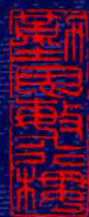


鬼谷子·六韬

文韬 武略 之 兵家 经典 之作

册 三

鬼谷子 太公望 ▲ 著 北京联合出版公司



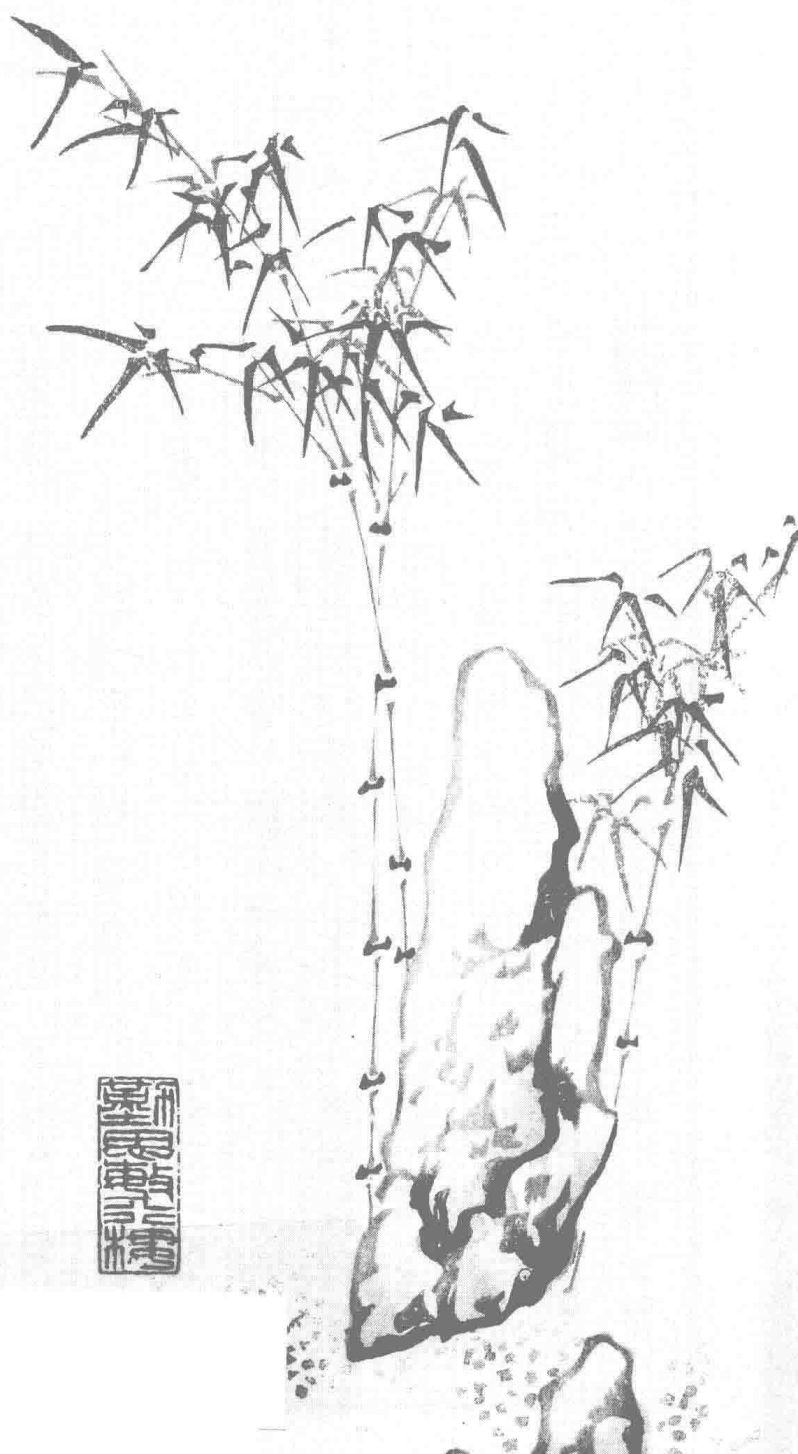
国学国艺必读丛书

册三

北京联合出版公司

鬼谷子·六韬

「文韬武略之兵家经典之作」



吮卒病疽

战国魏将吴起爱兵如己，士兵们都愿意为他出生入死。有一个士兵身上长了毒疮，辗转呻吟，痛苦不堪。吴起巡营时发现后，毫不犹豫地跪下身去，把这位士兵身上毒疮中的脓血一口一口地吸吮出来。



鬼谷子·六韬

原文

《军谡》曰：「军无财，士不来；军无赏，士不往。」《军谡》曰：「香饵之下，必有悬鱼；重赏之下，必有死夫①。」故礼者，士之所归；赏者，士之所死。招其所归，示其所死，则所求者至。故礼而后悔者，士不止；赏而后悔者，士不使。礼赏不倦，则士争死。

《军谡》曰：「兴师②之国，务③先隆恩；攻取④之国，务先养民⑤。」以寡胜众者，恩也；以弱胜强者，民也。故良将之养士，不易⑥于身；故能使三军如一心，则其胜可全。

注释

①死夫：愿意付出生命的人。②师：军队。兴师：发动战争。③务：一定。④攻取：指发动战争攻取别的国家。⑤养民：古代指减轻徭役和赋税，给百姓修养生息的时间，以便增加人口，积累财富。⑥易：改变。不易：指和……一样。

译文

《军谡》上说：「军中沒有资財，人才就不会归附；军中沒有奖赏，士兵就不会前往。」《军谡》上

附录

三〇七

智品天下

还说：「香饵之下，必有上钩的鱼；重赏之下，必有敢死的人。」所以，使人才衷心归向的是礼；使士兵乐于效死的是赏。用使他归附的东西招引他，用使他效死的东西明示他，所需要的人就会自动聚集。所以，先以礼相待后来又改变了的，人才就会离去；先以赏相示后来又改变了的，士兵就不愿意受驱使。只有礼、赏始终如一，部属才会争着为他效死。

《军谡》上说：「要兴兵打仗的国家，必先多施恩惠于士兵；要采取攻势的国家，必先让人民休养生息。」能以少胜多，是广施恩惠的缘故；能以弱胜强，是由于有民众。所以，良将爱护士兵，要像爱护自己一样，才能使万众一心，战无不胜。

原文 《军谡》曰：「用兵之要①，必先察②敌情：视其仓库，度③其粮食，卜其强弱④，察其天地，伺⑤其空隙。敌国无军旅之难而运粮者，虚⑥也；民菜色⑦者，穷也。千里馈粮⑧，民有饥色；樵苏后爨⑨，师不宿饱⑩。夫运粮千里，无一年之食；二千里，无二年之食；三千里，无三年之食：是谓国虚。国虚则民贫，民贫则上下不亲。敌攻其外，民盗其内，是谓必溃⑪。」

《军谡》曰：「上行虐则下急刻⑫，赋敛重数⑬，刑罚无极，民相残贼：是谓亡国。」《军谡》曰：「内贪外廉，诈誉取名；窃公为恩，令⑭上下昏；饰⑮躬正颜，以获高官：是谓盗端⑯。」《军谡》曰：「群吏朋党，各进⑰所亲；招举奸枉⑱，排挫⑲仁贤；背公立私，同位相讎⑳：是谓乱源㉑。」

注釋

①要：关键、根本。②察：观察、考察。③度：估计、预测。④卜：占卜。这里应该也是预测的意思。强弱：指军队力量的强弱。⑤伺：窥察、探查。⑥虚：指国库空虚。⑦菜色：饥饿之色。因为在困难时期，收成不好，因此百姓只能靠吃野菜为生，营养缺乏，所以面无血色。⑧馈粮：指运输粮食。⑨樵苏：打柴割草。爨：烧火。⑩师：军队。宿：隔夜。⑪溃：失败。⑫急刻：严峻苛刻。⑬重数：繁重。⑭令：使。⑮饰：粉饰。⑯端：始、开端。⑰进：推举、推荐。⑱枉：曲。这里指不正直的人。⑲排挫：排挤压制。⑳讪：讥刺、诽谤。㉑源：源头、根源。

譯文

《军讖》上说：『用兵的要诀，必须首先察明敌情：了解其库存的物资，估计其粮草的多少，判断其兵力的强弱，察明天气和地形，以寻求敌人的可乘之隙。所以，国家没有战事而运粮，说明国家缺粮；民众面黄肌瘦，说明国家贫穷。从千里之外送粮食，民众就会挨饿；临时打柴草做饭，军队就不能吃饱。如果要从千里之外运粮，国家就会短缺一年的粮食；从二千里之外运粮，就会短缺二年的粮食；从三千里之外运粮，就会短缺三年的粮食；这就叫国家空虚。国家空虚，民众必然贫困，民众贫困，上下就不会相亲。在这种情况下，敌人从外面进攻，民众在内部抢掠，国家就必然崩溃灭亡。』

《军讖》上说：『君主暴虐，臣属就会极端苛刻。赋税繁重，滥用刑罚，民众就会起来造反：这样，国家就会灭亡。』《军讖》上还说：『暗中贪污伪装廉洁，制造假象骗』

取名誉；盗用朝廷爵禄以行私惠，使上下不明，是非混淆；假装正派，骗取高官；这便是篡国的开端。」《军谶》又说：「官吏结党营私，各自引进亲信；重用坏人，压制好人；背弃公道树立私恩，同事之间相互诽谤；这便是国家祸乱的根源。」

原文

《军谶》曰：「强宗^①聚奸，无位而尊，威无不震；葛藟相连^②，种德立恩，夺在权位^③；侵侮下民，国内哗喧，臣蔽不言：是谓乱根。」

《军谶》曰：「世世作奸，侵盗县官^④；进退求便^⑤，委曲弄文，以危其君：是谓国奸。」《军谶》曰：「吏多民寡，尊卑相若^⑥，强弱相虏；莫适^⑦禁御，延及君子，国受其咎^⑧。」《军谶》曰：「善善不进^⑨，恶恶不退^⑩，贤者隐蔽，不肖^⑪在位，国受其害。」

注释

①强宗：封建社会中的豪门，有权势的家族。②葛藟：即野葡萄，蔓生植物，攀附在树木丛上。③权位：高位。④县官：指天子。⑤便：好处、便利。⑥若：相似。⑦适：能够。⑧咎：灾祸。⑨善善：喜好善良的人。进：推荐。⑩恶恶：厌恶恶劣的人。退：贬退、罢免。⑪不肖：没有贤德与才能的人。

译文

《军谶》上说：「豪门大族聚结奸党，虽无爵位却很显赫，威风十足让人无不恐惧；党羽勾结有如葛藟相连，私施恩惠，谋夺朝政大权；欺压民众，国内哗然，群臣却蒙蔽君主，不敢直言：这就是灾祸的根源。」

《军谶》上说：「世世代代作恶，侵夺天子权威。一举一动只求便利自己，舞文弄

墨歪曲法令，以危害国君：这就是国贼。」《军谶》上说：「官多民少，尊卑不分，以强掠弱，不能禁止，必然波及好人，国家也会受害。」《军谶》上说：「喜爱好人而不进用，厌恶坏人而不斥退，有才有德的人隐退，无才无德的人却当政掌权，国家就会受到危害。」

原文

《军谶》曰：「枝叶强大，比周居势^①，卑贱陵^②贵，久而益大，上不忍废，国受其败。」《军谶》曰：「佞臣^③在上，一军皆讼^④，引威自与^⑤，动违于众。无进无退，苟然取容^⑥。专任^⑦自己，举措伐功^⑧。诽谤盛德，诬述庸庸^⑨。无善无恶，皆与己同。稽留行事^⑩，命令^⑪不通。造作奇政，变古易常^⑫。君用佞人，必受祸殃。」

《军谶》曰：「奸雄相称^⑬，障蔽主明^⑭。毁誉并兴，壅塞主聪^⑮。各阿^⑯所私，令主失忠。」故主察异^⑰，乃睹其萌^⑱；主聘儒贤，奸雄乃遁^⑲；主任旧齿^⑳，万事乃理^㉑；主聘岩穴^㉒，士乃得实^㉓；谋及负薪^㉔，功乃可述^㉕；不失人心，德乃洋溢^㉖。

注釋

①比周：勾结。居势：霸占高位。②陵：侵犯、侮辱。③佞臣：巧言谄媚的臣

子。④讼：诉讼、责备。这里是愤愤不平的意思。⑤与：给。⑥取容：委曲讨好、取悦

别人。⑦专任：专横霸道。⑧举措：行动、举动。伐：夸耀、炫耀。⑨诬述：污蔑说。

庸庸：平凡无能的样子。⑩稽留：扣留延缓。行事：指政事、公家文书。⑪命令：国

家的政令。⑫易：改变。常：常法、常规。⑬相称：互相吹捧、表扬。⑭明：视力。⑮聪：听力。⑯阿：阿谀奉承。⑰异：意见不同的言论。⑱其萌：指祸乱的萌芽。⑲遁：逃、隐藏。⑳主：君主。任：任用。旧齿：有声誉的老人。齿：牙齿，指代年纪。㉑理：治理。㉒岩穴：隐居在山洞的贤人。㉓实：充实。㉔及：和。负薪：砍柴的人。泛指平民百姓。㉕述：称述、记载史册。㉖洋溢：广泛传播。

譯文

《军谶》上说：「朝廷宗室权力强大，结党营私，窃踞高位，以下犯上，时间愈久，势力愈大，君主却不忍除掉他们，国家就会深受其害。」《军谶》上说：「奸佞之人当权，全军都愤愤不平，他们却仗势逞威，行动违背众意。不知进退，行事都为讨好上级。只信任自己，一举一动都自夸功劳。诽谤品德高尚的人，将其诬蔑为庸碌之辈。好坏不分，只求符合己意。积压政事，上令不向下传达。制定奇异制度，变更古制，改易常法。君主重用这种奸佞之人，势必遭受祸殃。」

《军谶》上说：「奸雄互相标榜，蒙蔽君主的眼睛，使其良莠不分。诽谤与吹捧同时盛行，以堵塞君主的耳朵，使其邪正不辨。各自庇护其亲信，使君主失去忠臣。」所以，君主明察异端的言论，就能看到祸乱的萌芽；君主使用高德贤才，奸佞之徒就会躲开；君主任用高德旧臣，万事就会治理清明；君主聘用埋名隐士，人才就会充实；如再普遍汲取百姓的智慧，就会广得人心，建立不朽的功业；不失去众人的拥护，德政才能广泛传播。」

中略

御将统众之计

题解

《中略》命名为「御将统众之计」，说的就是怎样管理将领、统一军队的计谋、方法。作为首领，有四种统一、安定部下的方式，即「三皇之法」、「五帝之法」、「王者之法」、「霸者之法」。第一种方法是很玄妙的，是自然而然进行的方法；第二种方法则是效法天地来制定措施，让天下人都在不知不觉之中受到教化，从而具有仁德之心，服从统治者的命令；第三种方法是统治者遵循「道」来治理国家，让天下人都心甘情愿地服从；第四种是统治者用权变和信用统一诸侯，使民心归附。只要掌握了其中的一种，那么就可以所向披靡了。

主将发出的命令要果断，不需要事事都请示上级；要合理调遣智者、勇敢的人、有贪欲的人、愚笨的人，根据他们的特点让他们的本领尽可能地发挥；要稳定军心，不能让能说会道的人称赞敌方，军中也不能听从巫祝的话，以免妖言惑众、军心涣散。主将要有德行，从而部下才能顺服、听从。

本篇指出《三略》是衰世的作品。因此，此书写作的目的其实不完全在怎样调兵遣将、谋敌制胜上，而是要使统治者以德治兵、治国。关于这一点，《下略》中有具体的论述。所以这里说「《上略》设礼赏，别奸雄，著成败；《中略》差德行，审权变；《下略》陈道德，察安危，明贼贤之咎」。《中略》写作的目的在于「存社稷罗英雄者」，这是《中

略》的效力。

原文 夫三皇^①无言而化流四海，故天下无所归功。帝^②者，体天则^③地，有言有令^④，而天下太平。君臣让^⑤功，四海化^⑥行，百姓不知其所以然。故使臣不待礼赏有功，美而无害。王^⑦者，制^⑧人以道，降心服志；设矩备衰^⑨，四海会同^⑩，王职^⑪不废。虽有甲兵之备，而无斗战之患。君无疑于臣，臣无疑于主。国定主安，臣以^⑫义退，亦能美而无害。霸^⑬者，制士以权，结士以信，使士以赏。信衰则士疏，赏亏则士不用命^⑭。

《军势》^⑮曰：『出军行师，将在自专^⑯；进退内御^⑰，则功难成。』《军势》曰：『使智、使勇、使贪、使愚；智者乐立其功，勇者好行^⑱其志，贪者邀^⑲趋其利，愚者不顾其死，因^⑳其至情而用之，此军之微权^㉑也。』《军势》曰：『无使辩士谈说敌美，为^㉒其惑众。无使仁者主^㉓财，为其多施而附^㉔于下。』《军势》曰：『禁巫祝^㉕，不得为吏士卜问军之吉凶。』

注释

①三皇：关于三皇的说法有很多。有以下几种：（1）燧人、伏羲、神农（《风俗通义·皇

俗通义·皇霸》所引的《礼纬含文嘉》）。（2）伏羲、女娲、神农（《风俗通义·皇

霸》）。（3）伏羲、祝融、神农（《白虎通·号篇》）。（4）伏羲、神农、共工（《通

鉴外纪》）。（5）天皇、地皇、泰皇（《史记·秦始皇本纪》）。（6）伏羲、神农、黄

帝（《尚书》、《帝王世纪》）。最后一种说法由于《尚书》的影响力而得到推广，伏羲、



政信仁智

伏羲是传说中上古三皇之一，中华民族人文始祖。伏羲生而圣明，德合天地，代燧人氏以木德王天下，推五德之运，光理万物，明如日月，阴阳和静，鬼神不扰，四时得节，万物不伤，群生不夭，虽有诡智无所用之。

鬼谷子·六韬

神农、黄帝成为中国最早的三位帝王。此外，汉朝的

纬书中称三皇为天皇、地皇、人皇，是三位天神（《河

图》、《三五历》）。后来在道教中又将三皇分为初、中、

后三组：初三皇具人形；中三皇则人面蛇身或龙身；

后三皇中的后天皇人首蛇身，即伏羲，后地皇人首蛇

身，即女娲，后人皇牛首人身，即神农。但是目前比较

统一的看法是『三皇』指燧人、伏羲、神农。②帝：

指五帝。历史上也有不同的说法。（1）黄帝、颛

顛、帝喾、尧、舜（《大戴礼记》）。（2）庖牺、神

农、黄帝、尧、舜（《战国策》）。（3）太昊、炎帝、

黄帝、少昊、颛顼（《吕氏春秋》）。（4）黄帝、少

昊、颛顼、帝喾、尧、舜（《资治通鉴外纪》）。（5）少

昊、颛顼、帝喾、尧、舜（伪《尚书序》）。这种说法

因为经书地位的尊贵，因此以后史籍皆承用此说。于

是这一五帝说被奉为古代的信史。③则：效法。④言：

教化的言语。令：法令。⑤让：辞让、推让、谦让。

⑥化：教化。⑦王：指三王，即夏商周三朝的开创

附录

三一五

智品天下

者：夏禹、商汤、周文王（或者是周文王和周武王）。⑧制：统治、管理。⑨矩：原本的意思是画直角或者方形的工具，此处引申为法度。备：防备。衰：衰弱、衰退。⑩会同：古代诸侯朝见天子叫做会同。⑪王职：朝廷官员的职务。⑫以：凭借、通过。⑬霸：指『春秋五霸』，这一名词也有几种说法。（1）齐桓公、晋文公、秦穆公、楚庄王、吴王阖闾（《白虎通·号》）。（2）齐桓公、晋文公、秦穆公、宋襄公、楚庄王（《孟子·告子下》）。（3）齐桓公、晋文公、楚庄王、吴王阖闾、越王夫差（《荀子·王霸》中杨倞注）。其中第二种说法较为常用。⑭用命：服从命令。⑮《军势》：古代的一部兵书，已经失传。⑯自专：自己果断决定。⑰内御：请示上级，指由朝廷控制。⑱行：实现。⑲邀：追求。⑳因：根据、依据。㉑微权：微妙的谋略。㉒为：因为。㉓主：控制、掌握。㉔附：依附。㉕巫祝：古代指能通神、占卜吉凶的人。女称巫，男称覡。祝：祭祀时候，向神灵祝告的人。

譯文

在远古的三皇时代，尽管他们没有治理国家的言辞、政令，却有良好的风气自然流传四海，所以天下人都不知道这个功劳应该归于谁。到了五帝的时代，他们效法顺应自然规律，设教施令，天下太平安乐。君臣之间相互谦让而不争功，因而教化流传于四海，百姓也不知道为什么如此太平安乐。所以使用臣属不必依靠礼赏有功的人，也能相处得和谐而无矛盾。到了三王时代，注重以道德治人，使人心悦诚服；制定各种法规以防世道衰乱，四海诸侯按时朝见，朝廷职权就不衰落。这样，



运筹帷幄

汉张良坐在军帐中运用计谋，就能决定千里之外战斗的胜利。汉高祖刘邦将自己能够定天下的功绩归因于善用人才。

虽有军备，却无战祸。君不疑臣，臣不疑君，国家安定，君权巩固，臣属适时身退，君臣之间也能和谐而无矛盾。春秋时期的五霸时代，统治臣属用权术，结交贤士靠信义，使用人才靠奖赏。如果信义减弱，贤士就会疏远，奖赏不够，属下也不会听从命令。

古代的兵书《军势》说：「出兵打仗，将帅军务在于自行决断。如果进退都要受朝廷的控制，那就很难成功。」《军势》上说：「使用有智谋、勇敢、贪婪和愚笨人的方法，各有不同。有智谋的人乐于建功立业，勇敢的人好实现其志愿，贪婪的人追求利禄，愚笨的人不顾惜生命，要根据各自的特点来使用他们。这是军队用人的妙术。」《军势》上说：「不要让能言善辩的人谈论敌人的长处，因为这会混淆视听，扰乱军心。也不要仁慈的人掌管财物，因为他们会滥施财物去迎合下级。」《军势》上说：「军队中要禁止巫祝，不准他们给官兵卜问军事上的吉凶。」

原文

《军势》曰：『使义士不以①财。故义者不为不仁者死，智者不为暗主谋②。』主不可以无德，无德则臣叛；不可以无威，无威则失权。臣不可以无德，无德则无以事③君；不可以无威，无威则国弱，威多则身蹶④。

故圣王御世⑤，观盛衰，度⑥得失，而为之制⑦。故诸侯二师⑧，方伯⑨三师，天子六师。世乱，则叛逆生；王泽⑩竭，则盟誓相诛伐。德同势敌⑪，无以相倾⑫，乃⑬揽英雄之心，与众同好恶，然后加之以权变。故非计策无以决嫌⑭定疑，非譎奇无以破奸息寇⑮，非阴谋无以成功。

圣人体天，贤者法地，智者师⑯古。是故《三略》为衰世作。《上略》设礼赏，别⑰奸雄，著⑱成败；《中略》差⑲德行，审权变⑲；《下略》陈道德，察安危，明贼贤之咎⑳。故人主深晓㉑《上略》，则能任贤擒敌；深晓《中略》，则能御将统众；深晓《下略》，则能明㉒盛衰之源㉓，审治国之纪㉔。人臣深晓《中略》，则能全功保身。

注释

①以：用、通过。②暗主：昏庸的主子。谋：策划。③事：服侍。④蹶：跌倒。

引申为倾覆。⑤御：治理、管理。⑥度：观测、预测、估计。⑦制：这里用做动词，制

定制度法令。⑧师：军队。⑨方伯：诸侯的首领。天子在所分封的诸侯国中，委任王室

功臣、至亲为诸侯的首领，代表王室镇抚一方，称为『方伯』。⑩泽：恩泽。⑪势敌：

力量均等。⑫倾：倾覆、打败。⑬乃：于是。⑭嫌：嫌疑。⑮譎奇：奇怪诡诈、出人意

料的计谋。息：止息、停止。①⑥师：效法、仿效。①⑦别：辨别、分别。①⑧著：显示。①⑨差：划分等级、区别。②⑩审：观察。权变：抓住时机及时调整变化。②⑪贼贤：伤害、诬陷、抵制贤人。咎：过错。②⑫晓：明白。②⑬明：明白、知道。②⑭渊：本源，根渊。②⑮纪：纲纪、根本。

譯文

《军势》上说：「使用有节操的人不能靠钱财。因为有节操的人不会为不仁的人去效死卖命；聪明的人，不会为昏庸的君主出谋划策。」君主不可以没有德行，没有德行，臣属就会叛离；君主也不可以没有威严，没有威严，就会丧失权力。臣属不可以没有德行，没有德行，就不能为君主尽忠守职；不可以没有威严，没有威严，国家就会衰弱，威严过盛，自己就会栽跟头。

所以圣王统治天下，观察盛衰的变化，考虑得失的原因，从而建立制度。所以规定诸侯辖二军，方伯辖三军，天子辖六军。后来天下混乱，叛逆逐渐发生，天子的恩泽竭尽，诸侯之间就会结盟立誓互相攻伐。由于政治军事势均力敌，谁也没有办法消灭谁，于是千方百计收揽英雄之心，与他们同喜好同憎恶，然后再运用权术。所以，不用计策就无法决嫌疑；不诡诈出奇就不能破奸灭寇；不施阴谋就不能成功。

圣人能够体察宇宙的法则，贤者能够顺应自然规律，智者能够以古为师吸取前人的经验教训。因此，《三略》一书是为乱世而作的。通观全篇，《上略》是说设置礼赏，

辨别奸雄，阐述成败的；《中略》是区别德行、明察权变的；《下略》是阐述道德、分析安危，说明嫉贤妒能、迫害人才的灾祸的。所以，君主深通《上略》之理，就能任用贤人，战败敌人；深通《中略》之道，就能驾驭将帅统领士兵；深通《下略》之言，就能明白盛衰的根源，熟悉治国的纲纪。臣属深知《中略》之道，就能成就功业保全身家。

原文 夫高鸟^①死，良弓藏；敌国灭，谋臣^②亡。亡者，非丧其身也，谓夺其威废其权也；封之于朝，极^③人臣之位，以显其功；中州善国^④，以富其家；美色珍玩，以说^⑤其心。夫人众一合而不可卒离^⑥，威权一与^⑦而不可卒移。还师罢军，存亡之阶^⑧。故弱之以位^⑨，夺之以国^⑩，是谓霸者之略。故霸者之作^⑪，其论驳也^⑫。存社稷^⑬罗英雄者，《中略》之势也，故世主秘焉。

注释

①高鸟：即飞鸟。②谋臣：参与出谋划策的属下。③极：极点、极致。④中州善国：中原最好的国土。⑤说：通『悦』，取悦，使……高兴。⑥一合：统一。卒：通『猝』，突然。⑦一与：交给一个人，指掌握在一个人手中。⑧阶：阶梯。这里指关键、根本。⑨位：高位。⑩国：国土。指分封土地。⑪作：作为、行为。⑫论：道理、理论。驳：通『驳』，驳杂。⑬社：土地神。稷：谷神。因为古代帝王都祭祀社稷，因此后来社稷就成为了国家的代名词。

译文

高飞的鸟死了，良弓就要被收藏起来；敌国灭亡了，谋臣就要被消灭。所谓消

灭，并不是消灭他们的肉体，而是削弱他们的威势，剥夺他们的权力；在朝廷上给他们高官厚禄，以表彰他们的功劳；再给他们中原的良田沃地，就会使他们家庭富裕；再给他们美女珍宝，就会使他们心情舒畅。士卒一经编成就不能仓促解散，兵权一经授予就不能马上改变。战争结束将帅班师回朝的时候，正是君主存亡的关键时刻，所以要削弱将帅的实力而给他们高位，剥夺他的兵权而封给他们以土地，这是「霸者」统御将帅的策略。因此，「霸者」的行为，其道理是很复杂的。既要保全国家又要收罗英雄，这就是《中略》所论的权势，是历代国君的秘宝。