



[精选点评版]

曾国藩家书

曾国藩◎著 王刚◎注评

耕读忠孝，勤忍恒静，阵前泼墨寄明月
慎独主敬，惜福知止，死局博弈书春秋

【精选点评版】

曾国藩家书

曾国藩◎著

王 刚◎注评

中国画报出版社·北京

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩家书精选点评版/ (清)曾国藩著; 王刚注
评. —北京: 中国画报出版社, 2016. 7

ISBN 978 - 7 - 5146 - 1321 - 6

I. ①曾… II. ①曾… ②王… III. ①曾国藩 (1811 ~
1872) - 书信集 ②《曾国藩家书》- 译文 ③《曾国藩
家书》- 注释 IV. ①K827 = 52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 137287 号

曾国藩家书精选点评版

曾国藩 著 王刚 注评

出版人: 于九涛

责任编辑: 张文杰

编辑助理: 李晓东

责任印制: 焦 洋

出版发行: 中国画报出版社

(中国北京市海淀区车公庄西路 33 号 邮编: 100048)

开 本: 32 开 (880mm × 1230mm)

印 张: 11

字 数: 200 千字

版 次: 2016 年 7 月第 1 版 2016 年 7 月第 1 次印刷

印 刷: 北京通州皇家印刷厂

定 价: 30.00 元

总编室兼传真: 010 - 88417359 版权部: 010 - 88417359

发 行 部: 010 - 68469781 010 - 68414683 (传 真)

前言

史书记载曾国藩其人，三绺长髯，卧蚕眉，三角眼，说话不疾不徐。《清史稿·曾国藩传》云：“国藩为人威重，美须髯，目三角有棱”“中兴以来，一人而已”。

看过两张曾国藩晚年的画像，相同的是脸型瘦削、眼神深邃、目光冷漠，像深潭，像树皮，像枯井，表面平静，内心隐忍。不同之处在于，身着官服的那张，饱受中国官场文化长期浸淫，深不可测，细看似有一丝难言的无奈和凄楚；身着常服的那张，似一位不怒自威的夫子，又似一位菩萨心肠的郎中。

喜欢他的人，说他“立德立功立言三不朽，为师为将为相一完人”。不齿他的人则称他“曾剃头”“曾屠户”“卖国贼”“刽子手”。民主革命家章太炎综合了以上两种评价，认为曾国藩“誉之则为圣相，谥之则为元凶”。中国历史上，从未有人如他一般，生前身后，争议与矛盾如此集中地体现在一个人身上。

事实上，曾国藩本人的确是一个矛盾的集合体，他从“三十一二，聪明大开”之后，仿佛一下号准了大清帝国的脉，以一己之力挽危局于狂澜。但正如现代医学之于癌症的



局限性一样，有人说他是个“体制内的改革家”，终生在一个死棋局里博弈，挣扎而无奈。这样的环境，造就了他矛盾的思想与处事方式。他的为官之道，既原则分明又现实圆通，既保守中庸又锐意进取。他的经济生活，既“清”又“浊”，以“浊”为表，以“清”为里。他的家庭教育，既希望子孙后代能够出人头地、封王拜相，又希望其耕读传家，不愿代代得富贵，但愿代代有秀才。“经得起多大诋毁，就受得起多大赞美”，恰恰是这种矛盾性，给了后人无数常读常新的瞬间与感悟。

“上相南征策众材，军容十万转风雷。书生却进安民策，盗弄潢池事可哀。”曾国藩送别唐镜海先生的诗，更像是自己一生的写照。如果我们能够把曾国藩叮嘱兄弟子侄的唠叨，与“烽火连三月，家书抵万金”的时代背景联系起来，对他的敬畏之心难免会多出几分。

二百多年来，人们对曾国藩的评价从无定论。一生读书不辍的曾国藩，行将就木之际，一再嘱人写上“不信书，信运气；公之言，告万世”的墓志铭。曾国藩带着“名已裂矣，亦不复深问”的心情，孤绝地走向历史为他安排好的结局。任是万千繁华，难掩一抹凄凉。

“自胜”比“胜人”难。《道德经》上说：胜人者有力，自胜者强。能凭借蛮力战胜他人，不足为喜。能以坚强意志战胜自己，才是真强者。抛却对曾国藩的政治评判，曾国藩能够走出个人的小天地，得以走进历史的大视野，无疑是战

胜“自己”这一人生劲敌的真强者。

想要探寻一个人不为人知的心曲，莫过于读他的日记、私信。这个春暖花开的杏月里，长夜辗转，我重读《曾文正公家书》，心有戚戚而泫然久之，替他叫好加劲，又替他累；替他揪心，又替他不值。思索日深，便试图将曾国藩作为儒家传统士大夫家国情怀中承载家与国联系的“家书”作一番演绎。

曾国藩毕生将克己问学的修身之道落实在日常行为之中，上承王阳明的“知行合一”观，下启“实事求是”的做事态度。本书精选曾国藩一百封家书，从“做人、做事、做官、做学问、养生”五个角度解读曾国藩内圣外王的实践观，正如笔者在一篇文章里所言：读书或者旅行，写作或者生活，心灵或者身体，总要有有一个在路上。获得自己内心的安宁，指引过哪怕一个用心活过的人生，抚慰过哪怕一颗疲惫的心灵，都是一件值得拍手称快的事。我愿做灰烬里的一束光，温暖这处于兴衰交替的低谷里苦苦挣扎的灵魂。

码字犹如码砖，障目之叶难免。学力不逮之处，“幸海内大雅君子，矜其意而教正之，则幸矣”。本书写作过程中，阅读并参考了大量书籍史料，在此一并致谢。

丙申年仲春于鲁西勤忍斋

目录



做人篇	1
禀父母：兄弟和小户必兴	3
致温弟、沅弟：君子但知有悔，小人时时求全	7
致诸弟：无故怨天天不许，无故尤人人不服	19
致诸弟：无实而享大名，必有奇祸	23
致沅弟：诚愚、强毅、沉稳	26
致沅弟：长傲多言，凶德致败	30
致沅弟：约旨卑思，脚踏实地	33
致诸弟：和气致祥，乖气致戾	36
致沅弟、季弟：戒傲戒惰	40
致澄弟：去骄惰，不讥人短，不晏起	43
致诸弟：八字三不信，八本三致祥	46
致澄弟：莫学富贵人家礼厚情薄	49
致诸弟：以劳、谦、廉三字自惕	51
致沅弟、季弟：刚柔互用，不可偏废	55
谕纪泽：可法王、陶襟韵萧洒	57
致澄弟：为先人留遗泽，为后人惜余福	60
致沅弟：花未全开月未圆	62
致沅弟：以方寸为严师	65



致沅弟：强字须从明字出	68
致澄弟：鼎盛之际宜收敛	71
致澄弟：莫怕寒村慳吝，莫贪大方豪爽	74
致澄弟：有福不可享尽，有势不可使尽	76
谕纪泽、纪鸿：须从浑字下功夫	78
致沅弟：求强在自修处，不在胜人处	80
致澄弟：家中要得兴旺，全靠出贤子弟	83
致澄弟：富贵常蹈危机	86
致沅弟：生平长进全在受挫受辱之时	88
致沅弟：大堊之后必有大伸之日	90
谕纪泽：变柔为刚，化刻为厚	93
谕纪泽：贫家儿女易长大，富家子弟难成器	96
谕纪泽、纪鸿：不忤不求，克勤克俭，唯孝唯友	99
谕纪泽、纪鸿：慎独、主敬、求仁、习劳	106
 处世篇	 113
致温弟：家人天亲之地，亦须委曲以行	115
致诸弟：凡事皆贵专	118
致诸弟：不可占人便宜，不可轻取人财	121
致诸弟：面不露得意声色，心必存哀矜意思	124
致诸弟：毋买田，略积钱	127
致诸弟：若非道义可得，不可轻受	131
致沅弟：危疑震撼之际，愈当澄心定虑	134
致沅弟：成大事须规模远大、综理密微	137

致沅弟：脚踏实地，克勤小物	140
致沅弟：适意时尽心竭力，做成局面	143
致诸弟：祸福由天，善恶由人	147
致诸弟：每遇得意之时，即有失意之事	150
致诸弟：乱世居华屋、广厦非所宜	153
致澄弟：不信医药、僧巫、地仙	156
致沅弟：成功得名有命，不尽关人事	159
致沅弟：半是天缘凑泊，半是勉强迁就	161
致沅弟：但在积劳二字着力	163
致澄弟：家门极盛时，不宜管闲事	165
谕纪泽、纪鸿：贪利、激逼各居半	167
致沅弟：打脱牙，和血吞	170
致沅弟：默存一悔字，无事不可挽回	173
 从政篇	 177
致诸弟：不肯以做官发财，不肯留银钱与后人	179
致诸弟：尽忠报国，不顾身家之私	184
致诸弟：功名之地，自古难居	189
致澄弟：藏身匿迹，不露圭角	192
致沅弟：用兵以暇，识世以浑	194
致沅弟：居官带勇以耐烦为第一要义	198
致沅弟：不轻进人，不妄亲人	201
致沅弟：办大事以多选替手为第一义	203
致沅弟、季弟：有才无德者，不没其长，稍远其人	205



致澄弟：若远若近，不亲不疏	207
致沅弟：无应酬馈赠，一步不可行	209
谕纪鸿：进身之始，务知自重	211
致沅弟：招之即来，麾之即去	213
致沅弟：从波平浪静处安身	215
致沅弟：乱世处大位乃人生之大不幸	217
为学篇	219
禀祖父母：最坏之处，在于不知艰苦	221
致诸弟：为学譬如熬肉，用功譬若掘井	226
致诸弟：读书在格物、诚意	232
致诸弟：读书要有志、有识、有恒	238
致诸弟：但拜明师，勿交损友；经以穷理，史以考事 ...	244
致诸弟：绝大学问即在家庭日用之间	253
致诸弟：为学应力除傲气，力戒自满	257
致诸弟：学问之道，贵在有恒	260
致诸弟：诗之为道，门径不同	264
致诸弟：步步前行，日日不止	268
致诸弟：宦宦商贾福泽短，耕读孝友持家长	273
致诸弟：迁善改过，修德读书	277
致沅弟：人而无恒，一无所成	281
致沅弟：精神愈用而愈出，智慧愈苦而愈明	284
谕纪泽：读书之法与做人之道	287
谕纪泽：虚心涵泳，切己体察	290



谕纪泽：生平三耻	293
谕纪泽：南派以神韵胜，北派以魄力胜	296
谕纪泽、纪鸿：一意读书，不可从军做官	299
谕纪泽：人生惟有常是第一美德	303
谕纪泽、纪鸿：读书可以变化气质	306
养生篇	309
致沅弟：抑郁怨尤非养德保身之道	311
谕纪泽：不服医生所开方药	315
致沅弟：去忿欲以养体，存倔犟以励志	317
致沅弟：先有豁达光明之识，后有恬淡冲融之趣	319
谕纪泽：夜饭不荤乃亦养生崇俭之道	322
谕纪泽：养生之道尽其在我，寿命长短尽其在天	325
谕纪泽、纪鸿：在家莳养花竹，出门饱看山水	328
致澄弟：养生五事	331
致澄弟、沅弟：养生六事	334

做人篇



禀父母 | 兄弟和小户必兴

男国藩跪禀父母亲大人万福金安：

正月十七日，男发第一号家信，内呈堂上信三页，复诸弟信九页，教四弟与厚二从汪觉庵师，六弟、九弟到省从丁秩臣，谅已收到。二月十六日接到家信第一号，系新正初三交彭山杞者，敬悉一切。

去年十二月十一，祖父大人忽患肠风，赖神灵默佑，得以速痊，然游子闻之，尚觉心悸。六弟生女，自是大喜。初八日恭逢寿筵，男不克在家庆祝，心尤依依。

诸弟在家不听教训，不甚发奋。男观诸弟来信，即已知之。盖诸弟之意，总不愿在家塾读书。自己亥年男在家时，诸弟即有此意，牢不可破。六弟欲从男进京，男因散馆去留未定。故比时未许。庚子年接家眷，即请弟等送，意欲弟等来京读书也。特以祖父母、父母在上，男不敢专擅，故但写



诸弟，而不指定何人。迨九弟来京，其意颇遂，而四弟、六弟之意尚未遂也。年年株守家园，时有耽搁，大人又不能常在家教之；近地又无良友，考试又不利。兼此数者，怫郁难申，故四弟、六弟不免怨男，其可以怨男者有故。丁酉在家教弟，威克厥爱^①，可怨一矣；己亥在家未曾教弟一字，可怨二矣；临进京不肯带六弟，可怨三矣；不为弟另择外傅，仅延丹阁叔教之，拂阙本意，可怨四矣；明知两弟不愿家居，而屡次信回，劝弟寂守家塾，可怨五矣。惟男有可怨者五端，故四弟、六弟难免内怀隐衷。前此含意不申，故从不写信与男。去腊来信甚长，则尽情吐露矣。

男接信时，又喜又惧。喜者，喜弟志气勃勃不可遏也；惧者，惧男再拂弟意，将伤和气矣。兄弟和，虽穷氓小户必兴；兄弟不和，虽世家宦族必败。男深知此理，故禀堂上各位大人俯从男等兄弟之请。男之意实以和睦兄弟为第一。

九弟前年欲归，男百般苦留，至去年则不复强留，亦恐拂弟意也。临别时，彼此恋恋，情深似海。故男自九弟去后，思之尤切，信之尤深。谓九弟纵不为科目中人，亦当为孝弟中人。兄弟人人如此，可以终身互相依倚，则虽不得禄位，亦何伤哉！

恐堂上大人接到男正月信必且惊而怪之，谓两弟到衡阳，两弟到省，何其不知艰苦，擅自专命？殊不知男为兄弟和好起见，故复缕陈一切；并恐大人未见四弟、六弟来信，故封还附呈。总愿堂上六位大人俯从男等三人之请而已。



伏读手谕，谓男教弟宜明言责之，不宜琐琐告以阅历工夫。男自忆连年教弟之信不下数万字，或明责，或婉劝，或博称，或约指，知无不言，总之尽心竭力而已。

男妇孙男女身体皆平安，伏乞放心。

男谨稟

道光二十三年二月十九日

【注释】

①威克厥爱：威严超过了宠爱。语出《尚书》：“威克厥爱，允济；爱克厥威，允罔功。”以威胜爱，就会成功；以爱胜威，就会失败。

【点评】

《曾国藩家书》不同于其他家书，其中有很大一部分信是写给诸弟的。曾国藩曾说，他把教育兄弟作为自己尽孝的方式。但是，弟弟们未必领情，甚至在信中说：“月月书信，徒以空言责弟辈，却又不能实有好消息，令堂上阅兄之书，疑弟辈粗俗庸碌，使弟辈无地自容。”

曾国藩深知家和万事兴的道理。他在写给父母的信中说：“夫家和则福自生，若一家之中，兄有言而弟无从不从，弟有请兄无不应，和气蒸蒸而家不兴者，未之有也；反之而不败者，亦未之有也。”魏文帝曹丕曾命曹植作七步诗：“煮豆持作羹，漉豉以为汁。其向釜下燃，豆在釜中泣。本自同根生，



相煎何太急。”本是同根而生，何必相残相逼？现实中，兄弟之间朝夕相处，往往因为日常小事、利益纠葛而相互反目，曾国藩与诸弟的相处之道颇值得借鉴。

“兄弟同心，其利断金。”那么推及整个家庭，父子、夫妻、兄弟、妯娌之间，如果能够和睦相处，则家族一定会兴盛。