

珍藏版

姜忠喆 主编

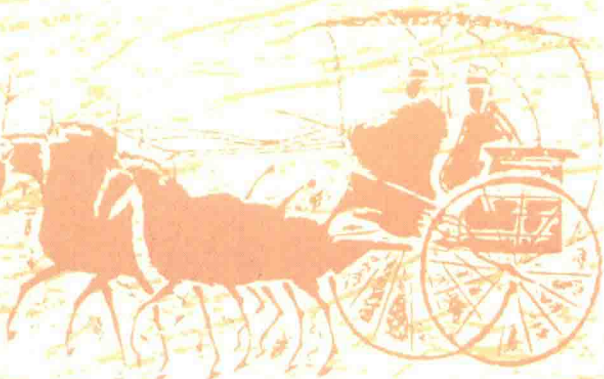
辽海出版社

三十六計



《三十六计》或称三十六策，是指中

国古代三十六个兵法策略，语源于南北朝，成书于明清。它是根据中国古代军事思想和丰富的斗争经验总结而成的兵书，是汉族悠久文化遗产之一。在展现中国古代兵法和东方智士思想文化的同时，浓彩重墨描绘出一幅二千年前中国战国时期政治、军事与各阶层不同的人物情感相交融的历史画卷。



珍藏版

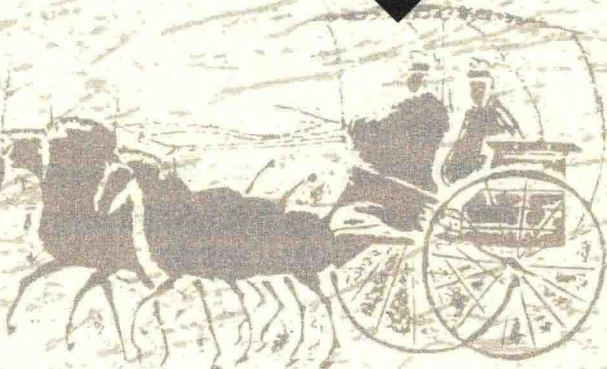
三十六計



姜忠喆
主編

辽海出版社

肆



图书在版编目 (CIP) 数据

三十六计/姜忠喆主编. —沈阳: 辽海出版社, 2014. 12 (文化百科)

ISBN 978-7-5451-3241-0

I. ①三… II. ①姜… III. ①兵法—中国—古代 IV. ①E892.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 259894 号

三十六计

责任编辑: 段扬华 柳海松 冷厚诚

责任校对: 顾 季

装帧设计: 马寄萍

出 版 者: 辽海出版社

地 址: 沈阳市和平区十一纬路 29 号

邮政编码: 110003

电 话: 024-23284473

E-mail: dyh550912@163.com

印 刷 者: 北京一鑫印务有限责任公司

发 行 者: 辽海出版社

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 80

字 数: 1280 千字

出版时间: 2015 年 1 月第 1 版

印刷时间: 2015 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 498.00 元 (全四卷)

版权所有 翻印必究

目 录

第五套 并 战 计

第二十七计 假痴不癫 (续)	(923)
元恭装哑	(923)
海瑞惩恶	(924)
借酒掏心	(926)
屈辱与奋发的较量	(926)
光复阿尔巴尼亚	(928)
奥斯特里茨战役	(930)
忍辱破敌兵	(932)
巧借宿	(933)
自贬是成功的起点	(934)
拒婚	(934)
答非所问	(937)
挑衅	(938)
“愚蠢”的福特	(939)
“傻”事	(942)
以不变应万变	(943)

燕王装疯起义兵	(945)
---------------	-------

第二十八计 上屋抽梯	(948)
-------------------------	--------------

崔杼斩庄公	(950)
陈余之死	(950)
火牛阵	(952)
刘杨之死	(953)
五伐曹魏	(954)
淝水之战	(956)
骄狂轻敌失河润	(957)
智灭隋朝	(958)
世民兴兵 计逼李渊	(960)
吐蕃贵族之战	(962)
计败西夏	(963)
李自成“投降”	(963)
段祺瑞重掌大权	(965)
日本专使人绝地	(966)
拿破仑大破俄奥联军	(968)
巧破间谍	(969)
假戏真作 亚瑟下台	(970)
审树	(972)
智赚徐宁	(973)
上屋抽梯 计除贝格	(974)
假之以便 唆之使前	(975)

第二十九计 树上开花	(978)
-------------------------	--------------

檀道济脱重围	(980)
张飞退曹兵	(981)
寇准定下御敌策 借助皇威退辽兵	(982)
虚构的第4集团军	(984)
索尼单放机畅销的秘密	(989)

大江公司一举两得	(990)
杜康酒巧借势声名远扬	(992)
“神秘胶带”公司创良好社区环境	(993)
冰箱爆炸带来的广告效应	(994)
泸州老窖巧公关	(996)
餐厅老板借“名人”揽客	(998)
巧借唐诗造势打开化妆品销路	(999)
“强力胶水”与“金币”	(1000)
泉州酒厂将功补过得人心	(1001)
聪明的押运员	(1001)
谢安助友卖蒲扇	(1002)
美奇之谜	(1003)
李世民解雁门之围	(1009)
第三十计 反客为主	(1010)
诸葛亮取汉中	(1012)
石勒逼死王浚	(1014)
唐高祖智斗李密	(1017)
郭子仪平叛乱	(1019)
李渊灭隋	(1019)
刘永福退法军	(1021)
李舜臣临危受命	(1022)
西庇阿大败汉尼拔	(1024)
英国人强夺直布罗陀要塞	(1027)
希特勒的阿登反击战	(1028)
小企业如何立于不败之地	(1030)
寻找市场营销的空白点	(1032)

第六套 败 战 计

第三十一计 美人计 (1033)

- 孔圣人斗不过美女 (1035)
- 黄歇命丧美人计 (1036)
- 司徒巧施美人计 (1043)
- 孔明智破“美人计” (1048)
- 阉宦巧施美人计 (1059)
- 种世衡女间收羌 (1060)
- 荐美女乙辛受宠 (1060)
- 神秘女郎行动 (1061)
- 洪述祖献妹升官 (1067)
- 黄浚误中美人计 (1069)
- 夫差亡国遗恨多 (1070)

第三十二计 空城计 (1073)

- 阉与之战 (1075)
- 李广虚作疑兵 (1078)
- 陆逊智退兵 (1079)
- 伊斯美佯聋胜刻遵 (1079)
- 韦维尔以少胜多 (1080)
- 蒙哥马利巧演空城计 (1085)
- 赚钱没有不可能 (1086)
- 谁说办不到? (1095)
- 用别人的钱赚钱 (1098)
- 负债扩张的报业巨子 (1105)
- 郑叔詹退楚军 (1109)

第三十三计 反间计	(1110)
晋国纵囚退楚军	(1113)
秦王智灭魏国	(1114)
陈平摆计除范增	(1114)
公孙瓒败亡	(1117)
施反间各个击破	(1118)
钟会因隙使间	(1119)
贾逵将计就计	(1121)
吕蒙用间	(1121)
施反间死中求生	(1123)
破反间北魏胜刘宋	(1124)
萧衍施反间援救司州	(1124)
长孙晟巧使反间计	(1125)
赵匡胤用间除林仁肇	(1126)
巧用敌间谍	(1128)
韩世忠反间成攻	(1129)
岳飞用间杀叛贼	(1130)
放间谍为我所用	(1131)
宋江计取曾头市	(1131)
巧施反间计	(1133)
伯颜释谍服宗王	(1134)
旃陀罗笈多将计就计破敌兵	(1135)
贾那吉耶使罗刹归顺	(1135)
丰臣秀吉的反间计	(1137)
妙计失泄巴黎失陷	(1138)
德卡兹将计就计挫败俾斯麦	(1139)
英国情报组织放长线钓大鱼	(1140)
英国人妙布迷阵	(1141)
美军将计就计破谍网	(1142)
德国侵占荷兰时的反间谍战	(1142)

诱使隆美尔按盟军“计划”进攻	(1143)
“霸王行动”中的反渗透战术	(1144)
德军歼灭美别动队	(1145)
美政府染指海湾	(1146)
第一个破译密码的人	(1146)
搜集情报利用信息——捕捉信息法	(1147)
以假治假	(1149)
以牙还牙	(1150)
诸葛亮取得荆州大捷	(1151)
疑心病中反间计	(1153)

第三十四计 苦肉计

(1155)

冯谖焚债券邀买民心	(1157)
申包胥哭来秦兵救楚国	(1158)
勾践忍辱脱身	(1159)
范蠡激流勇退	(1159)
买田自污免灾祸	(1160)
面烧尘尾诫儿孙	(1160)
抛家别子定军心	(1161)
假鞭主双双脱难	(1161)
梁毗哭金	(1162)
武则天害死王皇后	(1163)
王旦舍己救人	(1165)
完颜阿骨打采“哀兵”之计	(1165)
种世衡施用苦肉计	(1167)
“苦计”软英雄	(1168)
为国计怒杀逆子	(1169)
丰臣秀吉的眼泪	(1169)
亨利王雪地长跪求教皇	(1170)
以身作则激励官兵斗志	(1172)
克利曼身体力行壮军威	(1173)

拿破仑身先士卒鼓士气	(1174)
林肯“洗人民澡”	(1175)
林肯的忍耐	(1176)
希特勒设计除罗姆	(1177)
英军妙施苦肉计	(1178)
英军战略欺骗计划的殉难者	(1178)
第三十五计 连环计	(1180)
三计保东土	(1181)
度尚平息贼乱	(1183)
三条锦囊妙计	(1183)
先诈后诱败劲敌	(1184)
张巡“草人借箭”守雍丘	(1185)
于仲文双假连环败敌军	(1186)
陈友谅中计全军覆没	(1186)
戚继光大败倭寇保家园	(1187)
虚实相间救北平	(1188)
努尔哈赤智取开原	(1189)
杜埃兹计取教皇宝座	(1190)
马尔巴勒与布伦海姆大捷	(1191)
拿破仑巧施连环计	(1192)
莫罗智胜约翰大公	(1194)
祖鲁人的骄傲——开芝瓦约	(1195)
曼涅里克的连环计	(1196)
子贡巧救鲁国	(1197)
第三十六计 走为上	(1200)
孟尝君脱身计	(1203)
范蠡功成身退弃官经商	(1203)
孙臆功成身退著《孙臆兵法》	(1204)
张良功成身退专心养精修道	(1205)

刘伯温功成身退回故里饮酒吟诗	(1205)
檀公脱险	(1206)
韦孝宽用计脱险境	(1208)
以退为进	(1209)
回马一枪	(1209)
济南之战	(1210)
敌来则走 敌疲则打	(1212)
蒋介石的“下野”与“复职”	(1213)
恺撒不称帝	(1214)
伊凡四世以退为进	(1214)
彼得主动退却胜查理	(1215)
华盛顿主动辞职不当国王当农夫	(1217)
穆拉维约夫走为上	(1218)
加里波迪巧杀回马枪	(1220)
萨卡里亚大捷	(1221)
敦刻尔克大撤退	(1221)
戴高乐以退为进宣告辞职	(1222)
善于退却和反攻的女总理	(1223)
桑戈尔让贤退位	(1225)
走一步看两步	(1225)
准确的预见	(1226)
另起炉灶	(1226)
三星不断开拓新领域	(1227)
松下以退为进实现既定目标	(1229)
哈费尔的脱销策略	(1230)
转换思路，出奇制胜	(1231)

第二十七计 假痴不癫（续）

元恭装哑

公元531年，骚动不止的北魏朝廷由尔朱世隆又拥立了一个新皇帝——节闵帝元恭。

朝臣以及京城洛阳的士民对此都十分惊讶：广陵王元恭不是一个什么事也不懂的哑吧吗？

确实，多年来人们所知道的元恭是一个哑巴，住在龙华寺内，跟什么人不来往。作为北魏一代英主孝文帝元宏的侄儿，王室嫡支的这位亲王，对寺外天下的纷纷攘攘，朝中的争权夺势，似乎是麻木无知。其实这些都是假相，是元恭装出来的。

元恭装哑是在八年前。那时朝中元父擅权，排斥异己，皇族宗亲多被残害。元恭无力相抗，唯有逃避一途。于是，有一天他忽然得了哑病，一句话也说不出，而且人也变得痴呆愚笨了。后来大将尔朱荣迎立元子攸为孝庄帝，子攸听京都有谣言传说龙华寺中有天子气，派人前去监视元恭，也没发现他装哑的破绽。就这样，元恭得以在纷乱嚣攘的争夺杀戮缝隙中，安全地存活下来。

等到禅位诏书送到元恭的面前，他仍推辞不受。后来看推不掉，才跟随官车驾入宫。新皇登基，一般都是对前朝人物翻案重评的时候，权臣尔朱荣，曾被前孝庄帝设计诛杀，引起了尔朱氏作乱。现在的节闵帝元恭是尔朱荣堂弟尔朱世隆所立，尔朱世隆当然想为尔朱荣翻案。但元恭看了由人起草的赦文，不赞成尔对朱荣之死一事的评说，竟然勃然发怒说：“永安帝（孝庄帝年号）亲手翦除凌主强臣，不算什么大过错。不过是天意不让魏室之乱平息，他才遭到弑杀罢了！”想元恭八年缄口，一出言竟如此铮铮朗朗，群

臣又惊又喜暗自庆幸有了明主，尔朱世隆也不敢强加挟控，只是请追赠尔朱荣，元恭答应了。

可惜元恭在位不足一年，就被高欢废掉了。高欢击败尔朱兆大军，入居洛阳之前，曾派人前去察看。使者回报说，魏主元恭姿容气度均非凡庸，恐将来难以控制，于是高欢便不愿意让元恭居帝位了——可见，元恭这种八年装哑的功夫，也只是能保住性命。

海瑞惩恶

明朝嘉靖年间，奸相严嵩当权，在全国各地广植党羽。浙江总督胡宗宪便是其中的一个。胡宗宪的儿子胡衙内仗着父亲的权势，为非作歹，欺压百姓，人们敢怒而不敢言。

这一年的秋天，胡衙内带着几个随从离开杭州，溯富春江而上浙西，一路上游山玩水，作威作福。所经府县的官吏惧怕胡宗宪的权势，无不殷勤招待，宴请送礼，把胡衙内捧得飘飘然。

然而，胡衙内来到淳安县时，却是另一番景象：到城门边仍无一人来接，住到馆驿后知县也不来看望一下。胡衙内不由得勃然大怒，喝令将驿吏捆绑起来，拿起马鞭边打边骂：“小爷我从杭州出来，一路上哪个不巴结？知府大人还为我牵马呢！只有你们这个淳安县小小的知县不肯出来迎接小爷。待我回去告诉我老子，定叫你们一个个脑袋搬家！”

馆驿的人赶紧将此事报告给知县。这个知县便是有名的清官海瑞。海瑞闻报，肺都气炸了，想立即派人去抓胡衙内，但转念一想：他老子毕竟是自己的顶头上司，公开作对，未免要吃亏。他思索了一会儿，想出一条假痴不癫的妙计。

于是，海瑞带着捕班人马直奔馆驿。进门后，海瑞用手一指正在打人的胡衙内，喝道：“把这个恶棍抓起来！”胡衙内满不在乎地说：“我是堂堂浙江省胡总督的儿子，我看你们谁敢抓我？”

海瑞冷笑道：“你是何方恶棍，胆敢冒充胡总督的儿子？胡总督是国家一品大臣，处处体察民情，爱护百姓，他的公子定是文质彬彬之人，怎么会是你这样的花花太岁？来人，将这个冒牌货捆起来，先掌嘴五十！”捕班不

由分说把胡衙内捆起来，几个嘴巴下去，胡衙内便满嘴流血，两腮红肿。

“再搜他的行李，看有无违法物品！”海瑞大声吩咐。捕班从胡衙内的行李中搜出许多银子和贵重礼品。海瑞沉着脸问道：“这些赃物是从哪里来的？”胡衙内回答：“都是沿途官吏送的。”

海瑞冷笑道：“这么说，你肯定是个冒牌货了。若是胡公子出游，他每到一处必定访古问幽，决不会像这样索要银子宝物，败坏胡总督的名声！”

这么一来，胡衙内再也不敢吱声了，吓得浑身直打哆嗦。几天后，海瑞差人将胡衙内解押到总督府，并交给胡宗宪一封信。胡宗宪拆开信，只见海瑞写道：

“属县近来查获一名冒充总督公子的诈骗犯。该犯以胡公子之名，到处招摇撞骗，敲诈勒索，骗得数千两银子和甚多珍宝。属县深知老大人教子甚严，府上公子每日攻读，怎能有闲出游？如若出游，必然瞻仰名胜古迹，以广见识，怎会专门搜罗金银财宝？属县故此一眼将其识破，所骗赃物，一律充公。特将该犯押往府上，请老大人严惩！”

胡宗宪看完信，又看看被打得鼻青脸肿的儿子，气得一句话都说不出来。毕竟自己的儿子做了错事，把柄抓在海瑞手里，胡宗宪只得打掉牙往肚里咽，埋怨儿子一番，此事便不了了之。

在等级森严的封建社会，与掌权的上司作对无异于将自己往虎口送。海瑞在这里利用“假痴不癫”之计，既避免了与上司直接对立，又为民出了一口恶气。他抓住胡衙内的恶行，假装不信其身分，又指出身为官吏之子的本分应是什么样子，最后装糊涂装到底，直接将胡衙内送到他老子那里，用一封信堵住了胡宗宪的口，不愧是清官、智官。



占对山黄忠逸待劳

借酒掏心

1936年，蒋介石派亲信晏道纲到“东北军”任参谋长，实际上是监督东北军的举动。

晏以蒋的化身自居，趾高气扬。东北军将领极不满，但不敢言。

一次宴会上，正当大家举杯畅饮之际，东北军某军军长王明哲连吐两口酒，把酒杯往身后一掷，前仰后合，身子晃荡不止，他扶着桌子，一副醉态，推开扶他的人，醉醺醺地发表起演说来：

“不要拉我，让我讲几句……我们的老家在东北，被日本鬼子占了！我们以为委员长能领导我们打回老家去，我们从东北到华北、华中，这次又到西北，辗转数万里，无非是想实现打回老家的愿望！

“谁想，到陕西打仗，损失得不到补充，牺牲的官兵和家属得不到抚恤，阵亡的遗族，流落西安，一点救济办法都没有。张副司令的处境更使人伤心，还赶不上胡宗南师长……真令人伤悲啊……”

说着嚎啕大哭，满面泪流。在座的东北军将领无不悲痛，而晏道纲坐在席位上极其尴尬不知所措。

在回家路上，王明哲问随从：

“你看我这出戏，演得怎样？”

随从才恍然大悟，明白了他的用心。原来他根本没醉，而是借酒说出别人不敢说的话，成功地运用了“假痴不癫法”。

公关活动中运用“假痴不癫法”要注意的是，戏要做得像，露了马脚就会弄巧成拙。

屈辱与奋发的较量

在封建社会，人们往往把代表最高权力的皇帝和国王比作太阳，但在中世纪的欧洲，人们却说皇帝、国王只不过是月亮，在他们之上还有一个更高

的权威，那就是教皇，只有教皇才配称为太阳。

教皇是基督教会的首脑。教会本来只是管理宗教事务的团体，但在中世纪的欧洲，由于各个王国内封建主割据林立，连年混战，造成王权衰弱，局势混乱，这时只有罗马教皇可以统一指挥各国、各地区的教会，加上各民族又都信仰基督教，因此教会在群众中影响很大，这就使得罗马教廷成了凌驾于各国之上的政治实体，教皇成了各国国王的共同的太上皇；国王登位、加冕要由教皇来主持；和国王同行时，教皇骑马，国王只能步行；接见的时候，教皇坐着，国王要屈膝敬礼。国王的权力来自教皇，神权高于王权。不仅如此，教会还在各个国家拥有三分之一的土地，并且向各国居民收取“什一税”（即每人收入的十分之一交教会）。文学、艺术、哲学、法律等都必须为教会和神学服务。一个人从出生、成年、结婚一直到老死，处处都要受教会的管理和控制，教会拥有自己的监狱和刑法，还用“开除出教”的办法来对付一切反抗者。一个人如果被开除了教籍，他的一切社会地位和社会关系也就失掉了。这是一种最令人害怕的惩罚，连国王、皇帝也不例外。

1076年，德意志神圣罗马帝国皇帝亨利与教皇格里高利争权夺利，斗争日益激烈，发展到了势不两立的地步：亨利想摆脱罗马教廷的控制，获得更多的独立性；教皇则想加强控制，把亨利所有的自主权都剥夺殆尽。在矛盾激化的关头，亨利首先发难，召集德国境内各教区的主教们开了一个宗教会议，宣布废除格里高利的教皇职位；而格里高利则针锋相对，在罗马的拉特朗诺宫召开了一个全基督教会的会议宣布驱逐亨利出教，不仅要德国人反对亨利，也在其它国家掀起了反亨利的浪潮。教皇的号召力非常之大，一时间德国内外反亨利力量声势震天，特别是德国境内的大大小的封建主都兴兵造反，向亨利的王位发起了挑战。

亨利面对危局，被迫妥协，于1077年1月身穿破衣，只带着两个随从，骑着毛驴，冒着严寒，翻山越岭，千里迢迢前往罗马，向教皇请罪忏悔。但格里高利故意不予理睬，在亨利到达之前躲到了远离罗马的卡诺莎行宫。亨利没有办法，只好又前往卡诺莎去拜见教皇。到了卡诺莎后，教皇紧闭城堡大门，不让亨利进入。为了保住皇帝宝座，亨利忍辱跪在城堡门前求饶。当时大雪纷纷，天寒地冻，身为帝王之尊的亨利屈膝脱帽，一直在雪地上跪了三天三夜，教皇才开门相迎，饶恕了他，这就是历史上著名的“卡诺莎之行”。亨利恢复了教籍，保住帝位返回德国后，集中精力整治内部，然后派

兵把一个个封建主各个击破，并剥夺了他们的爵位和封邑，曾一度危及他王位的内部反抗势力遂逐一告灭。在阵脚稳固之后，他立即发兵进攻罗马，以报跪求之辱。在亨利的强兵面前，格里高利弃城逃跑，最后客死他乡。

显然，亨利的“卡诺莎之行”是别有用心的。在他与教皇对峙，国内外反对声一片，特别是内部群雄并起，王位岌岌可危的情况下，他想利用假痴不癫取得和解，赢得喘息时间，以便重整旗鼓，东山再起，再和教皇较量。结果，他成功了。

光复阿尔巴尼亚

14 世纪末，欧亚地区的强国土耳其入侵欧洲小国阿尔巴尼亚。阿尔巴尼亚第勃拉地区的领主沃·卡斯特里奥蒂被迫臣服于土耳其人。为了证明自己对土耳其苏丹的忠诚，他在 1423 年将自己 4 个儿子中的 3 个送往土耳其的首都埃地尔内作为人质。

沃·卡斯特里奥蒂送去作人质的 3 个儿子中有一个名叫乔治。乔治精力充沛、机智过人，他很快引起了土耳其苏丹的注意和器重，被送进宫廷学校学习。苏丹为他起了斯德的名字，并让他加入穆斯林教。斯坎德以优异的成绩从土耳其军事学校毕业，并作为一个军人参加了土耳其军队对外国的出征。在战斗中他表现出众，赢得了苏丹的信任，并被封为贵族称号：培。1438 年，土耳其苏丹穆拉德二世封他为被征服的阿尔巴尼亚著名要塞克鲁雅的领主——苏巴什。

但是，斯坎德培内心深处却恨透了土耳其苏丹。他长期栖身敌巢，为的就是韬光养晦，骗取信任，等待时机，有朝一日突然反戈，光复祖国。

斯坎德培深知，想要再造国家，必须做长期、谨慎的准备，抓住最好的时机一举成功，而绝不能轻举妄动。否则的话，将功亏一篑，全盘皆输。为此，他忍辱负重，卧薪尝胆。斯坎德培做好长期艰苦积累的准备。他与当地的原阿尔巴尼亚公国的大公们进行广泛的联系，同时秘密地和不满土耳其人的邻国威尼斯共和国和腊古扎共和国取得联系。1440 年，斯坎德培被调往第勃拉地区任最高长官。这期间，他继续秘密地进行准备，并同邻近的那不勒斯和匈牙利接触，建立暗中关系。