

網羅奇謀妙計 匯集古今智慧

世界謀略大全

外交方略

張玉安 唐孟生 薛克翹 主編

國際關係錯綜複雜，解決問題，常要倚賴外交手段。
化解矛盾，消弭危機；靈活運用外交策略，可產生巨大的政治果效。
本書舉出歷史範例，說明在波譎雲詭的國際局勢裡，原來包涵了很多謀略和鮮為人知的外交內幕。

中華書局

世界謀略大全

外交方略

張玉安 唐孟生 薛克翹 主編

中華書局

外交方略

□

主編

張玉安 唐孟生 薛克翹

□

責任編輯

羅國洪

□

出版／發行

中華書局（香港）有限公司

香港九龍馬坑涌道5B-5F 2樓

□

印刷

陽光印刷製本廠

香港柴灣安業街新藝工業大廈

6字樓G及H座

□

版次

1994年7月初版

© 1994 中華書局（香港）有限公司

□

國際書號：ISBN 962 231 688 3

目錄

源賴朝奇襲金砂城·····	1
於細微處見才智·····	3
拿破侖呼籲和平摸底細·····	5
拿破侖利用矛盾分化敵人營壘·····	8
詭譎的「均勢外交」·····	10
梅特涅以冷對熱智鬥拿破侖·····	15
塔列朗鼓動如簧之舌創外交奇迹·····	18
坎寧遠交以制近·····	24
七月王朝聯英拒俄·····	26

祖魯人反擊侵略者.....	28
阿富汗第一次抗英戰爭的勝利.....	31
俾斯麥借火點烟.....	35
俾斯麥縱橫捭闔終成一統.....	37
俾斯麥巧改電文.....	42
以牙還牙報舊仇.....	47
一場針鋒相對的「戰爭警報」.....	50
羅斯福攫取巴拿馬運河.....	54
契切林獲得自由.....	57
文詭而計譎.....	60
以退爲進迫意政府妥協.....	62
列強簽訂《非戰公約》.....	66
羅斯福與邱吉爾建立友誼.....	68

英國人將計就計故佈疑陣.....	70
邱吉爾聯蘇抗德.....	73
英國人蒙騙禮薩·巴列維國王.....	76
斯大林勝算羅斯福.....	79
禁止核試驗問題上的骯髒騙局.....	82
波茨坦會議上的小插曲.....	86
麥克阿瑟寬容日本天皇.....	88
麥克阿瑟登上日本國土.....	91
靈活周旋，免遭戰禍.....	93
走「邊緣」弄巧成拙.....	94
契切林與德國大使鬥智.....	96
史密斯向周恩來表示友好.....	98
談判中挑選座位的學問.....	101

勃蘭特審時度勢定政策·····	102
赫魯曉夫逢場作戲·····	106
赫魯曉夫影射尼克松·····	110
古巴的導彈危機·····	112
尼克松慎重處理飛機事件·····	116
尼克松打「中國牌」·····	118
勃列日涅夫故弄玄虛·····	123
基辛格保密有方·····	126
一張新建足球場的照片·····	128
艱難的西姆拉談判·····	133
基辛格秘密訪華·····	136
「小球」轉動「大球」·····	143
尼克松設計的一個外交騙局·····	147

外交史上的傑作——中美《上海公報》	150
美、蘇在軍備上的競爭和交易	156
以色列支持庫爾德人發難	159
第四次中東戰爭中的美蘇角逐	161
用虛假提案掩蓋真實企圖	165
美、蘇在限制地下核試驗問題上的把戲	167
齊亞·哈克獲巨援	169
擁抱還是握手	171

源賴朝奇襲金砂城

十二世紀時，日本有一常陸國。該國有一大武士團佐竹氏，「權威及境外，即從滿國中」，其首領佐竹秀義追隨平氏，拒不服從源賴朝。於是，源賴朝決定舉兵收拾佐竹秀義，藉以擴張自己的勢力。

一一八〇年陰曆十一月初四，源賴朝率軍進逼常陸國。任憑大敵當前，佐竹秀義就是不肯降服，源賴朝便發兵強攻。秀義抵擋不住，遂退守常陸國金砂城，據險構築城壘、加固要塞，作死守計。所構城塞，「非人力之可敗」，城內聚集之兵，「莫不以一當千」，源氏軍久攻不下，不免着急萬分。

此時，屬下有人獻上一計，言秀義的叔父佐竹藏人智謀勝人，欲心越世，可收買為我所用。源賴朝立即採納建議，派上總介廣常去做策反工作。

廣常見到佐竹藏人，便開門見山地開導說：近來，東部各國無論親疏，都已紛紛歸順武衛（指賴朝）。武衛僅僅視秀義為仇敵，秀義指日可平，壽數已定。你與秀義雖是骨肉至親，但也不應坐視秀義之不義。如果你能及早奉歸武衛，協助討伐秀義，當可讓你接掌秀義領地遺產。藏人聞言心動，立即歸順了源賴朝。

這天，佐竹藏人親自為源軍當嚮導，抄捷徑奇襲金砂城，直搗秀義的巢穴。秀義及郎從等聞聲喪膽，顧不得防戰，紛紛棄械而逃。廣常率軍乘虛攻入，一舉拿下了金砂城。

在秀義防禦嚴密、軍心高昂的情況下，源氏沒有採取軍事強攻的手段，而是運用「內間法」爭取敵方內部要人，獲得支持，並以此動搖敵方軍心、瓦解敵方陣營，最後趁亂而取之。

借代法（此法就是不直接說出事物的名稱，而用另外一種與該事物密切相關的事物來代替的說辯技巧。這裏是用意思相近的語言來代替。）

於細微處見才智

在亨利四世時期，法國外交家讓奈被派往荷蘭，受命調停聯省共和國（在一五八一年，荷蘭七個北方省起義，聯合組成一個新的、稱之為聯省共和國的國家。）與西班牙的衝突，促成和平談判。

當時，無論聯省共和國的阿蘭斯基親王，還是西班牙國王，都不情願舉行談判。一方面要堅持抗爭，徹底擺脫西班牙的君主專制，一方面要堅決維護自己的統治地位，誰也不肯讓步。他們出於自尊心的需要，都不願達成和平協議，以為達成和平協議就是向對方讓了步。因此，談判時斷時續，整整拖了兩年。

天才的外交家讓奈深知語言的力量，他用「長期休戰」一詞代替「和平」一詞，說服了交戰雙方。就這樣，一六〇二年，西班牙與聯省共和國之間簽署了長期休戰條約。西班牙承認聯

省共和國的獨立。

說辯謀略中有一種方法稱「借代法」。此法就是不直接說出事物的名稱，而用另外一種與該事物密切相關的事物來代替的說辯技巧。讓奈用的是意思相近的語言借代法，使僵持不下的談判打破了僵局。

上兵伐謀，其次伐交，其次伐兵，
其下攻城……。

——《孫子·謀攻篇》

拿破侖呼籲和平摸底細

一七九九年「霧月政變」以後，法國面臨着的國內外形勢非常緊迫，拿破侖必須盡快穩定國內秩序，並為抵抗敵人的軍事進攻作好戰爭準備。為此，拿破侖成功地運用了外交手段。

一七九九年十二月二十五日，執政不久的拿破侖發出兩封外交信件：一封給英王喬治五世，一封給奧皇弗蘭西斯二世。他在這兩封信中，顯得彬彬有禮，煞有介事地談到歐洲的危急局勢，表示自己渴望和平，並向他們發出呼籲。他在給英王的信中寫道：「法國和英國，為了互相爭雄，都在浪費國力。雖然一時間還沒消耗殆盡，但對世界各國已是不幸的了。我不妨斷言，結束這場引起全世界戰火蔓延的戰爭，是關係到世界上一切文明國家的前途的事。」

英奧兩國對拿破侖的和平姿態採取了斷然拒絕的做法。兩國的統治集團根本不相信他，認為這位曾在意大利和埃及戰場上稱雄一時的年輕將軍，不可能懷有真正的善意。他們當然看得

出來，拿破侖所以提出有關和平的建議，是要分化和削弱反法聯盟的力量，是一種緩兵之計。他們認為，一旦準備充分，拿破侖肯定會毫不猶豫地扔掉「和平」面具。為此，英國直截了當地覆信說：英國不能輕信這種「愛好和平的一般表白」；英國人需要的不是動聽的言詞，而是實際的行動。並且指出：和平的最真實、最長久、最好的天然保障，就是讓法國原來的王室復辟；這個王室統治法國已經數百年，並使法國內部安享太平，在國外也備受尊敬。

英奧的做法顯然不够策略。因為這樣一來，它們在政治上就陷入了被動地位。而拿破侖在政治上和輿論上卻取得了主動。拿破侖獲得了鼓動和組織廣大法國人的最好藉口。他因此大造輿論，使法國人民認識到國家處境的嚴重性，使他們懂得，已經沒有別的選擇，只有團結一致，同仇敵愾去反對外國侵略，才能阻止波旁王朝的復辟。拿破侖借用外交手段達到了動員本國人民的目的。

明知戰爭的爆發不可避免，但又沒有作好戰鬥的準備，這時候就需用緩兵計，拖延戰爭的到來。退避三舍，是爲了以後的進攻。拿破侖面對着反法聯盟進攻的危險，用呼籲和平的策略，使英奧兩國的戰爭陰謀明顯地暴露出來，昭然於天下，這就爲拿破侖轉移國內矛盾，動員

國內人民，做好戰爭準備創造了條件。

拿破侖利用矛盾分化敵人營壘

拿破侖在漫長的戰爭中，最主要的敵人是控制海上霸權的英國，因而他總把爭取東方的農奴制沙俄帝國作為他外交政策的一項重要內容。

拿破侖上台不久，就利用俄國同英、奧的矛盾，尋求同俄國接近的途徑。他在意大利戰場上同奧地利進行軍事較量的同時，密切注視着俄、英兩國為爭奪馬耳他而造成的嚴重對立，決計利用他們之間的利害衝突進行分化瓦解。一八〇〇年七月，拿破侖採取了一項重大的外交步驟。他通過外交部長塔列朗給沙俄政府一封信，表示法國可以立即和無條件地將六千名俄國戰俘連同他們的所有軍旗送回俄國，並宣佈為每個戰俘配備新武器和發給新軍服。接着，拿破侖又給沙皇保羅寫第二封信，重申法國抗擊英國保衛馬耳他的決心。

在拿破侖的不斷拉攏下，沙皇保羅一世態度迅速改變。他在登基諭告中曾經聲稱，要用一

切手段推翻「狂暴的法蘭西共和國」，並曾是歐洲封建干涉主義的主要鼓吹者與積極參加者。現在，他咒罵的拿破崙如此「友好」地對待俄國戰俘並表示要保衛馬耳他不受英國侵犯，而自己的盟友英國卻「背信棄義」，把原由沙俄控制的馬耳他據為己有。於是，保羅一世決定與法國建立友好關係，放棄干涉法國內政的政策，表示法俄兩大強國協調起來，就能對其他地區發生有益影響，建議法國在英國沿岸採取措施。保羅一世宣佈對英國所有船舶的封港令，驅逐路易十八，派使者到巴黎簽訂和約和商討成立法俄聯盟事宜。沙皇甚至計劃與法國聯合，把英國人趕出印度。

拿破崙面對強大的反法聯盟，僅僅依靠軍事手段來解除困境自然是不行的，還要通過政治或外交手段分化瓦解敵人營壘，化敵人營壘中的主要成員為自己的盟友，這就能達到「不戰而屈人之兵」。拿破崙抓住俄英矛盾的要害——馬耳他問題作文章，拉攏俄國同法國接近，藉以孤立和打擊英國，確屬上策。