

一部极具政治智慧的谋略全书

布局

何森◎著

历代帝王的政治智慧 与谋略权术的成与败

争皇权，继大统，弑父杀兄天王老子也不顾
施谋略，巧布局，尔虞我诈挖空心思肉搏战
兴也勃，亡也忽，千变万化谁都难逃铁规律

皇权是封建王朝的核心权力，卧榻之侧岂容他人鼾睡？新旧交替，由谁继承皇统，事关王朝兴亡成败。因此，围绕皇权接班问题，各种政治势力和利益集团都会挖空心思，明争暗斗，尔虞我诈，殊死角逐，因争夺皇位而骨肉相屠，弑父杀兄，喋血宫闱，朝臣分党，宫廷政变屡见不鲜。皇权接班并不仅仅是皇帝的家事，而是关系到一个朝代兴亡的大事。因此，雄才大略的明君英主对接班人常常不断施加考验，反反复复加以比较筛选，提前谋篇布局，屠杀功勋大臣，为接班人清除障碍。然而，智者千虑必有所失，精挑细选细心呵护培养的接班人，常常是一些混蛋笨蛋软蛋扯蛋，龙生龙凤生凤不过是一厢情愿的事情，真正的大英雄起于草莽，历史发展自有律，此为定数也！



人民东方出版传媒
东方出版社

一部极具政治智慧的谋略全书

布局

历代帝王的政治智慧
与谋略权术的成与败



何森◎著

人民东方出版传媒

 东方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

布局 / 何森著. —北京: 东方出版社, 2016.1

ISBN 978-7-5060-8940-1

I. ①布… II. ①何… III. ①企业管理—通俗读物 IV. ①F270-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 028177 号

布 局

(BUJU)

作 者: 何 森

责任编辑: 韩 悦

出 版: 东方出版社

发 行: 人民东方出版传媒有限公司

地 址: 北京市东城区朝阳门内大街 166 号

邮政编码: 100706

印 刷: 北京建泰印刷有限公司

版 次: 2016 年 6 月第 1 版

印 次: 2016 年 6 月第 1 次印刷

开 本: 710 毫米×1000 毫米 1/16

印 张: 16

字 数: 220 千字

书 号: ISBN 978-7-5060-8940-1

定 价: 36.00 元

发行电话: (010) 64258117 64258115 64258112

版权所有, 违者必究 本书观点并不代表本社立场

如有印装质量问题, 请拨打电话: (010) 64258029

序 言

统计显示，目前我国有 300 多万家私营企业，80% 以上为家族企业，而 90% 以上的家族企业都选择“子承父业”式的交接模式。所有的家族企业在完成资本原始积累后，在老一辈创业者日渐衰老之际，都会彷徨于一个新的叉道：两代新旧掌门人如何顺利交接的问题，不要说家族企业的接班人，即便是身世显赫的中国皇家继承人，其性格也五花八门，良莠不齐，有热爱艺术、喜欢戏剧的宋徽宗和秦二世，还有愿意吟风弄月，填词做诗的唐后主李煜，有喜欢体育运动，迷恋马球、足球的唐僖宗；还有莫名其妙喜欢做木匠的明熹宗，他老人家经常亲自操斧弄锯，夜以继日地打家具、盖房子，还乐此不疲，不厌其烦，他的寝宫里常常堆满了各种木料。他干得起劲时，根本不愿花时间去会见百官臣僚，更不愿处理军政大事，一切都让太监魏忠贤去主持操办……所谓人各有志，不能强求。你说不清楚你的继承人会成为什么样的人，李世民、爱新觉罗·玄烨这样的接班人毕竟是少数，绝大多数第二代除了养尊处优外，都是资质平常之人，怎么办？

此外，对于那些历代的开国皇帝来说如何对待开国元勋是个很头痛的问题，几乎所有的创业元勋都是和老板一起摸爬滚打、一起拼杀、奋斗的功臣，他们文化水平不高，也没有受过什么教育，没什么觉悟，有的甚至素质很低，但是他们对于企业，对于老板的忠诚度却很高。随着企业的发展，他们实际上越来越跟不上这个时代的发展，或墨守成规、故步自封，或刚愎自用、居功自傲……，有时候他们甚至会阻碍企业的发展，这时

候，又该怎么办？

中国历史上“舍嫡立庶”、“夺嫡之争”的事情屡有发生，特别是当继承人不贤不肖、懦弱无能时，由谁继承皇统，也必然会关系到各种政治力量的根本利益，围绕着接班人形成的各种政治势力和利益集团都会为自己的利益挖空心思，或明争暗斗，或尔虞我诈，因此，皇位无可避免地成为各种政治势力殊死角逐的中心。中国历史上因争夺皇位而引起宫闱喋血、朝臣分党甚至引发军人兵变、宫廷政变的事例屡见不鲜。

因此，企业接班人已经不完全属于老板个人的家事，它关系到企业内外的形势和各种势力的此消彼长。真正雄才大略的创业者不仅关注接班人本身，而且会用自己的谋略为其选配得当的辅助大臣，这是一个庞大的人才工程，关系到国家或企业的千秋大业。古人说：“以铜为鉴，可正衣冠；以史为鉴，可知兴替；以人为鉴，可明得失。”这就是我们写作本书的目的。我们不敢奢望能解决你面临的问题，但是了解历史、知道一点中国封建社会的皇家接班的历史，对于在儒家文化传统的氛围中长大的民营企业家必然会有所裨益，此为序。

何森

目 录

第一篇 老子英雄儿好汉——励精图治 缔造盛世 / 001

唐太宗李世民和清世宗雍正，他们缔造了我国历史上最著名的两个盛世，一个是贞观之治，另一个是康乾盛世。但是，客观来讲，两位接班人都有为后人诟病的地方，李世民算得上千古明君，但玄武门兵变还是为自己的历史留下许多有争议的东西，所谓杀兄、屠弟、逼父不管怎么讲，都是不光彩的事情；至于雍正皇帝，他的勤勉与敬业以及对康乾盛世所起的巨大作用，已经不需要我们做更多的赘言，但传说中的“谋父”、“逼母”、“弑兄”、“屠弟”、“贪财”、“好杀”、“酗酒”、“淫色”、“好谀”、“任佞”等十项大罪的确影响了他的声誉。但他们都是中国历史上很有作为的一代名君，是所有的创业者渴慕已久的接班人，历史常常有令人无奈的遗憾，让我们揭开历史的篇章，看看盛世之君君临天下的真相。

唐太宗李世民——雄才大略 千古名君 / 001

玄武门事件中，李世民占了先发制人之利，大大弥补了其兵力不足的弱点。李建成失败的最主要原因是缺乏危机感，对政治斗争的残酷性认识不足，太过掉以轻心了。身为长子，继承皇位是名正言顺的，又得到父亲的全力支持，所以，他过分自信，看不到对方的优势，也看不到自己的弱点。他曾得意地对元吉评说秦王：“留之长安，则一匹夫耳，取之易矣”，但他恰恰死在李世民的弓箭之下。说明他比之李世民是太缺乏军事头脑了。但是，做皇帝首要的乃是政治家的才能，而非军事家的本事，更不必说李建成手下也网罗了魏征、王珪等人才，这些人后来都为李世民所重用而成贞观年间一代名臣，可见，李建成也是擅长招贤纳俊的。唐太宗李世民继承皇位可以说名至所归，但

“贞观之治”与他的“虚心纳谏”并没有多大关系，最主要的原因还是玄武门兵变对李世民带来的压力和自己“济世安民”的理想，这其实是一种动力，也是他虚怀若谷、善于纳谏的主要原因。

清世宗雍正——九王夺嫡 捷才先登 / 022

他是中国历史上最有凡人素质的君王，他急躁、残忍、有些猜忌，说话还有些尖酸刻薄，但他勤勉，办事认真而且严谨细致，“自朝至暮，一日万机”，在位十三年，他锐意改革，兴利除弊，使他在康雍乾三朝，承前启后，名垂史册。相形之下，八阿哥胤祀学的是为人之道，并没有学到为君之道，胸有沟壑之险，城府之严，这本来是极好的政治素质，但他爪牙锋利，羽翼丰满，各种关系错综复杂，盘根错节，一旦有事，可以说一呼百应，他的优势已经成为矫治时弊的最大障碍，加之其官场党羽，牢不可破，坚不可摧，这样的人让他担负整顿吏治的重任可能更加困难。雍正在《大义觉迷录》一书中，就“谋父”、“逼母”、“弑兄”、“屠弟”、“贪财”、“好杀”、“酗酒”、“淫色”、“好谗”、“任佞”等十项大罪，进行自辩，颁行天下，然而，事与愿违，不但弄巧成拙，反而愈描愈黑，这可能也正是他的可爱之处，所以，不论雍正的个性如何不招人喜欢，都不妨碍他成为一名合格的开辟一代盛世的好皇帝。

对话：李渊与康熙关于选择接班人的对话 / 044

第二篇 老子英雄儿混蛋——恣意妄为 亡国之君 / 051

不管是胡亥还是杨广都不是合适的接班人，一个无意间继承皇位，既没有政治责任，也没有最起码的政治素质，一生的目的就是贪图享受；另一个可以说穷奢极欲、爱慕虚荣，而且好大喜功。他们都是通过阴谋政变的方式取得政权，都有害死父亲的嫌疑，都留下历史疑案，其结局也惊人的相似，胡亥被自己最亲近的手下人结束性命，杨广则希望自己完蛋时，还能像陈叔宝一样被封个公爵。胡亥只求做一个郡王、一个万户侯，最后愿意同妻子做普通百姓，纳税服役，但最终还是没有达到自己的目标。没有任何人愿意挑选混蛋做自己的接班人，但没有天生的混蛋，有的人因为生活方式变化而混蛋，有的人则因为周围的人而混蛋。但是，如果您的接班人真的有些混蛋，您该怎么办？

秦二世胡亥——胡作非为 奸人唆使 / 051

胡亥走的这条路是：皇室贵胄的无忧无虑的生活——权臣扶他上了宝座——权臣利用他剪除异己——被权臣架空——被权臣逼宫。应该说胡亥不合作皇帝最主要的原因是他的志趣和追求，胡亥既没有治国的才干和本领，也没有政治家的心机和城府，可以说他根本不懂政治，也从来没有想过自己有一天要当皇帝，他没有什么雄心壮志，最大的目的就是享受生活。他能成为秦始皇的接班人，还能享受几年，过几天一人之下、万人之上的皇帝日子，最后折腾亡国，全赖赵高、李斯所赐。所以让胡亥来承担历史责任有失公允，秦始皇也从来没有把他当做接班人培养，应该承担历史责任的是秦始皇，另外就是扶苏，他的迂腐、愚忠，不具备权谋通变之才，这才是我们应该思考的主要问题。

隋炀帝杨广——好大喜功 志大才疏 / 068

隋炀帝杨广并不是愚昧懦弱之人，他聪明智慧，很有才气，还是一个出色的诗人，自小善属文，诗赋雄丽；又倡导艺术，赏析书画，繁盛百戏。在文治方面，创设进士科，正式确立科举取士制度，并且兴办学校，敦奖名教，统一经学，整理图籍，将儒道佛三教并重，积极影响了中国古代思想文化的发展。特别是正式确立科举取士制度，对后世的影响实在太深远了。纵观杨广的一生，他能文能武，有勇有谋，绝顶聪明，但性格中却有作为一个帝王最致命的许多弱点。其一就是虚荣心。杨广非常爱面子，他奢靡浪费到极点，其实不光是图享受，更是为了讲排场，讲阔气，显示帝国的富有和帝王的威严。但是，从选择接班人的角度看，任何人处于隋文帝这个位置，可能都会考虑让杨广接班的，这是大势所趋，也是现实所迫。隋文帝最大的失误是选对了合适的接班人，却没有从体制上对他有所节制。

对话：秦始皇与隋文帝关于亡国之君的对话 / 093

第三篇 老子英雄儿笨蛋——托孤保驾 貽患无穷 / 098

蜀汉后主刘禅“乐不思蜀”的故事为人皆知，晋惠帝司马衷“何不食肉糜”的愚昧令人捧腹。客观来讲，历史对刘禅的误会可能更多一些，以中人之资，能做太平皇帝

几十年已经是一个奇迹了，用强硬手段把自己两个弟弟刘永、刘理封王后迁到了边地，可以看出他政治上的远见卓识，至于他在洛阳做安乐王的所作所为，应该是韬光养晦的策略，不然以司马氏之智，他不可能活得下来。至于晋惠帝，我们不能把如此大的历史责任放在一个智商不全的人身上，他的一生处于半傻半愚之间，知冷知热，知苦知痛，既能因司马威辩他手指而怒，也能因嵇绍血溅己衣而悲，但就是不能像常人那样有条理地行事，其最大的优点是昏而不虐，祖逖曾讲：“晋室之乱，非上无道，而民庶怨叛。由诸王争擅，自相夷灭，逐使戎狄乘虚，毒遭中土”，最令人痛心的就是雄才大略的晋武帝，他才是这场悲剧中最令人沉思的主角。

晋惠帝司马衷——白痴皇帝 大乱之源 / 098

惠帝司马衷智商极低，“何不食肉糜”的笑话令人捧腹，这样的皇帝怎么继位？作为白痴皇帝的父亲，雄才大略的晋武帝又是怎么想的？他有个聪明过人的儿子叫司马遹，他才是司马炎最大的希望。但司马炎死后，贾南风先下手为强，捏造罪名，陷害司马遹致死，此后，诸侯讨伐贾后，致使晋朝酿成连续16年之久的八王之乱，这是晋武帝始料不及的。我们不能把如此大的历史责任放在一个智商不全的人身上，他的一生处于半傻半愚之间，知冷知热，知苦知痛，既能因司马威辩他手指而怒，也能因嵇绍血溅己衣而悲，但就是不能像常人那样有条理地行事，其最大的优点是昏而不虐，祖逖曾讲：“晋室之乱，非上无道，而民庶怨叛。由诸王争擅，自相夷灭，逐使戎狄乘虚，毒遭中土”，最令人痛心的就是雄才大略的晋武帝，他才是这场悲剧中最令人沉思的主角。

蜀后主刘禅——乐不思蜀 暗藏玄机 / 122

客观来讲，刘禅真的是个智者，未必就是“扶不起的阿斗”。长坂坡之战，除了赵云的骁勇善战和曹操外，能在千军万马的喊杀中睡得安稳如泰山，你不能不说他的生命之坚韧，所以，后人对这位有太多的误会。诸葛亮死后，刘禅遇缺不补，蜀汉从此再也没有丞相。蒋琬、费祎尽管做过大将军、尚书令，但军政、内政大权还是分开了，似乎有互相牵制的意思。后来的人就是顶多只能拥有兵权，而无内政大权，这种才智，难道是一个傻子做出来的？此外，孔明死后，刘禅鼎新改造，新设大将军一职，侍中、尚书、将军、长史、参军等职位，刘禅从来都是奖罚分明，大将军一职由蒋琬传到费祎，再由姜维接任，尽管是孔明安排好的，但是，面对如狼似虎的敌人、内奸和瞬息万变的场面，没有两下子，就是“照过去方针办”也未必有那么简单。这和“据长江之险，

虎踞江东”的孙权相比，未必逊色。最后，除了孔明留下的制度外，运作整个蜀汉的经营，这个重责大任就落在刘禅的身上，终刘禅一世，没有奸佞权臣干政的情况出现，可见他的皇权控制能力是很强的。

对话：晋武帝与刘备关于选择接班人的对话 / 146

第四篇 老子英雄儿软蛋——兔死狗烹 人才凋蔽 / 152

他们都是那种“鸟尽弓藏，兔死狗烹”的皇帝，是那种只能共患难，不能共享福之人，都选择了性格相对懦弱的接班人，一个是为人“仁弱”的汉惠帝刘盈，另一个是“性仁厚”的皇太孙朱允炆（太子朱标早逝），不管是武力夺取，还是和平演变，其共同点都是叔叔接过了侄儿的班。刘盈和朱允炆都遇到个性强悍的政坛对手，一个是自己的母亲（吕后），另一个则是自己的叔父（朱棣），一个是死后的宫廷政变，另一个是长达八年的“靖难之役”。尽管如此，在政治权力斗争方面，个性软弱未必就是坏事，同样，个性强悍也未必一定能臣服天下。当您的接班人个性懦弱时，您究竟怎样做，才能让您的天下安然渡过瓶颈期。

汉惠帝刘盈——优柔寡断 吕后专政 / 152

刘邦除了杀了几个武将外，对其他功臣还是很厚待的，像萧何、曹参、陈平、周勃都是汉王朝的重臣。刘邦杀了功臣后，结果是加强了中央的实力，尽管他死后出现了权力真空，但由于他为后世留下了不少经验丰富的老臣，因此无论是吕氏的篡权还是之后的七王之乱，都没有对中央产生很大的破坏，也使得汉王朝开辟了封建史上的第一个盛世。吕后统治的时代或许让人感到一片血污，但终究只限于宫廷争斗，其铁腕决断，尽显政治强人本色。她诛杀功臣，铲除异己，做事一步到位，不留后患，其凶悍凌厉让须眉男子汗颜不禁。从接班人角度讲，所谓的商山四皓本质上都是利禄之徒，刘邦本来就没有易储的打算，之所以放出那样的话，意在警告吕后不要过分，如果他真的不顾众人同意，把如意立为太子，以戚夫人的政治能力，母子生命尚难保全，更不用说皇位。其实，刘邦当时最关心的是如何保全他们母子，可惜后世文人读史不精，竟然曲解历史，让人叹息。

建文帝——文人治国 秀才朝廷 / 174

洪武二十五年，朱元璋在重新考虑皇位继承问题时，曾想到了皇四子朱棣，但最终因为朱棣许多地方都与自己非常相似而放弃这种想法，朱元璋越过燕王朱棣在内的众多儿辈，直接传给了孙子朱允炆，不是因为一时爱憎，而是为长远打算和考虑的。朱棣面对军事压力，起兵造反的可能性很小，靖难之役最主要的原因还是建文朝的军事战略有问题。建文帝最大的失败是削藩的时机很不成熟，朱棣之所以在靖难之役中取得胜利，有很多偶然的机缘，比如“莫伤害朕之叔父”的不明智，致使朱棣多次绝处逢生，假使明军在战场上能“擒贼先杀王”，燕军早就败亡。此外，从建文帝和朱棣的年龄相比，建文帝必然能笑到最后，朱高炽无法和建文帝相比，建文帝的治国政策并没有错，“建文”年号也非常好，他主要输在用人方面，黄子澄、齐泰、方孝孺皆书生，仓促行削藩之计，不知兵事，也没有什么大的战略眼光，以至于误己误国，最后招致灭族惨祸。

对话：汉高祖与明太祖关于个性懦弱接班人的对话 / 191

第五篇 皇帝英雄臣捣乱——善待功臣 平稳过渡 / 196

刘秀靠的是武力消灭各个割据势力，而赵匡胤则是军事政变，刘秀的功臣大多是跟他出生入死且自身有一定势力的地方豪强，而赵匡胤的功臣大都是些手握重兵的高级将领或地方节度使，因此他们对待功臣的处理方法应该是不同的，前者应该削弱和瓦解他们的势力，后者则应该分散和解除他们的武装部队。

光武帝刘秀——厚待功臣 后患无穷 / 196

刘秀并没有采取削弱功臣的方法，反而使他们进一步坐大，对于那些支持他的豪强，给予他们经济上的特权和补偿来换取他们政治和军事上的权力，并和他们联姻来稳固自己的统治。由于地方豪强有一部分和皇家联姻，就以外戚的身份把持朝政，另一部分豪强凭借其强大的经济实力和影响力，在朝堂之上大肆培养自己的亲信和势力。于是，东汉一朝，四世三公、门生遍天下的豪门比比皆是。因此，从效果上来看，刘秀的做法尽管有值得称道之处，但其实是在削弱中央和皇族的势力，让地方豪强进一步坐

大，并没有解决自西汉以来日益严重的土地兼并问题。而且，正是由于皇族势力单薄，才使得东汉中后期，皇帝和朝政一直在外戚和宦官手中把持，为东汉的覆灭埋下了伏笔。

宋太祖赵匡胤——杯酒释权 技高一筹 / 219

赵匡胤吸取了唐以来武将拥兵自重，中央政府软弱无力的经验教训，对于那些拥戴他即位的高级将领和节度使采取了“杯酒释兵权”的作法，即让他们交出兵权，给他们在经济上的补偿，表面上看和刘秀颇为相似，但由于对象不同，所取的效果也大不一样。赵匡胤的高级将领只在军事实力上对中央产生了威胁，在其他方面则比较差，也就是说他们最大的资本就是军队，离开了军队他们的影响力就几乎不存在了。因此，赵匡胤虽然给予他们经济上的补偿，但却没有给他们经济上的特权，也就是说他们充其量只是一个富翁，在政治上已经没有丝毫的影响力，他们是的确被削弱了。赵匡胤不仅解除了那些将领的兵权，也解决了唐中期以来数百年的地方强于中央的局面，结束了唐以后政权多亡于武人之手的局面。赵匡胤不仅解决了问题，也没有流血，可以说是在解决开国元勋的问题上处理的最得当的。

对话：光武帝与宋太祖关于对待开国功臣的对话 / 236

第一篇

老子英雄儿好汉

——励精图治 缔造盛世

唐太宗李世民和清世宗雍正，他们缔造了我国历史上最著名的两个盛世，一个是贞观之治，另一个是康乾盛世。但是，客观来讲，两位接班人都为后人诟病的地方，李世民算得上千古明君，但玄武门兵变还是为自己的历史留下许多有争议的东西，所谓杀兄、屠弟、逼父不管怎么讲，都是不光彩的事情；至于雍正皇帝，他的勤勉与敬业以及对康乾盛世所起的巨大作用，已经不需要我们做更多的赘言，但传说中的“谋父”、“逼母”、“弑兄”、“屠弟”、“贪财”、“好杀”、“酗酒”、“淫色”、“好谀”、“任佞”等十项大罪的确影响了他的声誉。但他们都是中国历史上很有作为的一代名君，是所有的创业者渴慕已久的接班人，历史常常有令人无奈的遗憾，让我们揭开历史的篇章，看看盛世之君君临天下的真相。

唐太宗李世民——雄才大略 千古名君

玄武门事件中，李世民占了先发制人之利，大大弥补了其兵力不足的弱点。李建成失败的最主要原因是缺乏危机感，对政治斗争的残酷性认识不足，太过掉以轻心了。身为长子，继承皇位是名正言顺的，又得到父亲

的全力支持，所以，他过分自信，看不到对方的优势，也看不到自己的弱点。他曾得意地对元吉评说秦王：“留之长安，则一匹夫耳，取之易矣”，但他恰恰死在李世民的弓箭之下。说明他比之李世民是太缺乏军事头脑了。但是，做皇帝首要的乃是政治家的才能，而非军事家的本事，更不必说李建成手下也网罗了魏征、王珪等人才，这些人后来都为李世民所重用而成贞观年间一代名臣，可见，李建成也是擅长招贤纳士的。唐太宗李世民继承皇位可以说名至所归，但“贞观之治”与他的“虚心纳谏”并没有多大关系，最主要的原因还是玄武门兵变对李世民带来的压力和自己“济世安民”的理想，这其实是一种动力，也是他虚怀若谷、善于纳谏的主要原因。

继位背景：

古语云：“仁者乐山，智者乐水”，仁智宫就是有山有水的意思。

作为一名开国之君，他首先是一位政治家，真正的政治家是不会溺于享乐而忘记自己的使命，李渊就是这样的人。

建立仁智宫，他考虑最多的还是军事问题。唐初，国家初定，内有徐圆朗、刘黑闥等义军割据，外有突厥不断入侵，北部强悍的突厥也常常率军南下，不时侵扰关中，京城长安动荡不安，新生的大唐帝国仍然处于危机之中。

李渊决定在京城附近的几个咽喉要道，兴建军事要塞，这就是颍州的仁寿宫、终南山的太极宫以及最著名的宜州仁智宫。

我们的故事就发生在宜州仁智宫。

唐武德七年（公元624年）五月的一天，仁智宫刚建成一个月，李渊带着秦王李世民和齐王李元吉两个皇子，风尘仆仆地来到仁智宫，留守长安京城的是大唐太子李建成。帝王的优雅与从容，仍然难以掩饰他脸上的忧戚疲倦之色，太子李建成与次子李世民争夺王位继承权的斗争让他极为担心。四子元吉是太子建成最有力的支持者，但李世民的才干及一帮如狼似虎的心腹班底绝对不含糊。

为了巩固自己的太子之位，李建成曾在东宫内私蓄超出法定编制外的武士，组成所谓“长林军”，被李渊发现了，下旨斥责，并勒令将“长林军”解散。与此同时，李世民也私蓄了个人的武装力量。玄武门事件前夕，尉迟敬德劝李世民下定决心发动政变时曾说：“大王素所畜养勇士八百余人……”

至于地方上的武力集结，李世民也并不落后于李建成。

现在，让我们把镜头聚焦到独守京城李建成，此刻，心中有些窃喜，他并不想杀掉自己的父皇和自己的同胞兄弟，但是，他要夺回属于自己的东西，是啊，这本来就是他自己的，秦王的实力太可怕了，我不干，他也会干的，他不干，他的部下也会这样干的，一想到这里，他就郁闷，目前倒是个千载难逢的好机会。

如果杨文干在庆州起兵，与长安互相接应，那么大事必成。

他想到了自己的心腹，一个培养了几年的干才——庆州都督杨文干。

杨文干，人如其名，他不仅仅是文才出众，更重要的是他不仅能干，而且敢干。

李建成的命令只有八个字：暗招勇士，送往京城。

他已经储备了许多上好的兵甲，这是起兵的本钱，两个人足以担当押送兵甲的任务，一个是郎将尔朱焕，另一个是校尉乔公山。

他们位卑言轻，但绝不能被忽视。许多事关成败的大事往往决定于一些微不足道的人物，李建成早已想到这些，他相信自己的眼光，养兵千日，用兵一时。

尔朱焕和乔公山果然很讲义气，他们很爽快地答应了，不但信誓旦旦，而且很有信心。

人生总有许多意想不到的事情，李建成也有，他意想不到的事情是尔朱焕和乔公山竟然没有到庆州，他们改道上了玉华山。

多年以后，李建成怎么都想不通，他非常器重的两个人怎么会这样呢？只有一个人想到了，他就是秦王李世民，其实，他才是尔朱焕和乔公山真正的主人。这一切都是他安排好的。

李渊很快知道了一切，他不相信自己的太子会如此急不可待。但尔朱焕和乔公山毕竟是太子的部下，这时候杜凤举急急忙忙地赶来，他向李渊禀报此事。

李渊谁也不相信，但绝对信任杜凤举，因为杜凤举才是他暗伏在京城的眼线。

他极为震惊，他不相信自己的太子会如此急不可待。

他是皇储啊，是这个皇位当然的继承人。

一定是杨文干这个王八蛋自己干的。

他焦急地在皇宫四处逡巡。

思虑良久，他决定派司农卿宇文颖飞骑传召杨文干，他要了解真相。

这是个很危险的差事，杨文干真的起兵，他活命的机会微乎其微，但宇文颖一点也不害怕。

为了国家，他不敢怠慢，他依然飞骑而出。

李渊很欣慰，为这样舍生忘死的部属。

谁都知道，元吉是李建成的得力助手，但很少有人知道，宇文颖也是李元吉最好的朋友。

最好的朋友往往是最大的敌人，但也只有最好的朋友才会在危难之际，舍命相救，宇文颖就是这样的人。

元吉知道了李渊的决定，他大惊失色，反令宇文颖飞告杨文干，先下手为强，晚下手遭殃。杨文干别无选择，他很听话，率领大军攻陷宁州，驱掠吏民，还自据百家堡。

宇文颖走后，李渊又急发手诏，命令太子李建成速来仁智宫面君。

此刻，仁智宫早已戒备森严，太子一见手诏，吓得浑身颤抖。他不知道事情怎么会变成这样，尔朱焕和乔公山这两个该死的王八蛋，怎会如此背信弃义，他愤恨，他暴躁，所有的人都相信，如果这两个人在他跟前，太子一定会把他们碎尸万段，撕成碎片。

当此紧急关头，只有太子舍人徐师谟很激动，他说，我们虽无作乱之

心，但已陷于嫌疑之地，只有据城起兵奋起一搏，才有出路；詹事主簿赵弘智非常冷静，他告诉太子，此刻起兵，无疑自寻死路，你能抵挡大唐的百万雄兵吗？杨文干尽管很能干，但怎么能和秦王天策府的文臣武将相比？他力劝太子速赴仁智宫谢罪求恕，只有这样做，才能证明他心怀坦荡，绝对没有谋反之心。

李建成彷徨无主，他在激烈的斗争。

最终，他听从赵弘智的忠告。

长安到仁智宫不过 60 华里，他将随从的大部分将士，留在三原境内的毛鸿宾堡，只带了十多骑人马，惶惶不安地向玉华山驰去。

他的心忐忑不安，他已经想好该怎样取得父亲的原谅。

进入仁智宫后，看到怒气勃发的父皇，建成颓然跌倒。史书记载，他什么都不说，只叩头大哭，悲愤得以头撞柱，几欲以死明志，其内心之委屈，可见一斑，痛不欲生。

李渊依然狂怒不能自禁，他根本听不进李建成的解释，将太子扣押在军帐，派殿中监陈福严加看管，只供给他粗食麦饭充饥。

杨文干据守的庆、宁二州距玉华山不远，暗兵猝发，将发生难以想象的不测，当天晚上，李渊带领宿卫将士南行几十里，潜避在凤凰山外。随后，又有东宫官属将卒相继赶来护驾，以 30 人为一队，分守在帝帐四周。

第二天，李渊命令武卫将军钱九陇和灵州都督亿师道合剿杨文干；随后，招次子李世民入宫商议。李世民还是那么从容，他小心翼翼地安慰父王：“文干竖子，敢为狂逆，计府僚已应擒戮；若不尔，正应遣一将讨之耳。”

李世民闪烁其词，但其答对暧昧无穷，李渊既然召他问策，按照惯例，就是在暗示要他亲自率兵平叛，以李世民的机敏睿智不会不知道其中的含义，但今日竟然没有主动请缨，反而说出“正应遣一将讨之耳”的话，岂不怪哉？

李渊当然明白其中的含义，他若有所思地望着自己的儿子，李世民低头不语。李渊听出了其中的弦外之音，这是公然在讨价还价，他义愤填