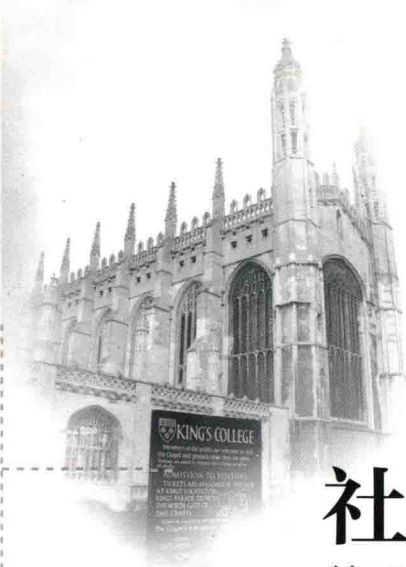




社会创业

基于四重螺旋的捐赠大学研究



Social Entrepreneurship

in the Donations to Universities Based on the Quadruple Helix

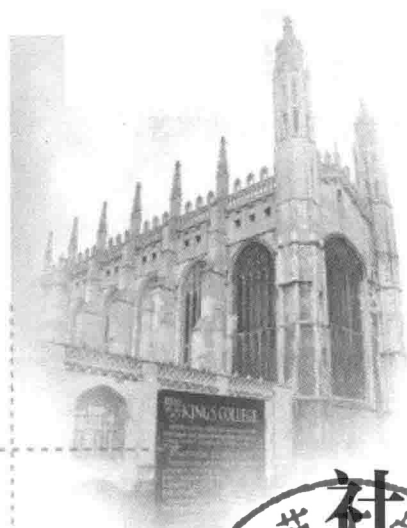
王成军 著

中国财经出版传媒集团



经济科学出版社
Economic Science Press

本书受2014年度安徽省高校人文社科研究重大项目《基于四重螺旋的慈善捐赠社会管理动力机制研究》(SK2014ZD003)基金资助



社会创业

基于四重螺旋的捐赠大学研究



Social Entrepreneurship

in the Donations to Universities Based on the Quadruple Helix

王成军 著

中国财经出版传媒集团



经济科学出版社
Economic Science Press

图书在版编目 (CIP) 数据

社会创业：基于四重螺旋的捐赠大学研究/王成军著.
—北京：经济科学出版社，2016.6

ISBN 978 - 7 - 5141 - 7015 - 3

I. ①社… II. ①王… III. ①慈善事业 - 研究 - 中国
IV. ①D632.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 136426 号

责任编辑：刘 莎

责任校对：靳玉环

版式设计：齐 杰

责任印制：邱 天

社会创业

——基于四重螺旋的捐赠大学研究

王成军 著

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址：北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮编：100142

总编部电话：010 - 88191217 发行部电话：010 - 88191522

网址：www.esp.com.cn

电子邮件：esp@esp.com.cn

天猫网店：经济科学出版社旗舰店

网址：http://jjkxbs.tmall.com

北京汉德鼎印刷有限公司印刷

三河市华玉装订厂装订

850 × 1168 32 开 13 印张 320000 字

2016 年 6 月第 1 版 2016 年 6 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5141 - 7015 - 3 定价：46.00 元

(图书出现印装问题，本社负责调换。电话：010 - 88191502)

(版权所有 侵权必究 举报电话：010 - 88191586)

电子邮箱：dbts@esp.com.cn)

序一 大学发展与社会支持

初识成军是十五年以前的事情了。那时候，我也还算年轻，有些干事业的激情，得到潘云鹤校长等的支持，邀请了汪丁丁、叶航等一帮好友在浙江大学创建跨学科社会科学研究中心。中心成立后的数年里，每周都会举行各种读书会和学术讲座之类的活动，成军当时在浙江大学念博士，是汪丁丁的拥趸，自然是中心的常客，一来二去，和他的交往多起来了，了解了他的情怀和志趣，觉得是一个有自我完善愿望、追求人生本源意义的年轻人，与那些蝇营狗苟于俗务、唯利是图的“精致的利己主义者”有很大的不同，遂愿意与之继续交往。

我知道他一直在苦苦地追寻社会真理和人生价值，也为自己的生活背景和状况所困，为理想与现实之间的巨大反差而痛苦，也在为寻求打通两者之间的鸿沟而努力。我自己虽未陷入过他那样特殊的精神困境，但也能够达到一定程度的理解。对他的境况，心有戚戚！

博士毕业后，他先在浙江工业大学教课，然后很快离开杭州，旋即去了宁波，不久又奔向大西北的兰州大学，其间还曾到《南方周末》找过工作……此后，与他再未见过面，但内心对他的漂泊动荡处境是牵挂着的。拜互联网所赐，我们在博客、人人网以及微信上有时断时续的联系，知道他辗转了多个地方、多个工作单位，最后回到了自己的故乡安徽。不过毕竟是书生，总还是在学校干比较稳妥。这不，一

旦安顿安心下来，他便在那里转瞬十年了。

成军勤于思考，笔耕不辍，几乎每年有大量文字面世，我因为事务很忙，不能一一阅览，不过，仍然会抽空读一些他写的散文，他笔端流出的忧国忧民的、浓浓的人道情怀也每每能够继续打动我。

他还在读博士的时候，我就知道正在做一个关于大学发展与社会支持问题的研究，似乎他也是凭借这个研究取得的成果通过了博士答辩。那么多年过去了，我本以为他会转向另外一个研究课题，没想到他一直就没有放弃对这个主题的深化研究，孜孜以求，持之以恒，功夫不负有心人，终于形成了这样一本书稿。这实在是一件可喜可佩的事情。

我并非这个领域的学者，对此几乎毫无研究，关于成军这本书，确实提不出内行的意见和评价。不过作为一个普通的读者，作为一个在大学行政岗位上服务多年的老师，我自己在阅读他的书稿的时候，还是有不少感触的。

首先，我以为，成军这个问题选得很好，美国在世界一流大学建设方面，有着很多值得中国学习和借鉴的经验，其中，社会捐赠的因素不可忽视的。在这个方面，以前没有更加系统和全面的描述或者至少还显得远远不够，成军的研究是一个重要的推进；

第二，成军此书写得非常用心，案例之丰富、资料之翔实给人留下深刻印象，他不是直接地自顾自地讲大道理，而是寓理于事，让事实本身来讲述道理，这是学术性著作中不太容易见到的方法；

第三，成军写得非常深情。从他的叙事，从他的修辞，都可以很强烈地感受到这一特点。他没有运用时下学术论文中惯用的新八股来组织材料和文字，而是另辟蹊径，用更类似于报告文学乃至影像纪录片的叙事方式来生动展示自己的

研究心得，应该说是一个十分有意思的尝试。显然，学术著作也未必都要弄得诘屈聱牙、不愿近人、俨然天下达尊实则面目可憎才是。一个关键在于如何深入人心、产生影响，而这或许便是作为万动之源的思想之真正魅力为要所在。

我希望这部著作的出版能够吸引较多人的关注，产生较大的社会影响力；希望成军的著作能够推动广大有识之士念兹在兹的那种大学内生发展机制能够出现在中国的大地上。我也希望，成军不忘初心，继续在这个领域中深入耕耘，写出更多更好的新作。

浙江大学经济学院 罗卫东教授

2016年6月20日

序二 建设有美德的大学

在我们正在积极建设世界一流的研究型大学、创业型大学之际，王成军博士提出了更为前沿的大学理念，重视建设基于慈善捐赠的社会型大学。

长期以来，高等教育界开始认同政府—产业参与大学发展的三螺旋理论框架，大学不仅为政府分忧，也积极参与产业技术创新和人才培养，大学将进一步成为国家创新体系的积极的重要的组成部分。这一“埃茨科维兹式”大学模式，对推动区域的创新创业有积极的贡献。在当前的“双创”环境下更有进一步推广的空间。

然而，这一大学的发展模式显然忽视了大学的第四种责任——对公众的正面影响。如何进一步优化单一政府的单一投资，转为积极吸收社会资本办学，不仅是我国高等教育改革与发展的新考量，而是进一步落实大学制度建设、提高大学资源能力、激活大学体制的有益探索。对我国的众多企业家而言，在辛勤奋斗、不懈拼搏、扎实积累获得充分的财富后进一步回馈社会，特别积极投资大学的建设与发展，成为有社会关怀的责任慈善者，是一种极为有效的人生选择。

本书在传统的美欧学者提出的政府—产业—大学的三螺旋理论基础上，在大学—产业—政府—公众四重螺旋伙伴关系协调框架下，运用创新创业管理、公共管理学、冲突管理学、教育经济管理、制度经济学等跨学科知识，提出积极吸纳社会慈善资本提高大学办学能力与水平的理论范式。

从增长到发展，习近平总书记提出的全面发展理念，进一步指明了经济建设的重大思路，全面发展的思想同样适用于高等教育事业的发展。正确处理大学与政府、产业、公众的关系，形成新的四重螺旋发展模式，无疑是当今高等教育理论的一次重大创新。习近平总书记在2016年5月17日召开的全国哲学社会科学工作者座谈会上的讲话，高度重视我国的人文社会科学研究者的文化自信和理论原创。王成军博士的这一专著即是这方面的积极践行者。为此，我愿意郑重向全国读者推荐。

在当今互联网迅速发展、数字经济蓬勃生辉的经济与社会大潮中，我们必须清晰地知晓：信息高于数据，知识重于信息，智慧大于知识，而慈悲超越智慧。十分盼望中华大地出现更多教学优良、科研卓越的一流研究型大学、一流应用型院校的同时，还能同时发展出更关心民众、更具社会责任感的“有美德”的大学。

陈劲

教育部长江学者特聘教授

清华大学经济管理学院教授

2015年国际三螺旋学术会议主席

2016年6月21日

前言 花开在眼前

——我的一生有时像是用流血的双脚走向了基督受难的圣地。凡是我双脚踏过的地方都盛开了芬芳的玫瑰，我已任何一个方面都尝到了天堂里的愉悦，胜于理解的宁静牢住我心。（艾蕾斯：《我的一生》）

——凡重复着皆为重要，因为过错和谬误总在不断地重复着发生，所以常识和真理也须一遍又一遍不厌其烦地讲解和说道。没有办法，人总得活着啊。（歌德）

——信念的作用犹如扳道工，有助于确定有利益所推动的活动路线。（马克斯·韦伯）

“把生命浪费在美好的事物上”，这是台湾黑松汽水的一句广告词，大概是12年前，吴晓波在一本广告杂志上偶尔读到。据称，在遇见这句话之前，他一直被职业和工作所驱赶，不知道生活的快乐半径到底有多大，什么是有意义的，什么则是无效的，想必，这种焦虑一定缠绕过所有试图追问生命价值的年轻人。

在同名文章中，吴晓波承认，就是这样的一句广告词突然间让其明白了什么，原来生命从头到尾都是一场浪费，你需要判断的仅仅在于，这次浪费是否是“美好”的。不仅如此，在凤凰卫视许戈辉的《名人面对面》栏目里，这位我所敬仰的财经作家又进一步谈到了一些他家族个人以及社会民生方面的事情。

比如，他讲到了这个社会的功利化过头问题，怎么会简

直要一切的事物都只拿金钱这一把尺度来衡量呢？如“经济学家的水平靠出场费的高低来测算”、“大学教师的学问高下几乎只要拿所在学校财务处的进账经费来衡量”等。很明显，说明里面存在着严重的问题。这样下去，太单调，也更无趣了。

接下来，话锋一转，他提到的那位廖厂长也很有趣。搞了半天，才知道他当年在复旦大学新闻学院“未来记者南疆采访团”竟是得到一位湖南娄底民营纺织厂的廖厂长资助的。7 000 块钱，这可不是一个小数目，搁到现在折算起来，大概要合到七八十万元！当初，这笔捐款一拿出来，廖的两个副厂长便辞职不干了，觉得廖厂长也太不靠谱了吧。

怎么回事呢？原来吴晓波他们的采访团是 1989 年在校园内自发组织、自筹经费，后来才跟上海青年报合作的。一开始，是想就近在上海筹集资金的，不想跑了两个月只弄到了 1 000 块钱。才不得不找到青年报社，把这事给报道了出去。不想，竟被湖南的这位廖厂长看到了，还写了封信去向复旦验证，说你们这事是真的还是假的。

不仅捐了 7 000 块钱，这位廖厂长还写信给吴晓波说是手上有一堆关于马克斯·韦伯的书籍和资料，看看复旦方面能否给找人有偿翻译一下。从那开始，也才有了后来的国内社会科学的大量引用和借鉴。听到这里，就不免感慨万千，这人世间也是真够奇特意外的。你说一个生产经营机构的负责人，怎么就会晓得并且迷恋上了韦伯呢？

20 多年过去了，一些好事者还发起了“寻找廖厂长”的活动呢。又不曾想，48 小时内，居然还真就给找着了——湖南商会一负责人。不仅找着，人家廖厂长听说吴晓波有一个青年创业资助计划，竟张口便要给投资 100 万元作为资助。电视里，吴作家就惊讶地感叹道：“这一晃便是 20 多年不见面了，

这一见面你就又要给我捐赠 100 万？这可咋行呢？”

在节目里，一开头，他便从女儿讲起。他的女儿原本念温哥华的一个挺好的学校，按照世俗的看法，未来大有“钱”途。可有一天，突然提出放弃世界 500 强大学梦，要退学去学什么 Rap 音乐！吴晓波也就同意了——很简单，“因为她说起音乐，要做起这件事来，眼睛里充满了光！”所以，也就有了他这篇流传较远的文章《把生命浪费在美好的事物上》^①！

今日中国的“90”后，是这个国家近百年来，第一批和平年代的中产阶级家庭子弟，你们第一次有权利、也有能力选择自己喜欢的生活方式和工作——它们甚至可以只与兴趣和美好有关，而无关乎物质与报酬，更甚至，它们还与前途、成就、名利没有太大的干系，只要它是正当的，只要你喜欢。

殊不知，吴晓波自己当年在复旦时也是放弃过保研直博名额的。为此，还曾和父亲关系长期不和。此外，他还讲起了一位大商人朋友家的孩子放弃家族企业经营权而选择去一家酒吧做调酒师的事。更多的人是否可以不用再像上一辈人那样成天只考量成功、金钱、台阶，而可以有更多选择、更多自主，社会发展才能更加美好健康呢？

这里面，很重要的一个事情，那就是可能这社会并未真正彻底板结。是否也正是富二代们的放弃，才给了更多的穷家子弟挣钱、养家、糊口、拼搏、奋斗乃至进身转型成为中产阶层的可能呢？同时，这样的话，一种新的利基市场、前所未有的创业缝隙也才可能凸显了出来。这个社会能否持续和谐、繁荣和进步呢？其可能的路径又将会是在哪里呢？

在那个“救亡压倒启蒙”的年代里，在巨大的政治车轮

^① 吴晓波：把生命浪费在美好的事物上，<http://t.cn/Rz80fik>，2014-12-14。

滚滚、声浪滔天面前，个人的身家性命、财产权利乃至社会层面内的万千家族的命运进程又算得了什么呢？随着新常态的判断与认知不断丰富和推进下，普罗大众的生活、生命、生存应该也会得到应有和起码的尊重和完善吧！相信人心，双创方成，市场利基，无处不在！

流沙河是对的，我爱我的祖国母亲，但绝不爱她身上的疽瘤。让人们学会逐步开口说话、交流与通达，而不是再像以往那样暧昧、模糊与隔绝。在对话与行动交往过程中，恢复或者重建我们自己的市民社会基础。承认并且相信人们的首创精神，逐渐凝聚达成人们的感性经验与理性共识，唯其如此，恐方能回归契约、重建信任、实惠民生、和谐永恒。

就该书的研究内容与意义简介而言，大抵是这样的：

置身于社会管理水平亟待提升和拓展的大背景下，如何通过四重螺旋视角下的捐赠大学及其相应社会创业方面的应用性研究，使得中国社会进一步转向更加繁荣昌盛、和谐有力、长治久安的运作实现？为此，我们将通过对慈善捐赠与大学成长问题的国内外大范围事实、经验、理念以及各种争论见解进行比较研究，来探讨如何使得中国社会由一个较为彻底地从二元对立型社会到多元开放型社会的过渡，也即将对从非稳态的哑铃型社会转向稳态的橄榄型社会的转型过渡提供积极的建言献策以及可行的政策启示。

为此，本书将聚焦在四重螺旋的视角下，对“慈善捐赠”在西方发达国家构建社会稳定中的历史考察及其当代贡献及其实施的动力机制进行专项挖掘，并将所得的一些实践经验及其理论凝练提升运用到中国当代慈善捐赠与大学成长的社会创业实际运作当中，以此形成一定的系统卓越切入研究，从而更好地适应当今国内社会发展和管理水平提升的态势需求，协同增强咱们中国的政府、企业、大学、公众的国

际竞争力和精彩篇章。

李泽厚讲：

这一生也算兢兢业业，直道而行；虽然缺点很多，但从不敢心存不良，惹是生非，只由于性格孤僻，不好交往，便得罪了不少人。而一辈子没权没势，从少到老，就总被人无端欺辱，有时一肚子脾气也毫无办法，只好更加关起门来，“遗世独立”，感叹“运交华盖欲何求”。如此想来，自己也竟不觉渐入此等处境了，原先始料未及。此情此景，竟也还有出版社出版鄙人之作，不禁感慨良多。然向秀云：“刚开了头，便煞了尾。”

冯友兰讲：

人类文明好似一笼真火。古往今来，对于人类文明有所贡献的人，都是呕出心肝，用自己的心血、脑汁作为燃料，才把真火一代一代地传了下去。凡是在任何方面有所成就的人，都需要一种拼命的精神。为什么要拼命？就是“情不自禁，欲罢不能”。

胡适讲：

如果人人讲规则而不是谈道德，最终会变成一个有人味儿的正常国家，道德自然会逐渐回归；如果人人都不讲规则却大谈道德，谈高尚，天天没事儿就谈道德规范，人人大公无私，最终这个国家会堕落成为一个伪君子遍布的肮脏国家。

邵逸夫则讲：

我的事业，一切都是猜谜游戏。你不得不参与其中，观察观众的反应，然后进行推测。我喜欢坐在观众中间，尤其是在香港，人们不停地评论着，娱乐是一种服务行业。在香港，人们拼命赚钱，没有什么地方可去，所以让他们保持开心就成为一种挑战。

老古语讲：“天使之所以能够飞翔，是因为她们把自己

看得很轻。而恶魔之所以坠入地狱，那还不是因为它们把自己看得太重。”信然，欣然，新然！

卑之无甚高论。然则，借用梁启超曾引述过庄子的一句话来讲：“我朝受命而夕饮冰，吾内心热也！”如此而已。

王成军

2016年4月15日于安徽财经大学听风居

目 录

第一章

研究设计/1

- 第一节 问题的提出/1
- 第二节 研究的现状/3
- 第三节 研究的重要性/5
- 第四节 研究的内容
——创意、目标、重难点/8
- 第五节 研究的思路和方法/13

第二章

引例若干/16

- 第一节 “纽约关怀”的“大衣行动”/16
- 第二节 如何做义工/17
- 第三节 冰桶挑战赛/18
- 第四节 费尔南德雕像/19
- 第五节 杨晓云救狗惹争议/20
- 第六节 歌手姚贝娜雕塑在武汉落成/21
- 第七节 “犬口救童”真相/23
- 第八节 “挟尸要价”的背后/24
- 第九节 “青岛天价虾”游客捐出5万元
奖金/25

- 第十节 中学生的自助
 - 收集废品筹资近 10 万元资助 160 名同窗/26
- 第十一节 美国穆斯林为枪击事件遇难者筹款传递善意/28
- 第十二节 “9·11”现场的麦当劳
 - 企业的社会责任/28
- 第十三节 给自由女神像洗澡/30
- 第十四节 给公路加条纹/30
- 第十五节 好撒玛利亚人/32
- 第十六节 曙光足球队/33
- 第十七节 可汗学院/34
- 第十八节 柯柏联盟学院
 - 学费全免的私立大学/35
- 第十九节 纽约大学阿布扎比分校
 - 全球最土豪的大学/36
- 第二十节 密涅瓦大学的创建/37
- 第二十一节 奇点大学的来临
 - 录取率 2%，比哈佛大学都难进/39
- 第二十二节 张磊夫妇向耶鲁捐款
 - 8 888 888 美元/41

第三章

问题情境/43

- 第一节 企业家誓言
 - “我是企业家”/43
- 第二节 社会企业/45
- 第三节 社会创业的历史溯源/49

- 第四节 社会创业的早期努力/51
- 第五节 慈善的生活哲学/56
- 第六节 慈善的宗教起源/62
- 第七节 慈善的历史关照/64
- 第八节 科学慈善
——“好心办坏事”的逻辑及其可能的
规避/65
- 第九节 三种利益分配机制下的第三次分配/69
- 第十节 第三部门的界定/71
- 第十一节 第三次分配中的慈善捐赠/72
- 第十二节 慈善捐赠中的问题意识/74

第四章 理论基础/77

- 第一节 社会创业概念及其相应理论/77
- 第二节 三重螺旋研究进展及其四重螺旋的
演化倾向/95
- 第三节 公众参与：作为四重螺旋中的第四
螺旋/123
- 第四节 企业慈善捐赠及其相应影响因素/126

第五章 外来经验/134

- 第一节 卡内基范式：从“由穷到富”
到“由富到贵”/134
- 第二节 洛克菲勒的慈善哲学及其捐赠
踪迹/174
- 第三节 威廉姆斯学院何以成为全美最好
大学/190