农村合作经济组织	122
经营服务综合体	122
农民专业合作社	124
附：专业合作社节选简介：	127
村级综合服务社	128
农产品经纪人协会	130
第五节 直属企业	132
直属企业负责人更迭	132
全资企业	135
事业单位	137
控股企业	139
参股企业	140
注销和退股企业	140

第二章 业务经营

第一节 农业生产资料	166
计划供应	166
农资专营	168
放开与连锁经营	170
经营品种与方式	172
肥料	172
农药	173
中小农具（农用薄膜）	175
第二节 农副产品收购	177

农副产品和土特产收购	177
棉花	181
浙贝母	181
茶叶	182
草席	184
猪禽蛋收购	185
第三节 生活资料供应	188
计划供应	189
生活资料零售额	191
副食和日用（耐用）消费品	193
中西成药	197
饭店（招待所）、维修服务业	198
烟火爆竹	199
综合商场建设	203
连锁网点建设	205
第四节 工业原材料供应	206
第五节 再生资源	208
行业管理及网点	209
废旧物资收购	210
再生资源回收实事工程建设	212
再生资源回收体系专项规划	215
再生资源协会	216
第六节 供销工业和集体商业	218
供销工业	218
直属工业企业改革和发展概况	218
转体的工业企业	223
供销集体商业	224
农村私营商业演变	224
私营工商业社会主义改造	225
附：鄞县手工业社会主义改造情况	228
供销集体商业机构沿革	229
流通体制改革	232
饮食、旅社和其他服务业	233
农村代购代销代营店	235
第七节 农村集市贸易、流动经营、展销会、贸易节	236
农村集市贸易的演变	236

国家统一市场的建立和开放农村集市贸易	237
集市贸易管理	238
粮、棉、油、竹木、耕牛交易	240
流动经营	241
展销会	243
贸易节	244
贸易货栈的变迁	245

第三章 为农服务

第一节 为农业生产服务	249
为农服务机构	249
扶持专项补助资金（物资）	250
提取资金	250
专项资金、预定和贴息资金	250
为农补助资金	251
扶贫助农	252
第二节 为农村发展服务	253
为农副产品收购服务	253
为农加工服务	256
为乡镇企业服务	257
茶叶协会	258
第三节 为农民科技服务	259
庄稼医院	259
农技示范和技术培训	261
优质服务 and 奖售化肥	264
农资连锁网络	267
第四节 储备防汛物资	272
储备防汛物资管理	272
防汛物资储备、调拨	272

第四章 综合管理

第一节 行政管理	277
工作计划推动与督查	277
文书、档案管理	281

	实物分房、住房货币管理	285
第二节	劳动人事管理	286
	职工来源和招收	286
	职工人数变化	288
	干部任免和管理权限	289
	人员调配	290
	工资标准和增资	290
	各种补贴	294
	劳保医疗	297
	落实政策和平反工作	301
	离退休、社保制度和老干部服务管理	301
	专业技术职称评定	307
	各类工作考核	312
第三节	物价、计划统计管理	316
	物价管理	316
	计划统计	323
第四节	财务会计管理	327
	财务制度	327
	会计核算	332
	盈余分配	337
	资金管理	339
	费用管理	344
	内部审计	344
	经济效益	347
第五节	信访管理和安全生产	348
	信访管理	348
	安全制度及管理	351
	安全事故	354
	违法、违纪及刑事惩处	355

第五章 体制改革

第一节	经济体制改革	359
	合作经济组织	359
	全民所有制	360
	恢复集体所有制	361

	市场经济体制	362
第二节	供销综合改革	365
第三节	经营机制转换	367
	计划单一制	367
	经营（承包）责任制	367
	经营四放开	368
	任期目标责任制	370
	社有个营	371
第四节	明晰企业产权	372
	县属企业改制	373
	基层供销社改制	375
第五节	劳动、用工制度改革	376
	理顺职工劳动关系	376
	停薪留职	380
	全员合同制	380
	职工再就业服务中心	380
	机关分流改革	380
第六节	民主管理	381
	社员代表大会制度	381
	理事会	386
	监事会	386
	社务管理委员会	387
	职工代表大会	389

第六章 社有资产

第一节	资产构成	393
	流动资产	393
	固定资产	394
第二节	资产经营	395
	项目投资	395
	资产租赁	399
第三节	资产管理	401
	资产制度	401
	商品（资金）、资产处置	402

第七章 党群组织

第一节	县（区）供销合作社联合社党组织	411
	党组（党委）沿革和负责人更迭	411
第二节	基层党组织	414
	机关党支部	414
	机关离退休干部党支部	415
	企业离退休挂靠党支部	417
	非公有制企业（全资、参控股）党组织	418
	原直属企业和基层供销社党组织	420
第三节	组织建设	431
第四节	思想作风建设	435
第五节	纪检监察	442
第六节	工会组织	447
	工会机构沿革	447
	工会职能作用	448
	原直属企业和基层供销社工会	456
第七节	共青团组织	464
第八节	妇女组织	464
第九节	计划生育	465

第八章 企业文化

第一节	文明创建	469
	文明窗口、文明单位建设	469
	文明机关创建	473
第二节	文化建设	474
	文化理念	475
	附：文化理念释义	475
	人文文化建设	477
	廉政文化建设	483
	礼仪文化建设	484
第三节	职工教育	484
	政治理论宣传和法制教育	484
	职工思想政治工作研究会	490

	职工文化、学历教育	491
	业务技术培训和岗位培训	494
第四节	干部教育培训	497
第五节	宣传报道和企业形象	500
	通讯报道	500
	网站建设	501
	供销社标识	501
	附件：中国供销合作社徽图案（标识）释义及说明；	502
第六节	荣誉记载	502
	表8-1 集体荣誉	502
	表8-2 个人荣誉	508
	专记	516
	永不消逝的彩霞	516

第九章 丛 录

	一、重要文件辑录	519
	二、党和国家领导人对供销社作出的有关重要批示、题词	530
	附：国际合作社联盟（英文简称ICA）	531
编 后 记		533

概 述

鄞州区前身为鄞县，唐武德四年（公元 621 年）曾名鄞州，2002 年撤县设区。疆域位于东经 121°08′—121°54′，北纬 29°37′—29°57′。地处浙江东部沿海、杭州湾南翼，区境东北、北部毗邻宁波市区，西北及西部与余姚接壤，南部紧邻奉化，东南临象山港与象山县隔水相望。奉化江自南而北贯穿区境中部，姚江自西向东贴区境西部北边而下，与奉化江汇成甬江流向东海。辖区东西向最大长度 73.1 千米，南北最大宽度 37.6 千米，陆地行政区域界线全长 313.82 千米，由山脚线和海塘线组成。版图轮廓呈蝴蝶状，东面有海岸线 25.66 千米。东南部丛山环抱，中部为平原，河网密布。2014 年，区域总面积 1380 平方千米。全区户籍人口 85.2 万人。下辖 17 个镇、1 个乡、7 个街道办事处，425 个行政村、93 个社区、18 个城镇居民会。区人民政府现址在鄞州区新城区惠风东路 568 号。

鄞州区历史悠久。早在新石器时代的母系氏族公社时期，境内就有原始人类居住，已有 5000 多年的历史，其文化年代相当于河姆渡文化第二层。约在原始社会末期，至迟在夏朝初，“夏时有董子国，以赤董山为名……加邑为鄞”。秦王政二十五年（公元前 222 年）置鄞、鄮、句章（句读音为勾）三县，隋初三县合一，总称句章县，唐时改为鄮县。唐武德四年（公元 621 年）设立鄞州，唐开元二十六年（公元 738 年）又置明州，五代梁开平三年（公元 909 年）改为鄞县。明清时期，鄞县始终为宁波府所在地。

历史上鄞县地位重要。汉至南朝为大县，唐时鄮县为上县，宋时鄞县为望县，元时为上县。自隋至清末，鄞县（句章、鄮县）均为附郭县，县治（小溪、宁波）历来兼为州、府、路、道的治所。民国以来，鄞县也是道、省辖行政区、专区的首县。

解放前，宁波曾长期作为鄞县县城。1949 年 5 月 25 日宁波解放后，县城析出置宁波市。1958 年 12 月鄞县并入宁波市。1961 年 12 月鄞县恢复建制，属宁波专区，1983 年属宁波市。2002 年 2 月 1 日，国务院批准撤销鄞县，设立宁波市鄞州区，同年 4 月 19 日正式挂牌成立。

鄞州区文化底蕴厚实，人文荟萃。唐代诗人贺知章，北宋政治家王安石，南宋知名学者王应麟，台湾文献初祖沈光文，史学家万斯同、全祖望都在鄞州留下了历史遗迹。近代著名的地质学家翁文灏、生物学家童第周、著名画家沙耆、书法家沙孟海、金石书画家朱复戡、篆刻家高式熊、昆虫学家周尧祖籍也都是鄞州。《三字经》就是出自宋元之际宁波大学者王应麟之手。

鄞地秀山丽水，风光旖旎，拥有丰富的人文自然景观。区境内有东钱湖省级风景名胜区，太白山麓的天童寺是汉族地区佛教重点寺院，与天童寺隔山相望的阿育王寺亦是中华禅宗五山之一。鄞江镇它山堰与郑国渠、灵渠、都江堰同称为中国四大古水利工程。鄞西高桥镇有“梁祝墓”和“梁山伯庙”，“梁祝”爱

情故事发源于此地,流传在浙东一带。

鄞州夙为沿海商埠,商业发达,市场繁荣,合作经济融通。在秦时鄞县以海货交易闻名,唐宋坐商成市,行贩云集。明永乐间,县城宁波商业繁盛。鸦片战争后,宁波成为中国最早对外的通商口岸之一,著名商帮“宁波帮”的发源地,王宽诚先生是“宁波帮”的杰出代表。浙江合作社运动始于1923年,是年3月成立的宁波(鄞县)第一消费合作社是浙江省首家合作社。抗战时期,中共鄞慈县委在乌岩地区(今属横街镇)创建了多个合作社组织,对当时根据地活跃物资交流,促进生产发展,保障军民供应,支援革命战争发挥了重要作用,并对中华人民共和国成立后鄞县供销合作社事业的发展有一定的影响。

鄞州区综合经济实力雄厚,人民生活富裕。2014年鄞州实现地区生产总值1297.8亿元,同比增长8.5%;实现全部工业总产值3175.5亿元,增长6.9%,其中规上工业产值2315.8亿元,增长8.6%;进出口总额146.5亿美元,同比增长1.5%,其中自营出口总额120.7亿美元,增长9.8%;固定资产投资593.3亿元,增长17.5%;社会消费品零售总额405亿元,增长13.5%;地方财政总收入279.5亿元,增长8.1%。公共财政预算收入166.2亿元,增长8.4%,总量继续位居全省第一。

2014年鄞州区城乡居民人均可支配收入46324元和26682元,分别增长9.4%和11%。

二

解放后的1949年11月,栎社乡成立栎社供销合作社,这是全县农村第一个基层供销合作社。栎社供销合作社的建立,为全县农村开办基层供销合作社起到了示范作用。1950年4月10日,成立“鄞县供销合作总社”。历经65年风雨征程,特别是改革开放以来,鄞州区供销合作事业从小到大,由弱到强,在改革中不断转换经营机制,在创新中求得永续发展。

在计划经济时代的1950年至1978年,县供销社充分发挥农村商品流通的主渠道作用。依靠党的政策指引和国家的大力扶持,供销社历经组织体制、商业分工和所有制变革,并通过自身整顿、巩固和提高,逐步得到了发展。

1950年,鄞县农村基层供销社发展为18个,至1952年,基层供销社发展为26个。1954年12月4日,鄞县供销合作总社改名为“鄞县供销合作社”。同年,基层供销社调整为14个,即横溪、邱隘、钱湖、姜山、章水、鄞龙、古林、望春、凤岙、咸祥、天童、栎社、仲夏、鳖山供销社。

1950—1954年为全县供销社的发展整顿、巩固提高时期,初步形成了县、区、乡、村等4级商业流通体系,并随之建立县供销社—基层供销社—供销分社3级合作商业管理体制,使之成为农村商品流通的主渠道。

1954—1957年,以县供销社为主完成了对全县私营工商业的社会主义改造,并实施农贸市场管理。进一步调整农村基层供销社的商业经营网络,形成上下相连、纵横交错的流通网络,各基层供销社的经营积极性得到发挥,热情为农服务,肩挑背扛,送货上山下乡,受到了广大农民群众的欢迎,并与之建立了休戚相关、水乳交融的亲密关系。同时积极扩大购销业务,支援农业生产。在农副产品收购方面,完成国家委托的计划收购和计划供应任务。在农业生产资料方面,积极供应化肥、农药、中小农具,以适应农民的生产需要。在生活资料供应方面,积极组织各类商品,扩大供应网点,满足农民生活水平提高的需

求。1957年供销社(含供销集体合作商业)社会商品零售额达到2149万元,占全县社会商品零售总额的67.9%。这一时期,是县供销合作社系统发展的黄金时期。

1958—1978年,县供销合作社在管理体制和发展过程中走过一段曲折的发展道路,经历了2次重大的挫折,并几经与国营商业合署、分设的历史变迁。其间,县供销社的管理体制和企业性质发生了很大改变,尤其是两次转为全民所有制、又两次恢复到集体所有制性质。但无论管理体制怎么变,供销社在推动农村经济社会发展中都发挥了重要作用,并始终为农业、农村、农民提供了综合服务。值得一提的是,“文化大革命”期间,县供销社系统组织虽遭到破坏,但购销业务仍有一定的增长。1975年同1965年比较,农副产品收购额增长10.5%,农业生产资料供应量增长8.76%,社会商品零售额增长101.18%。增长的原因,主要是农民必须从事农业生产才能维持生活,农民的生产和生活离不开供销社的供应和收购,而供销社的广大职工在当时十分艰苦的条件下仍然坚守工作岗位,发扬“扁担、背篓”的优良传统,竭力为农村、农业和农民服务。

党的十一届三中全会后,全县供销合作社事业发生了历史性转折,在中央经济工作会议提出“调整、改革、整顿、提高”的八字方针指导下,供销社改革全民所有制为集体所有制,恢复合作商业性质,变“官商”为“民办”,把供销社办成农民群众集体所有的合作经济组织。同时,围绕为农服务的办社宗旨,进一步落实经济责任制,激发企业内在动力,矢志不渝地推动了为农服务步伐,并强化合作经济的固有属性,努力打造为农民生产、生活服务的合作经济组织。

改革开放头10年,供销合作事业蓬勃发展。1983年,县供销合作社开始实施改革,主要是恢复“三性”(即组织上的群众性,管理上的民主性,经营上的灵活性),并大力发展社员,扩大股金;建立民主管理制度。同时将鄞县供销合作社改称为“鄞县供销合作社联合社”,成为供销合作社的联合组织,对全县供销社实行经济和组织的领导管理。

从1984年起,按照中共中央《关于1984年农村工作的通知》精神,县供销合作社进行了财务管理制度、劳动人事制度、分配制度、经营范围、服务领域和价格管理制度等五大突破性改革,取消对农民入股的限制,促进供销社在经济上与农民的紧密相连;突破分配上、制度上的限制,真正体现“按劳分配、多劳多得”的原则;突破物价的限制,允许供销社在商品的定价上有一定的灵活性;政府为供销社“松绑、放权”,扩大自主权,激发企业内在动力。真正按照集体所有制企业的原则办事,逐步建立了多层次、多形式的经营承包责任制,并在实践中进行不断的改革和调整完善。

1987年,按照中共中央[1986]1号《关于深入进行供销社体制改革,使其彻底成为农民群众自己的合作商业组织》的文件精神,全县供销合作社推行主任负责制,建立基层供销社社务委员会。将原来由基层供销社党支部领导下的书记负责制改为主任负责制,改革领导决策程序,建立了社务会议制度。1988年,全县供销社系统有23个单位实行了主任、经理、厂长负责制。是年,全县供销社系统实现商品销售额31504万元,比上年增长33.17%;创利润806万元,比上年增长60.56%;工业利润191万元,比上年增长41.48%。

1989年12月,县供销社召开第六届社员代表大会。主要改革县供销社的领导体制,撤销理、监事会,建立社务委员会,实行主任负责制,这标志着全县供销社领导体制改革已经基本完成。

1993年,县供销合作社为适应市场经济,充分发挥供销合作社在城乡商品流通中的主渠道作用,增强市场竞争能力,进一步深化管理制度改革。是年3月4日,鄞县供销合作社联合社转体成立“宁波华盛(集团)总公司”,保留鄞县供销合作社联合社牌子。同时组建成立“宁波华盛集团”,由“鄞县供销社经营总公司”“鄞