



HARD WORK  
MAKES DREAMS  
COME TRUE

胡敏  
著

# 奋斗成就梦想

成功之后的刹那喜悦  
比不上一路奋斗的刻骨铭心  
奋斗 是从无到有  
从起点走向终点的必经之路

别无他言  
这是一本凝聚一个人一生的奋斗  
这是一本教你如何奋斗的智慧之书

胡敏  
著 /

成就梦想  
奋斗

HARD WORK  
MAKES DREAMS  
COME TRUE

图书在版编目 ( CIP ) 数据

奋斗成就梦想 / 胡敏著. —北京: 世界知识出版社, 2016.8

ISBN 978-7-5012-5270-1

I . ①奋… II . ①胡… III . ①胡敏—自传 IV .

① K825.46

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 176794 号

策划编辑  
责任编辑  
责任出版  
责任校对

刘一寒 马凤祥  
龚玲琳 余 岚  
赵 玥  
马莉娜

书 名

奋斗成就梦想  
Fendou Chengjiu Mengxiang

作 者

胡 敏

出版发行

世界知识出版社

地址邮编

北京市东城区干面胡同 51 号 (100010)

网 址

www.ishizhi.cn

电 话

010-65265923 (发行) 010-85119023 (邮购)

经 销

新华书店

印 刷

大厂书文印刷有限公司

开本印张

787 × 1092 毫米 1/16 17 印张

字 数

160 千字

版次印次

2016 年 8 月第 1 版 2016 年 8 月第 1 次印刷

标准书号

ISBN 978-7-5012-5270-1

定 价

36.00 元

版权所有 侵权必究

## 【自序】

### 坚持住的梦想最有价值

刚刚辞别原公司时，公司的董事长曾经对我说：“老胡，你离开公司就如同从九层（当时的公司总部在一幢写字楼的九层）到了一层，你要想好啊。”我笑着回答：“到一层好啊，万丈高楼平地起。”

辞别之后，我在家里休养了很长一段时间。这段时期留下的一个重要纪念是，当时进行户籍统计的人在我家户口本我的职业栏里写上了“无业”两个字，由此可见我当时悠闲的状态。经历了到北京后十几年的打拼，尤其是进入培训业后基本没有任何休息和放松的空闲，在那段时间里我终于实现了能够有空陪夫人散步、陪孩子聊聊天的想法。我甚至还找了一个教练，开始学习打网球。不过虽然人比较悠闲，但是我的大脑从来没有空闲过，心中不断思索，今后自己干些什么。就这个问题我也和爱人探讨了不少可能，其中包括进一步深造，读一个博士学位，让自己在学术研究上再上一个台阶，毕竟学无止境，而学习则是我的快乐之本。经过几个月的思考，我最终还是选择重回培训业。虽然做学问的梦想充满着诱惑，但是“改变中国学生英语学习态度与方法，培养真正能运用英语的中国人”的梦想和责任感让我再次上路。虽然在这条路上多我一个不多，少我一个不少，但是只要有这条路在，我就一定要走在这条路上。就像有人曾

经问一位著名的登山家：“你为什么登山？”他答：“因为山就在那里。”

就这样，新航道在知春路的一间民居里诞生了，总共就是那几个人几条枪：整个图书部一个房间，大家围着一张会议桌，电脑摆了一圈；财务部、综合办公室和总裁秘书在另外一个房间；客厅里则是研发教材的中外籍专家和培训学校筹备组。有一次赶上大楼停电，同事们挥汗如雨地爬上九楼，兴致勃勃地围在客厅里聊正在策划的新书和教材。那时没有想到几年后是什么样子，梦想也没有那么大，但是感觉很充实，每天都很有奔头。早上起来的第一件事就是到那套普通民居里，看新航道的第一本书什么时候出来，第一套教材什么时候做完，第一个校区选在什么地方。有梦想、并且去实现它的日子是快乐的，虽然这个梦想还很小，但是无疑有一个坚硬的内核。

当我们把办公室挪进中国农业科学院的写字楼时，新航道连续做了十场讲座奉献给学员。在阔别讲台半年后，重新站在讲台上时，当着学生的面，我流下了热泪。这些热泪既包含过去半年不能为更多学生授课而感到的深深遗憾，也包含了最终我仍然选择坚持自己梦想而感到的无比幸运。之后为了招生，我们奔走于北京和外地的各个大学。在去郑州演讲的路上，因为没有买到坐票，大家就把手里提的一包单页拿过来，坐在过道里，一路上讨论着如何让更多的学生来听讲座。2004年10月16日，我们第一批培训班开课时，本来以为学生会将教室挤得水泄不通，因此行政办特别买了加座的小凳，面对的却是三个班一共只有七个学生。但那个日子从此就被郑重地定为新航道创立的纪念日。因为无论启程时有多少不如意和艰难，毕竟启程了；无论梦想是否被所有人理解和接受，但是大家都在努力。

如果说，之前的梦想是经历了选择阶段、萌芽阶段、启动阶段，很快考验阶段就到了我们面前。随着新航道渐渐为人所知，竞争对手的火力也被吸引了过来，严酷打压、潜伏反水、造谣诽谤、四面围剿，以前在电影、电视剧里才能看到的桥段纷纷登场。听说我们要去大学做讲座，有人就用三倍的价格把我们预定的教室抢下来，用一把锁锁住；还有人派出人员应聘我们的岗位，之后把市场计划全盘拿走；还有人多次向我们的市场部门员工挑衅，甚至直接将人打进医院。接着是现金流枯竭，信任的战友病重故去，一个个打击接踵而至。一年多的时间，几乎经历了人生当中的百味，而我的心理承受能力也被推向了极限。春节时，我第一次没有与家人共度，而是在把爱人和孩子送上回老家的火车后，就把自己关在了房间，整整七天，闭门思索，反复拷问自己：是不是还应该把新航道继续做下去？是不是应该继续坚持梦想？是不是还有能力坚持梦想？当我走出房间、面对满院子的明媚阳光时，已经下定决心，把新航道继续做下去。因为新航道早已不是我实现个人梦想的地方，而是所有员工承载梦想、为之奋斗的家园。越是坚持不住的时候，就越是应该坚持一下的时候，没有什么能阻挡未来！

假如当时我选择了继续去深造，而不是去实现自己的梦想，中国教育界可能会多一个饱学之士，但是就不会有如今影响了千万学子的“新航道”。

假如当时我们不屑于从一点一滴，一本书、一堂课、一个读者、一个学生做起，不让梦想从小处开始，总想着好高骛远，一下子干出惊天动地的大事业，可能我们早就在第一次大踏步跳跃时就把自己摔得粉身碎骨。

假如当时我们被开局失利所打倒，在梦想刚刚发出新芽时，就躺倒在地上怨天尤人，或者一味地等待着奇迹发生，那么今天以前的任何一次挫折，早就已经把新航道打垮，我们也没有资格去争取今天和以后的辉煌。

假如当时我们被种种磨难和痛苦压倒，将新航道就地解散，把心中梦想完全抛弃，大家都躲起来去舔舐浑身的伤口，而不是如勇士一般奋力一搏，那么所谓的梦想也都是自欺欺人，其实并不值得我们珍惜。

猎头界有一句至理名言：“用金钱买不动的人才最值钱，因为买得动的人已经被标出了价格。”那么，我要说：“拿什么来换，你都不放弃的梦想才是最有价值的梦想，因为它无可比拟。”

回首往事，种种打击和痛苦已烟消云散，那些磨难都成为勋章，挂在每个不动摇、不放弃、一直走到底的新航道员工胸前，就像我们共同的梦想一样，持久弥新，光芒四射！

## 自序：坚持住梦想最有价值

### 第一辑

#### 感谢一直努力的自己

“人生几十年，谁能料定！”这句话从那一天起成了我一生的座右铭，它伴随着我、鼓励着我，从家乡中学走进湘潭大学，从湘潭大学考进上海师范大学，再走到北京，走进国际关系学院，走进中国民办教育的浪潮里，一直走到今天……

奇迹总眷顾为之努力的人 / 002

坚持的人生，就可以毫不畏惧 / 006

痴迷到无能为力，热爱到感动自己 / 009

感谢自己的努力，终没有辜负您的期望 / 011

在行走中磨砺和发现自己 / 013



何必走别人的路，你只需做最好的自己 / 017

所有的努力，都不会辜负你 / 020

对自己苛刻一点，向他人多学一点 / 023

靠什么与命运较量 / 026

我要一砖一瓦地建造自己的城堡 / 028

人生没有太晚的开始 / 032

## 第二辑

### 梦想，给了我坚持的源泉

除了鹰，世界上还有一种动物能到达金字塔顶，那就是蜗牛。蜗牛能到达金字塔顶，是靠它永不停息的执着精神，这才是它的惊人之处。

人生的深度，决定了你的高度 / 036

坚持靠毅力，也靠智慧 / 040

很小很小的梦想，却给我最大的力量 / 043

改变世界，先从改变自己开始 / 046

熬过最难熬的日子，便是阳光满地 / 050

不凡的人生，只因返朴归真 / 054

梦想给了我远行的方向和力量 / 057

先积累，后一骑绝尘 / 060

静下来，智慧就来了 / 063

会休息也是一个人的竞争力 / 066

### 第三辑

#### 学习力，让你从优秀到卓越

稻盛和夫在《干法》一书里将人分为3种：第一种是点火就着的“可燃型”人；第二种是点火也烧不起来的“不燃型”人；第三种是自己就能熊熊燃烧的“自燃型”人。他的观点是，要想成就熊熊事业，就必须成为一个“自燃型”的人。

自燃力，让你与众不同 / 070

英语，连接世界的桥梁 / 074

用心，一切皆有可能 / 085

凭什么与众不同 / 090

你凭什么更优秀 / 095

大学毕业前必做的18件事 / 099

从经典中汲取用之不竭的智慧 / 102

没有什么事比执行更重要 / 105

成长就是逼着自己向前迈 / 108

### 第四辑

#### 如何留学，才能学有所成

你为什么要出国留学？答案千千万万，可大可小，上可以俯瞰世界，报效祖国；下可以只为一己之私，圆己之梦。听听你内心的声音。在你内心一定有一个能让你自己满意、或者确切地说是能让你的未来满意的答案！

- 你为什么要出国留学 / 112
- 美国名校会看重你的哪一点 / 115
- 如何做，才能避免盲目留学 / 119
- 出国仅仅只是留学第一步 / 123
- 语言能力比“语言分数”更重要 / 127
- 梅花香自苦寒来，留学成功须经三段“苦熬” / 131
- 成功留学才是真留学 / 134
- 把握住这个教育大时代 / 139
- 低龄留学，如何准备才能避免无功而返 / 144

## 第五辑

### 赢在职场，从改变自己开始

不要再抱怨，静下心来，学会以一颗“归零心态”来定位自己，找到我们的起点，把自己定位在“锅底”，这样不论你朝哪个方向努力，都是向上的。

- 别让“心高气傲”害了你 / 152
- 你只需找到属于自己的那条路 / 157
- 挫折是路上最常见的风景 / 160
- 慢慢走啊，路上的风景很美 / 162
- 与众不同是你的竞争力 / 166
- 别因“短板”抹杀了你的优势 / 170
- 所有的付出，都不会把你辜负 / 173

你一定有超越想象的潜力 / 176  
行动，一切美好的开始 / 180  
每一次实习，都是一次机会 / 183  
你凭什么在职场脱颖而出 / 188  
大变革时代，拿什么武装我们自己 / 194  
创业的用人之道 / 198  
追随内心最深处的声音 / 201  
成功是一种习惯 / 208

## 第六辑

### 家庭才是最好的学校

所有的家长都望子成龙，望女成凤，对我们孩子未来的期望都很高，但是我们每天要问自己，我们今天到底为孩子付出了什么？中国家庭教育的重要使命就是有原则、用心、用智慧去关爱我们的孩子并与孩子共同成长！

爱是陪伴，更是传承品格 / 216  
孩子是父母手中的那只风筝 / 219  
一位母亲的信念 / 222  
中国式家庭教育，到底该补什么 / 225  
家庭教育需要爱，更需要智慧 / 235  
父母好心态，孩子才有未来 / 240

## 媒体专访

当胡敏走在伦敦罕有的阳光里，他还不曾预想，接下来这个匆促的会晤会彻底改变他的人生轨迹；他同样不曾预料：中国的雅思教育正是由此进入了一段具有划时代意义的崭新航道。

他的名字叫“胡雅思” / 244

守望者胡敏：把学生从悬崖边上拽回来 / 251

## 后记

梦想从来不问出处，它们起初都很小，但只要我们为梦想始终如一地坚持，它就会像一颗极具生命力的种子一样成长为参天大树！

梦想的力量 / 256

“人生几十年，谁能料定！”这句话从那一天起成了我一生的座右铭，它伴随着我、鼓励着我，从家乡中学走进湘潭大学，从湘潭大学考进上海师范大学，再走到北京，走进国际关系学院，走进中国民办教育的浪潮里，一直走到今天……

## 》》》 奇迹总眷顾为之努力的人

少年时期，是一个人开始认识自我、发现自我的时期。就是在那时，我非常幸运地遇到了一个人，他从真正意义上改变了我的人生轨迹，帮助我发现了自己的潜力，并给了我一个努力的方向。

这个人，就是我高一时的英语老师陈春安。我们的相识非常具有戏剧性。我上初中时他的夫人王玉梅曾是我的班主任。为了一件事我在他家大吵大闹，甚至胆大包天地掀翻了煤灶，这个举动连我自己都被吓呆了，愣在那里，心里知道闯了大祸。此刻陈老师正在窗台上挂窗帘，我就等着他一个箭步跳下来，给我一拳或者一耳光。那时在乡下学校，老师打学生是一件再平常不过的事，何况这个学生还掀翻了老师家的煤灶。可是陈老师不但没有冲下来揍我，反倒对我笑了一下。我更加害怕，把他的表情当成了狞笑，心想：“不会有更可怕的惩罚在等着我吧？”结果出乎意料，什么都没有发生，我只是被批评了一顿。

我升入高中，再一次与陈老师相遇。他教英语，后来我听说他是一名转业军人，凭着自学成才做了教师。有时我到他家，看见墙上挂满了当时

在小地方难得一见的英文报刊，他总是旁若无人地面对它们大声朗读。那时我的英语还停留在用中文注释发音的水平上，听着他的朗读，感觉他是那么潇洒，那么令人肃然起敬。

第一次期中考试结束，陈老师在班上为英语考试前几名的同学搞了个颁奖典礼，奖品是县城里唯一能够买到的英语学习资料——英语广播教材。我在下面羡慕地看着同学们一个个上台领奖。颁奖结束，陈老师说：“期末考试后我还要奖励一批取得好成绩的同学，希望大家努力学习，到时候我会亲自把奖品交到你们手中。”说这话时，他的眼睛一直看着我。我觉得，他的这些话是说给我听的，他是在鼓励我好好学英语，争取获得期末的奖品。这使我顿时热血沸腾。从小除了父母之外，几乎所有人都没有对我抱过什么希望，我的心中充满了自卑。现在陈老师用他的眼神和语言向我传达了一个信息：你有能力，你能成功！我心里暗暗发誓：一定不能辜负他的希望，一定要学出点样子给他看看。

从此我发疯一样地学起了英语，认真地一点点啃，一点点学。我知道自己并不比别人聪明，所以别人看一遍书，我就看两遍、三遍，别人做完卷子向旁边一放，我则把答案一盖，再做上几遍。

期末考试结束，陈老师叫住了正准备回家的我：“胡敏，晚上到我家来一趟，我和王老师要去县里看电影，你帮我们看一下家。”

晚上我准时到了陈老师家，谁知他指着桌上的一堆卷子说：“今天让你来，是让你批两个班的卷子。”

我吃了一惊，不敢相信地问：“我？我行么？”

“怎么不行？”陈老师说：“你的答卷就是标准答案。”

第一次听到这么高的评价，我的心激动得好像马上要燃烧起来，我简



直不知道该说什么好。

更大的奖励还在后面。当我伏在桌上批卷子时，班里的同学都跑了过来，原来陈老师故意放出风去，说我正在批全班的考卷，性急的同学都挤在陈老师家的窗前，在外面冲我喊：“胡敏，我的卷子批完了么？多少分？”

当你相信自己能创造奇迹时，当你为创造奇迹付出努力时——奇迹就真的会发生。这次经历不但使我体验到了什么是成功，更让我体验到了追求成功过程中那种快乐的感觉。从此，我只要看到英语单词就会不由自主地激动，就会把它反复不断地背下来，直到它真正属于我。

教了我一年英语之后，陈老师被调到地区师范专科学校。临行前他专门找我谈了一次话：“胡敏，你一定要到县一中去读书，那里的教学质量是全县最好的，你有潜力，一定能考上大学。”他的这句话把另外一种人生展现在我面前。那时刚恢复高考不久，“大学”这两个字在一个少年的眼里是那么的陌生但又金光四射！

“我能考上大学么？”我怯怯地问自己。

“我一定能考上大学！”我自信地回答。

经过努力，我终于转入县一中。办完转学手续，我兴冲冲地参观校园，却发现贴在墙上的成绩榜上，我的姓名排在最后一位，当时我真恨不得地上有个洞好钻进去。心头的地震稍许平息后，我找到班主任，向她要了一份所有同学的名单，把它放在书包里，开始发奋苦读。同学们全都休息的时候，我不休息；其他人出去玩的时候，我不出去。我知道自己现在的位置，更知道自己拥有的时间——离高考仅剩短短的一年。当时学习资料少，我就把所能找到的课本、工具书和卷子拿过来一遍遍地看，一遍遍地做，有的时候看得眼睛都花了，一行字被看成几行。高中时代正值青春