

经典读本 理想藏书

(战国) 鬼谷子◎著 任思源◎主编

精编精注 全彩解读

全新编写彩色图解

全彩图解
典藏版

图解 鬼谷子

中国谋略学传世奇书

郭嘉弃暗投明展宏图

古之善背向者，乃协四海，包诸侯……然后求合。

在郭嘉辅佐曹操的政治生涯中，郭嘉帮助曹操逐袁术、败张绣、灭吕布、破袁绍、击刘备，又北征乌桓。曹操能在北方稳固自己的地位，其在关键时刻的重要谋略都与郭嘉有关。

究天人之际，通古今之变

鬼谷子，姓王名诩，战国时期著名的思想家、谋略家、兵家。因隐居清溪之鬼谷，故自称鬼谷先生。

由于他的出现，历史上才有了纵横家的深谋、兵家的锐利、法家的霸道、儒家的刚柔并济、道家的待时而动。

鬼谷子

鲁肃原是厚道之人，见刘备泪下，放声痛哭，心中动了惻隐之心，以为刘备真的是因无立足之地而哭。

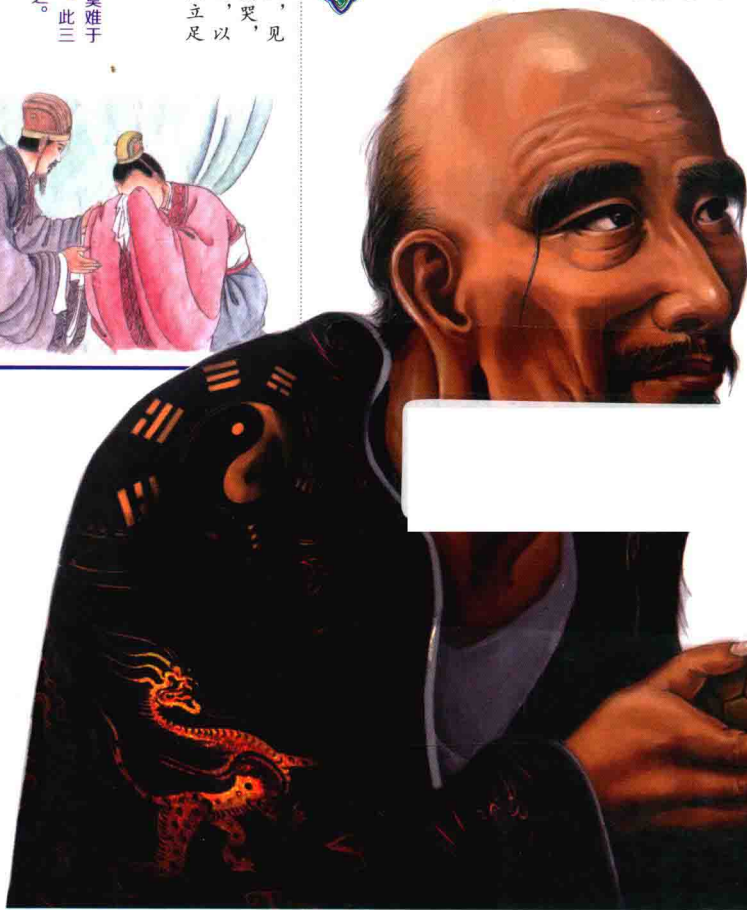
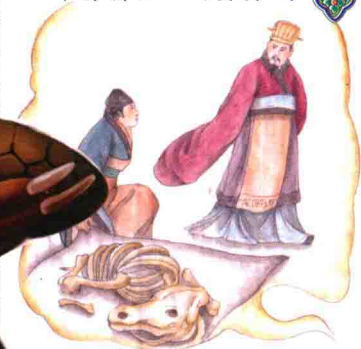
故谋莫难于周密，说莫难于悉听，事莫难于必成。此三者，唯圣人然后能任之。

刘备以哭保荆州

千金买马骨

用之于人，则空往而实来……

国君看了用很贵的价钱买的马骨头，很不高兴。买马骨的人却说，他这样做，是为了让天下人都知道，大王您是真心实意地想出高价钱买马，并不是欺骗别人。果然，不到一年时间，就有人送来了三匹千里马。



图解

北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.

◎ 品读中国国学 汲取无穷智慧 ◎



图解

鬼谷子

(战国) 鬼谷子 著

任思源 主编



北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.

图书在版编目(CIP)数据

图解鬼谷子/(战国)鬼谷子著;任思源主编. — 北京:北京联合出版公司, 2016.8

ISBN 978-7-5502-8212-4

I. ①图… II. ①鬼…②任… III. ①纵横家 ②《鬼谷子》—图解 IV. ①B228-64

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第167866号

图解鬼谷子

著 者:(战国)鬼谷子

主 编:任思源

责任编辑:李 征

封面设计:韩立强

责任校对:贾 娟

美术编辑:刘欣梅

插图绘制:孔文鹏

北京联合出版公司出版

(北京市西城区德外大街83号楼9层 100088)

北京中创彩色印刷有限公司印刷 新华书店经销

字数785千字 720毫米×1020毫米 1/16 27.5印张

2016年8月第1版 2016年8月第1次印刷

ISBN 978-7-5502-8212-4

定价:39.80元

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有,侵权必究

本书若有质量问题,请与本公司图书销售中心联系调换。电话:(010)58815825



前言

中国人向来有追溯历史的传统，五千年博大精深的文化底蕴流淌在民族的血液里，根植在国人的心灵中。我们追记历史，其实就是关怀当下，就是想从遗风遗俗中窥见前人的智慧，寻求当下问题的解决之道。正因如此，那些名噪一时、开宗立派的代表人物才总是凝聚着后人探索的目光。也因此，《鬼谷子》受到世人追捧，逐渐浮出水面。

鬼谷子，姓王名诩，战国时期著名的思想家、谋略家、兵家，是纵横家的鼻祖。常入云梦山采药修道，因隐居清溪之鬼谷，故自称鬼谷先生。他长于修身养性，精于心理揣摩，深明刚柔之势，通晓捭阖之术，独具通天之智，是先秦神秘的历史人物。由于他的出现，历史上才有了纵横家的深谋、兵家的锐利、法家的霸道、儒家的刚柔并济、道家的待机而动。他的弟子有兵家孙臆、庞涓，纵横家苏秦、张仪等。

鬼谷子灵活运用古老的阴阳学说，解释并驾驭战国时代激烈的社会矛盾，制定出一整套了解社会并干预社会的计谋权术，构建了纵横游说之术的系统理论。这个理论培养了众多杰出的军事将领和游说之士，他们在历史舞台上演出了“合纵”“连横”的一幕幕风云变幻的戏剧场面，操纵战国政治、军事斗争形势约百年之久。鬼谷子的纵横理论影响深远，不仅在中国古代哲学政治思想领域独树一帜，还被宗教家、军事家等从不同的角度解读和运用。

《鬼谷子》着重于实践的方法，具有极完整的领导统御、智谋策略体系，堪称“中国奇书”，它以谋略为主，兼通军事，也是我国历史上一部在充分探索人的心理特征和心理活动规律的基础上，论述劝谏、建议、协商、谈判和一般交际技巧的书。“智用于众人之所不能知，而能用于众人之所不能”，潜谋于无形，常胜于不战不费，此为《鬼谷子》之精髓所在。

对于这本书，古往今来，人们从不同的角度解读，著作车载斗量、浩如烟海。其中观点驳杂、引经据典、卷帙浩繁，令人阅读，十分不便。为了增强可读性和实用性，我们编辑了这本《图解鬼谷子》。全书分为“捭阖第一”“反应第二”“内捷第三”“抵巇第四”“飞箝第五”“忤合第六”“揣摩第七”“摩篇第八”“权篇第九”“谋篇第十”“决篇第十一”“符言第十二”“本经阴符七术”“持枢”及“中经”十五篇。前面四篇以权谋策略为主，中间八篇

以言辩游说为重点，后面三篇则以修身养性、内心修炼为核心。

本书对原作做了精当而晓畅的注释与翻译，每篇皆附有提要以解析、导读，并精选了古今中外颇具代表性的案例，涵盖管理、商场、职场、处世等各个领域，逐篇阐释、解读，用精彩纷呈的故事呈现出鬼谷子的智慧谋略。为了帮助读者全面深入地理解《鬼谷子》这部文字简明而内容博大精深的著作，本书请专家精心配制了八百多幅工笔手绘彩图，这些图又分为“案例示意图”和“策略解析图”。“案例示意图”随文绘制，无论是人物的面貌和穿着打扮，还是器物的形貌、建筑的样式，以及当时的历史背景和社会生活背景，从各个方面都进行了悉心考据，力求还原历史，多层次、多角度地展现出真实的人物精神风貌和故事情节，让读者身临其境地品读每个案例中所蕴含的深刻道理和宝贵的人生经验，发人深思，引人入胜。“策略解析图”以图解的方式开解每个案例中当事人成功与失败过程和经验，剖析成熟智慧和成功策略的关键所在，切肤入理地揭示出纵横谋略中所蕴含的普遍哲理，让人轻松掌握成功之道。本书融趣味性、哲理性、故事性、实用性于一体，是各类读者参悟运用鬼谷子大智慧的首选读本。

在竞争日益激烈的当今社会，无论是竞争双方还是合作对象，无时无刻不在进行着较量，都在寻求制胜自强之道。一国的外交战术得当与否，关系到国家之生死存亡；一个人的生意谈判与竞争策略是否得当，关系到企业经营之成败得失；一个人在职场上的言谈举止，关系到他的升迁去留；即便是在人们的日常生活中，一个人的言谈技巧运用如何，也关系到此人处世为人之得体与否，甚至是此人的生死安危。在这样的时代背景下，《鬼谷子》融古通今、古为今用的现实意义显露无遗。

通读全书，古代政治、外交、军事中的诡秘术你都将一览无余。本书教你以纵横家的恢弘气势，百战群雄激辩的商海；给你以无上的信心，从容应对不利局势，消解尴尬局面；教你以缜密的逻辑，合理分析现实，积极应对人生；教你以广博的心胸，跳出世俗羁绊，喜迎拨云见日的光景。



目录

捭阖第一

》经典再现	4
》为人处世	10
三思而行——别让愤怒之火毁了自己	10
闭在及时——识时务者为俊杰	11
权衡形势——曾国藩如此变通	12
开合自如——刘秀的“苦口婆心”	13
心思玲珑——叔孙通是个好员工	15
擒贼擒王——征服鸡群的规则	17
》管理谋略	18
抓住要害——朱博打蛇打七寸	18
刚柔并济——曾国藩刚柔相济成大事	20
审时度势——楚霸王把握良机	21
》商战博弈	23
周密贵微——许荣茂的成功哲学	23
见好就收——经商的灵丹妙药	24
》职场之道	25
各有所长——但不被长处蒙蔽双眼	25
察言观色——见机行事	27

反应第二

》经典再现	31
》为人处世	36
行事机巧——苏秦智激张仪	36

请君入瓮——来俊臣的招数·····	37
欲张反敛——孟昶智斗朝中权臣·····	39
以退为进——武则天温顺退让·····	40
钓人之语——触龙巧说赵太后·····	42
《管理谋略》·····	43
待机行事——康熙帝放长线钓大鱼·····	43
养精蓄锐——陈平“后发制人”·····	46
先声夺人——诸葛亮说吴侯·····	47
欲擒故纵——郑庄公反攻共叔段·····	48
以静制动——司马懿的伪和平·····	50
欲取先骄——吕蒙的“迷魂汤”·····	52
弱而示强——李世民智解雁门之围·····	53
《商战博弈》·····	54
乃静听声——中国人与美国人的较量·····	54
出奇制胜——小创意成就大梦想·····	56
以逸待劳——生意的“试金石”·····	57
《职场之道》·····	58
见机行事——职场生存的保护伞·····	58
积蓄实力——职场里适时认输·····	60
诱导之道——语言的“妙方”·····	61

内捷第三

《经典再现》·····	64
《为人处世》·····	70
全身而退——毕再遇金蝉脱壳·····	70
以屈求伸——石勒计除“拦路虎”·····	71
大智若愚——石琚的处世良方·····	73
留有余地——管仲的“狡兔”人生·····	75
因势利导——诸葛亮用关羽，智放曹操·····	76
抓住弱点——陈平反间除范增·····	78
《管理谋略》·····	79
择时而动——王猛慧眼识明主·····	79
《商战博弈》·····	82
得情行事——信任是成功的前提·····	82

蓄势而发——“店小二”的华丽转身·····	83
《职场之道》·····	84
用晦如明——藏锋入鞘·····	84
服从条件——下属的“美德”·····	85

抵巇第四

《经典再现》·····	88
《为人处世》·····	91
细处玄机——陈平脱衣消灾·····	91
谦虚谨慎——郭子仪的处世之道·····	92
抓其弱点——王允巧设连环局·····	93
见微知著——公仪休见小利，思大害·····	96
骄必招损——周亚夫出风头惹祸上身·····	97
《管理谋略》·····	98
韬光养晦——王翦“自污”以求安·····	98
一鸣惊人——楚庄王的三年韬晦路·····	102
正视缺点——秦穆公敢于担当得民心·····	103
不善韬晦——解缙四面树敌·····	105
防患未然——孟尝君狡兔三窟·····	106
《商战博弈》·····	108
重视细节——苦心修炼，细节定成败·····	108
未雨绸缪——五粮液决胜商海·····	110
居安思危——英特尔以危机意识取胜·····	112
打破瓶颈——皮尔·卡丹的创意之火·····	113
乘虚而入——借口的“蝴蝶效应”·····	115
《职场之道》·····	116
防微杜渐——“预见”是最好的防范·····	116
注重小节——打好“情感”这张牌·····	117

飞箱第五

《经典再现》·····	120
《为人处世》·····	123
动之以情——刘秀的“心理战术”·····	123
谦虚待人——朱元璋汇集“百川”·····	124

礼贤下士——荆轲士为知己者死·····	127
》 管理谋略 ·····	128
招贤纳士——燕昭王千金买骨·····	128
晓之以理——范文程巧言进谏·····	130
以暴制吏——唐玄宗的撒手锏·····	133
避其锋芒——孙臧抓庞涓罩门·····	134
》 商战博弈 ·····	136
将计就计——精神航空公司危机变商机·····	136
正面竞争——尼尔玛出击对手弱穴·····	138
》 职场之道 ·····	139
欲抑先扬——批评也是一门艺术·····	139

忤合第六

》 经典再现 ·····	142
》 为人处世 ·····	146
择主而事——章邯择明主成大事·····	146
谋而后动——杜文看清“猎物”再出动·····	147
》 管理谋略 ·····	148
功成身退——张良远离是非地·····	148
良臣择主——郭嘉弃暗投明展宏图·····	150
识人辨才——汉武帝破格用人·····	152
以诚待人——孙策攻心太史慈·····	153
》 商战博弈 ·····	154
商海拾珠——合作就是找对人·····	154
机智应变——青啤留着对手防打盹儿·····	156
身先力行——张亚勤的“行动规则”·····	158
》 职场之道 ·····	161
借故拖延——拒绝也有方法·····	161
合群共事——不做职场独行侠·····	162
意见相反——不可直谏·····	163
忤合有道——自降身价偷学艺·····	165

揣篇第七

《经典再现》	168
《为人处世》	171
不看表面——知人知面要知心	171
见机行事——冯道锐眼寻“伯乐”	172
用人不疑——孙权坚用诸葛瑾	174
测深揣情——把话说得恰到好处	175
借力而行——刘盈请贤士	177
《管理谋略》	178
刚愎自用——汉高祖陷白登山之围	178
借情取利——奕訢糖衣炮弹的攻击	180
量权揣势——龚遂“悠闲”平盗	181
善用人心——陈胜吴广的“鸿鹄之志”	183
《商战博弈》	184
揣情借势——宝德的“登天之道”	184
揣摩心思——妙言入耳暖人心	186
以情取利——温商大打亲情牌	187
《职场之道》	188
揣情度意——职场的“心理学”	188
洞察人心——弦外之音有人听	189

摩篇第八

《经典再现》	193
《为人处世》	197
欲速不达——苏无名稳坐钓大鱼	197
借力成事——王导借名人做宣传	198
待时而动——唐宣宗终归大海作波涛	199
装疯卖傻——朱棣于伏藏中图大业	201
《管理谋略》	202
谋阴为阳——刘备以哭保荆州	202
妙语连珠——智罄临危不惧	205
香饵钓鱼——铁铉诈降骗朱棣	206

《商战博弈》	208
微而摩之——以己变应万变	208
借力使力——希尔顿借鸡生蛋	209
好风扬帆——邱德拔善搭“顺风车”	211
深藏不露——倪建成的出其不意	212
《职场之道》	213
口舌利剑——从嘴巴摩到心里	213

权篇第九

《经典再现》	218
《为人处世》	222
措辞恰当——虚虚实实应对流言	222
灵活变通——装糊涂也是一门艺术	224
众口铄金——田单的“火牛”陷阵	226
讳而不言——朱元璋杀友	228
远离固执——袁崇焕之死	229
《管理谋略》	232
舌灿莲花——酈食其巧说齐王	232
看不清局势——韦昌辉终为他人作嫁衣	233
因性制人——诸葛亮七擒孟获	236
才不可恃——杨修的“不归路”	238
《商战博弈》	239
另辟蹊径——犹太人的赚钱“机器”	239
机敏行事——柯南道尔的生意经	240
入乡随俗——哈默的生意经	242
《职场之道》	243
通达世故——三分慎出口，七分留心中	243

谋篇第十

《经典再现》	246
《为人处世》	251
以柔克刚——孝庄太后滴水穿石	251
瞒天过海——大将狄青骗得士气高涨	253
借人做事——留学生容闳的故事	254

聪敏通达——李卫当官·····	255
《管理谋略》·····	257
假戏真做——蔡锷虎口脱险·····	257
明修栈道——要离巧施“苦肉计”·····	259
隐而为秘——说话的“秘诀”·····	261
同舟共济——求大同存小异·····	263
《商战博弈》·····	266
循序渐进——海信的低成本扩张·····	266
乱而惑之——以弱“骗”强·····	267
守住目标——周少雄的成功之路·····	268
脚踏实地——黄鸣一步一个脚印·····	270
把握先机——高德康“识时造英雄”·····	272
《职场之道》·····	273
谋定后动——进步就是比别人快一步·····	273
同情相亲——兄弟一心，其利断金·····	275

决篇第十一

《经典再现》·····	278
《为人处世》·····	281
适时装傻——刘备和曹操“青梅煮酒”·····	281
深谋远虑——苏代的大局观·····	283
瞒天过海——高颖的麻醉术·····	284
认清形势——曹操火烧乌巢·····	285
《管理谋略》·····	287
合理决策——知止的人生智慧·····	287
处变不惊——陈轸打消惠王虑·····	289
运筹帷幄——吕夷简决胜千里·····	290
舍义取利——陶朱公赎子的“悲剧”·····	292
《商战博弈》·····	293
当机立断——张忠谋该拍板时即拍板·····	293
高瞻远瞩——“苹果”的多元创新·····	295
人弃我取——展玉泉坐热了“冷板凳”·····	297
《职场之道》·····	298
着眼长远——职场回头觅香草·····	298

三思而决——职场决断需谨慎·····	300
当仁不让——该出手时就出手·····	302
速炒鱿鱼——解除团队的恶瘤·····	303

符言第十二

》经典再现 ·····	306
》为人处世 ·····	311
不拘一格——唐太宗用人不问出处·····	311
容人之过——楚庄王绝缨容部下·····	313
用人不疑——猜忌伤人又伤己·····	314
》管理谋略 ·····	315
谦虚谨慎——萧道成喝御酒·····	315
慧眼识人——刘邦“得猛士兮守四方”·····	317
集思广益——曹操得天下众才归心·····	319
虚心纳谏——陈余不肯纳谏的悲剧·····	322
冷嘲热讽——宋闵公命丧黄泉·····	324
》商战博弈 ·····	326
公正守信——陶朱事业当有管鲍之风·····	326
嘘寒问暖——格兰仕“德叔”的宽厚仁心·····	329
眼观耳听——信息的守卫战·····	331
》职场之道 ·····	332
相互协作——沃尔玛的“公仆”·····	332
广开言路——激励下属发言·····	334
知人善任——比尔·盖茨不拘一格任人才·····	335

本经阴符七术

》经典再现 ·····	338
》为人处世 ·····	346
方圆合璧——纪晓岚智全“忠孝”之心·····	346
方圆有致——刘晏妙手安大唐·····	348
舍生忘死——豫让刺赵襄子·····	349
假痴不癫——温峤的“转圆术”·····	351
方中有圆——张之洞处世显圆通·····	352
毅力不倒——王命岳一梦十二年·····	353

磨心励志——程婴救孤·····	355
困境求生——爱迪生的“困境习惯”·····	357
》管理谋略 ·····	358
睿智通达——曾国藩的功名道行·····	358
纵欲无度——齐桓公之死·····	359
忍辱负重——勾践卧薪尝胆·····	361
以变应变——蒯通降伏人生“强敌”·····	363
以退为进——冯道契丹脱身·····	364
深藏不露——刘裕的一飞冲天·····	367
》商战博弈 ·····	370
坚韧不拔——董竹君和“竹叶”店·····	370
永不言败——保龄球大王风雨路·····	372
虑之深远——利郎简约而不简单·····	374
见缝插针——派克和克罗斯两公司的较量·····	376
》职场之道 ·····	377
英勇无畏——“职场英雄”艾柯卡·····	377
不谋其政——揽责任要三思而行·····	379
展其所长——让合适的人做合适的事·····	379
养志实意——失败过的人更值钱·····	381

持枢

》经典再现 ·····	384
》为人处世 ·····	385
事随时变——趋利避害有“秘方”·····	385
因人而异——顺其自然办好事·····	387
》管理谋略 ·····	388
随道而行——李泌的行藏人生·····	388
顺其自然——萧衍豁达一身轻·····	390
》商战博弈 ·····	391
因地制宜——市场变化的“测风仪”·····	391
顺势转变——何永智的经营之道·····	392
借势而行——把握对外开放的良机·····	394
随时而动——张跃进的“商品文化”·····	395

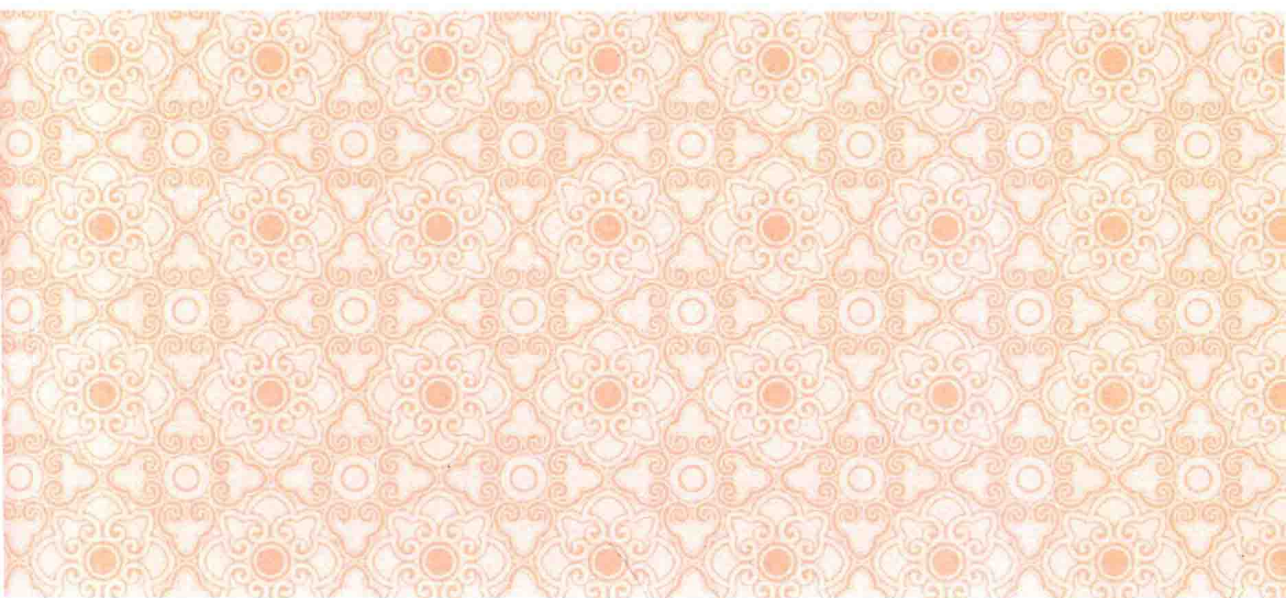
《职场之道》	396
适地生存——“照猫画虎”拓市场	396
随机应变——用机智与幽默取胜	397

中经

《经典再现》	402
《为人处世》	408
渔翁之利——曹操隔岸观火灭袁氏	408
螳螂捕蝉——小心背后的“黄雀”	409
《商战博弈》	411
广施厚德——玻璃大王做企业就是做人	411
公正守义——铁娘子的和谐与公平	413
恪守诚信——俞敏洪“千里打飞的”	415
意气相投——“老虎”与“狮子”结亲	417
《职场之道》	418
优势互补——清楚自己的可用之处	418
铁腕树威——王者号令重于泰山	419



第一圖



鬼谷子其人

史书对鬼谷子本人记载的不多,但孙臆、庞涓、苏秦、张仪等都是鬼谷子的弟子,依据其弟子活动的时期可推出他生活的年代。

鬼谷子小档案

姓名:姓王,名诩,又名王禅、王通,号玄微子。

生卒年:约公元前400~前320年。

年代:春秋战国。

职业:思想家、政治家、军事家。

籍贯:齐国乐安(今山东惠民县)人。

成就:纵横家之鼻祖,著有《鬼谷子》《本经阴符七术》。



鬼谷子的核心思想为「潜谋于无形,常胜于不急不费」。

人生简表

鬼谷子人生简表

约公元前400年	出生。
约公元前380年	20岁,走出云梦山去各国游说,建功立业。
约公元前361年	回云梦山隐居教书授课,孙臆、庞涓拜鬼谷子学艺。
约公元前355年	孙臆、庞涓学成。
约公元前353年	孙臆、庞涓大战于桂陵。
约公元前330年	张仪48岁、苏秦18岁拜鬼谷子学艺。
约公元前323年	张仪、苏秦学成。
约公元前320年	仙逝。

桂陵之战是历史上一次著名的截击战。公元前354年,魏围攻赵都邯郸,次年赵向齐求救。齐王命田忌、孙臆率军援救。孙臆认为魏以精锐攻赵,国内空虚,遂引兵攻魏都大梁(今河南开封)。果然诱使魏将庞涓赶回应战。孙臆又在桂陵(今河南长垣)伏袭,大败魏军,并生擒庞涓。

鬼谷子称谓的由来

由居住地名而来。鬼谷是地名,子则是我国古代对贤人的尊称,鬼谷子即为居住在鬼谷的贤者。

因归谷而得名。鬼谷子归谷隐居讲学,而古代“归”与“鬼”音同义通,所以称“鬼谷子”。

鬼谷子是苏秦的借名。有的学者认为历史上根本就没有鬼谷子其人。