

傳記文學叢刊

民國百人傳

第四冊

吳相湘著

民國百人傳

第四冊

吳相湘著

④ 傳記文學叢刊之十八

傳記文學叢刊之十八④ 係有版權翻印必究

民國百人傳第四冊

平裝本每部四冊定價新臺幣六百元
精裝本每部四冊定價新臺幣八百元

著者：吳 相 湘

編輯者：傳記文學雜誌社

出版者：傳記文學出版社

臺北市信義路二段二三〇號四樓之一

臺北市郵政信箱一—三號

郵政儲金劃撥帳戶第三六九一號

中華民國七十一年九月十五日再版

新聞局登記證局版臺業字〇七一九號

本書保留一切權利，禁止轉載、抽印、翻印或據以改編其他形式之文字。如有侵犯者，當依法予以追究。內政部登記證內版臺業字第九四六號。

傳記文學出版社謹啓

民國百人傳 第四冊 目錄

陳光甫服務社會·····	一
楊森戰場球場·····	四三
出版家王雲五·····	五五
張群注意對日外交·····	七三
何應欽大將才能福將命運·····	九七
孫科誠篤好學·····	一一七
劉峙戎馬關山·····	一一三
顧祝同寬誠得衆·····	一四一
熊式輝治軍行政外交·····	一五三
錢大鈞統軍從政·····	一六三
白雲梯團結蒙旗·····	一六九
蔣鼎文平亂釋疑·····	一七五
錢穆闡揚傳統文化·····	一八九

沈宗瀚獻身農業·····	二〇一
李濟領導考古發掘·····	二二九
薛岳長沙三捷·····	二四一
賀衷寒與軍中政治訓練·····	二五七
成舍我爲新聞自由奮鬥·····	二六九
陶希聖歲寒松柏·····	二七七
張厲生主辦兩次大選·····	二九七
黃少谷山谷風範·····	三〇五
張其昀治學興學·····	三一五
蕭一山發憤治清史·····	三二九
黃杰澹園遺興·····	三三三
嚴家淦平易近人·····	三四三
谷氏兄弟各有樹立·····	三五五
蔣經國負重致遠·····	三六七
至聖先師奉祀官孔德成·····	三七七
三生有幸自序(吳相湘)·····	三八一

陳光甫服務社會

陳光甫為一自修苦學、獨立奮鬥、有信譽而誠實的銀行家。民國四年，創立上海商業儲蓄銀行，運用留美求學心得，並繼續不斷吸收新知，努力促成中國銀行現代化。首倡「服務社會」宗旨，實行銀圓與銀兩並用，提倡對物信用：創辦貨物押款、鐵路貨運押匯、農業貸款，送銀行深入內地，以消除中國經濟不平衡現象。民國十二年，設立中國旅行社，更為國內觀光旅遊事業之先驅。

民國二十五年，陳奉命赴美談判「白銀協議」。民國二十七、八年與美國簽訂桐油、滇錫借款，民國三十一年主持中美英平準基金委員會，對於抗戰金融經濟均有貢獻。

陳主持銀行，守信不渝，處事不苟，尤注重行員讀書及道德修養。抗戰勝利以後，更再三提示：謹守「忠誠廉讓」四字，以剋服「私詐貪霸」之社會惡習。發揮「實創」(Implementation)精神，促進國家工業化。以身率教，允為青年模範。

陳光甫，原名輝祖，後改輝德，字光甫，以字行。一八八一年十二月十七日（清光緒七年十月二十六日）生於江蘇省鎮江府丹徒縣。

鎮江轄長江下游，連南北運河，素稱軍事商業重地。一八五八年開闢商埠，中外貿易日盛。尤以錢莊業雄執東南商場牛耳，與寧紹、廣東兩幫鼎足而三。陳家歷代即在這一華洋交易繁忙要地經營商業。

陳光甫行四，幼年多病，八歲始能學言語。賦性好問，喜窮源溯本，故就讀私塾時，塾師祇知督課背誦而不加解說，陳深以爲苦。偶讀論語「曾子曰：吾日三省吾身爲人謀而不忠乎」句，發問：曾子爲何如人？何爲不忠？大觸塾師怒。

報關行學徒遠遊新大陸

一八九二年，陳父仲衡以經商不利，離鎮江而至漢口，就業祥源報關行，陳亦隨同西上，在此一報關行充學徒。陳父職司填寫關單，燭知我國對外貿易，日益頻繁，因令陳於工餘，每月交納學費二銀圓，隨這一報關行外國東主比利時人狄來（F. J. Deleste）學習英語。經過七年的學徒與苦學生活，陳已認識英語及商業金融途徑。生平事業的方向也由此發端：由於國內土產出口報關，乃知土產消費市場之所在；由於國外進口洋貨報關，乃知人民所需要之貨品；由於顧客需要報關行墊款周轉，乃知貿易需要金融爲輔助以及貨物墊款之信用可靠。因此更導致陳對新知識之追求。陳遵守其父訓示：每日拂曉聞漢陽鐵廠鳴放汽笛聲即起床讀書。每日與外人接觸及外國租界與中國市街之顯明差別，時感國人何以不如外人？而竟忍受外人之侮辱，乃激動出國留學之決心。

一八九九年，漢口海關郵政局（一九一二年郵政局始正式與海關分離而獨立）招考職員，陳報名應試，經錄取爲試用錄事。參加訓練後分派工作。郵局用人行政之優良制度、服務社會便利人群之觀念與事實，更給予陳極深刻印象。其後即應用於自創事業中，而於此時結識同時考入海關郵政局工作之楊敦甫、楊介眉，更爲日後事業的重要夥伴。工餘閱讀俠義小說，又養成疏財仗義心理。

一九〇四年，美國爲慶祝路易斯安那（Louisiana）百年紀念，特於聖路易（St. Louis, Missouri）舉行國

際博覽會。中國被邀參加。所有展覽品之徵集工作，均由海關總稅務司交由各地海關辦理。陳原已奉江漢關稅務司亨特 (Hunt) 委派抄寫赴美展品目錄單。嗣因不滿英籍關員蔑視華人態度，憤而辭職，展轉至漢陽兵工廠任譯員。經由岳父景維行——時任德商瑞記洋行 (Arnold Karberg Co.) 買辦請准當局，委派陳為湖北省參加博覽會代表團隨員，一九〇四年四月，啓程赴美。

中國參加此一博覽會之品物，除農產品外，即為生活習用衣飾器具之模型，比較西方各國陳列品，實相形見絀。孫逸仙先生與黃三德等為改組致公堂巡遊美國各地，至聖路易參觀博覽會，陳與結識交往，並捐美金五元以助革命宣傳。強烈之民族自尊心與國家意識，促使陳決心於博覽會閉幕後留美求學，幸得駐美湖北省留學生監督張權之特准，每月津貼美金一百元。初入辛博遜商學院 (Simpson College at Indianola, Iowa)，後轉學阿海阿衛斯林大學 (Ohio Wesleyan University at Delaware, Ohio)。一九〇六年，陳遷居費城 (Philadelphia)，進入賓州大學財政商業學院 (Wharton School of Finance and Commerce at the University of Pennsylvania)，一九〇九年，完成學業，膺商學士學位。旋在百老匯信託公司 (Broadway Trust Company) 實習約二月後束裝回國。如陳自述：「留學心得僅有一語：『如何運用思想』！又云：『畢生之榮，乃在求知二字，如此而後能樹立銀行服務社會之基礎』。蓋自幼養成不嫌瑣碎、不恥下問、經過之事，誌之於心，筆於記錄之習慣，又喜閱書報，以企經驗與新知之適合。新理想新計劃新事業乃不斷產生。」

一九一〇年，江蘇省在南京舉行南洋勸業會，主持人陳祺在參加聖路易博覽會時即多得陳之助力，今聞陳歸國，即敦聘為外事科主任。勸業會閉幕，陳應江蘇巡撫衙門清理財政局總辦應德閔之邀佐理財務。辛亥革命，江蘇獨立，巡撫程德全被推為江蘇都督，賞識陳之近代金融學識才幹，乃委任為江蘇省銀行監督，後改稱總經理。

陳主持江蘇省銀行約二年。首將總行遷移至上海，俾與金融貿易中心密切聯繫，商請外國銀行熟習會計之華籍職員，傳授現代銀行之整套簿記格式，延聘外國會計師每半年來行查帳一次，公開帳目，增加信用。並設立行員傳

習所，以充實行員知識，提高辦事效能。甚至不惜放棄發行紙幣特權，以免重蹈官銀局覆轍，力謀銀行之根本堅實。又延聘外國銀行之買辦爲董事——原計取得外國銀行之合作與交換，不意此輩人驕傲，示人以不易親近。陳或其行員苟至英國滙豐銀行滙款，必從後門進內，欲見買辦固所不能，即欲見帳房亦不可得，僅與各處之老司務同在一處，早十時即往伺候，須至下午四五時方得辦妥。至大班更不得晤，即與之晤面亦覺無話可說。而彼時大班更眼高於頂，對於江蘇省銀行殊爲藐視，而錢莊又不能接受新思想，故陳自此更堅定爲國人創立銀行志願。

陳基於少年時在報關行工作之心得，特設立貨棧，首先倡導以貨物爲對象而押款之對物信用觀念。且爲提倡收匯抵押貸款，特由銀行直接派員駐在各地匯行，不收陋規、不受招待、不荐私人，以減少中間剝削，保障商民蠶農之正當利益。

民國三年，北洋軍勢力南侵，程德全應德閔相率去職。張勳爲掌握江蘇財政，竟擬令江蘇省銀行查報存戶姓名。陳以此舉爲各國銀行所不許，堅持不可，旋即被免職。

上海商業儲蓄銀行開幕

陳面對現實，悍然公營事業不能避免政治干擾，私人企業，可代表個人創動 (Individual Initiative) 之結晶，亦可保持個人創動之活躍；因決心以小額資本，創立民營金融事業。民國四年（一九一五年）六月二日，陳手創之上海商業儲蓄銀行 (The Shanghai Commercial and Saving Bank) 正式開業。登記資本十萬元，實收八萬餘元，其中半數乃由李馥蓀介紹莊得之投資。張公權時爲中國銀行副經理，首先以五萬元開立往來戶，且歷久不予提取，以資贊助。事實上：此一銀行在當時上海實爲資本最微小薄弱，而需面對資金雄厚歷史悠久之外國銀行與中國公民營銀行之競爭。

陳受股東公推爲此一新銀行總經理。開業之日發表演說：「一國工商業之發展，全恃金融機關爲之樞紐。我國

百業凋敝，其故由於金融機關之阻滯不靈，此次歐戰已得極好之教訓。凡一國國民苟無遠識大志，即無可以立足之地。我國實業今在幼稚時代，欲培植之、啓發之，必當先有完善之金融機關。本行宗旨，注重儲蓄，並欲扶翼中（國）交（通）兩行而爲其輔佐機關。」可見其雄心壯志。而其後一外國銀行重要職員對陳云：「中國的銀行是不會辦好的。」陳聆聽後極不服氣，更矢志要將上海銀行辦好，時時用思想讀新書以求進步。

陳所謂「注重儲蓄」，實自大處着眼小處着手，爲當時銀行界闢一新途徑。陳籌辦此一銀行時，自始即認爲惟有儲蓄爲資本之源泉，如能辦好儲蓄，無憂資本之薄弱。積集資本，然後可直接對於工商業作啓發培植之貢獻；間接廣開就業之門，以期國民收入可以增加、生活可以改善提高。因此，首先不顧人少事煩，以存款一元，即可開戶爲號召，吸引大量小額存戶。又添製儲蓄匣分送儲戶，俾可日常積累，儲有成數，再送上海銀行收帳。

其時，政府尙無完善之法令可資遵循，若干不諳近代儲蓄存款經營之銀行，徒知以高利爭取儲蓄。對此「一元開戶」辦法甚或加以譏訕。陳仍本一貫方針，繼續創辦「禮券儲蓄」，使社會酬應餽贈，不致耗於浪費。又創「教育儲蓄」、「嬰孩儲蓄」及零存整取辦法。民國六年（一九一七），陳於此一銀行另設儲蓄部，處理儲蓄存款之運用；並組織儲蓄協贊會，使儲戶對此銀行可予直接監督，以堅大眾對於儲蓄之信任。民國十五年（一九二六）復另撥儲蓄部資本，會計完全獨立。

服務社會之真精神

陳在漢口報關行即深知舊式錢莊銀號，狃於勢利，對待顧客，驕矜冷酷；而在郵局工作又獲致一新印象。故今創立上海商業儲蓄銀行，手訂行訓，即以「服務社會」爲惟一宗旨。制訂「服務社會」原則爲：（一）、不辭煩碎。（二）、不避勞苦。（三）、不圖厚利。（四）、爲人所不屑爲。（五）、從小處做起。（六）、時時想新辦法。陳時時撰文口說以告全體同仁：「本行所恃爲命脈者，即爲『服務』二字，則應以平等眼光，招待社會人士，不可以貧富貴賤，而顯示招待

上之區別。譬如有一破衣赤足之農夫，欲與鄙人談話，鄙人即當引至經理室，和藹招待，遇有詢問，尤當誠懇答復。全行同人，均應如是。當知社會無論何人，願與本行接近，即爲本行之光榮，亦即『服務社會』之真精神也。」「至與人競爭，當持公道。人惟自利，我則『服務社會』；人學官僚，架子十足，我則和平待人；人犯墮落，我則守正；人犯奢侈，我則勤苦；人爭近利，我圖遠功；人嫌細微，我寧煩瑣。」因此，教育界人士頗多讚揚，謂「服務」二字極見新鮮，殊有振導民衆之能力」。亦有人譏諷陳：「既不要錢，將喝西北風度日」！陳不顧毀譽，一本深刻認識毅然推行。

首創銀圓與銀兩並用

陳在銀行創立之初，又大膽推行一新猷，即打破銀錢業慣例：銀圓與銀兩並用，廢止洋釐差額及手續費，以便利顧客。

其時全國幣制尚未統一，銀兩爲法定之貨幣計值單位。惟其成色重量不同，故名稱亦有歧異。政府標準名曰「庫平」，海關標準則曰「關平」；各地銀錢業又各不相同：天津曰「行化銀」、漢口曰「洋紋銀」、北京曰「公砵銀」、鎮江南京曰「二七寶」，上海銀錢業慣例又用九八規元爲記帳單位。但自外國鷹洋流入中國，以其標準劃一，攜帶便利，人民樂於使用。一八八七年（清光緒十三年）四月，兩廣總督張之洞，爲確立幣制，驅逐外國銀元，奏准設立廣東機器鑄錢局及銀元局。一八九〇年（光緒十六年）五月，開始鼓鑄銀元。其他各省亦相繼仿行。民間交易更多以銀圓來往，銀錠、銀塊、元寶逐漸少見。一九一〇年五月，清度支部制訂「幣制則例」，確定庫平七錢二分之銀圓本位制，惟銀錢業與商號往來，無論收付爲銀圓或銀兩，均折成銀兩以九八規元名目記帳。銀元折成銀兩之兌換率，並非以銀元所含成色重量爲標準，而係錢業公所依市面需求，訂明牌價公告，名曰洋釐。每圓高時可合銀七錢四分，低時祇值七錢。且除此洋釐差額外，銀錢業對於銀元之進出，每圓尚須收二毫半之手續費，又公議對銀元存款不能計給利息。

陳認定中國幣制，終必歸於統一，決心掃除銀錢業只顧本身利益而增加顧客煩難之積習，對於存款放款，悉依顧客志願：既可以規元開戶，亦可以用銀元進出；即同一顧客同時用規元銀元開戶，各別進出，亦無不可。此一新作風，既減少洋釐差額及手續費之收益，又須保有銀元與規元兩種準備，辦理自較困難。然陳志在「服務社會」，故毅然首創。更認識上海為銀兩碼頭，而無錫則為銀元碼頭，收進銀元以後不易在上海運用，乃在無錫設立分行，以上海所收之資金，周轉無錫之工商業，提倡押款押匯，為金融界闢一新業務。不久，其他銀行亦仿行此項辦法，遂成為上海金融界之慣例。

陳這些新觀念新作風，使此一新創的小銀行信譽與日俱增，營業更形發達，資本逐年增加：民國八年底收足一百萬元，民國十年七月再加收至二百五十萬元，公積金則由一千元逐年增加至民國十年之六十萬元。

提倡對物信用 貨物抵押貸款

我國以農立國，農產品與手工業之集中與運散，不需大量資金，故少與銀錢業往來；而商界與銀錢業往來數額不大，全憑個人信用，即可融通。加以傳統習俗，恥以財產及貨物抵借現金，出入典當店舖多為萬不得已之升斗市民。對外通商後，貨物集散數量鉅大，所需周轉資金亦隨之增加。國人無此經驗與資金，外商遂完全掌握購運我土產品之權利。陳前在漢口報關行七年經驗，利權外溢，目擊心傷。故主持江蘇省銀行，即試行以貨物墊款辦法。今創立上海銀行，正當歐洲大戰激烈，英德法各國自顧不暇，我國新興工業乘機建立，所需固定資本以及採購原料推銷成品之流動資金，銀錢業之對人信用習慣，已不足適應此一新情勢。陳因決心提倡對物信用觀念，以轉變銀錢業之積習。上海銀行創辦之初，即聯絡可靠貨棧，憑客戶存棧貨物以為抵押，先就無錫、蘇州、南通三地派遣駐棧員，開始辦理貸款。嗣又與中國銀行交通銀行等聯合設立上海公棧，旋又獨力自建新式倉庫，陸續推及於漢口、天津、臨淮關、蚌埠、南京、濟南、蕪湖各地。

當陳倡導對物信用觀念，初無法令依據，民國十八年（一九二九年），國民政府頒佈民法後，銀行業經營倉庫與抵押，始成爲通常之業務。上海銀行於此更一枝獨秀，特設倉庫部管理經營。民國二十六年「七七」事變前，其在國內各地共有四十八所倉庫，漢口一地即有九所。

陳倡導此一觀念與制度，我國金融及工商企業均蒙受實惠，相輔相成，更得發展。而陳爲使行員辦理抵押貸款時，了解各地各種產品情況，特設立一調查部，隨時刊行有關米、棉、紗、布、桐油、麵粉等產銷調查報告，對當時中國商業尤有絕大貢獻，在今日更具有珍貴史料價值。

鐵路貨運押匯

民國五年，陳爲進一步提倡對物信用，又創辦鐵路貨運押匯。

津浦滬寧鐵路通車之初，對於商貨之運輸，概須貨主派人隨車裝運料理裝卸。其後轉運公司應運而生，爲貨主解決若干問題。陳基於漢口報關行經驗，認定以銀行資金運用於鐵路貨運之押匯，週轉甚爲靈活，信用又屬可靠，因即派員常駐南京下關車站，辦理押匯業務，開通風氣。又在上海界路設立辦事處，就近與各轉運公司洽辦押匯事務。旋又在臨淮關及蚌埠設立辦事處，辦理鐵路貨運押匯及滙兌與貼票業務，使當地小本經營之商人，因此周轉靈活，業務擴大發展，蚌埠亦日見繁榮。

民國六年，上海銀行開始試辦國外滙兌，當時行外人譏諷陳不自量力，行內目陳爲捨近圖遠，然陳認定此爲應做之大事而毅然實行。緣陳幼年就業，即爲與對外貿易有密切關係之報關行，興趣所在，追求自力。又在「冒險家樂園」之上海，與同業競爭，非爲人所不爲，不足以出人頭地；且久具興業報國，圖謀創弱外人在華經濟侵略之勢力，更非由此着手不可。願經營外滙，談何容易。其間債權債務之關係，動涉國際公私法，及各國民法商法票據法海商法保險法等，範圍至爲廣泛，認識必須深刻，而通常滙兌業務上之技術與習慣，尤需講求。陳在試辦之先，即

利用公餘時間，請教於外滙經紀人甘君 (E. Kann)，嗣又聘請前德華銀行經理巴氏 (Gustan Baerward) 爲顧問，於指導辦理外滙業務之外，兼負訓練行員責任，又遴選行員赴美國銀行實習，陳復親至香港，從中國銀行專辦外滙業務之貝祖詒遊。

致力國外滙兌

其時，中國幣制仍爲銀兩本位，外滙須根據白銀大條計算，而白銀與黃金市價，漲落靡定。上海銀行創辦國外滙兌，資本僅五十萬銀元，爲避免滙兌上之風險，換成金本位幣，分存於國外銀行，以爭取外商銀行進出口押滙，博得代理銀行之信任。然當時滙率成本與利息之雙重損失，殊屬可觀，而金銀市價尤須隨時注意。上海銀行因此與倫敦經營白銀之Mocatta & Goldmid Co. 聯絡，每日電報往來報告白銀市價。旋又在倫敦紐約舊金山約定代理銀行。民國七年 (一九一八)，上海銀行專設國外滙兌處，後改稱國外部。民國九年 (一九二〇) 通滙地點，遍及於國外重要都市商埠。中國民營銀行自辦國外滙兌，已屬創舉，僅歷三年，得具基礎，更屬難能可貴。

國外滙兌之門既開，陳爲充實外滙資金，以促進國際貿易之發展，每年於其國外部盈餘項下提出半數，轉以購進外滙。同時努力向外國銀行取得信用貸款，先後與倫敦 National Provincial Bank 訂立英金十萬鎊之透支契約，與紐約Chemical Bank 訂立美金七十五萬元透支契約。又與舊金山 Wells Fargo Bank 訂立 Acceptance Credit 及 Mail Credit 辦法，即一面航寄出口滙票，一面以電報通知，即可用款美金二十五萬元之信用貸款。至是，上海銀行之國際信譽繼長增高。今神州變色，上海銀行爲惟一繼續在自由區營業之民營銀行，實由於陳當時辦理外滙保有準備之遠大眼光奠定基礎。

送銀行深入內地 創辦中國旅行社

其時，陳更認識如其在上海租界一隅與同業競爭，毋寧在內地另闢天地，因本「送銀行深入社會」的決心，將在上海所吸收之存款運用於內地。先於滬寧、津浦兩鐵路綠農產品集散中心設立分支行，以辦理貨物押款與鐵路貨運押匯。旋為推進國內滙兌及一般銀行業務，先後於東南、華北、廣州等地設立分支辦事處。對日抗戰前全盛時期，分支行處達九十四個單位，為全國商業銀行之冠。而香港分行之設，一以辦理國外滙兌，一以吸收僑胞滙款，溝通內外，責任尤重。同時又仿英美式之市區分行制度，首創在同一都市設立分支行，如上海市有十處，南京市有八處，漢口市有三處，天津市有五處，蘇州、無錫、常州、鎮江、蚌埠、長沙、濟南、廣州各有二處。

陳深切體認讀萬卷書行萬里路之重要，故每年必往國內各地或國外旅行以了解實際情況且吸收新知創新計劃。而我國對旅遊事業素不注意，英人經營之通濟隆公司（Thomas Cook & Sons）、美國通運銀行（American Express Co.）等在上海香港各地之分行，幾包辦我國人往外國旅行之業務，國人且稱其發行之旅行支票為「通天單」，迄無人想及收回此項外溢之利權。民國十二年夏，陳在香港擬往遊雲南，至一西商經營之旅行社購買船票，見櫃臺內一外籍職員與一女子交談，初以為討論旅遊計劃，故陳站立靜候，後聞彼等笑語諠聲，始知與業務無關，而外籍職員目擊陳之竚立，久不接待，陳深感其無禮，廢然而退，轉往運通銀行購票，途中思潮起伏，遂毅然有經營旅行社之志。立即搜集有關書籍資料於舟中閱讀。時全國教育會聯合會第九次會議已訂於是年十月二十二日在雲南昆明舉行，各省代表均須集中上海經香港轉越南乘滇越鐵路前往。陳不願教育界人士再有旅行之苦，因於旅次致電上海銀行總行，囑即與該會議主管人員接洽，各省代表在上海之舟車食宿，由此一銀行派員為其辦理。與會人員咸稱便利，上海銀行即於是年（一九二三）八月設立旅行部，首先呈請交通部准代售鐵路車票。時交通部方召集全國鐵路聯運會議。此一申請案甫經交議，即遭洋員反對，以已有英美日法等國經營之旅遊機構，實無再增設必要。幸中國會員竭力支持贊助，卒獲通過——上海商業銀行旅行部最初僅在上海代售滬寧、滬杭甬兩路車票，後即陸續與長江及南北洋與外國各輪船公司訂立代辦客票合同。不久更推廣至京綏、京漢、津浦各鐵路，並於國內若干分

行添設旅行社分部。民國十三年（一九二四）開始發行旅行支票。時通用銀元攜帶不便，在各地又須貼水，銀行鈔票有流行區域之限制。故一般旅客對我國首創之旅行支票非常歡迎。民國十六年，此一銀行將旅行社獨立設置，稱名中國旅行社。民國十九年十二月，陳北上旅行經徐州車站，目睹三等車乘客餐風飲露宿於車站之狼狽情形，因即囑中國旅行社於若干地區設立招待所及食堂。旋又發行「旅行雜誌」，聘趙君豪主編，以圖文介紹國內外名勝，啓發及提高國人旅遊興趣。

自旅行社以至中國旅行社，因為創立伊始，辦理舟車手續繁瑣，故每年均有虧損，由銀行貼補，行內外人均曾勸說陳停止進行。陳不爲所動，力言：「此見其一，未知其二；且君所稱盈虧，僅限於表面上之數字，實則旅行社之盈餘，有倍蓰於上海銀行者。上海銀行之盈餘，可以操籌而數計，旅行社則不然。蓋天地間事物有重於金錢者，好感（Good Will）是也。能得人之好感遠勝於得人之金錢。今旅行社博得社會人士無量之好感，其盈餘爲何如耶？」其後，陳又指出：「這個旅行社，雖說是年年虧本，但爲國家挽回了不少的利權，不然又多送外人許多錢了。」

協助學術教育機構

陳於旅行社創辦之初，以招待全國教育會議代表開端，實表現其一貫重視文化教育事業之心意。自幼苦學以及留學與在上海多與外人接觸經驗，陳深感惟有普及教育吸收新知始爲救國主要途徑。民國五年（一九一六），陳於第二屆股東會報告，即言零星儲蓄，專爲學生而設。民國七年，爲便利聖約翰大學師生，特設立梵皇渡辦事處，嗣後陸續與各大學接洽；定期派人前往辦理收費及滙兌事務。民國八年，南京分行在金陵大學設立辦事處。民國十六年，上海各分支行處代各學校收取學費，學校與學生家長均節省時間精力，其後又推及外埠分支行處所在地之學校。陳創行此一辦法，今臺灣省各銀行與各大中學均已仿行。

民國十一年，陳於復旦大學設置獎學金，其後又推及於金陵大學、東吳大學及其他著名大學。