

扉
本

二级建造师

资格考试

7天速通

建设工程施工管理 绝密全真模拟题

全国二级建造师考试研究中心 编著
“考必过”考试辅导中心 审校

7天备考
轻松通过

销售分类: 认证考试/建设工程施工管理

ISBN 978-7-5170-4143-6



9 787517 041436 >

定价: 48.00元 (套装)



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

二级建造师《建设工程施工管理》全真模拟冲刺题 1

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 调整项目管理人员职责，明确各项管理 workflow，属于项目目标动态控制纠偏措施中的（ ）。
A. 组织措施 B. 管理措施
C. 技术措施 D. 经济措施
2. 若某事件经过风险评估，位于事件风险量区域图中的风险区 C，则应（ ）。
A. 采取措施，降低其发生概率，使它移位至风险区 D
B. 采取措施，降低其损失量，使它移位至风险区 B
C. 采取措施，降低其发生概率，使它移位至风险区 B
D. 采取措施，降低其损失量，使它移位至风险区 D
3. 在建安工程价款动态结算的调值公式中，各成本要素系数与固定系数之和应（ ）。
A. <1 B. ≤ 1 C. $=1$ D. >1
4. 下列施工质量控制措施中，属于事后控制的是（ ）。
A. 制定施工方案 B. 保持质量受控 C. 明确质量目标 D. 落实质量责任
5. 根据工程变更的具体情况，由于业主要求、政府部门要求、环境变化、不可抗力、原设计错误等导致的设计修改，应该由（ ）承担工程变更的责任。
A. 业主 B. 政府部门 C. 设计单位 D. 承包商
6. 国际上把建设监理单位所提供的服务归为（ ）服务。
A. 工程咨询 B. 工程管理 C. 工程监督 D. 工程策划
7. 属于项目动态控制技术措施的是（ ）。
A. 调整进度管理的方法和手段 B. 调整 workflow 组织
C. 强化合同管理 D. 改进施工方法
8. 工程质量验收统一标准规定，分部工程的划分应按专业性质和（ ）确定。
A. 工种 B. 施工段 C. 建筑部位 D. 材料
9. 某工程由于施工现场管理原因，施工至主体三层时倒塌，死亡 21 人，则该起质量事故属于（ ）。
A. 特别重大事故 B. 严重质量事故 C. 重大质量事故 D. 一般质量事故
10. 项目目标动态控制的核心是，在项目实施的过程中定期地进行项目目标的计划值和实际值的比较，当发现项目目标偏离时采取（ ）。
A. 原因分析 B. 改进措施 C. 调整措施 D. 纠偏措施
11. 信息管理指的是（ ）。
A. 信息的存储和处理 B. 信息传输的合理的组织和控制
C. 信息的发送和交流 D. 信息的组织和存储

12. 某混凝土工程计划工程量为 6000 立方米，计划成本为 450 元/立方米，实际完成工程量为 7000 立方米，实际成本为 500 元/立方米，则该分项工程的施工费用偏差为（ ）。
A. 节省 300000 元 B. 超支 300000 元 C. 超支 350000 元 D. 节省 350000 元
13. 由于承包商负责采购的材料原因，工程实际进度与经过确认的进度计划不符，承包人按照工程师的要求提出改进措施，经过工程师确认后执行。由此导致费用增加应（ ）。
A. 由发包人承担 B. 由工程师承担
C. 由承包人承担 D. 由发包人与承包人分担
14. 下列（ ）方法可以分析各种因素对成本的影响程度。
A. 比较法 B. 连环置换法 C. 成本法 D. 因果分析法
15. 建设工程项目信息管理旨在通过有效的信息传输的（ ）为项目建设的增值服务。
A. 组织 B. 控制 C. 畅通 D. 组织和控制
16. 下列不属于施工准备的质量控制的是（ ）。
A. 材料的质量控制 B. 施工机械设备的质量控制
C. 技术交底 D. 现场施工准备的质量控制
17. 用曲线法进行施工成本偏差分析时，已完工程计划施工成本曲线和拟完工程计划施工成本曲线的水平距离表示（ ）。
A. 成本偏差 B. 进度偏差 C. 累计偏差 D. 局部偏差
18. 下列关于工程价款主要结算方式的说法，正确的是（ ）。
A. 分段结算的工程，可按月预支工程款
B. 按月结算的工程，不需要进行竣工结算
C. 按月结算是在施工过程中按月结算工程款，不需要预付
D. 只有工程承包合同价在 100 万元以下的才可实行竣工后一次结算
19. 施工方案对工程进度有直接的影响，所以在对施工方案的选用进行决策时，不仅应分析技术的先进性和经济合理性，还应考虑其（ ）。
A. 风险性 B. 难易程度 C. 对进度的影响 D. 是否能缩短工期
20. 编制标准砖砌体材料消耗定额时，砖的消耗量应按（ ）确定。
A. 净用量 B. 净用量加损耗量
C. 一次损耗量 D. 损耗量加补损量
21. 在施工生产要素中，（ ）是其他生产要素配置的条件。
A. 人 B. 技术 C. 环境 D. 资金
22. 在制定材料消耗定额时，下列（ ）方法可以用来确定材料损耗率。
A. 经验法 B. 统计法 C. 估算法 D. 理论计算法
23. 监理人收到承包人书面建议后，应与发包人共同研究，确认存在变更的，应在收到承包人书面建议后的（ ）天内做出变更指示。
A. 5 B. 10 C. 14 D. 15
24. 目前，规定施工企业项目经理应由取得（ ）资质的人员担任。
A. 造价师 B. 安全师 C. 建筑师 D. 建造师

25. 关于施工总承包费用控制特点的说法,错误的有()。
- A. 投标人的投标报价依据较充分
B. 有利于业主对总造价的早期控制
C. 若在施工过程中发生设计变更,可能发生索赔
D. 业主的合同管理工作量大大增加
26. 下列有关施工总承包模式的表述中,正确的是()。
- A. 业主只与一个施工总承包单位签约,合同管理量较小
B. 业主要负责所有施工单位的管理及组织协调,对业主不利
C. 施工总承包合同一般实行单价合同,对业主有利
D. 项目质量的好坏很大程度上取决于业主的管理水平
27. 施工项目进度控制的()涉及对实现进度目标有利的设计和施工技术方案的选用。
- A. 组织措施 B. 管理措施 C. 经济措施 D. 技术措施
28. 信息技术的应用对施工方进度控制而言是一种()。
- A. 管理手段 B. 组织手段 C. 技术手段 D. 经济手段
29. 项目经理在()的授权范围内行使组织项目管理班子、指挥生产经营活动等管理权力。
- A. 本企业总经理 B. 本企业法定代表人
C. 发包方 D. 总监理工程师
30. 在工人工作时间消耗的分类中,损失时间不应包括()。
- A. 多余和偶然时间 B. 休息时间
C. 停工时间 D. 违背劳动纪律损失时间
31. 在施工期间,因某种或几种主观责任过失、客观不可抗力等因素的分别或共同作用,而发生的致使工程质量特性不能符合规定标准并造成规定数额以上经济损失,甚至发生在建工程的整体或局部坍塌事件属于()。
- A. 在建工程施工质量事故 B. 操作责任事故
C. 指导责任事故 D. 竣工工程施工质量事故
32. 直接工程费是指施工过程中耗费的构成工程实体的各项费用,包括人工费、材料费和()。
- A. 施工机械使用费 B. 施工机械安、拆费
C. 施工机械场外运费 D. 燃料动力费
33. 为了充分利用和发挥信息资源的价值,实现有序的科学信息管理,业主和项目参建各方都应编制各自的(),以规范信息管理工作。
- A. 项目管理规划 B. 系统开发计划
C. 信息管理手册 D. 信息编码表
34. 某施工企业在基础工程施工过程中,通过采用价值工程优化了施工方案,结果在不增加施工成本的前提下,缩短了工期并提高了工程质量。这体现了项目的投资目标、进度目标和质量目标之间的()关系。
- A. 矛盾 B. 统一 C. 协调 D. 关联
35. 当项目目标失控时,首先应考虑()方面存在的问题。

- A. 组织 B. 行政 C. 技术 D. 经济
36. 施工成本控制要以()为依据,围绕降低工程成本这个目标,从预算收入和实际成本两方面,努力挖掘增收节支潜力,以求获得最大的经济效益。
- A. 工程承包合同 B. 施工成本计划 C. 进度报告 D. 施工组织设计
37. 通过明确各级施工成本管理人员的工作,属于成本管理的是()。
- A. 组织措施 B. 技术措施 C. 经济措施 D. 管理措施
38. 由于发包人或工程师指令承包人加快施工进度,缩短工期,引起承包人的财力、物力、人力的额外开支,承包人提出索赔称为()。
- A. 工程延期索赔 B. 工程加速索赔 C. 工程终止索赔 D. 工程变更索赔
39. 承包人覆盖工程隐蔽部位后,监理人对质量有疑问的,可要求承包人对已覆盖的部位进行钻孔探测或揭开重新检验。经检验证明工程质量符合合同要求的,由此增加的费用和(或)工期延误由()承担。
- A. 承包人 B. 发包人 C. 分包人 D. 监理工程师
40. 在施工过程中对施工成本目标进行动态跟踪和控制时,一般的项目成本控制的周期为()。
- A. 一天 B. 一周 C. 一个月 D. 一个季度
41. 凡涉及施工技术复核内容的单据表式均应设置()签名专栏。
- A. 技术操作人、执行人和负责人 B. 技术操作人、协作人和负责人
C. 技术操作人、复核人和负责人 D. 技术操作人、协作人和复核人
42. 组织分工是指组织系统中各子系统或各工作部门的()分工。
- A. 任务 B. 工作流程
C. 任务和管理职能 D. 工作流程和工作任务
43. 进度目标分析和论证的目的是()。
- A. 落实进度控制的措施 B. 论证进度目标是否合理
C. 决定进度计划的不同功能 D. 确定进度计划系统内部关系
44. 施工成本控制的步骤中,对比较结果进行分析作为施工成本控制工作的核心,其主要目的在于()。
- A. 将施工成本计划值与实际值进行比较 B. 找出产生偏差的原因
C. 按照完成情况估计完成项目所需的总费用 D. 采取适当措施进行纠偏
45. 根据工程实施的实际情况,()都可以根据需要提出工程变更。
- A. 承包商、业主方、咨询方、设计方 B. 承包商、业主方、监理方
C. 业主方、监理方、设计方 D. 承包商、业主方、监理方、设计方
46. 为实现项目目标,项目人力资源管理的目的是()。
- A. 减少项目实施中的技术风险
B. 降低项目的人力成本
C. 建立良好的合作关系
D. 调动所有项目参与人的积极性并建立有效的工作机制
47. 某工程承包人于2015年10月1日按合同规定向发包人提交了竣工验收报告,但直到11月中

- 旬，发包人一直没有组织竣工验收，则（ ）。
A. 承包人应再次提交竣工验收报告 B. 承包人可以自行组织竣工验收
C. 承包人承担意外责任 D. 视为竣工验收报告已经被认可
48. 某工人在施工作业过程中腿部被落物砸伤，休养了 20 周。根据《企业职工伤亡事故分类标准》（GB 6441—86），该工人的伤害程度为（ ）。
A. 轻伤 B. 重伤 C. 职业病 D. 失能伤害
49. 通过信息技术在工程管理中的开发和应用能实现（ ），从而可提高数据传输的抗干扰能力，使数据传输不受距离限制，并可提高数据传输的保真度和保密性。
A. 信息处理和变换的程序化 B. 信息传输的数字化和电子化
C. 信息流扁平化 D. 信息存储数字化和存储相对集中
50. 对进入施工现场的钢筋取样后进行力学性能检测，属于施工质量控制方法中的（ ）。
A. 目测法 B. 实测法 C. 试验法 D. 无损检验法
51. 平行发包模式在合同管理方面的特点是（ ）。
A. 平行发包模式下，施工单位数量较少，对业主合同管理有利
B. 业主要负责对多个合同的跟踪管理，工作量较大
C. 业主只需进行一次招标，合同管理量大
D. 符合“他人控制”原则，对业主合同管理有利
52. 按照我国目前的有关规定，工程预付款应不迟于约定的开工日期（ ）支付。
A. 前 7 天 B. 前 14 天 C. 后 7 天 D. 后 14 天
53. 一般技术工人的知识、经验和能力的风险属于（ ）类型。
A. 经济与管理风险 B. 组织风险
C. 工程环境风险 D. 技术风险
54. 对于地基基础设计等级为甲级或地质条件复杂、成桩质量可靠性低的灌注桩所形成的地基及复合地基，应采用（ ）进行检验。
A. 静载荷试验的方法 B. 低应变法
C. 高应变法 D. 动载荷试验的方法
55. 实现项目管理目标的决定因素是（ ）。
A. 项目管理内容 B. 项目管理方法 C. 项目管理环境 D. 项目管理组织
56. 下列有关施工成本及成本管理的说法中，正确的是（ ）。
A. 直接成本是为施工设备、组织和管理施工生产的全部费用的支出
B. 间接成本是可以直接计入工程对象的费用
C. 成本管理责任体系包括组织管理层和项目经理部
D. 组织管理层应发挥现场生产成本控制中心的管理职能
57. 建设部的有关文件指出，工程项目施工应建立以（ ）为首的生产经营管理系统，实行项目经理责任制。
A. 项目总设计工程师 B. 项目总监理工程师
C. 业主 D. 项目经理

58. 横道图进度计划法是一种常用的计划编制方法，横道图进度计划表中的进度线与（ ）相对应。
A. 进度坐标 B. 成本坐标 C. 时间坐标 D. 投资坐标
59. 在项目清单的编制中，（ ）是招标人认为可能发生的工程变更而预留的金额。
A. 计日工 B. 暂估价 C. 零星项目费 D. 暂列金额
60. 将生活固体废物采用厌氧性的方法进行处理，使其实时产生甲烷气，处理后的残余物不再发酵腐化分解，这种固体废物的治理方法属于（ ）。
A. 减量化 B. 安定化 C. 安全化 D. 无害化
61. 生产工人王某受单位委派到外地集中培训一个月，期间他的工资属于（ ）。
A. 基本工资 B. 工资性补贴 C. 生产工人辅助工资 D. 职工福利费
62. 下列关于施工现场防火布置的描述中，不正确的是（ ）。
A. 扑救电气火灾可使用水或者干粉灭火器等
B. 五级风及以上禁止使用明火
C. 现场动火必须经有关部门批准，设专人管理
D. 施工现场应根据工程实际情况，订立消防制度或消防设施
63. 在双代号时标网络计划中，可以直接识别工作的（ ）。
A. 开始时间 B. 搭接时间 C. 时间间隔 D. 总时差
64. 双代号时标网络图中，实箭线末端对应的时标值为（ ）。
A. 该工作的最早完成时间 B. 该工作的最迟完成时间
C. 紧后工作最早开始时间 D. 紧后工作最迟开始时间
65. 调整项目管理人员职责，明确各项管理工作流程，属于项目目标动态控制纠偏措施中的（ ）。
A. 组织措施 B. 管理措施 C. 技术措施 D. 经济措施
66. 某混凝土工程，计划总工程量为 5000 立方米，预算单价为 600 元/立方米，计划在 6 个月内均衡完成。开工后，实际单价为 650 元/立方米，施工至第四个月月底，累计实际完成工程量 4000 立方米。若运用赢得值法分析，则至第三个月月底的费用偏差为（ ）万元。
A. -3 B. -2 C. 2 D. 3
67. 工程监理单位不按照委托监理合同的约定履行监理义务，对应当监督检查的项目不检查或者不按照规定检查，给建设单位造成损失的，应当承担相应的（ ）。
A. 法律责任 B. 违约责任 C. 赔偿责任 D. 连带责任
68. 组织根据自身的特点和实际情况，制定、实施、实现、评审和保持职业健康安全方针和环境方针，并（ ）。
A. 以顾客为关注焦点，实现自己的承诺
B. 确保实现零事故、零伤害、零损失和零排放的目标
C. 确定工作过程和实行过程控制
D. 争取从多种渠道得到更多的发展资金
69. 如果对方提出了索赔要求，应采取各种措施来反击或反驳对方的索赔要求。通常采取的措施是（ ）。

- A. 分析合同错误, 提出不同意见
C. 说明自身难处, 赢得对方理解
70. 项目进度控制的依据是 ()。
- A. 建设工程项目进度总目标
C. 建设工程项目进度目标论证
- B. 抓对方的失误, 向对方提出索赔
D. 抓住客观原因, 说明双方有责
- B. 建设工程项目进度计划系统
D. 建设工程项目进度阶段目标
- 二、多项选择题 (共 25 题, 每题 2 分。每题的备选项中, 有 2 个或 2 个以上符合题意, 至少有 1 个错项。错选, 本题不得分; 少选, 所选的每个选项得 0.5 分)
71. 关于建设工程环境保护措施, 下列说法正确的有 ()。
- A. 高大建筑物清理施工垃圾时, 要使用封闭式的容器或者采取其他措施处理高空废弃物, 严禁凌空随意抛撒
B. 对于水泥、粉煤灰、白灰等的运输、储存要注意遮盖、密封, 防止和减少飞扬
C. 施工现场的垃圾渣土每天都必须清理出现场
D. 泥浆水未经处理不得直接排入城市排水设施和河流
E. 禁止将废弃物用作土方回填
72. 工程项目经济风险主要包括 () 等。
- A. 引起火灾和爆炸的因素
C. 工程机械
E. 现场与公用防火设施的可用性及其数量
- B. 工程资金供应条件
D. 工程施工方案
73. 在价格调整公式中, PD 代表约定的付款证书中承包人应得到的已完成工程量的金额, 此项金额在确定时不计取的费用有 ()。
- A. 价格调整
C. 调整的合同价款
E. 预付款的支付和扣回
- B. 质量保证金扣留和支付
D. 约定的变更及其他金额
74. 从质量控制考虑, 时间进度计划必须充分注意 ()。
- A. 施工技术工艺的时间参数要求
C. 工程用品的进场质量检验
E. 施工工序组织的时间参数要求
- B. 解决施工方法、施工手段的配置问题
D. 施工组织设计问题
75. 总进度纲要的主要内容包括 ()。
- A. 项目实施的总体部署
C. 各子系统进度规划
E. 总进度目标实现的条件和应采取的措施
- B. 可行性研究报告
D. 确定里程碑事件的计划进度目标
76. 施工机械使用费的构成包括 () 等。
- A. 折旧费
D. 大型机械设备进出场及安拆费
- B. 大修理费
E. 人工费
- C. 经常修理费
77. 由不同深度的计划构成的进度计划系统包括 ()。
- A. 总进度计划
B. 控制性进度计划
C. 指导性进度计划

- D. 项目子系统进度计划
E. 项目子系统中的单项工程进度计划
78. 根据《中华人民共和国建筑法》的规定, 在实施建筑工程监理前, 建设单位应书面通知施工企业的内容包括 ()。
- A. 工程监理单位
C. 监理的内容
D. 监理期限
E. 监理的权限
- B. 监理单位项目负责人姓名
E. 监理的权限
79. 不符合规范和质量标准的部分分项工程, 根据工程监理合同中的规定, 监理人有权通知承包人 ()。
- A. 停工整改
D. 全部扣除相应部分工程款
- B. 继续施工
E. 部分扣除相应部分工程款
- C. 返工
80. 编制施工成本计划时, 施工成本包括 ()。
- A. 直接工程费
D. 企业管理费
- B. 措施费
E. 利润
- C. 规费
81. 为形成各类报表和报告, 应当建立包括 () 的工作流程。
- A. 收集信息、录入信息
C. 审核信息、加工信息
E. 工程档案管理
- B. 信息管理和输出
D. 信息传输和发布
82. 下列有关工程预付款的说法, 正确的是 ()。
- A. 工程预付款是建设工程施工合同订立后由发包人按照合同约定, 在正式开工前预支付给承包人的工程款
B. 工程预付款是施工准备和所需材料、结构件等流动资金的主要来源
C. 工程预付款又被称作预付备料款
D. 工程预付款预付时间不得迟于约定开工前 7 天
E. 工程预付款扣款方式由发包人决定
83. 城市轨道交通地下工程施工必须实施动态风险管理, 利用 (), 实现施工风险动态跟踪与控制。
- A. 事故应急预案
D. 风险记录
- B. 现场监测数据
E. 施工合同
- C. 风险管理职责
84. 按照我国目前建筑安装工程费用组成, 人工工日单价的组成费用包括 ()。
- A. 生产工人基本工资
C. 生产工人辅助工资
E. 生产工人劳动保护费
- B. 施工机械司机基本工资
D. 企业职工教育培训经费
85. 技术风险主要来自于 ()。
- A. 工程机械
C. 工程物资
E. 事故防范措施计划
- B. 工程施工方案
D. 岩土地质条件和水文地质条件
86. 固体废物的处理有 ()。
- A. 物理处理和化学处理
B. 生物处理和热处理

- C. 固化处理
D. 回收利用和循环再造
E. 回填处理
87. 在劳务分包合同中, 由工程承包人承担费用的是 ()。
- A. 由于劳务分包人责任造成的施工场地周围建筑物的损坏
B. 由于劳务分包人自身原因造成的质量修改及各种罚款
C. 工程测量定位、沉降观测的费用
D. 各种证件、批件、规费, 涉及劳务分包人自身的手续除外
E. 劳务分包人从事危险作业的职工意外伤害保险
88. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326—2006), 施工企业项目经理在承担工程项目施工管理过程中, 应具有的权利有 ()。
- A. 参与项目招标、投标和合同签订
B. 全权负责组建项目经理部
C. 主持项目经理部工作
D. 制定内部计酬办法
E. 主持编制项目管理实施规划
89. 从质量控制考虑, 施工资源供应进度计划必须 ()。
- A. 充分注意施工技术工艺的时间参数要求
B. 充分注意施工工序组织的时间参数要求
C. 保证进场的主要材料、构配件进行质量检验
D. 保证进场的设备和各种工程用品进行质量检验
E. 解决施工方法、施工手段的配置问题
90. 在项目目标动态控制过程中, 属于事前控制内容的有 ()。
- A. 分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素
B. 定期进行目标计划值和实际值的比较
C. 针对可能导致目标偏离的影响因素采取预防措施
D. 发现目标偏离时采取纠偏措施
E. 分析目标偏离产生的原因和影响
91. 项目施工资源的分配计划应明确各种资源的需求在 () 的分配。
- A. 时间上
B. 空间上
C. 相应子项目
D. 各个公司之间
E. 相应工程部位上
92. 下列选项中, 可作为组织论基本理论应用工具的是 ()。
- A. 任务分工表
B. 管理职能分工表
C. 工作流程图
D. 项目组织图
E. 组织结构图
93. 根据质量监督管理的基本规定, 下列关于质量监督的说法, 正确的是 ()。
- A. 监督的主要目的是保证建设工程使用安全和环境质量
B. 监督的基本依据是法律、法规和工程建设标准
C. 监督的主要方式是政府进行强制监督
D. 监督的主要内容是地基基础、主体结构、环境质量和与此相关的工程建设各方主体的质量行为

- E. 监督的主要手段是施工标准化制度和竣工验收备案制度
94. 与网络计划相比较, 横道图进度计划法具有 () 特点。
- A. 适用于手工编制计划
B. 工作之间的逻辑关系表达清楚
C. 能够确定计划的关键工作和关键线路
D. 调整工作量大
E. 适应大型项目的进度计划系统
95. 下列费用中, 属于规费的有 ()。
- A. 工程排污费
B. 社会保险费
C. 住房公积金
D. 教育经费
E. 财产保险费

二级建造师《建设工程施工管理》全真模拟冲刺题 1 答案与解析

一、单项选择题

1. 【答案】A

【解析】项目动态控制的纠偏措施中,涉及组织结构、工作职能分工、工作流程的是组织措施;涉及管理思想、方法、手段、合同管理等的是管理措施;涉及资金、激励等的是经济措施;涉及技术、施工方案等的是技术措施。因此,选项A正确。

2. 【答案】A

【解析】风险区C,发生的概率较高,则应采取措施,降低其发生概率,使其移位至风险区D。

3. 【答案】C

【解析】确定各成本要素的系数和固定系数,各成本要素的系数要根据各成本要素对总造价的影响程度而定。各成本要素系数之和加上固定系数应该等于1。

4. 【答案】B

【解析】保持质量受控是事后控制的目标。

5. 【答案】A

【解析】由于业主要求、政府部门要求、环境变化、不可抗力、原设计错误等导致的设计修改,应该由业主承担责任;由此所造成的施工方案的变更以及工期的延长和费用的增加应该向业主索赔。

6. 【答案】A

【解析】在国际上把这类服务归为工程咨询(工程顾问)服务。

7. 【答案】D

【解析】技术措施,分析由于技术(包括设计和施工的技术)的原因而影响项目目标的实现。

8. 【答案】C

【解析】分部工程的划分应按专业性质、建筑部位确定。

9. 【答案】C

【解析】重大事故是指造成10人以上30人以下死亡,或者50人以上100人以下重伤,或者5000万元以上1亿元以下直接经济损失的事故。

10. 【答案】D

【解析】本题考查的是项目目标动态控制的方法及其应用。项目目标动态控制的核心是,在项目实施的过程中定期地进行项目目标的计划值和实际值的比较,当发现项目目标偏离时采取纠偏措施。

11. 【答案】B

【解析】信息管理指的是信息传输的合理的组织和控制。

12. 【答案】C

【解析】费用偏差(CV)=已完工作预算费用-已完工作实际费用=7000×(450-500)=-350000。

13. 【答案】C

【解析】工程实际进度与经过确认的进度计划不符时,承包人应按照工程师的要求提出改进措施,经过工程师确认后执行。但是,对于因承包人自身的原因导致实际进度与计划进度不符时,所有的后果都应由承包人自行承担,承包人无权就改进措施追加合同价款,工程师也不对改进措施的效果负责。

14. 【答案】B

【解析】连环置换法又称因素分析法,这种方法可以用来分析各种因素对成本的影响程度。

15. 【答案】D

【解析】建设工程项目信息管理的目的旨在通过有效的项目信息传输的组织和控制为项目建设的增值服务。

16. 【答案】C

【解析】排除法,C属于施工过程的质量控制。

17. 【答案】B

【解析】用曲线法进行施工成本偏差分析时,已完工程计划施工成本曲线和拟完工程计划施工成本曲线水平距离表示进度偏差。

18. 【答案】A

【解析】承包工程价款结算可以根据不同情况采取多种方式。①按月结算。即先预付部分工程款,在施工过程中按月结算工程进度款,竣工后进行竣工结算。②竣工后一次结算。建设项目或单项工程全部建筑安装工程建设期在12个月以内,或者工程承包合同价值在100万元以下的,可以实行工程价款每月月中预支,竣工后一次结算。③分段结算。即当年开工但当年不能竣工的单项工程或单位工程按照工程形象进度,划分不同阶段进行结算。分段结算可以按月预支工程款。④结算双方约定的其他结算方式。实行竣工后一次结算和分段结算的工程,当年结算的工程款应与分年度的工作量一致,年终不另清算。

19. 【答案】C

【解析】施工方案对工程进度有直接的影响,在决策其选用时,不仅应分析技术的先进性和经济合理性,还应考虑其对进度的影响。

20. 【答案】B

【解析】材料消耗定额,主要包括确定直接使用在工程上的材料净用量和在施工现场内运输和操作过程中不可避免的废料和损耗。

21. 【答案】D

【解析】施工生产要素通常是指人、材料、机械、技术(或施工方法)、环境和资金。其中资金是其他生产要素配置的条件。

22. 【答案】B

【解析】材料损耗率可以通过观察法或统计法计算确定。

23. 【答案】C

【解析】监理人收到承包人书面建议后,应与发包人共同研究,确认存在变更的,应在收到承包人书面建议后的14天内做出变更指示。

24.【答案】D

【解析】施工企业项目经理是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。国发〔2003〕5号文规定：“取消建筑施工企业项目经理资质核准，由注册建造师代替，并设立过渡期为五年。”

25.【答案】D

【解析】施工总承包费用控制特点：投标人的投标报价较有依据；有利于业主对总造价的早期控制；若在施工过程中发生设计变更，可能发生索赔。

26.【答案】A

【解析】在施工总承包模式中，业主只与一个施工总承包单位签约，合同管理量较小。

27.【答案】D

【解析】施工进度控制的技术措施涉及对实现施工进度目标有利的设计和施工技术方案的选择。

28.【答案】A

【解析】应重视信息技术（包括相应的软件、局域网、互联网，以及数据处理设备等）在进度控制中的应用。虽然信息技术对进度控制而言只是一种管理手段，但它的应用有利于提高进度信息处理的效率、有利于提高进度信息的透明度、有利于促进进度信息的交流和项目各参与方的协同工作。

29.【答案】B

【解析】项目经理在承担工程项目施工的管理过程中，应当按照建筑施工企业与建设单位签订的工程承包合同，与本企业法定代表人签订项目承包合同，并在企业法定代表人授权范围内，行使管理权力。

30.【答案】B

【解析】必须消耗的工作时间包括有效工作时间、休息和不可避免的中断时间。

31.【答案】A

【解析】在建工程施工质量事故是指在施工期间，因某种或几种主观责任过失、客观不可抗力等因素的分别或共同作用，而发生的致使工程质量特性不能符合规定标准并造成规定数额以上经济损失，甚至发生在建工程的整体或局部坍塌事件。

32.【答案】A

【解析】直接工程费是指施工过程中耗费的构成工程实体的各项费用，包括人工费、材料费和施工机械使用费。

33.【答案】C

【解析】业主方和项目参与各方都有各自的信息管理任务。为充分利用和发挥信息资源的价值、提高信息管理的效率，以及实现有序的和科学的信息管理，各方都应编制各自的信息管理手册，以规范信息管理工作。

34.【答案】B

【解析】通过有效的管理，在不增加投资的前提下，也可缩短工期和提高工程质量，这反映了项目的投资目标、进度目标和质量目标关系统一的一面。

35.【答案】A

【解析】当项目目标失控时，人们往往首先思考的是采取什么技术措施，而忽略可能或应当采

取的组织措施和管理措施。

36.【答案】A

【解析】施工成本控制要以工程承包合同为依据，围绕降低工程成本这个目标，从预算收入和实际成本两方面，努力挖掘增收节支潜力，以求获得最大的经济效益。

37.【答案】A

【解析】组织措施是从施工成本管理的组织方面采取的措施，另一方面是编制施工成本控制工作计划，确定合理详细的工作流程。要做好施工采购计划，通过生产要素的优化配置、合理使用动态管理，有效控制实际成本。

38.【答案】B

【解析】工程加速索赔，通常是由于发包人或工程师指令承包人加快施工进度，缩短工期，引起承包人的人力、物力、财力的额外开支，承包人提出索赔。

39.【答案】B

【解析】承包人覆盖工程隐蔽部位后，监理人对质量有疑问的，可要求承包人对已覆盖的部位进行钻孔探测或揭开重新检验。经检验证明工程质量符合合同要求的，由发包人承担由此增加的费用和（或）工期延误，并支付承包人合理利润；经检验证明工程质量不符合合同要求的，承包人承担由此增加的费用和（或）工期延误。

40.【答案】C

【解析】成本的控制周期应视项目的规模和特点而定，一般的项目控制周期为一个月。

41.【答案】C

【解析】凡涉及施工技术复核内容的单据表式均应设置技术操作人、复核人和技术负责人签名专栏，全面反映技术工作的过程和结果，并对该结果负责。

42.【答案】C

【解析】组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。

43.【答案】B

【解析】进度目标的分析和论证，以论证进度目标是否合理，目标有否可能实现。

44.【答案】B

【解析】在比较的基础上，对比较的结果进行分析，以确定偏差的严重性及偏差产生的原因。这一步是施工成本控制工作的核心，其主要目的在于找出产生偏差的原因。

45.【答案】D

【解析】根据工程实施的实际情况，以下单位都可以根据需要提出工程变更：承包商；业主方；监理方；设计方。

46.【答案】D

【解析】由于人力资源是最重要的资源，应通过人力资源管理调动所有项目参与人的积极性，在项目承担组织的内部和外部建立有效的工作机制，以实现项目目标。

47.【答案】D

【解析】发包人收到承包人送交的竣工验收报告后 28 天内不组织验收，或者在组织验收后 14 天内不提出修改意见，则视为竣工验收报告已经被认可。

48. 【答案】B

【解析】重伤，指损失工作日等于和超过 105 个工作日的失能伤害，重伤的损失工作日最多不超过 6000 工日。

49. 【答案】B

【解析】“信息传输的数字化和电子化”可提高数据传输的抗干扰能力，使数据传输不受距离限制，并可提高数据传输的保真度和保密性。

50. 【答案】C

【解析】试验法是指通过必要的试验手段对质量进行判断的检查方法，包括理化试验和无损检测。工程中常用的理化试验包括物理力学性能方面的检验和化学成分及其含量的测定等两个方面。本题描述的方法属于力学性能的检验。

51. 【答案】B

【解析】在平行发包模式下，业主要负责对多个合同的跟踪管理，工作量较大。

52. 【答案】A

【解析】工程预付款应不迟于约定的开工日期前 7 天支付。

53. 【答案】B

【解析】组织风险包括：①设计人员和工程监理工程师的知识、经验和能力；②承包商管理人员和一般技工的知识、经验和能力；③施工机械操作人员知识、经验和能力；④损失控制和安全管理知识、经验和能力等。

54. 【答案】A

【解析】对于地基基础设计等级为甲级或地质条件复杂、成桩质量可靠性较低的灌注桩，应采用静载荷试验的方法进行检验，检验桩数不应少于总数的 1%，且不应少于 3 根。

55. 【答案】D

【解析】系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素，这是组织论的一个重要结论。

56. 【答案】C

【解析】根据建筑产品成本运行规律，成本管理责任体系应包括组织管理层和项目经理部。间接成本是为施工设备、组织和管理施工生产的全部费用的支出。直接成本是可以直接计入工程对象的费用。项目经理部应发挥现场生产成本控制中心的管理职能。

57. 【答案】D

【解析】建设部的有关文件指出，项目经理对施工承担全面管理的责任：工程项目施工应建立以项目经理为首的生产经营管理系统，实行项目经理负责制。项目经理在工程项目施工中处于中心地位，对工程项目施工负有全面管理的责任。

58. 【答案】C

【解析】本题考查横道图的特点。横道图进度计划表中的进度线与时间坐标相对应。

59. 【答案】D

【解析】暂列金额是招标人认为可能发生工程变更而预留的金额。

60. 【答案】B

【解析】安定化是指为了防止废物中的有机物质腐化分解，产生臭味或衍生成有害微生物。将此类有机物质通过有效的处理方法，不再继续分解或分化。

61. 【答案】C

【解析】生产工人辅助工资：是指生产工人年有效施工天数以外非作业天数的工资，包括职工学习、培训期间的工资，调动工作、探亲、休假期间的工资，因气候影响的停工工资，女工哺乳时间的工资，病假在六个月以内的工资及产、婚、丧假期的工资。

62. 【答案】A

【解析】扑救电气火灾不得用水，应使用干粉灭火器。

63. 【答案】A

【解析】双代号时标网络计划是在双代号网络计划基础上发展的有时间坐标的网络计划。它的优点是容易识别各项目工作何时开始和何时结束。

64. 【答案】A

【解析】双代号时标网络图中实箭线末端对应的时标值为该工作的最早完成时间。在确定项目管理组织结构前，首先应分析项目结构和可能的合同结构。首先有项目结构，进而才有可能的合同结构。根据项目结构和可能的合同结构，才能确定项目管理组织结构。

65. 【答案】A

【解析】项目动态控制的纠偏措施中，涉及组织结构、工作职能分工、工作流程的是组织措施；涉及管理思想、方法、手段、合同管理等的是管理措施；涉及资金、激励等的是经济措施；涉及技术、施工方案等的是技术措施。因此，选项 A 正确。

66. 【答案】B

【解析】6 个月内均衡完成，费用偏差 (CV) = 已完工作预算费用 (BCWP) - 已完工作实际费用 (ACWP) = $4000 \times 600 - 4000 \times 650 = -2$ (万元)。

67. 【答案】C

【解析】工程监理单位不按照委托监理合同的约定履行监理义务，对应当监督检查的项目不检查或者不按照规定检查，给建设单位造成损失的，应当承担相应的赔偿责任。

68. 【答案】C

【解析】不同的组织 (企业) 根据自身的实际情况制定方针，并为实施、实现、评审和保持 (持续改进) 来建立组织机构，策划活动，明确职责，遵守有关法律法规和惯例，编制程序控制文件，确定过程和实行过程控制，提供人员、设备、资金和信息资源，以保证职业健康安全环境管理任务的完成。

69. 【答案】B

【解析】通常采取的措施是：抓对方的失误，向对方提出索赔；反击对方的不合理索赔要求，推卸或减轻自己的责任。

70. 【答案】B

【解析】建设工程项目进度计划系统是项目进度控制的依据。

二、多项选择题

71.【答案】ABD

【解析】建设工程环境保护措施：①妥善处理泥浆水，未经处理不得直接排入城市排水设施和河流；②除设有符合规定的装置外，不得在施工现场熔融沥青或者焚烧油毡、油漆以及其他会产生有毒有害烟尘和恶臭气体的物质；③使用密封式的圆筒或者采取其他措施处理高空废弃物；④采取有效措施控制施工过程中的扬尘；⑤禁止将有毒有害废弃物用作土方回填；⑥对产生噪声、振动的施工机械，应采取有效的控制措施，减轻噪声扰民。

72.【答案】BE

【解析】经济风险包括：①工程资金供应条件；②合同风险；③现场与公用防火设施的可用性及其数量；④事故防范措施和计划；⑤人身安全控制计划；⑥信息安全控制计划等。

73.【答案】ABDE

【解析】由价格调整公式得知，PD 代表约定的付款证书中承包人应得到的已完成工程量的金额。此项金额应不包括价格调整、质量保证金扣留和支付、预付款的支付和扣回。约定的变更及其他金额已按现行价格计价的，也不计在内。故选择 A、B、D、E。

74.【答案】AE

【解析】时间进度通常采用网络图或横道图来表达，从质量控制考虑，必须充分注意施工技术和工序组织的时间参数要求。

75.【答案】ACDE

【解析】总进度纲要的主要内容包括：①项目实施的总体部署；②总进度规划；③各子系统进度规划；④确定里程碑事件的计划进度目标；⑤总进度目标实现的条件和应采取的措施等。

76.【答案】ABCE

【解析】施工机械使用费的构成包括折旧费、大修理费、经常修理费、人工费等。

77.【答案】ADE

【解析】由不同深度的计划构成的进度计划系统包括总进度计划、项目子系统进度规划、项目子系统中的单项工程进度计划等。

78.【答案】ACE

【解析】根据《中华人民共和国建筑法》的有关规定，实施建筑工程监理前，建设单位应当将委托的工程监理单位、监理的内容及监理权限，书面通知被监理的建筑施工企业。因此，本题的正确选项为 A、C、E。

79.【答案】AC

【解析】本题考查工程上使用的材料和施工质量的检验权。对于不符合设计要求和合同约定及国家质量标准的材料、构配件、设备，有权通知承包人停止使用；对于不符合规范和质量标准的工序、分部分项工程和不安全施工作业，有权通知承包人停工整改、返工；承包人得到监理机构复工令才能复工。

80.【答案】ABCD

【解析】建设工程项目施工成本由直接成本和间接成本所组成。

81.【答案】ACDE

【解析】为形成各类报表和报告，应当建立收集信息、审核信息、录入信息、加工信息、信息传输和发布的工作流程，以及工程档案管理的工作流程等。

82.【答案】ABCD

【解析】工程预付款的扣回由发包人和承包人通过洽商采用合同的形式予以确定，可采用等比率或等额扣款的方式。

83.【答案】BD

【解析】本题考核的是施工风险管理实施中的动态跟踪和控制环节。选项 A、C、E 都对风险管理有用，但不是在跟踪和控制环节。

84.【答案】AC

【解析】正确答案是 AC，根据〔2013〕44 号文，B 属于施工机具使用费，D、E 属于管理费用。

85.【答案】ABC

【解析】技术风险主要来自于：①工程设计文件；②工程施工方案；③工程物资；④工程机械等。

86.【答案】ABCD

【解析】根据环境科学理论，可将固体废物的治理方法概括为无害化、安定化和减量化三种。符合的选项为 ABCD。

87.【答案】CD

【解析】选项 ABE 为分包人义务。

88.【答案】ACD

【解析】项目经理参与组建项目经理部，不是全权负责组建项目经理部。E 选项为项目经理的职责，不是权限。

89.【答案】CD

【解析】资源进度，必须保证进场的主要材料、构配件、设备和各种工程用品进行质量检验。

90.【答案】AC

【解析】项目目标动态控制的核心是，在项目实施过程中定期地进行项目目标的计划值和实际值的比较，当发现项目目标偏离时采取纠偏措施。为避免项目目标偏离的发生，还应重视事前的主动控制，即事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素，并针对这些影响因素采取有效的预防措施。

91.【答案】ACE

【解析】施工资源管理任务中“确定资源的分配计划”包括下述工作：①编制人员需求分配计划（明确各种人员的需求在时间上的分配，以及在相应的子项目或工程部位上的分配）；②编制物资需求分配计划（明确各种物资需求在时间上的分配，以及在相应的子项目或相应的工程部位上的分配）；③编制施工设施需求分配计划（明确各种设施的需求在时间上的分配，以及在相应的子项目或相应的工程部位上的分配）；④编制资金需求分配计划（明确各种资金需求在时间上的分配，以及在相应的子项目或相应的工程部位上的分配）。

92.【答案】ABCE

【解析】本题答案包括：①项目结构图；②组织结构图；③工作任务分工表；④管理职能分工

表；⑤工作流程图。

93. 【答案】AD

【解析】选项 B 不正确，工程建设标准应为工程建设强制性标准；选项 C 不正确，监督的主要方式是政府认可的第三方即质量监督机构的强制监督；选项 E 不正确，监督的主要手段应是施工许可制度和竣工验收备案制度。故本题正确选项为 A、D。

94. 【答案】AD

【解析】横道图进度计划法也存在一些问题，如工序（工作）之间的逻辑关系可以设法表达，但不易表达清楚；适用于手工编制计划；没有通过严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键路线与时差；计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大；难以适应大的进度计划系统。

95. 【答案】ABC

【解析】工程排污费、社会保险费、住房公积金均属于规费。

二级建造师《建设工程施工管理》全真模拟冲刺题 2

一、单项选择题（共 70 题，每题 1 分。每题的备选项中，只有 1 个最符合题意）

1. 建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。其中“自项目开始至项目完成”指的是（ ）。
A. 目标控制前的一系列筹划和准备工作
B. 项目的实施期
C. 对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标
D. 通过管理使项目的目标得以实现
2. （ ）是施工方案及施工进度计划在空间上的全面安排。
A. 施工部署及施工方案
B. 施工进度计划
C. 施工平面图
D. 主要技术经济指标
3. 项目决策期管理工作的主要任务是（ ）。
A. 确定项目的定义
B. 确定项目的内容
C. 确定项目的目标
D. 确定项目的造价
4. 技术经济指标（ ）。
A. 衡量组织施工的水平，它是对施工组织设计文件的技术经济效益进行全面评价
B. 综合考察建设期限、分批交付使用的条件
C. 对拟建工程可能采用的几个施工方案进行定性、定量的分析，通过技术经济评价，选择最佳方案
D. 使整个现场能有组织地进行文明施工
5. 施工进度目标的逐层分解是（ ）。
A. 从施工开始前和在施工过程中，逐步地由微观到宏观、由粗到细编制深度不同的进度计划的过程
B. 从施工开始前和在施工过程中，逐步地由宏观到微观、由粗到细编制深度不同的进度计划的过程
C. 从施工开始前和在施工过程中，逐步地由宏观到微观、由细到粗编制深度不同的进度计划的过程
D. 从施工开始前和在施工过程中，逐步地由宏观到微观、编制深度相同的进度计划的过程
6. 施工方项目管理的工作主要在（ ）进行，但由于设计阶段和施工阶段在时间上往往是交叉的，因此，施工方的项目管理工作也会涉及设计阶段。
A. 施工阶段
B. 动用前准备阶段
C. 保修期
D. 决策阶段
7. 由于建设工程项目总承包方是受业主方的委托而承担工程建设任务，建设项目工程总承包方必

须树立服务观念，为项目建设服务，为（ ）提供建设服务。

- A. 设计方 B. 监理方 C. 业主 D. 供货方
8. 分部分项工程量清单的项目编码由（ ）位组成。
A. 10 B. 11 C. 12 D. 15
 9. 对于采用建设项目总承包模式的某建设工程项目，其项目管理规划可以由（ ）编制。
A. 业主方
B. 业主方的项目管理单位
C. 设计方
D. 施工监理方
 10. 向工程监理单位委托建设工程项目监理任务的单位是（ ）。
A. 政府主管部门
B. 质量监督机构
C. 项目法人
D. 项目总承包方
 11. 工资性补贴是指按规定标准发放的物价补贴；煤、燃气补贴，交通补贴，住房补贴，（ ）等。
A. 流动施工津贴
B. 停工工资补贴
C. 病假补贴
D. 职工学习补贴
 12. 报价是投标的关键性工作，报价是否合理直接关系到投标工作的成败。工程量清单计价下编制投标报价的原则不包括（ ）。
A. 投标人的投标报价不高于成本
B. 投标报价要以招标文件中设定的发承包双方责任划分，作为设定投标报价费用项目和费用计算的基础
C. 应该以施工方案、技术措施等作为投标报价计算的基本条件
D. 报价计算方法要科学严谨、简明适用
 13. 建设工程索赔，承包方通常向业主提出（ ）的补偿要求。
A. 经济或工期 B. 经济 C. 工期 D. 经济或实物
 14. 企业定额是指由施工企业自行组织，主要根据企业的自身情况，包括人员素质、机械装备程度和（ ）等编制，在本企业内部使用的定额。
A. 技术、管理水平 B. 施工计划
C. 施工方经理的责任 D. 施工的时间
 15. 辅助工作时间是指（ ）。
A. 从生产效果来看与产品生产直接有关的时间消耗
B. 为保证基本工作能顺利完成所消耗的时间
C. 工人完成一定产品的施工工艺过程所消耗的时间
D. 执行任务前或任务完成后所消耗的工作时间
 16. 建设项目价值不高有很多原因，以下对其具体表述有误的是（ ）。
A. 材料、设备、设计和施工的标准和规范太过超前
B. 设计人员、业主方及项目的各参与方知识更新不够，对新技术不了解
C. 设计人员习惯性思维的影响
D. 设计方与业主方及项目的各参与方沟通欠缺
 17. 对建设工程项目实施阶段策划的内容涉及的范围和深度的要求为（ ）。

- A. 在理论上和工程实践中并没有统一的规定，应视项目的特点而定
B. 应按理论计算结果并结合实践经验而定
C. 主要按实践经验而定
D. 应按理论计算而定
18. 施工总承包模式不适合于（ ）。
A. 大型项目 B. 大、中型项目
C. 建设周期紧迫的项目 D. 政府项目
19. 建设工程项目策划的最终目的是（ ）。
A. 分析和论证项目的投资目标 B. 选择项目的融资方式
C. 使项目建设的决策和实施增值 D. 确定项目管理的组织形式
20. 建设工程项目管理规划中，施工方项目管理规划的内容不包括（ ）。
A. 质量控制的方法和手段 B. 进度控制的方法和手段
C. 投资控制的方法和手段 D. 安全管理的策略
21. 根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》的规定，关于劳务分包合同管理，下列论述正确的有（ ）。
A. 分包人应按照合同的约定及时向承包人提交施工组织设计，经承包人确认后，在分包工程中使用
B. 分包人须服从承包人转发的发包人及工程师的指令
C. 劳务分包人在开工之前，为进入施工现场的第三方人员办理保险
D. 劳务分包人必须为从事危险作业的自有人员办理保险，保险费用由承包人承担
22. 建筑材料采购合同中的包装物的回收方法是（ ）。
A. 集中回收 B. 折价回收
C. 计入下次交易金额 D. 将包装物寄回厂家
23. 通常情况下，一个建设项目进度计划系统是（ ）形成的。
A. 两次 B. 反复 C. 逐步 D. 分项
24. 根据《标准施工招标文件》中通用合同条款的规定，合理化建议书的内容不包括（ ）。
A. 进度计划和效益 B. 建议工作的详细说明
C. 其他工作的协调 D. 变更的工程量
25. 因为监理工程师缘故导致承包商向业主索赔施工机械闲置费时，承包商自有设备闲置费通常按设备的（ ）计算。
A. 台班折旧费 B. 台班费
C. 台班费与进出场费用 D. 市场租赁价格
26. 根据《建设工程施工合同（示范文本）》，对于实施工程预付款的建设工程项目，工程预付款的支付时间不迟于约定的开工日期前（ ）天。
A. 5 B. 7 C. 14 D. 30
27. 确定工程预付款的支付额度时，应考虑的主要因素是（ ）。
A. 工期与施工方法 B. 施工方法与施工组织措施

- C. 工期与合同价款 D. 合同价款与施工组织措施
28. 由于承包人责任导致的暂停施工，如果承包人在收到监理人暂停施工指示后（ ）天内不认真采取有效的复工措施，造成工期延误，可视为承包人违约。
A. 15 B. 30 C. 45 D. 56
29. 根据《建设工程施工合同（示范文本）》，发包人未按合同约定预付工程款时，承包商可按合同约定向发包人发出要求预付的通知，发包人收到通知后仍不能按要求预付的，承包商最早可在发出通知后（ ）天停止施工。
A. 5 B. 7 C. 10 D. 14
30. 某分项工程计划工程量为 3000 立方米，计划成本为 15 元/立方米，实际完成工程量为 2500 立方米，实际成本为 20 元/立方米，则该分项工程的施工进度偏差为（ ）。
A. 拖后 7500 元 B. 提前 7500 元 C. 拖后 12500 元 D. 提前 12500 元
31. 施工进度控制在管理观念方面存在的主要问题不包括（ ）。
A. 缺乏进度计划系统的观念 B. 缺乏动态控制的观念
C. 缺乏相应的资金 D. 缺乏进度计划多方案比较和选优的观念
32. （ ）表示工作的自由时差。
A. 波形线 B. 虚箭线 C. 实箭线 D. 直线
33. 工程项目的质量终检存在一定的局限性，因此施工质量控制应重视（ ）。
A. 竣工预验收 B. 竣工验收 C. 过程控制 D. 事后控制
34. 施工方进度控制的任务是依据（ ）。
A. 施工任务合同对施工进度的要求控制施工进度
B. 施工进度控制的管理措施
C. 信息技术在进度控制中的应用
D. 对进度目标进行分解，确定施工的总体规划
35. 在质量管理体系的系列文件中，（ ）属于质量手册的支持性文件。
A. 质量计划 B. 质量方针 C. 质量记录 D. 程序文件
36. 设计单位对原设计存在的缺陷提出的工程变更，应编制设计变更文件；建设承包单位提出的变更，应提交总监理工程师，由总监理工程师组织（ ）审查。
A. 设计方代表 B. 政府主管部门
C. 专业监理工程师 D. 承包人
37. 建设工程项目施工成本管理的组织措施之一是（ ）。
A. 编制施工成本控制工作流程图 B. 制定施工方案并对其进行分析论证
C. 进行工程风险分析并制定防范性对策 D. 防止和处理施工索赔
38. 工程监理单位与承包单位串通，为承包单位谋取非法利益，给建设单位造成损失的，应当与承包单位承担（ ）。
A. 共同赔偿责任 B. 连带赔偿责任 C. 连带违约责任 D. 民事法律责任
39. 下列施工成本管理措施中，属于经济措施的是（ ）。
A. 明确成本管理人员的工作任务和责、权、利

- B. 对不同的技术方案进行技术经济分析
C. 通过偏差原因分析预测未完工程施工成本
D. 防止分包商的索赔
40. 施工预算的编制以（ ）为主要依据。
A. 施工定额 B. 预算定额 C. 决算定额 D. 概算定额
41. 项目经理部应按照工程特点和规模设置安全管理领导小组，（ ）是其第一责任人。
A. 项目经理 B. 总工程师 C. 技术负责人 D. 专职安全员
42. 施工安全管理目标策划中，施工现场应实现各类人员的安全教育，并要求特种作业人员持证上岗率和操作人员三级安全教育率分别达到（ ）。
A. 100%，100% B. 95%，95% C. 80%，100% D. 95%，100%
43. 建设工程项目进度计划系统是由多个相互（ ）的进度计划组成的，它是项目进度控制的依据。
A. 排斥 B. 抵消 C. 搭接 D. 关联
44. 施工现场的职业健康安全与环境管理的实施，由于项目的（ ）特点，须按照项目的形式、结构类型、地理环境等进行调整。
A. 长期性 B. 单件性 C. 复杂性 D. 流行性
45. 对职业健康安全体系作用的理解中，不正确的是（ ）。
A. 可以促进企业管理水平的全面提高
B. 实施职业安全会对企业产生直接和间接的经济效益
C. 可以促使我国职业健康安全管理标准与国际接轨
D. 有助于提高全民的安全意识
46. 在建设工程项目进度计划系统中，按计划深度不同划分的进度计划是（ ）。
A. 业主方项目实施进度计划 B. 设计进度计划
C. 项目子系统进度计划 D. 施工进度计划
47. 横道图进度计划的优点是（ ）。
A. 便于确定关键工作 B. 工作之间的逻辑关系表达清楚
C. 表达方式直观 D. 工作时差易于分析
48. 项目目标动态控制的核心是（ ）。
A. 进行目标分解 B. 重新确定目标控制的计划值
C. 当发现项目目标偏离时采取纠偏措施 D. 进行项目目标的调整
49. 一般而言，所有工作都按最迟开始时间开始，对（ ）是有利的。
A. 提高项目按期竣工的保证率 B. 节约资金贷款利息
C. 降低项目按期竣工的保证率 D. 增加资金贷款利息
50. 一般来说，系统具有的（ ）越大，存在的危险物质越多。
A. 能量 B. 成本 C. 资源 D. 消耗
51. （ ）是索赔工作程序的第一步。
A. 索赔资料准备阶段 B. 编写索赔文件

- C. 索赔意向通知 D. 起草索赔文件
52. 针对合同实施偏差情况，可以采取不同的措施，应分析在不同措施下合同执行的结果与趋势，其中不包括（ ）。
A. 最终的工程状况 B. 最开始的工程状况
C. 承包商将承担什么样的后果 D. 最终工程经济效益（利润）水平
53. 在我国法律中，为了加强对建设工程质量的管理，特别在（ ）中明确政府行政主管部门设立专门机构对建设工程质量行使监督职能。
A. 《建设工程质量验收统一标准》 B. 《建设工程质量管理条例》
C. 《建筑法》 D. 《经济法》
54. 要成功地防止对方提出索赔，应采取积极防御的策略，不可取的是（ ）。
A. 自己严格履行合同规定的各项义务，防止自己违约
B. 通过加强合同管理，使对方找不到索赔的理由和根据
C. 如果在工程实施过程中发生了干扰事件，则应立即着手研究和分析合同依据，搜集证据，为提出索赔和反索赔做好两手准备
D. 自己疏忽大意，导致违约
55. 信息指的是以口头、书面或电子等方式传输的（ ）、新闻和情报。
A. 文字 B. 数字 C. 知识 D. 数据
56. 会计核算主要是（ ）核算。
A. 利息 B. 超支 C. 成本 D. 价值
57. 业务核算是各业务部门根据业务工作的需要而建立的核算制度，它包括原始记录和（ ）。
A. 计算登记表 B. 计算原则 C. 最终记录 D. 原始数据
58. 计量控制是保证工程项目质量的重要手段和方法，是施工项目（ ）的一项重要基础工作。
A. 顺利施工 B. 开展质量管理 C. 技术实施 D. 竣工验收
59. 因素分析法又称（ ）。
A. 指标对比分析法 B. 类比法 C. 比较法 D. 连环置换法
60. 使用因素分析法进行分析时，首先要假定众多因素中的（ ）因素发生了变化。
A. 一个 B. 两个 C. 多个 D. 半数
61. 关于网络计划的说法，下列正确的是（ ）。
A. 一个网络计划可能有多条关键线路
B. 一个网络计划只有一条关键线路
C. 由非关键工作组成的线路称为非关键线路
D. 网络计划中允许存在循环回路
62. 下列不属于直接影响建设工程项目质量的环境因素的是（ ）。
A. 自然环境 B. 劳动作业环境 C. 管理环境 D. 社会环境
63. 施工过程中耗费的构成工程实体或有助于工程实体形成的各项费用支出，称为（ ）。
A. 直接成本 B. 间接成本 C. 施工成本 D. 经营成本
64. 下列不属于施工质量处理的基本方法的是（ ）。

- A. 修补处理 B. 加工处理 C. 限制使用 D. 不作处理
65. A 建筑公司拟参加 B 建设单位组织的某市政工程的总承包招标。该工程招标按《建设工程工程量清单计价规范》(GB 50500—2008) 进行, 为此, 需要编制工程量清单。则下列可以作为工程量清单编制人的是 ()。
- A. A 建筑公司 B. B 建设单位委托的造价咨询单位
C. 该工程的设计单位 D. 工程造价管理机构
66. 在建设工作的项目进度控制工作中, 分析和论证进度目标的目的是分析和论证 ()。
- A. 进度目标的合理性及实现的可能性
B. 进度目标实现措施的经济性和可操作性
C. 进度目标与成本目标、质量目标的匹配性
D. 进度目标与成本目标、质量目标的一致性
67. 《FIDIC 土木工程施工合同通用条款》规定, 如果某项工作的工程量的变化直接造成该项工作单位成本的变动超过 (), 则该项工作应采用新的费率或价格。
- A. 1% B. 2% C. 3% D. 5%
68. 关于工作任务分工的说法, 错误的是 ()。
- A. 工作任务分工可以用相应的组织关系来表示其组织工具
B. 组织论中的组织分工指的是工作任务的分工作
C. 项目各参与方有各自的项目管理工作任务分工
D. 工作任务分工应随着项目进展而不断深化和细化
69. 某工程施工承包合同采用单价合同, 在签订合同时双方根据估算的工程量约定了一个合同总价。在实际结算时, 上述的合同总价与合同各项单价乘以实际完成工程量之和不一致, 则价款结算应以 () 为准。
- A. 签订的合同总价
B. 双方重新协商确定的单价和工程量
C. 实际完成的工程量乘以重新协商的各项单价之和
D. 合同中的各项单价乘以实际完成的工程量之和
70. 关于项目信息门户, 下列说法正确的是 ()。
- A. 项目信息门户是一种项目管理信息系统 (PMIS)
B. 项目信息门户是一种企业管理信息系统 (MIS)
C. 项目信息门户主要用于项目法人的人、财、物、产、供、销的管理
D. 项目信息门户可以为一个建设工程的各参与方服务

二、多项选择题 (共 25 题, 每题 2 分。每题的备选项中, 有 2 个或 2 个以上符合题意, 至少有 1 个错项。错选, 本题不得分; 少选, 所选的每个选项得 0.5 分)

71. 组织工具是组织论的应用手段, 下列属于组织工具的有 ()。
- A. 竞争性成本计划 B. 组织结构图 C. 工作任务分工表
D. 双代号网络计划 E. 工作流程图

72. 关于项目目标动态控制的说法, 下列不正确的有 ()。
- A. 项目目标动态控制是项目管理最基本的方法论
B. 项目目标动态控制有利于项目目标的实现
C. 项目目标动态控制的核心是事前的主动控制
D. 项目目标动态控制的准备工作是将项目目标进行分解
E. 当计划值与实际值产生偏差时调整项目的目标
73. 在采用实测法进行施工现场的质量检查中, “套”是指以方尺套方, 辅以塞尺检查。通常用“套”方法进行检查的项目有 ()。
- A. 门窗口及构件的对角线 B. 踢脚线的垂直度
C. 阴阳角方正 D. 油漆的光滑度 E. 砌体垂直度
74. 关于建设项目管理, 下列说法正确的是 ()。
- A. “项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作
B. “自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期
C. “费用目标”对业主而言是成本目标, 对施工方而言是投资目标
D. 项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义
E. 项目实施期管理工作的主要任务是确定项目的定义
75. 业主方项目管理服务于业主的利益, 下列属于业主方项目管理的有 ()。
- A. 安全管理 B. 投资控制 C. 设计管理
D. 施工管理 E. 物资控制
76. 项目目标动态控制纠偏措施中的组织措施包括 ()。
- A. 落实加快工程施工进度所需的资金 B. 调整管理职能分工
C. 调整组织结构 D. 调整工作流程组织
E. 调整设计
77. 施工方项目管理职能分工表是以表的形式反映项目管理班子内部 () 对各项工作的管理职能分工。
- A. 项目经理 B. 各工作部门 C. 各工作岗位
D. 总包与专业分包 E. 专业分包与劳务分包
78. 《竣工验收鉴定证书》的主要内容有 ()。
- A. 验收的时间 B. 工程概况 C. 竣工决算情况
D. 遗留问题及处理意见 E. 政府质量监督机构对工程的验收结论
79. 应用动态控制原理控制建设工程项目进度时, 可采取的组织措施包括 ()。
- A. 调整项目任务分工 B. 改进进度控制手段
C. 调整项目管理职能分工 D. 改进工作流程
E. 改进施工方法
80. 矩阵组织结构是一种较新型的组织结构模式。在矩阵组织结构最高指挥者 (部门) 下设 () 两种不同类型的工作部门。
- A. 经济类 B. 组织类 C. 纵向

- D. 管理类 E. 横向
81. 施工质量保证体系是为使人们确信某产品或某项服务能满足给定的质量要求所必需的全部有计划、有系统的活动。其内容包括（ ）。
A. 项目施工质量目标 B. 项目质量管理要求
C. 项目施工质量计划 D. 思想保证体系
E. 工作保证体系
82. 下列属于成本管理经济措施的有（ ）。
A. 加强调度，避免因计划不周和盲目调度造成窝工损失使施工成本增加
B. 管理人员应编制资金使用计划，确定、分解施工成本管理目标
C. 对各种变更，及时做好增减账，及时落实业主签证
D. 通过合理的方式，增加承担风险的个体数量，降低损失发生比例
E. 结合施工组织设计及自然地理条件，降低材料的库存成本和运输成本
83. 下列施工准备阶段的质量控制工作中，属于技术准备工作内容的有（ ）。
A. 做好设计交底和图纸会审 B. 细化施工技术方案
C. 编制施工作业技术指导书 D. 做好工程定位和标高基准的控制工作
E. 绘制各种施工详图
84. 关于施工定额的说法，下列不正确有（ ）。
A. 施工定额属于企业定额的性质，可用于工程的施工管理
B. 施工定额是建设工程定额中的基础性定额
C. 施工定额是编制施工图预算的重要基础
D. 施工定额以分部分项工程为研究对象
E. 施工定额以工序为研究对象
85. 在项目的实施阶段，项目总进度包括（ ）。
A. 调查研究和收集资料 B. 设计前准备阶段的工作进度
C. 项目动用后的工作进度 D. 工程施工和设备安装工作进度
E. 工程物资采购工作进度
86. 调查组的职责包括（ ）。
A. 查明事故发生原因 B. 提出事故处理意见和防范措施的建
C. 确定事故责任者 D. 写出事故调查报告
E. 确定事故损失程度
87. 我国安全事故统计的有关规定有（ ）。
A. 企业职工伤亡事故统计实行以行业考核为主制度
B. 各级企业应按当地安全生产行政主管部门规定的时间报送报表
C. 安全生产行政主管部门对各部门的企业职工伤亡事故情况实行分级考核
D. 企业各级主管部门应如实向同级安全生产行政主管部门报送伤亡事故情况
E. 省级安全生产行政主管部门的职工伤亡事故统计月报表，应按时报送国家安全生产行政主
管部门

88. 下列建筑材料中，属于材料供货商必须提供《建材备案证明》的有（ ）。
A. 水泥 B. 人造板 C. 烧结砖、砌块
D. 商品混凝土 E. 混凝土外加剂
89. 重大伤亡事故由国务院有关主管部门会同（ ）组成事故调查组，进行调查。
A. 劳动部门 B. 国家发展改革委员会
C. 监察部门 D. 公安部门 E. 工会
90. 事故调查组成员应当符合的条件有（ ）。
A. 就职于发生事故的企业和有关单位
B. 是事故中的受害者
C. 有固定住所，固定资产 100 万元以上
D. 具有事故调查所需要的某一方面的专长
E. 与所发生事故没有直接利害关系
91. 事故现场安全事故按受伤性质划分可分为（ ）。
A. 轻伤、重伤、死亡 B. 电伤、挫伤、割伤、擦伤
C. 刺伤、撕脱伤、扭伤 D. 物体打击、火灾、机械伤害
E. 倒塌压埋伤、冲击
92. 下列属于机械性噪声的有（ ）。
A. 柴油打桩机的噪声 B. 混凝土振动器的噪声
C. 发电机发出的噪声 D. 空气锤打桩机的噪声
E. 鼓风机的噪声
93. 运行质量成本是指为运行质量体系达到和保持规定的质量水平所支付的费用，包括（ ）。
A. 质量保证措施、程序、数据、证实试验和评定的费用
B. 预防成本 C. 鉴定成本
D. 内部损失成本 E. 外部损失成本
94. 索赔意向通知应说明的内容包括（ ）。
A. 索赔事由发生的时间、地点 B. 索赔的依据和理由
C. 索赔的工期和费用值 D. 索赔简单事实情况描述和发展动态
E. 索赔事件对工程造价的影响
95. 信息管理手册中描述和定义信息管理的任务、执行者（部门）、每项信息管理任务执行的时间及其工作成果等，其主要内容包括（ ）。
A. 确定信息的分类
B. 确定信息管理的任务
C. 负责信息处理工作平台的建立和运行维护
D. 绘制各项信息管理工作的工作流程图
E. 确定工程档案管理制度

二级建造师《建设工程施工管理》全真模拟冲刺题 2 答案与解析

一、单项选择题

1. 【答案】B

【解析】建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期；“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作；“费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义，而项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

2. 【答案】C

【解析】施工平面图是施工方案及施工进度计划在空间上的全面安排。它把投入的各种资源、材料、构件、机械、道路、水电供应网络、生产、生活活动场地及各种临时工程设施合理地布置在施工现场，使整个现场能有组织地进行文明施工。

3. 【答案】A

【解析】项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义。

4. 【答案】A

【解析】技术经济指标用以衡量组织施工的水平，对施工组织设计文件的技术经济效益进行全面评价。

5. 【答案】B

【解析】施工进度目标的逐层分解是从施工开始前和在施工过程中，逐步地由宏观到微观、由粗到细编制深度不同的进度计划的过程。对于大型建设工程项目，应通过编制施工总进度规划、施工总进度计划、项目各子系统和各子项目施工进度计划等进行项目施工进度目标的逐层分解。

6. 【答案】A

【解析】本题考核施工方项目管理工作。施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但由于设计阶段和施工阶段在时间上往往是交叉的，因此，施工方的项目管理工作也会涉及设计阶段。在动用前准备阶段和保修期施工合同尚未终止，在这期间，还有可能出现涉及工程安全、费用、质量、合同和信息等方面的问题，因此，施工方的项目管理也涉及动用前准备阶段和保修期。

7. 【答案】C

【解析】本题考核建设项目工程总承包方的任务和义务。由于建设工程项目总承包方是受业主方的委托而承担工程建设任务，建设项目工程总承包方必须树立服务观念，为项目建设服务，为业主提供建设服务。另外，合同也规定了建设项目工程总承包方的任务和义务，因此，建设项目工程总承包方作为项目建设的一个重要参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和建设项目工程总承包方本身的利益，其项目管理的目标应符合合同的要求。

8. 【答案】C

【解析】分部分项工程量清单的项目编码采用 12 位阿拉伯数字来表示。

9. 【答案】A

【解析】本题考核建设项目总承包模式项目管理规划的编制。建设工程项目管理规划涉及项目整个实施阶段，它属于业主方项目管理的范畴。如果采用建设项目工程总承包的模式，业主方也可以委托建设项目工程总承包方编制建设工程项目管理规划，因为建设项目工程总承包方的工作涉及项目整个实施阶段。

10. 【答案】C

【解析】本题考核向工程监理单位委托建设工程项目监理任务的单位。工程监理单位受项目法人的委托，进行工程建设的监理活动，工程监理单位将尽一切努力进行项目的目标控制。

11. 【答案】A

【解析】生产工人辅助工资是指生产工人年有效施工天数以外非作业天数的工资，包括职工学习、培训期间的工资，调动工作、探亲、休假期间的工资，因气候影响的停工工资，女工哺乳时间的工资，病假在六个月以内的工资及产、婚、丧假期的工资。工资性补贴是指按规定标准发放的物价补贴，煤、燃气补贴，交通补贴，住房补贴，流动施工津贴等。

12. 【答案】A

【解析】报价是投标的关键性工作，报价是否合理直接关系到投标工作的成败。工程量清单计价下编制投标报价的原则如下：①投标报价由投标人自主确定，但必须执行《建设工程工程量清单计价规范》的强制性规定，投标价应由投标人或受其委托具有相应资质的工程造价咨询人编制；②投标人的投标报价不得低于成本；③按招标人提供的工程量清单填报价格；④投标报价要以招标文件中设定的发承包双方责任划分，作为设定投标报价费用项目和费用计算的基础；⑤应该以施工方案、技术措施等作为投标报价计算的基本条件；⑥报价计算方法要科学严谨、简明适用。

13. 【答案】A

【解析】建设工程索赔通常是指在工程合同履行过程中，合同当事人一方因对方不履行或未能正确履行合同或者由于其他非自身因素而受到经济损失或权利损害，通过一定的合法程序向对方提出经济或时间补偿要求的行为。

14. 【答案】A

【解析】企业定额是指由施工企业自行组织，主要根据企业的自身情况，包括人员素质、机械装备程度、技术和管理水平等编制，在本企业内部使用的定额。

15. 【答案】B

【解析】辅助工作时间是指为保证基本工作能顺利完成所消耗的时间。在辅助工作时间内，不能使产品的形状大小、性质或位置发生变化。辅助工作时间的结束往往就是基本工作时间的开始。辅助工作一般是手工操作，但如果在机手并动的情况下，辅助工作是在机械运转过程中进行的，为避免重复则不应再计辅助工作时间的消耗。

16. 【答案】A

【解析】本题考核建设项目价值不高的原因。建设项目价值不高有很多原因，包括：

- (1) 工程进度要求过分紧迫。
- (2) 设计人员习惯性思维的影响。
- (3) 设计方与业主方及项目的各参与方沟通欠缺。
- (4) 材料、设备、设计和施工的标准和规范过时。