
荣毅仁的传奇人生

从民族工商业巨擘到共和国副主席

庄寿仓 著



中信出版集团 · CHINACITICPRESS

荣毅仁的传奇人生

从民族工商业巨擘到共和国副主席

庄寿仓 著

空山桂树芳林晚
正字正人神五

图书在版编目 (CIP) 数据

荣毅仁的传奇人生：从民族工商业巨擘到共和国副主席 / 庄寿仓著. -- 北京：中信出版社，2016.11

ISBN 978-7-5086-6777-5

I. ①荣… II. ①庄… III. ①荣毅仁 (1916—2005) —生平事迹 IV. ①K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 234659 号

荣毅仁的传奇人生：从民族工商业巨擘到共和国副主席

著 者：庄寿仓

策划推广：中信出版社 (China CITIC Press)

出版发行：中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029)

(CITIC Publishing Group)

承印者：北京通州皇家印刷厂

开 本：787mm×1092mm 1/16

印 张：26

字 数：350 千字

版 次：2016 年 11 月第 1 版

印 次：2016 年 11 月第 1 次印刷

广告经营许可证：京朝工商广字第 8087 号

书 号：ISBN 978-7-5086-6777-5

定 价：85.00 元

版权所有·侵权必究

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页，由销售部门负责退换。

服务热线：400-600-8099

投稿邮箱：author@citicpub.com

王军董事长 书序

荣毅仁同志离开我们已经8年，庄寿仓根据亲身经历抒写的这本书，为的是怀念与感佩心中永远的荣毅仁同志，而我作为与庄寿仓同时期在中信公司初创和建立中跟随荣毅仁工作的人，欣然接受为此书写序。

30多年前，我有幸跟随荣毅仁同志参与中信公司的创建。荣毅仁同志崇高的品德、卓越的才能、渊博的学识和独特的人格魅力，使我深感敬佩。

新中国成立之初，荣毅仁同志毅然回到国内参加祖国建设，坚定地跟着党走，担任过很多重要职务，他的人品与才干深得党的重视。粉碎“四人帮”的几天后，叶剑英同志就找过荣毅仁同志，鼓励他，要他做好准备报效国家，建议让他担任更重要的职务。党的十一届三中全会后，邓小平同志与荣毅仁同志等原工商界人士谈话，特别对荣毅仁同志说，要排除行政干扰，汲取世界上的先进技术和管理经验，为改革开放发挥作用。正是在多位老一辈领导人的信任与支持下，荣毅仁同志经过深思熟虑，向中央提出了创立中信公司的建议，并很快得到了小平同志和其他中央领导同志的批准。荣毅仁不辱使命，坚决贯彻党的改革开放政策，坚持按市场经济规律办事。在那时计划经济的体制下，中信坚持自己的发展模式，遇到了重重困难与阻力，有关部门不理解，有抵触，创业的艰辛是今天难以想见的，有人预言中信不会成功。然而，荣毅仁同志顶住各方面的压力，排除万难，开拓创新，使中信

公司在经济变革和转轨的极其复杂和困难的局面下经受住严峻考验，取得了发展，创造了多项中国第一，走上了一条成功的道路。

中信的历史与中国改革开放的历史交织，命运相连，荣毅仁同志不辱使命，在关键的时刻，站在改革开放的前沿，不仅使得中信公司成为中国改革开放的样板和视窗，从而也实践了他自己一生的报国理想。

党中央高度评价荣毅仁是“中国现代民族工商业者的杰出代表，卓越的国家领导人，伟大的爱国主义、共产主义战士”。荣毅仁同志当之无愧。

作者庄寿仓是荣毅仁创办中信公司的首任秘书，这位长期从事文秘工作的老中信人，有近距离观察、体验、认识荣毅仁的难得优势，他运用第一手材料，记录亲历的事件，描写直觉的印象，抒发内心的情感。他以他的独特视角和深厚情怀，讲述了荣毅仁的传奇经历及丰功伟业。荣毅仁本人和他创建的中信公司，一直是中外关注研究的对象，庄寿仓的这本书提供了另一视角，供读者参考分享。

今年是荣毅仁同志诞辰 97 周年。本书的出版，不仅寄托了作者对荣毅仁无限的追思，也表达出广大中信人对老董事长深切的怀念。当然，我希望读者还能从这本书中获得学习上的收获，学习荣毅仁同志“无论艰难，创新而上”的精神。那便是对我这个老中信人最大的慰藉。

王军

2013 年 7 月 1 日

常振明董事长 书序

京城大厦大堂正中，圆形穹顶下方，四只射灯聚焦在一座青铜坐像上，安详坐在藤圆圈椅上的正是我们的老董事长，中信公司的缔造者、创始人和这座大厦的主建者荣毅仁先生。老人家和煦的目光平视着每一个路过的中信人，捉摸不透他是欣喜还是期望。我，每过这里都会心持崇敬，满怀感激，默默念祷，我们必须继承传统，创新发展，光大中信。

欧美众多大企业、大金融机构多半是百年老店，它们讲究传统、重视继承，总是把创始人的大幅油画像或半身铜像安放在大堂或正厅，不忘前人创业，永志纪念。但我从未见过有像荣老如此大尺幅雕塑精致的全身坐像居中正厅。那是因为他老人家不仅创建了中信公司，是中信的首任董事长，而且曾经荣任中华人民共和国副主席，是国家领导人，是外国任何一家企业、老字号无法比拟的。他是中信公司独有的光辉，是中信人的自豪。

我大学刚毕业就被推荐进了中信，大约有 10 年光景是直接或间接在荣董事长领导下工作。在国际大厦办公的时候人还不算多，荣董事长能够叫出每个人的姓名，楼堂偶遇也都与我们这些后生晚辈打招呼说话。他老人家有一副不怒自威的形象，倘是一旦接近了他便觉得他和蔼可亲，你想说什么就说什么，没有那么多紧张顾虑，会让你畅所欲言。我有幸参加过他的出国访问代表团，他老人家的待人接物，那份诚挚、坚定，在谈判桌上与不同意见的洽谈争论，既掌握分寸又温文儒雅，是从任何书本上学不到的，时至今日

我也只能说只可意会不能言传。

荣董事长在任 14 年，相当于中信现年的三分之一，正是计划经济与市场经济矛盾冲突最为激烈的时刻。他老人家所承受的来自各方面的压力，借用王军董事长的话说：“创业的艰辛是今天所难以想见的。”那么多一哄而上的“信托投资公司”都清理整顿掉了，正是沉舟侧畔扬帆过，我自悠然独远航。艰难的征途中，中信开启了若干个首创，数十个第一。更为令人景仰的是老人家为他的接班人奠定了一个国际性的多行业并举的发展平台，打造了中信品牌；还将自己半个世纪以来的学养修为，为人处世、经商、理财和从政的经验体会，总结归纳为以诚信为本的 32 字中信风格，蕴含了中信企业文化，如今标志在荣老雕像背壁，给我们中信人留下了永远的精神财富。

接替他的魏鸣一、王军、孔丹三位董事长发扬光大了荣老的传统。今天的中信已经发展成为一个国际性、多元化、综合性的金融和实业并举的企业集团，拥有多达 15 万人的职工队伍。美国《财富》杂志以 2011 年度企业营业收入为评选标准，公布中信集团以营业收入 3 190 亿元人民币，在世界 500 强中名列第 194 位。中信的整个发展历程是我国实行改革开放政策指导下的实践，在改革开放进程中发挥了重要的示范作用，在若干方面成为国内行业的创建者和市场引导者。

20 世纪 90 年代王军董事长主政中信集团时期，正值中信还债的高峰，根据国家经济发展及中信的实际情况做出了十分必要的战略调整，将开创时的生产、技术、金融、贸易、服务五位一体，调整为以金融为主导，多个发展的策略。运营策略的调整看似变，其实是中信秉承荣老董事长倡导的改革创新的变，以适应客观形势求得企业的生存。仔细分析，我们今天的金融服务与实业投资协调发展的策略，其根本都没有脱离荣老创业时的五位一体，而是发展了荣老的创业思想，是五位一体的再组合衍生出更多的行业产品的创新模式。荣老自青少年时代便立志实业救国，而实业就是物质生产，关系

到人民的吃、穿、住、用、行，是人类最根本的需要。当年因客观形势的改变，我们以金融为主，多个发展的策略，为的是企业的生存。今天的客观形势有利于各类物资和相关制造业的生产，提出金融服务与实业投资协调发展，正是为了企业能有更大的发展，是为了适应客观形势的发展而变。变则通，万变不离其宗，诚信而已。

纵横驰骋业界 30 余年的中信公司，已出版的两本书描述了它的艰苦创业和辉煌发展。第一本是《人民日报》记者计泓赓女士于 20 世纪末出版的《荣毅仁》，顾名思义是一本荣老的传记。从青少年读书学习，参与家族企业经营管埋，到新中国成立后立志报效祖国投身革命，“文革”十年的难熬岁月，十一届三中全会后响应改革开放号召，创建中信和主持中信公司初期的活动和功绩。这本书让读者了解到荣老光辉的一生。

第二本是为纪念中信成立 30 周年，由作家王伟群女士为中信撰写的一部 40 余万字，近似报告文学的中信 30 年史——《艰难的辉煌》。从书名便可以知道这本书的内容和特点，那是一篇讴歌中信的创业史诗，详尽描绘了 30 年的中信，以事叙人，带出了多位为中信做出卓越贡献的领导人和我们广大中信人。中信人读来感到亲切，外界朋友如想了解中信就请读这本书。

第三本书，就是我要向读者推介的。这本书完全不同于前两本，首先书的作者非局外人，而是从筹建中信就追随荣老工作的老中信人庄寿仓同志。他因工作关系得以结识荣老，这给了他近距离观察荣老、体会荣老、理解荣老、感悟荣老的得天独厚的优势，所以在他笔下的荣老宛宛似在，栩栩如生，仿佛就在眼前。书的章节安排不是编年，没有时间的贯通，情节的连续，书中文字对话很少，大部分是个人独白，因为它不是小说。书的语言文字因受作者职业和经历的影响，是难免带点儿文人气息的白话文。书的笔触显示出作者不同于作家、记者、专业人士，而是反映出他的个性、修养、爱好、情趣和爱憎。由于全凭个人记忆，没有文字记录参考，没有文档提供的

必要佐证，书中情节或有讹错，时间或有颠倒，作者说他文责自负。

我与作者相识近30年了，当我2001年到2004年在香港任职的三年中，我们经常见面。工作之余天南地北，古今中外，交换见闻知识，切磋百家学问，爱好相近，结为忘年之友。他以认识荣老为幸，早在1979年年初就参与了荣老组建中信时的思想理论组织工作的座谈，公司成立以后成为荣董事长的首任秘书。在荣老辞世以后他把心中的荣老记下来作为笔记、数据留存。2010年当王伟群女士构思《艰难的辉煌》一书时用了两个半天采访他，他毫无保留地将全部笔记给了伟群。无怪乎伟群女士在该书的后记里写下了这样一段话：“庄寿仓先生跟我交谈的时间更多一些，他是中信最老的员工之一，对荣老的感情尤为深厚，为此他写下了十几万字回忆荣毅仁先生的文章，这些文字成了我最宝贵的素材之一……”1984年，他奉荣董事长之命调赴香港工作，虽已远离北京，但他始终以曾任荣老“秘书”自勉。他用心记住荣老的言行，用心体会荣老的喜悦和烦恼。全书文字是以八个专题编成八章记事，以荣老为主题记人物、叙事情、谈领悟、诉感情。所以，阅读时不需从头到尾，而是想知道荣老一生哪一方面的故事，便可以自由选读。作者是用心写的，所以读者必须用心读它，方能感悟到荣毅仁董事长的一身正气朴质无华，高瞻远瞩，爱国爱民和无私奉献的高尚品德。

前不久，寿仓同志来信告诉我资料将成书出版，我为之高兴。他又诚恳提出要请我为书作序，这让我为难。我知道已有王总作序在前，何须再有二序，但又不能拒绝，于是很爽快地答应下来。这份书稿几年前我曾经读过，还有印象，就把读后的感想体会写下来，既是缅怀中信人的老董事长荣毅仁先生毕生的丰功伟绩，也是感谢作者多年勤奋笔耕的辛劳。是为序。

常振明

2013年3月9日

目 录

王军董事长书序·····	V
常振明董事长书序·····	VII
引 子·····	001
第一章 知遇恩情 如沐春风·····	003
第二章 报国请缨 创建中信·····	011
一、邓公点将·····	013
二、语重心长·····	015
三、筹组中信·····	018
四、起草章程·····	021
五、章程报告·····	025
六、广纳贤才·····	027
七、和平宾馆·····	027
八、进言献策·····	029
九、中信诞生·····	031
十、国徽大印·····	032
十一、公司徽标·····	033
十二、出访香港·····	035
十三、公司开张·····	038
附录：中国国际信托投资公司章程·····	041
第三章 彼岸取经 探索契机·····	045
一、组团访美·····	047
二、巴黎一瞥·····	048

三、首访华府	049
四、纽约交友	054
五、侨领欢宴	058
六、求知若渴	059
七、克城谢邀	062
八、访问芝城	063
九、汽车王国	065
十、洛市之行	067
十一、金山会友	068
十二、俄州探林	070
十三、归途香港	072
十四、“文革”残痕	075
第四章 披荆斩棘 举步维艰	079
一、地产先行	083
二、海外融资	090
三、踏足金融	097
四、走出国门	104
五、搏击太空	108
附录：也就通信卫星话题谈点陈年旧事	113
六、抢滩香岛	132
七、东海拾珠	151
八、中信奇葩	154
九、创意党建	161
十、风止雨霁	179
十一、文化传承	186
十二、信托咨询	199
第五章 肝胆相照 荣辱与共	211
一、乱极思变	213
二、改天换日	222
三、勇挑重担	228

四、工商改造	231
五、踏入仕途	241
六、进京履新	244
七、疾风劲草	250
八、难熬岁月	252
九、否极泰来	257
附录：爱国 报国 敬业 创业——荣毅仁在纺织工业部的 工作岁月	265
第六章 家学渊源 修德立人	271
一、耕读家世	273
二、弃农从商	275
三、为善育才	279
四、诚信为本	284
五、有梅共赏	285
六、实业兴家	287
七、读书立志	297
附录：回忆荣老严谨认真的作风	323
第七章 庭院闲适 伉俪深情	329
一、家居安适	333
二、闲情逸趣	339
三、伉俪情深	346
四、难忘岁月	354
第八章 哀荣肃穆 遗泽人间	363
一、乡土亲情	369
二、一代伟人	371
三、功德圆满	384
赘 语	395

引子

五星红旗迎风飘扬，
胜利歌声多么响亮，
歌唱我们亲爱的祖国，
从今走向繁荣富强

.....

这首赞颂祖国讴歌红旗的嘹亮歌曲，已经唱响了大半个世纪，它将伴随着祖国的更加繁荣富强响彻云霄。

每天清晨，当五星红旗伴随着庄严雄伟的国歌——《义勇军进行曲》在天安门广场冉冉升起的时候，聚集在广场旗杆下凝视这面国旗的中华儿女无不心潮澎湃，豪情满怀。至于国旗上这五颗星代表什么，恐怕会有许多人，尤其是年轻的朋友，不一定能够说个明白。

按照 1949 年 9 月 27 日全国政协第一届全体会议通过的决议解释：那颗闪烁在国旗左上方的大五角星，代表中国共产党；围绕在它右方的四颗小五角星，依次代表工人、农民、小资产阶级和民族资产阶级。

在民族资产阶级这颗金星中，可曾知道有一个耀眼的亮点，那就是荣毅仁。这位杰出的民族资产阶级代表，跟随着大五角星闪耀了大半个世纪，给神州大地留下了永不泯灭的光芒……

第一章

知遇恩情
如沐春风





早在中学时代，就听说中国有个最大的资本家，号称面粉和纺织大王的无锡荣氏家族。待到 1946 年春，偶在学校图书馆看报，见上海报纸连篇累牍地报道无锡巨商、70 多岁的荣德生在上海被绑架的新闻。一连多日，这样的消息在我的家乡扬州，这座江北的中小城市也传得沸沸扬扬。差不多有一个多月的时间，老人获释了，传闻方归寂然。从此，在我的心中，对荣氏家族多了一分好奇。

新中国成立后，我又断断续续从报纸上看到有关荣家的事。

1950 年 6 月，朝鲜战争爆发，战火烧到鸭绿江边。同年 10 月，中国人民志愿军“雄赳赳，气昂昂，跨过鸭绿江”赴朝参战。紧跟着，在全国范围内掀起了“抗美援朝，保家卫国”的大行动。在思想战线上清除“恐美、崇美、亲美”意识形态，深入开展爱国主义教育，随之而来的便是大规模的捐献活动。

至今让人难忘的是豫剧名演员常香玉，她率团巡回演出，将其所得捐献战斗机一架，命名为“香玉号”。

报纸又载，上海巨商，以荣毅仁先生为代表的荣氏纺织企业捐献了 7 架半飞机和大量衣物。