

# 当孔子遇上哈佛

首部曲 职场心性智慧

乱世丛林的蓝海策略 · 竞争克敌的必胜绝技

李克明 著

发现经典魅力

活用传世智慧

开启你的  
成功能量

强烈推荐

曾仕强

中国式管理大师·央视《百家讲坛》主讲人

石滋宜

自动化之父·华人竞争力先锋

陈定国

两岸企管先驱·公益企管教育推手

童子贤

华硕创办人·和硕联合科技董事长

司徒达贤

经营策略大师·台湾政治大学讲座教授



当代世界出版社  
THE CONTEMPORARY WORLD PRESS

# 当孔子遇上哈佛·职场心性智慧

李克明 著



当代世界出版社  
THE CONTEMPORARY WORLD PRESS

## 图书在版编目 (CIP) 数据

当孔子遇上哈佛：职场心性智慧 / 李克明著. --  
北京：当代世界出版社，2016.7

ISBN 978-7-5090-1113-3

I. ①当… II. ①李… III. ①哲学—中国—通俗读物  
IV. ①B2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 147699 号

## 当孔子遇上哈佛：职场心性智慧

---

作 者：李克明

出版发行：当代世界出版社

地 址：北京市复兴路 4 号 (100860)

网 址：<http://www.worldpress.org.cn>

编务电话：(010) 83908456

发行电话：(010) 83908409

(010) 83908377

(010) 83908423 (邮购)

(010) 83908410 (传真)

经 销：全国新华书店

印 刷：北京紫瑞利印刷有限公司

开 本：710 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张：23

字 数：300 千字

版 次：2017 年 1 月第 1 版

印 次：2017 年 1 月第 1 次

书 号：ISBN 978-7-5090-1113-3

定 价：58.00 元

---

如发现印装质量问题，请与承印厂联系调换。  
版权所有，翻版必究，未经许可，不得转载！

身体发肤，受之父母，不敢毁伤，孝之始也。立身行道，扬名于后世，以显父母，孝之终也。夫孝，始于事亲，中于事君，终于立身。《大雅》云：『无念尔祖，聿修厥德。』

——《孝经·开宗明义章第一》

谨以此书的著作出版，纪念  
李俊博士

推荐序一

## “做人”成功的心性智慧

陈定国

元大创业投资公司董事长李克明博士用四年工夫写这本《当孔子遇上哈佛》，“首部曲：职场心性智慧”以十八篇文章、十八句名言、引用五十多本著作，从圆融的角度举出黄石公标榜的“道、神、圣、贤”修炼佳途，读来引人入胜，爱不释手。2013年的农历年节假期长达九天，正适合用来咀嚼这本芬芳的道果。

李克明博士毕业于美国哈佛大学（创立于1636年）法学院（创立于1817年）JD班与商学院（创立于1908年）MBA班，受过严格的逻辑科学教育训练，是不折不扣的西方文化“制造品”。但是他回台湾职场工作之后，因缘际会跌进了东方儒、道、法、兵、纵横、释古老经典文化的湖海里。孔子生于公元前551年、老子约生于公元前560年、管仲约生于公元前725年、孙武生于公元前535年、释迦牟尼生于公元前565年，这些人都比哈佛大学法学院与商学院早很久。因此他又成为东方经典的“再加工品”，对世间“人”与“事”有别有心裁的心得。所以这本《当孔子遇上哈佛》的确是一本难得的东西合璧之修业进德宝典，特此郑重推荐。

我个人于1986年到美国学习西方的近代企业管理，在1973年获得密歇根大学企管博士学位，回台从事企管教学与实务工作，对中国古典文化一直似懂非懂，见面不相识。直到1988年在香港拜见国学大师南怀瑾先生后，认真研读南怀瑾先生送我的三十多本他在儒、道、释方面的呕心著作后，才幡然觉醒

我过去有多愚蠢，竟然把先圣先贤教我们如何“做人”与“做事”的中华宝贵经典文化轻易置于路旁，无缘面对不相识，天天经过不置一眼。但“亡羊补牢，犹未晚也”，从那时起我也和李克明博士一样，一头栽进浩瀚的中华民族文化经典里，把南怀瑾大师的系列著作一一研读，醍醐灌顶，如饮琼浆玉液，心畅体舒，对于我以前所学之行尸走肉式的西方管理知识也注入新灵魂，得以领悟西方资本主义的经营管理，必须有东方中华民族的王道文化来导引及中和，才不会迷失于人类贪婪的红尘万丈中。

中华经典文化教我们如何成功的“做人”（谦虚）及“做事”（认真）。南怀瑾老师曾经举三位历史名人，说明真正成功的境界，必须会“做人”又会“做事”才行。第一位是北宋民族英雄岳飞，他“做事成功”（打仗百战百胜），但“做人失败”（和长官政治关系恶劣），所以被皇帝及奸相冤死。第二位是南宋民族英雄文天祥，他“做人成功”（文状元散尽家财抗元），但“做事失败”（每战必败），所以被元世祖忽必烈擒拿，写下《正气歌》，终死于监狱中。只有第三位的唐朝郭子仪，他“做事成功”（勤王每战必胜），“做人也成功”（战胜后，马上辞去兵权以宽皇帝之心），所以他能以“并肩王”之高位，及七子八婿大团圆享受善终知五福。

李克明董事长的这本《当孔子遇上哈佛》就是教我们成功“做人”的心性智慧宝典，详读书中所举众多常例及典故来源，会让人凭空增加人生修炼功夫好几段，实在很实惠，既可提高文化水平，又可增加成功几率，更可发挥老祖宗的三不朽功德。使现代的企业创业家及职业经理人，有好的与时俱进知识（即良知），又有好的能力表现（即良能），更有好的道德良心（即良心），这种良知、良能、良心三者兼备的“三良”企业经理人，才是造福广大社会人群的宝贝。

（本文作者曾任教于台湾大学、台湾政治大学及淡江大学多年，现任“中华企业研究院”基金会公益董事长）

## 推荐序二

# 从经典中汲取经营智慧

司徒达贤

中国有几千年文化，全世界华人也常以此为傲。文化的内涵表现在许多方面：艺术、文学、饮食、礼俗、家族关系，甚至我们日常的应对行为与处世态度，都可视为文化的一部分。然而除此之外，显然还有一项极为重要的文化或文化宝藏，就是古籍中的经典。

这些经典是中国古人在本身体验与观察别人的生活、生命、功过、成败以后所累积下来的珍贵心得，内容包括对自身的反省与修炼、人与人之间的关系、人与群体的互动、君臣的分际、机构领导人的智慧，以及战争的艺术与原则。这些几乎涵盖了从修身、齐家一直到治国、平天下所有“应用社会科学”的主要议题。

典籍如此丰富，但我们深入接触的机会却不多。许多人对它们的了解似乎只限于中学国文课里聊备一格的“中国文化基本教材”，以及从小听到大、偶尔也会朗朗上口的成语（例如“不豫则废”“当机立断”“知所先后”）。这些对我们日常的决策或为人处世的原则颇有指导作用，然而当面对更复杂的决策情境时，依然会感到不足。西方的管理理论，尤其在策略、组织、领导等方面的重要学理，的确也为我们提供了许多极有价值的思考角度，但我们对西方的历史、文学、宗教、生活态度等，毕竟难称熟稔，因此对这些经典背后更深层的文化底蕴肯定更感隔阂，于是从中国古籍经典中找寻能够深化我们人生思

想的素材，可能边际效果更高。

然而古籍经典浩瀚，明知其中有宝，却往往不知从何着手。这本《当孔子遇上哈佛》恰好为我们提供了此一吸收学习的管道。拜读之后，发现这本书不仅体系相当完整，让读者可以从不同的主题略窥各种古籍经典对此一主题的看法；而且发现其内容与现代的管理哲学也似乎紧密呼应。例如对君主或对军事将领的领导行为，经典中所建议的几乎与现代管理学的主张若合符节；又如传统的经营策略强调的是“为顾客创造价值”，竞争策略谈的是竞争者之间的攻防或欺敌，而在中国古籍经典中早已用“奇正相生”的道理来整合双方的论述。

又如兵书中的“以寡击众”，相当于现代企业在策略上聚焦于特定的目标市场，或集中资源于独特的价值活动，也就是设法在一片红海中寻找或创造有利我方的战场。现代策略管理十分重视“时机”，而这些古籍经典中对“机”的着墨甚多，主张在军事行动上，不宜冒进，而应等待时机，等到形势的变化有利于我方时再采取行动。而经典比现代学理谈得更多的是：在等待时机的过程中，除了耐心等待之外，还可以采取一些作法来制造对方的“乱”，并在乱的过程中为自己创造更多行动机会。这类战术，其实在实务上也常出现，但古籍在千年以前早已详细介绍了。

此外，经典中对“王道与霸道”的区别、“好战必亡，忘战必危”的提醒、在“征服”之后“凝聚整合”的重要、成就功业的心性智慧，以及在言辞、行动与领导方面“迂回”的艺术等，本书中都有极为精彩的说明。古籍中的这些建议，当然不是颠扑不破的真理，更不是经营管理或制定策略时的 SOP，但来自千年以前古人的殷切叮咛，总能让我们想得更深，考虑得更周详。

本书作者李克明董事长学贯中西，是美国哈佛大学法律学博士（JD）和企管硕士（MBA），有着丰富的实务经验，近年来大力推广经典的研读，并曾在海峡两岸针对经典与人生的议题，举办数十场专题演讲，十分有贡献。以他的学习经历以及事业成就来解读诠释这些经典，或许和纯粹学者之讲解经典有



所不同。李董事长虽然自谦认为本书是“述而不作”，但事实上在这些议题的选择、编排、举例以及解读中，已大量包括了他自己的人生智慧在内。

这本书需要仔细精读，并和自己人生中所曾遭遇的疑问相互对照才能有所启发。相信希望对自身思想能有所深化的读者们，可以从本书中受益良多。

（本文作者为台湾“国立政治大学”讲座教授）

## 自序

### 孔子 VS 哈佛

年轻时负笈哈佛大学读商、学法，受到正统哈佛教育的严格训练，我是一个由内到外以哈佛企管和法律专业逻辑思考、做事的人。

2005年春，因缘际会重新回到少年时涉猎过的经典之中，一头栽进包括儒、道、法、兵、纵横、释（特别是禅宗）各家在内的古籍，遨游在广义的儒家思想之中。

以哈佛灌输给我的思考逻辑细读中国经典，验证内涵，领悟真义，正是孔老夫子遇上了哈佛，故取之以为书名。

### 写书动机

孔子遇上哈佛，其结果和少年求学时学习中华文化基本教材迥然不同！不仅在人生道路上已经累积了相当里程，在人生考场上也经历了无数大考、小考的我，再读道、神、圣、贤传世经典，就好像看到一张生命大地图、读到一本人生处世解题大全；而以哈佛的思考逻辑检验经典的内涵，竟然发现：原来，要成功地应付人生的各项挑战，要拥有精彩人生，苦思不得的方向、道路、方法和解答，竟然全都已经写在被我们长期忽略、束之高阁的经典之中了。

好东西要与人分享。在我过去十几年公开分享经典心性智慧的场合中，最常被问到的问题就是：“经典看来真的很有用，能推荐一本入门的经典吗？”

可惜的是，每本经典都非常精彩，但切入点和重点各有不同，可谓各擅胜场，要选出其中一本作为学习经典的入门读物，却可真是不大可能！

针对这个需求，写书的念头因此而生：以议题分篇的方式，从百部经典中，把咱们老祖宗对特定重大议题的立场和论述集成一篇，让现代人由阅读书中议题，就学到了道、神、圣、贤传世经典中对那个议题的所有相关论述，岂不美哉！

写书的念头，与我想在人生中做真正有意义、有价值的事息息相关——对在人生还没有重大成就的我而言，写一本广传道、神、圣、贤心性智慧，能帮助千千万万读者好好做“人”进而得到顺遂圆满人生的书，虽然艰难，却是值得努力的目标！

## 这是本什么书？

没有文史的专业训练，我写的这本书不是学术作品，也不谈考据训诂，只是一本帮助读者轻松扮演好“人”这个角色的生活、生命工具书。

这本书效法孔老夫子“述而不作”的精神，不另立理论，只汇整三千年道、神、圣、贤在人生重要议题上的心性智慧，以继往开来，薪火相传，作为有志者实践顺遂人生的参考书。

经典不仅内涵发人深省，文字词藻更是优美，这本书广泛引用经典名言佳句，可充当品尝文言文之美的休闲书。

遇到人生难题、面对艰难挑战，可以在其中找到解决问题的答案，这本书是立命安身的锦囊，生死关头的救命书。

最后，这本书对当代特定人、事的批判不多，理由有二：一则不希望这本书成为横跨区区的断代史。二则书中道、神、圣、贤教诲，有如明镜高悬，任何人的所作所为只要与它并列对比，是非立判，原形毕露，妖魔鬼怪小丑顿显，又何需本书再为指指点点？

## 章节内容铺排

在人人忙着拼财力、数钞票、为生活奋斗的如今经济社会中，要说服人们去亲近经典，学习和实践经典的内涵，必先让大家相信道、神、圣、贤的心性智慧可以帮助他们在竞争激烈的职场中做得更好、获得成功！这本书的内容就是要让大家在学习了经典心性智慧之后，可以立刻把它们用出来，见到效果！

本书由“圣贵在功”开始，开宗明义地揭橥：成功是为了兼善天下；而“义兵无偃”，兵事虽凶，但在为民福祉的前提下，以战止战是必要的；“王霸在遇”让人知道王、霸雷同之处甚多，成王成霸其实取决于时机；更警惕世人要“为学知兵”，过惯太平日子、养尊处优而不学兵的人，祸患不远矣！

为了要以战止战，得到战果，接下来的篇幅涵盖了“奇正相生”“避实击虚”“以寡击众”“不豫则废”“待敌可胜”“当机立断”“迂回至要”这些常常用在作战，却也可以应用在人生其他方面的兵学观念。而虚实在人生中还有兵学之外的涵义，故把“虚实难分”和“实腹虚心”也并列阐述。

人要完成丰功伟业，必得有蓝海策略，本书在随后章节中，阐述了“知所先后”“正名定分”“素位而行”“取法乎上”“合宜得当”“常行不休”和“抱道待时”多项经典智慧；这些智慧常被当今世人嗤之以鼻，其实却是真正高明的智慧。

为了让读者能立马找到所述心性智慧在经典中的出处，本书把白话正文和引用的经典文言原文分排对页相互对照；正文中所阐述道、神、圣、贤的心性智慧固然让人受用无穷，经典原文更值得多多细嚼、回味、甚至选择性地背下记诵。同一经典的不同版本，文字容有少许出入，标点符号则出入甚多，若书中所引经典原文的用字和标点符号与读者所用版本不同，敬祈见谅。

## 感谢与期许

以这本书纪念 先父李俊博士（1919 ~ 2010），显扬其名，以尽大孝。

感谢明师一指，让我在知命之年后，得闻大道，领悟经典真义，找到自己的天命。感谢母亲、妻子、女儿容忍我公余忙着治学、读书、写书，对她们照顾不周，有亏为子、为夫、为父的职责。

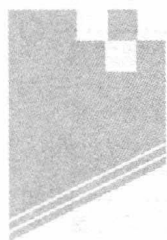
感谢台湾元大集团的领导们，承他们不弃，给了我份工作，让我衣食无虞，生活安定，可以在公余抽空写作。感谢学习经典的同道，倾听我的疯狂点子，试阅我的只言片语，提供我宝贵的意见。更感谢道、神、圣、贤，容许我借用他们的心性智慧，引他们的文字章句，写出这本书，相信我这后代的学生，没有辜负他们的期望和加持！

由2008年初步构思，到2012年完成初稿，这本书的繁体字版在2013年初出版，得到读者很大的回响。再经过几年的寻寻觅觅，得到久曜智慧（深圳）咨询有限公司、北京大吕文化传播有限公司和当代世界出版社的支持，终于能在2017年将简体字版付梓出版。个人才疏学浅，虽然已尽心尽力，错误仍是在所难免，还请读者多予包涵指正。

21世纪是中国经典的世纪，让我们共同发扬道、神、圣、贤的心性智慧吧！

李克明于台北德润居

丙申秋日



# 目 录

第一篇·圣贵在功·····	一
世人论英雄，成败大不同·····	二
唯成功，才能兼善天下·····	四
行动为上，成功为旨·····	四
立大志，选正途，建事功·····	六
成就事功必经的三境界·····	八
循着经典的教诲向前行·····	一〇
第二篇·义兵无偃·····	一三
兵，非常态事也！·····	一四
兵，其类有别，不祥之凶事·····	一四
越俎代庖反伤己·····	一八
好战必亡，忘战必危·····	二〇
以战止战须师出有名·····	二〇
常做低眉菩萨，偶为怒目金刚·····	二二
第三篇·王霸在遇·····	二七
王先，霸次之，强又次之·····	二八

王道难，自古仅三王 .....	二八
王霸之同 .....	三〇
王霸之异 .....	三六
王霸适时，存于所遇 .....	四二
能王当王，不能则霸 .....	四四
第四篇·为学知兵.....	四七
诡道该用，兵学要懂! .....	四八
兵学之事，经典必谈 .....	四八
辅佐王业的利器 .....	五〇
战略以仁立，战术以诈立 .....	五二
禁暴除害，不为争夺 .....	五四
凝聚整合才是重点 .....	五六
全学：仁义兵缺一不可 .....	五八
全方位的动员整合 .....	六〇
用兵之道，即人生之道 .....	六二
不学兵，不知兵，危矣! .....	六六
第五篇·奇正相生.....	六九
老摩根珍珠别针的算计 .....	七〇
什么是正？什么是奇? .....	七二
何时该正？何时该奇? .....	七六
奇正的关系 .....	七六
奇正相生，变化莫测 .....	八〇
现代版的奇正之术 .....	八二
三十六计：六套奇计 .....	八四
奇攻不成，再复为正! .....	八八

第六篇之一·虚实难分……………九一

真假难分，虚实难辨 ……………	九二
唯一的真是道、是一 ……………	九二
真假对应，相互成就 ……………	九四
真，掺不得假 ……………	九六
真，无需修饰 ……………	九八
人皆知真之为真，斯假矣！ ……………	一〇〇

第六篇之二·实腹虚心……………一〇三

心虚：纳天下的优点 ……………	一〇四
《道德经》中的虚 ……………	一〇四
真正的虚不受事物牵制 ……………	一〇八
大清明：虚壹而静 ……………	一一〇
虚：九守之首，灵之所来 ……………	一一二
不虚，不能容；先减，才能加 ……………	一一四

第六篇之三·避实击虚……………一一七

实战与虚战 ……………	一一八
避实击虚的要领 ……………	一二〇
虚实的表里组合变化 ……………	一二二
实则正攻，虚则奇攻 ……………	一二六
致人：写剧本是实，照人剧本演是虚 ……………	一二八
致人求虚：奇攻不成，再复为正！ ……………	一三〇

第七篇·以寡击众……………一三三

使敌备多力分，我则集中一点 ……………	一三四
---------------------	-----



避之于易，邀之于阨 .....	一三六
营造有利的环境态势 .....	一三六
从敌众我寡到敌寡我众 .....	一三八
第八篇·不豫则废 .....	一四三
不准备，会倒霉 .....	一四四
机会眷顾有备的心智 .....	一四四
备之慎之，慎在备先 .....	一四六
准备，是成事的起点 .....	一四八
居安思危，有备无患 .....	一五〇
准备的深度要超过门槛 .....	一五二
准备的广度要包罗万象 .....	一五四
豫，可能有惊喜！ .....	一五六
第九篇·待敌可胜 .....	一五九
赌桌上的“待敌之可胜” .....	一六〇
先求不败，见可则进 .....	一六〇
胜利多来自对手的失误 .....	一六二
孰可胜？孰不可胜？ .....	一六四
提高胜率的情境模式范本 .....	一六六
安陵缠的知时、待时 .....	一六八
孕育胜机，耐心等待 .....	一七〇
第十篇·当机立断 .....	一七五
人生如棋，抓住关键 .....	一七六
关键时刻，Tipping Point .....	一七六