

2017 年版

|全国二级建造师执业资格考试考点精要|

2Z100000

建设工程施工管理 考点精要

本书编委会◎编写

六大独门绝招

- ◆ 黄金原则
- ◆ 解题模板
- ◆ 精妙归纳
- ◆ 解题技巧
- ◆ 直观图表
- ◆ 故事口诀



建工社微课程

扫码听课做题

中国建筑工业出版社

2017年版全国二级建造师执业资格考试考点精要

建设工程施工管理考点精要

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程施工管理考点精要/本书编委会编写. —北京:
中国建筑工业出版社, 2016. 10
2017年版全国二级建造师执业资格考试考点精要
ISBN 978-7-112-19887-0

I. ①建… II. ①本… III. ①建筑工程-施工管理-资格
考试-自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 228308 号

责任编辑: 田立平 张国友 赵梦梅
责任校对: 焦 乐

2017年版全国二级建造师执业资格考试考点精要
建设工程施工管理考点精要
本书编委会 编写

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)
各地新华书店、建筑书店经销
北京红光制版公司制版
廊坊市海涛印刷有限公司印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 16 字数: 388 千字
2016年11月第一版 2016年11月第一次印刷
定价: 37.00 元

ISBN 978-7-112-19887-0
(29238)

版权所有 翻印必究
如有印装质量问题, 可寄本社退换
(邮政编码 100037)

前 言

继《监理工程师考试轻松过关》和《一级建造师考试考点精要》分别在中国建筑工业出版社和知识产权出版社出版后，应广大考生的强烈要求，笔者又根据最新版教材精心编写了《全国二级建造师执业资格考试考点精要》。

事实胜于雄辩，先于本套丛书出版的姊妹篇《一级建造师考试轻松过关》问世不久就取得显著成效，令许多读者轻松地高分过关！读者纷纷来信致谢，对本系列丛书给予高度评价，例如：

读者李某来邮件称：“此书的出现对我的学习真的犹如拨云见日一般，让我第一次参加考试就全科过关！”

读者荣某来邮件说：“考试结果出来了，非常感谢您的书！考点大部分都在您的书中有通俗易懂的系统总结，您的书总结的真的太精华了！句句都是营养液！用了您的书真让我体验了什么叫‘轻松过关’！我也跟身边的考友交流了一下，大家都认为跟市面其他的众多考试辅导书真的有着天壤之别。”

还有很多读者纷纷评价：“把全书的知识点串了起来，归纳总结得很好，既有深度又有广度”、“直入重点，省去很多备考时间”、“系统明朗，使应考复习更加省时省力，受益匪浅”、“归纳科学、思路清晰、事半功倍”、“书中那些图和表让人很受用，把教材表述不清的重要知识点表现得一目了然，大大的加深了理解和记忆”、“归纳总结得又简练又好记，真的是很好”、“非常易学、易懂、易记，对考试有了信心。”

“作者真下工夫，看此书好过于成天看教材和其他书，好过于大量做题”、“这书的内容不是对知识点简单的复制，而是融合了作者的心血与智慧”、“比直接学教材轻松多了，感谢您编写了一份如此高效精炼的辅导书”、“我不是建筑工程类专业的，但得益于这本书，我的建筑实务 105 分过关。”

“遇到这套书感到很幸运，让我少走很多弯路”、“考完试一直感慨，多亏了此书！实名制管理、噪声、合同管理之类的知识点，如果不看此书，我绝对不会注意这些今年考试的重点。”

“我认为该书确实凝聚了马老师的心血，把书做到了极致，是我见到的工程资格类考试辅导书中最负责任、最对得起读者的一部好书。”

广大考生对轻松过关系列丛书的厚爱，无疑是对笔者精心创作的最大肯定，相信本书将助新一届考生在 2017 年轻松地过关，创造佳绩。

一书在手胜过名师课堂，规律要点任尔驰骋考场；
直观图表让你神清气爽，趣味故事令人过目不忘；
模板在手解题如神帮忙，依葫芦画瓢简单又很棒；

精辟归纳无需四处撒网，一针见血破解试题锋芒；
胸有成竹考场哪还会慌，一挥而就让你考得欢畅。

本书虽经精心编写与审查，但仍难免有不足之处，恳请广大读者批评指正，可通过电子邮箱 makaizhi66@126.com 与作者联系，或登录作者的博客 <http://blog.sina.com.cn/u/3266717265> 查看相关信息。

目 录

绪论 学习思路与解题技巧助你轻松过关	1
第一节 定性质、辨模式是本科目重要的学习思路	1
第二节 “一语道破天机”的解题技巧	4
第一章 施工管理	12
考点1 建设工程项目管理的类型	12
考点2 施工方项目管理的目标和任务	16
考点3 施工管理的组织	18
考点4 施工组织设计的内容和编制方法	27
考点5 动态控制方法及其应用	30
考点6 施工方项目经理的任务和责任	33
考点7 施工风险管理	36
考点8 工程监理的工作任务和方法	40
第二章 施工成本管理	44
第一节 建筑安装工程费用项目的组成与计算	44
考点9 按费用构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成	44
考点10 按造价形成划分的建筑安装工程费用项目组成	51
考点11 建筑安装工程计价程序与工程量清单计价	54
第二节 建设工程定额	61
考点12 建设工程定额的分类	61
考点13 人工定额、材料消耗定额、施工机械台班使用定额	63
第三节 合同价款的约定与工程结算	70
考点14 合同价款的约定和调整	70
考点15 工程计量	75
考点16 索赔与现场签证	75
考点17 合同价款期中支付与竣工结算支付	78
第四节 施工成本管理与施工成本计划	83
考点18 施工成本管理的任务与措施	83
考点19 施工成本计划	86
第五节 施工成本控制与施工成本分析	90
考点20 施工成本控制	90
考点21 施工成本分析	95
第三章 施工进度管理	99
第一节 建设工程进度控制的目标和任务	99

考点 22	建设工程项目进度控制的目标和任务	99
第二节	施工进度计划的类型及其作用	102
考点 23	施工进度计划的类型及其作用	102
第三节	施工进度计划的编制方法	105
考点 24	横道图进度计划与工程网络计划	105
考点 25	双代号时标网络计划	110
考点 26	双代号网络计划	117
考点 27	公式法计算时间参数暨多种方法的归纳	123
考点 28	单代号网络计划	126
考点 29	关键线路关键工作	129
第四节	施工方进度控制的任务和措施	131
考点 30	施工方进度控制的任务和措施	131
第四章	施工质量管理	133
第一节	施工质量管理与施工质量控制	133
考点 31	施工质量管理和施工质量控制	133
第二节	施工质量管理体系	136
考点 32	工程项目施工质量保证体系的建立和运行	136
考点 33	施工企业质量管理体系的建立和认证	137
第三节	施工质量控制的内容和方法	139
考点 34	施工质量控制的基本环节和一般方法	139
考点 35	施工准备阶段及施工过程的质量控制	142
考点 36	工程施工质量验收的规定与方法	145
第四节	施工质量事故分类与处理	150
考点 37	施工质量事故的分类	150
考点 38	施工质量事故的处理方法	152
第五节	施工质量的政府监督	154
考点 39	施工质量的政府监督	154
第五章	施工职业健康安全与环境管理	158
考点 40	职业健康安全管理体系与环境管理体系	158
考点 41	安全生产管理	161
考点 42	生产安全事故应急预案的内容和管理	168
考点 43	职业健康安全事故的分类和处理	169
考点 44	施工现场文明施工的要求	172
考点 45	施工现场环境保护的要求	173
第六章	施工合同管理	177
第一节	施工发承包模式	177
考点 46	施工发承包的主要类型	177
考点 47	施工招标与投标	182
第二节	施工合同与物资采购合同	185

考点 48 施工承包合同的主要内容	185
考点 49 施工专业分包合同的内容	188
考点 50 施工劳务分包合同的内容	189
考点 51 物资采购合同	192
第三节 施工计价方式	194
考点 52 施工计价方式	194
第四节 施工合同执行过程的管理	199
考点 53 施工合同跟踪与控制	199
考点 54 施工合同变更管理	200
第五节 施工合同的索赔	203
考点 55 施工合同的索赔	203
第七章 施工信息管理	208
第一节 施工信息管理的任务和方法	208
考点 56 施工信息管理的任务	208
考点 57 施工信息管理的方法	210
第二节 施工文档档案管理	212
考点 58 施工文件档案管理的主要内容	212
考点 59 施工文件的立卷与归档	214
第八章 部分重要考点的纵横向归纳	216
考点 60 抓核心与关键——有关“核心”、“关键”的归纳	216
考点 61 关于管理控制措施分类以及风险、信息资源分类的分析解题	217
附录 2016 年度全国二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》真题及解析 ..	223

绪论 学习思路与解题技巧助你轻松过关

第一节 定性质、辨模式是本科目重要的学习思路

以下依次介绍本科目的两条重要原理与学习思路：一、性质决定职能；二、承包模式决定责任和义务。

一、性质决定职能

性质决定职能。分析项目各参与单位以及主管政府部门职能的关键是要牢牢把握其性质。对人而言也如此，例如，施工企业负责人和施工企业项目经理的性质不同，决定了各自的职能也不同，见第一章考点 6。下面分别以业主、政府部门和项目经理的角度为例进行说明。

1. 业主的角度

业主的性质是项目的所有者，所有权赋予了业主决策权，这决定了建设工程项目的决策权一定是归业主，不仅如此，业主也是项目实施过程中的总集成者和总组织者。

(1) 影响到项目实施结果的重要事项的决策权均非业主莫属，如功能、质量、工期、总投资等；

(2) 凡最终由所有者承担责任或所有者才具备资格、条件负责的工作都是业主的任务，典型的如：项目资金筹措、项目可行性研究、项目前期报批手续的办理（如建设用地相关手续、规划许可证、施工许可证等）、拆迁征地等。

【例题 1】 某建设工程项目业主委托工程咨询单位为其提供全过程项目管理服务，并委托工程监理单位实施监理，若采用建设工程项目总承包模式，则设计阶段项目质量目标的决策者应是（ ）。（一建 2006 年真题）

- A. 工程咨询单位
- B. 工程监理单位
- C. 项目总承包单位
- D. 业主

答案：D

【解析】 即使是委托咨询单位提供全过程的项目管理服务，业主仍然是项目目标的决策者，设计阶段的质量目标当然应由业主决策。这是由业主是项目的所有者这一性质决定的。

2. 政府部门的角度

政府部门和质量监督机构的性质是监督方，而不是项目的参与方，不能参与操作实施，也不干预合法的建设活动。

(1) 政府部门或其委托的质量监督机构参加竣工验收会议，但既不组织验收，也不进行验收，不签发竣工验收意见书，其目的是监督；

(2) 有权全面监督审查，但不具体审批方案。如：施工组织设计不用报质量监督机构，但可以随时检查；

(3) 不制定行业管理规程、不认证;

(4) 不提出工程变更。

【例题 2】 政府建设工程质量监督机构参与建设工程项目竣工验收会议,其目的是()。(一建 2010 年真题)

- A. 对影响使用功能的相关分部工程进行功能检测
- B. 对验收的程序、组织、方法、过程等进行监督
- C. 对建设过程质量情况进行总结,签发竣工验收意见书
- D. 对影响结构安全的工程实体质量进行检测

答案: B

【解析】 政府建设工程质量监督机构不是项目的参与方,不参与项目的操作实施,既不组织验收,也不进行验收,不签发竣工验收意见书,其目的是监督。

【例题 3】 建设工程项目竣工验收应由()组织。(2009 年真题)

- A. 监理单位
- B. 政府质量监督机构
- C. 建设单位
- D. 施工单位

答案: C

【解析】 解析同例题 2。

3. 项目经理的角度

项目经理的实质是承包单位委派的、在所承包范围内负责实施的、项目经理部的负责人,而不是企业法定代表人。项目经理的职责只限于在项目部层面完成的工作。深刻理解项目经理的性质,就容易理解和分析项目经理的权限和职责。详见考点 6。

【例题 4】 对建设工程项目施工负有全面管理责任的是()。(2014 年真题)

- A. 企业法定代表人
- B. 项目经理
- C. 项目总工程师
- D. 总监理工程师

答案: B

【解析】 项目经理对施工承担全面管理责任。

推而广之,项目各参与单位以及政府部门的性质决定了各单位的职能、管理目标、工作依据和工作方式,见表 0-1。

各单位的性质、职能、管理目标、工作依据和方式

表 0-1

单位	性质与定位	职能(或责任、义务)	主要管理目标 (仅列出部分)	工作依据 (仅列出部分)	工作方式、 方法的要点
行政主管 部门	政府部门	行政监督	从维护公共利益的角度对工程质量和安全进行监督	法律法规 强制性标准	监督、检查
质监站	政府委托机构	质量监督	(同上)	法律法规 强制性标准	监督、检查
建设单位/ 业主/项目 法人	项目的所有者	项目决策者 总集成者 总组织者	1. 项目的功能; 2. 总投资目标; 3. 项目动用的时间; 4. 项目的一切质量	合同	决策并实施业主方的 项目管理

承包模式	内 容
施工总承包模式	发包方委托一个施工单位或由多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总承包单位，施工总承包单位视需要再委托其他施工单位作为分包单位配合施工
施工总承包管理模式	发包方委托一个施工单位或由多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总承包管理单位，发包方另委托其他施工单位作为分包单位进行施工
平行发包模式	发包方不委托施工总承包单位，也不委托施工总承包管理单位，而平行委托多个施工单位进行施工

各种发承包模式和各类承包单位的特点详见第一章考点 1（第七条）、考点 2 和第六章考点 46。

分析发承包双方各自有哪些责任和义务，关键是要辨清双方之间采用何种发承包模式，例题 6 就是一个例子。

【例题 6】 在施工总承包管理模式下，项目总进度计划的编制、控制和协调，以及设计、施工、供货之间的进度计划协调由（ ）负责。（2010 年真题）

- A. 监理工程师
B. 业主
C. 施工总承包单位
D. 施工总承包管理单位

答案：B

【解析】 承包模式决定责任和义务，在施工总承包管理模式下，施工总进度计划的编制、控制和协调由施工总承包管理单位负责，而项目总进度计划的编制、控制和协调，以及设计、施工、供货之间的进度计划协调由业主负责。

应注意区分“项目……”（或“工程……”）与“施工……”所指的范围是不同的，例如，如果题目指的是项目总进度或工程总进度，就不仅仅指施工总进度，而是指整个项目实施阶段的总进度（包括设计、采购、施工、试运行等），因此，在施工总承包或施工总承包管理模式下，项目总进度计划的编制、控制和协调由业主负责，但是，在项目总承包（或称建设项目工程总承包）模式下，则应该由项目总承包方（或称工程总承包方）负责。

无论是施工总承包管理模式下的施工总承包管理单位还是施工总承包模式下的施工总承包单位，其承包范围都只是施工范畴（施工或施工管理），因此，对于总进度计划而言，他们应负责的是施工总进度计划，而不是项目总进度计划。例题 6 清楚地说明了承包模式决定责任和义务这一重要原理。

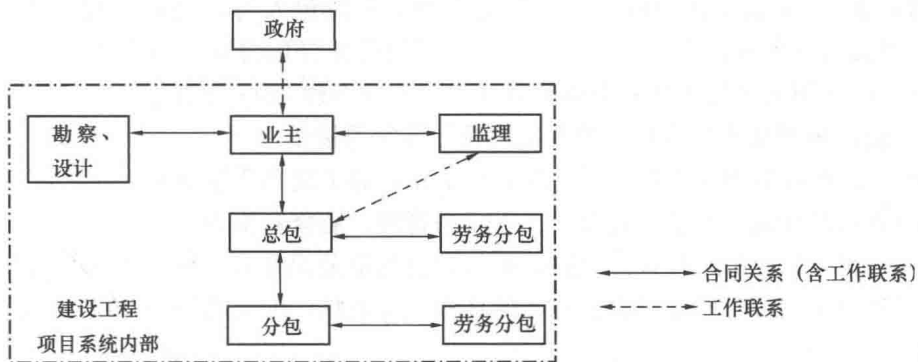
第二节 “一语道破天机”的解题技巧

一、利用黄金原则解题何止事半功倍

俗话说，磨刀不误砍柴工，但有了本书作者总结的黄金原则，直接就可以快刀斩乱麻，甚至连刀都不用磨，这些黄金原则就是快刀，快刀在手，所向披靡。以下仅列举两条原则。

（一）合同关系原则

1. 项目参与各方的合同关系与工作联系（见图 0-1）



【注】①项目的供货商也属项目的参与单位，分两类：与业主签订供货合同；与承包人签订供货合同。为使图简化，未反映在图中。
②政府部门及其委托的质监机构不属项目参与方。

图 0-1 项目参与各方的合同关系与工作联系

2. 合同关系原则的具体应用

(1) 依合同关系确定权责关系

合同关系是确定双方之间权责关系的基础。项目各参与方的权利、责任和义务是由他们之间的合同关系决定的。分包向总包负责，总包向业主负责，总包和分包对分包工程承担连带责任。没有合同关系的双方之间不能进行直接的工作联系。

(2) 合同双方进行直接的工作联系

项目参与各方的工作联系关系可归纳为：分包对总包，总包（可通过监理）对业主，业主对“勘、设”和政府部门（反之亦然）。由此总结出“三个应通过”原则。



(3) 应注意的一些问题

1) 监理方属受业主委托而代表业主对施工

单位的施工行为进行监督和管理，因此监理方与施工单位之间的工作关系是基于业主与施工单位之间的合同关系；

2) 关于建设项目与政府部门之间的工作联系由业主办理，承包单位不能越俎代庖；当然也有例外。例如，纯属施工造成手续由施工单位办理，如夜间施工许可证，因为业主的项目并不必然要产生夜间施工；但施工许可证不同，因其与业主的项目有直接的、必然的联系，故由业主办理；

3) 对于承包单位转发的发包人及工程师的指令，应理解为承包单位向分包单位发出了该指令，故分包单位应该执行。

3. 关于总分包相关问题的归纳

(1) 总包负总责以及管理之责，分包人就分包工程对总包负责（施工和保修，当分包合同有约定时，还包括分包人承担的设计工作），总包和分包还应对分包工程承担连带责任；

(2) 总包必有责任管理分包，分包必须服从总包的管理（基于二者之间的合同关系）；

(3) 在责任、义务和管理方面的责权归属问题上，指定分包和普通分包基本相同。

【例题 7】 某建设工程项目中，甲公司作为工程发包人与乙公司签订了工程承包合同，乙公司又与劳务分包人丙公司签订了该工程的劳务分包合同。则在劳务分包合同中，关于丙公司应承担义务的说法，正确的有（ ）。(一建 2011 年真题)

- A. 丙公司须服从乙公司转发的发包人及工程师的指令
- B. 丙公司负责组织实施施工管理的各项工作，对工期和质量向发包人负责
- C. 丙公司应自觉接收乙公司及有关部门的管理，监督和检查
- D. 丙公司未经乙公司授权或允许，不得擅自与甲公司及有关部门建立工作联系
- E. 丙公司应该按时提交报表、有关的技术经济资料，配合乙公司办理交工验收

答案：ACDE

【解析】 因发包人及工程师的指令是经乙公司转发的，而丙公司与乙公司又有合同关系，故选项 A 正确；应由乙公司负责组织实施施工管理的各项工作，丙公司（分包人）应就分包工程的工期、质量向乙公司（承包人）负责，而不应向发包人负责，因为丙公司只与乙公司有合同关系。故选项 B 错误。

(二) 由最有条件的一方尽义务的原则

1. 承包人的义务

对送检、返修、返工之类工作而言，显然是承包人最有条件承担，由承包人做的成本也最低，但义务工作的费用应由责任方或受益方承担。因此，有以下惯例：

(1) 不论是发包人供应的材料，还是承包人负责采购的材料，承包人均有送检的义务；

(2) 不论是哪一方的责任造成质量问题，施工单位均有返修义务，相关费用由责任单位承担；

(3) 若质量达不到约定标准，不论是何方责任，监理方均可要求承包人返工，但费用由责任方承担；

(4) 工程接收证书颁发时尚有部分未竣工工程的，承包人还应负责该未竣工工程的照管和维护工作。

2. 发包人的义务

对于那些发包人更有条件做的工作，则应该由发包人尽义务，如：

(1) 发包人应向承包人提供施工场地，以及施工场地内地下管线和地下设施等有关资料，并保证资料的真实、准确、完整；

(2) 发包人应协助承包人办理法律规定的有关施工证件和批件；

(3) 发包人应根据合同进度计划，组织设计单位向承包人进行设计交底；

(4) 发包人应按合同约定及时组织竣工验收。

【例题 8】 根据《建设工程施工合同（示范文本）》(GF—1999—0201)，对材料设备的检验或试验，正确的做法是（ ）。(一建 2007 年真题)

- A. 发包人供应的材料设备使用前应由发包人负责检验或试验，费用由发包人负责
- B. 发包人供应的材料设备使用前应由承包人负责检验或试验，费用由发包人负责
- C. 发包人供应的材料设备使用前应由承包人负责检验或试验，费用由承包人负责
- D. 承包人供应的材料设备使用前应由发包人负责检验或试验，费用由承包人负责
- E. 承包人供应的材料设备使用前应由承包人负责检验或试验，费用由承包人负责

答案：BE

二、“要会分”是破题得分的妙招

本科目考试命题常采用的错误选项设置套路是：“张冠李戴”、“移花接木”或“文不对题”，如此命题方式，让考生感觉个个选项都似曾相识，难以选择，导致丢分。对于这类题，会“分”就会赢。

要会“分”是指在审题解题时，要善于用“分”的方法分析问题，如：分角度、分阶段、分层次、分范围、分类别、分内外、分先后等方式，下面先举例说明，让读者有一个感性认识，再分别具体说明。

【例题 9】 下面项目目标动态控制措施中，属于管理措施的是（ ）。(2012 年真题)

- A. 强化合同管理
- B. 调整职能分工
- C. 优化组织结构
- D. 改进施工工艺

答案：A

【解析】 解此题的一个关键是要知道项目目标动态控制措施分为哪几类，共分为四类，分别是：组织措施、管理措施、经济措施和技术措施，再将本题的四个选项对应这些措施一一归位，不难发现，选项 BC 应属组织措施，选项 D 应属技术措施，只有选项 A 属管理措施。

【例题 10】 为取得成本管理的理想效果，项目经理可采取的组织措施是（ ）。(2012 年真题)

- A. 加强施工调度
- B. 进行技术经济分析
- C. 对工程变更及时落实业主签证
- D. 查看合同条款，寻找索赔机会

答案：A

【解析】 如上例的解题方法，关键是要知道成本管理措施分为组织措施、合同措施、经济措施和技术措施四类，再将本题的四个选项对应这些措施一一归位，容易分析出选项 B 应属技术措施，选项 C 应属经济措施，选项 D 应属合同措施，只有选项 A 属组织措施。

还应注意，上例的选项 A 和本例的选项 D 都是有关合同的选项，但前者属管理措施，后者属合同措施，这种区别也需要会分类才能够认得准，关于管理控制措施的分类以及风险、信息资源分类的对比和归纳详见第八章考点 61。

再如，读者通过第八章图 8-1 的归纳就会清楚，施工成本管理的措施分类中无管理措施，因此，具有“管理措施”特征的成本管理措施中，有合同措施特征的应属合同措施，其余的均归为组织措施。

类似的“知道有哪些类别就容易分析答案”例子还很多，比如考点 56 的例题 2 也是一个较为典型的例子。

(一) 需要分角度的情形举例与归纳

即使是同样的问题，从不同的角度看，常常会有不同的结论。比如，从总包合同角度来说，总包单位是承包人，但从分包合同角度来说，总包单位就成了分包合同的发包人，在总包合同中属发包人义务的一些工作，如提供工程相关证件、批件和图纸等，在分包合同中就成了总包方的义务。

因此明确角度是审题、解题的一个要点。将需要分角度、明确角度的情形归纳为

表 0-3。

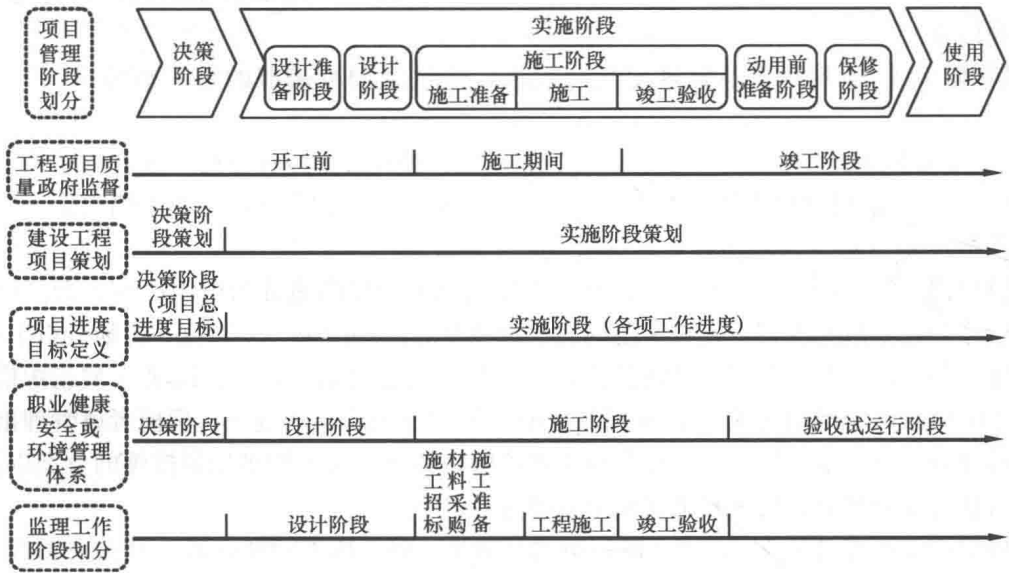
需要分角度情形的归纳

表 0-3

序号	项 目	角 度
1	项目不同参与方的角度	业主角度、监理方角度、设计方角度、总承包方角度、施工方角度 如：业主方的项目管理、设计方的项目管理、施工方的项目管理等
2		从不同功能角度或不同对象角度，分析的结论会有所不同
3	管理、控制角度 (如目标控制)	质量、投资(成本)、进度；安全、合同、信息；组织协调
4	不同措施的角度	组织、管理(合同)、经济、技术措施等(详见第八章考点 61)
5	成本管理	组织管理层和项目管理层两个角度

(二) 需要分阶段的情形举例

建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。图 0-3 将教材中重要的阶段划分汇总成图，以方便读者会利用“分阶段”的技巧解题。需利用分阶段解题的具体例子见例题 11。



【注】 保修阶段较为特殊，既属于实施阶段（是实施阶段的最后一个阶段），也属于使用阶段。

图 0-3 关于阶段划分的归纳汇总

【例题 11】 在工程项目施工阶段，监理机构的主要工作任务是（ ）。(一建 2010 年真题)

- A. 参与设计交底
- B. 签署单位工程质量评定表
- C. 审查施工组织设计
- D. 审查施工单位申报的月度和季度计量表
- E. 对施工单位的检测仪器设备、度量衡进行定期检验和不定期检验

答案：BDE

【解析】 解本题的一个关键，是要知道项目监理机构的工作划分为哪几个阶段，由图

3可知,主要有设计阶段、施工招标阶段、施工准备阶段、施工阶段和竣工验收阶段,再将本题的五个选项对应这些阶段一一归位,不难发现,选项AC属于在设计阶段之后才能完成且必须在实际施工之前完成的工作,可以判断,选项AC为施工准备阶段建设工程监理的任务,而其余BDE三项都是施工过程中应经常做的工作,如果尚未开始施工,如何评定质量?(B项),如何能报计量表(D项)?因此不可能是施工准备阶段的工作,也不应是竣工验收阶段的工作(在竣工验收阶段,监理方应编写工程质量评估报告、参加验收并签署竣工验收意见,而不是签署单位工程质量评定表),故BDE只能是在施工阶段的工作。

(三) 需要分内外的情形举例

1. 施工预算和施工图预算的区别可看作是内和外的区别

施工预算是施工单位经济核算、考核工效等的依据,施工图预算是投标报价的主要依据;施工预算是施工企业内部管理用的一种文件,而施工图预算既适用于建设单位,又适用于施工单位。见以下例题12、13和考点19表2-21及相关例题。

2. 借助“分内外”的技巧能使“编制依据”类的考题变得容易

【例题12】 编制施工成本计划的主要依据有()。(一建2011年真题)

- A. 施工图预算
- B. 施工预算
- C. 签订的工程合同
- D. 资源市场价格
- E. 分包合同

答案: BCDE

【例题13】 建设工程项目施工成本计划的编制依据有()。(一建2009年真题)

- A. 建设投资估算书
- B. 投标报价文件
- C. 施工组织设计或施工方案
- D. 施工成本预测资料
- E. 施工招标公告

答案: BCD

【解析】 利用“分内外”的技巧容易分析上述两题,施工成本计划是施工单位内部文件,而对于承包人而言,施工图预算的主要用途是向发包人投标报价;建设投资估算书和施工招标公告都是业主方文件,此三项均不能作为施工企业内部的施工成本计划的编制依据。投标报价文件虽然是对外的文件,但它的编制必须考虑施工单位的自身因素,有内部的“成分”,直接关系到施工单位的自身利益,因此是施工成本计划的编制依据,但不是施工成本控制的依据(因为已经有成本计划为依据了),此条应重点记住。

3. 项目经理的职责和权限也是内外有别(需要会“分内外”)

项目经理的权限可分为两类,一类是有决定权、自主权的事项,第二类是只有参与权的事项,那么针对某项具体工作有哪种权限,如何区分呢?只需要将项目经理的工作分为

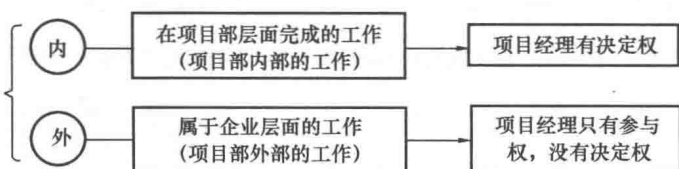


图 0-4 项目经理的职责与权限是“内外有别”