

脸书掌门人—— 扎克伯格的传奇之路

吕宁◎编著

一个天才的成功之路

从这里，能看到他成功的秘密
从这里，能发现你成功的密码

北京工业大学出版社



脸书掌门人—— 扎克伯格的传奇之路

吕宁◎编著



北京工业大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

脸书掌门人扎克伯格的传奇之路 / 吕宁编著. —北京:
北京工业大学出版社, 2016.12
ISBN 978-7-5639-4975-5

I. ①脸… II. ①吕… III. ①马克·扎克伯格—传记
IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 257276 号

脸书掌门人扎克伯格的传奇之路

编 著: 吕 宁

责任编辑: 杜曼丽

封面设计: 尚世视觉

出版发行: 北京工业大学出版社

(北京市朝阳区平乐园 100 号 邮编: 100124)

010-67391722 (传真) bgdcbs@sina.com

出 版 人: 郝 勇

经销单位: 全国各地新华书店

承印单位: 北京建泰印刷有限公司

开 本: 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张: 17

字 数: 208 千字

版 次: 2016 年 12 月第 1 版

印 次: 2016 年 12 月第 1 次印刷

标准书号: ISBN 978-7-5639-4975-5

定 价: 32.00 元

版权所有 翻印必究

(如发现印装质量问题, 请寄本社发行部调换 010-67391106)

目 录

第一章 非凡少年天才“奇事”

宽松自由的家庭教育造就“电脑神童”	003
10 岁开始与电脑结缘	006
12 岁独立编程	009
天才少年“怪事”	011

第二章 哈佛校内的爆炸性成功

哈佛内的“代码猴子”	019
精英辈出的柯克兰宿舍	022
黄金搭档萨维林	025



脸书掌门人 扎克伯格的传奇之路

第三章 最年轻的亿万富翁

放弃哈佛走上创业之路	031
Facebook 的四人奠基团队	035
广受追捧的 Facebook 风潮	039
Facebook 大换血	044
Facebook，硅谷最酷的公司之一	050

第四章 Facebook——网络社交理想国

让网站变得有意思并大力发展	057
齐心协力解决问题	063
让 Facebook 成为一个平台	067
极具影响力的人——肖恩	072
肖恩对 Facebook 一见钟情	077
肖恩，马克·扎克伯格眼里的“神”	079
只要是市场，就不能放过	085

第五章 成功保卫自己的成果

Facebook 的创意是剽窃来的吗	091
隐私设置问题的处理	093
团队成员的新旧更替	096
为了更大的发展空间，迁址加利福尼亚州	099

第六章 “社交帝国” Facebook 再上新台阶

互联网的一次巨大“地震”	103
让自己和网站变得更加精彩	106
更好地保护用户隐私	110
Facebook 真正改变了人们的交流方式	113
有人的地方就有钱赚	116
收购 Instagram，吸纳更多人才	119
引领互联网走向全新世界	122

第七章 低调富豪的生活与爱情

孤独的王座	129
-------------	-----



脸书掌门人 扎克伯格的传奇之路

“低碳环保”型的亿万富翁	131
童心未泯，内心像个孩子	137
真实的爱情故事未必都像童话	142

第八章 不断奔向下一个目标

收购技术公司，吸纳外在能量	149
不断重组，理性对待合伙人	151

第九章 为理想而坚持到底

理想比金钱更重要	157
增长第一，盈利第二	161
寻找最适合自己的盈利模式	164
极简主义的奉行者	167

第十章 前瞻思维，让 Facebook 走得更远

内心强大，不怕任何困难勇往直前	171
扩张远比眼前利益重要	173

第十一章 坚持创新，改变广告模式

让 Facebook 跟着市场转	179
广告是 Facebook 的主要盈利来源	181
更精准地把广告投放给用户	184
采用独特的广告构思	188
开发特有的新型广告	190

第十二章 研发符合人性的产品

循人性而生的 Facebook	201
社交分享理念是 Facebook 成功的基础	204
在虚拟世界中实现了现实的需求	207
分享传播功能更聚人气	211
以创新的广告方式保护网站	218

第十三章 搭建平台，提升用户的“黏性”

建设像 Windows、苹果一样的超级平台	225
Facebook 平台上的创业机会	230



脸书掌门人
扎克伯格的传奇之路

社交领域的“Windows 平台” 234

建立手机平台，开拓移动互联网市场 238

第十四章 成功者共有的成功特质

拥有非凡的电脑天赋 243

放下是为了更好的开始 247

胸怀大爱，热衷于慈善事业 251

乔布斯的“精神遗产”继承人 253

精英团队是幕后的智囊团 257



第一章

非凡少年天才“奇事”

马克·扎克伯绝对可以说是一名天才，自由、开放的家庭环境造就了这位“电脑神童”，以至于微软愿意出百万年薪聘用这位年仅 18 岁的高中毕业生，更让人想象不到的是：马克·扎克伯格竟然拒绝了这一邀请，而选择去往哈佛大学读书，展开了自己的不平凡事业。

宽松自由的家庭教育造就“电脑神童”

20 世纪 80 年代初期出生的马克·扎克伯格，所处的美国纽约州地区的教育模式极为宽松自由，于是他便拥有了一个无拘无束的童年，能够随意张扬自己的兴趣和爱好。

家庭教育对于一个人来说，是最重要的启蒙教育，出生于富足家庭的马克·扎克伯格从小有着良好的教育环境，在父母身边不仅受到关爱，也学会了在独立思考和自主选择的同时为自己负责，当时他也遇到了终生最爱的计算机。马克·扎克伯格能够有今天的成功，与他幼年良好的学习和生活环境是分不开的。在美国，家庭教育更加侧重于给孩子提供良好的自由空间。

美国一家媒体曾经发表过一篇教育类的文章，因其经典所以流传到全球。文章中主要介绍了家庭教育的 12 条法则。

- (1) 归属法则：保证孩子在健康的家庭环境中成长。
- (2) 希望法则：永远让孩子看到希望。
- (3) 力量法则：永远不要与孩子斗强。
- (4) 管理法则：在孩子未成年以前，管束是父母的责任。



脸书掌门人 扎克伯格的传奇之路

(5) 声音法则：尽管孩子在家里没有决定权，但是一定要倾听他们的声音。

(6) 榜样法则：言传身教对孩子的影响是巨大的。

(7) 求同存异法则：尊重孩子对世界的看法，并尽量理解他们。

(8) 惩罚法则：这一法则容易使孩子产生逆反和报复心理，慎用。

(9) 后果法则：让孩子了解其行为在现实世界中可能产生的后果。

(10) 结构法则：教孩子从小了解道德和法律的界限。

(11) “20 码（1 码=0.9144 米）”法则：培养孩子的独立意识，父母与其至少保持 20 码的距离。

(12) “四何”法则：在任何情况下都要了解孩子跟何人在一起、在何地方、在干何事，以及何时回家。

从这 12 条基本法则中我们可以看出，美国的家庭教育更加注重品德修养、个人责任感以及对个人能力与个性的尊重。在这样的大环境下，出生于富足家庭的马克·扎克伯格获得了良好的启蒙教育，得到了很好的成长空间。

马克·扎克伯格身为牙医的父亲爱德华非常认同科技给人类社会带来的进步力量。他相信科技能改变人类社会，并为人类的生活服务。他的办公室装置也一直走在科技流行的尖端。他甚至是最早使用 X 光机的那批人，早在 1990 年，与电脑相连接的 X 光机就成为爱德华的好帮手，引起许多病患和同业者的好奇。

恰好在马克·扎克伯格出生的那一年，爱德华就购买了他的第一台电脑，他也是世界上第一批拥有个人电脑的人，因此马克·扎克伯格和电脑的缘分实在不浅——他和电脑同年来到扎克伯格的家族，两者就像最好的朋友。正因为有这样一位父亲，马克·扎克伯格的电脑热情及天赋也能得

到父亲的重视。同时，爱德华是一个讲民主的人，所以扎克伯格家族反对极端形式的家庭教育，爱德华保护了孩子所需要的全面发展空间，即孩子不仅仅需要工作和学习，甚至更需要玩。更不会对孩子进行极端的惩罚式教育，于是，马克·扎克伯格拥有了一个幸福的童年以及一段自由的成长经历。

此外值得一提的是，扎克伯格家族是犹太家族，马克·扎克伯格是一名聪明的犹太人，犹太民族出现过很多超时代的巨人，如马克思、爱因斯坦、卡夫卡等，马克·扎克伯格是否能像他们一样著名，一样为人类做出巨大的贡献呢？想必爱德华夫妇看到刚出生的马克·扎克伯格时，也曾思考过这个问题。

因此，爱德华特别关注童年时期的马克·扎克伯格的特别之处，爱德华发现小马克观察能力强，并且想问题能切入本质，而且眼光长远。这让做父亲的爱德华异常高兴，于是为马克·扎克伯格聚拢了最优质的教育资源，无论是艺术、语言还是技术。但是，随着马克·扎克伯格年纪增大，爱德华发现，马克·扎克伯格最喜欢的是科学探索以及计算机。

小马克·扎克伯格曾经对家中的音响设备特别好奇，尤其是音响放送歌曲的时候，甚至等父母不注意时拆开音响去探索到底声音是从哪里发出来的。爱德华知道后，以他开放的态度，不是责骂而是鼓励了小马克·扎克伯格。这一做法从长远来看很明智，毕竟，受尊重对小孩子的人格成长有好处，而兴趣才是学习的动力。

确实，“天才”并不是天生的，是靠父母的成功教育方式引导出来的。马克·扎克伯格很小就具有洞察力和编程的天赋，正是在父亲的正确引导下得以发挥，才能走向今天的成功。

当马克·扎克伯格的父母看到年仅 10 岁的儿子对计算机非常痴迷的时



脸书掌门人 扎克伯格的传奇之路

候，就送了一台计算机给他。

马克·扎克伯格在 10 岁时，获得了一台属于自己的计算机，马克·扎克伯格非常沉迷其中，但所幸马克·扎克伯格痴迷的不是计算机游戏，而是在于研究编程技术。当然，马克·扎克伯格的父母也担心自家儿子太自闭，成长太孤独，但马克·扎克伯格很快就展现出了他在计算机方面的天赋，他无师自通地给家人和朋友解决电脑问题，美名很快传遍了扎克伯格的家族以及周围朋友，马克·扎克伯格被誉为“电脑神童”。

10 岁开始与电脑结缘

“我无法在世界历史上找到一个先例，这么年轻的人却拥有这么大的影响力——等一等，只有一个人，那就是亚历山大大帝。”这是微软公司创始人保罗·艾伦对马克·扎克伯格的评价。

马克·扎克伯格，1984 年 5 月 14 日出生。据星座学说分析，这一天出生的人属于天生容易紧张的金牛座。虽然马克·扎克伯格创建了最大的社交网站，但他并不是社交高手，在镜头和公众前，马克·扎克伯格脸上的表情总是会有一些紧张。

然而，马克·扎克伯格并不关心自己在公众心中的形象，他的衣服总是那么常见，看上去像一个非常普通的高中学生，甚至曾被英国某时尚杂志评为最差着装男士。当然，比尔·盖茨也不在意外在形象。比尔·盖茨也

曾经被时尚达人嘲笑衣着品位，不过相对才华和富有，时尚也就不那么重要了。

马克·扎克伯格和比尔·盖茨有很多相似的地方，例如，都从哈佛大学辍学、在哈佛都不是就读于计算机专业、从小就是电脑天才、有着比较富裕的家庭背景，当然还有比较差的衣着品位。

马克·扎克伯格的母亲凯伦是一位心理医生，父亲爱德华是当地一名著名的牙医，他的家在纽约郊区多布斯菲利的一个富人区中，他是父母第二个孩子，其他3位手足都是女孩——兰蒂、唐娜和艾瑞尔。马克·扎克伯格的父亲爱德华个性幽默，在当地有一定德望，被称为“无痛Z医生”，他的诊所外面挂着一块表情惊慌失措的牙病患者的照片。马克·扎克伯格的父亲爱德华曾公开赞成：“我们为胆小鬼服务。”此外，爱德华是一名“技术控”，早在1984年他就购买了一台办公电脑IBMXT。受父亲的影响，马克·扎克伯格从小就很喜欢电脑，他自己也在10岁的时候得到了人生中的第一台电脑，自此和电脑的缘分越结越深。

在马克·扎克伯格拥有自己的电脑后，父母为11岁的马克·扎克伯格找了一名专属的家庭计算机教师大卫·纽曼，每周安排一天的计算机类课程。后来有人采访纽曼，他赞扬说：“这孩子是一个神童，有时候我都跟不上他的进度。”

很快，马克·扎克伯格迷上了计算机，一周一次的个人家教显然满足不了马克·扎克伯格对电脑的探索精神，于是他参加了附近的默西学院每周四晚上的大学电脑课程。

1996年，马克·扎克伯格觉得父亲诊所接待员的大呼小叫的传呼声特别骚扰人，于是应父亲想要改善接待员通报病人方式的要求，马克·扎克伯格为诊所开发出一种独特的即时通信软件，这个软件能使诊所和家里的



脸书掌门人 扎克伯格的传奇之路

电脑互传信息，在很短的时间内进行信息沟通。这个软件被扎克伯格一家称作 ZuckNet。而最让人惊叹的是，马克·扎克伯格所开发的这个软件比微软和腾讯开发的属于同一类型软件的 MSN 和 QQ 都要早了 3 年。

当其他孩子玩游戏时，同样是小孩子的马克·扎克伯格已经开始开发游戏了，并且马克·扎克伯格非常热衷此事，毕竟还是小孩子，他经常利用电脑做一些小的恶作剧，比如侵入妹妹唐娜的电脑，让电脑屏幕上突然蹦出了一行字：“电脑中了病毒，将在 30 秒内爆炸。”并且电脑中的指针真的开始倒计时，吓得在电脑前的唐娜跳开座位，跑上楼梯大叫“马克”，最后找到了正在偷偷大笑的马克·扎克伯格。

当然，马克·扎克伯格不是书呆子，除了拥有非凡的电脑技术外，他在学校是一名非常优秀而全面发展的学生，他所就读的高中是常春藤附属中学，在其中，马克·扎克伯格参加了学校击剑队并任队长，还被评选为最有价值的队员。同时，他极有语言天赋，能读写法语、希伯来语、拉丁语和古希腊语，等等。虽然电脑一直是他的重心，但他阅读广泛，涉猎了许多历史典籍，从而很早就有了“建立帝国”的梦想。

之后马克·扎克伯格转入菲利普艾斯特中学，这所学校是国内顶尖的高中之一，会聚了许多高才生，这里的学生可以很轻易地进入常春藤联盟的高等学校，而且很多学生都是年轻的精英。马克·扎克伯格在这里和一些朋友联手创建了一款 MP3 播放器程序——Synapse。这款程序在当时理念非常先进，可以根据用户的歌单来分析用户的倾听习惯，后来成了 Pandora 软件的雏形，在业界获得了特别多的好评和博客文章的赞叹。当时，许多著名 IT 公司包括 AOL（美国在线公司）和微软都发现了这个耀眼的电脑天才，纷纷跟他联系，但马克·扎克伯格拒绝了他们给出的年薪百万美元的诱惑，而是选择去哈佛读书，做出这样惊人决定的他当年