

篮球运动管理概论

周贤江 编著



红旗出版社

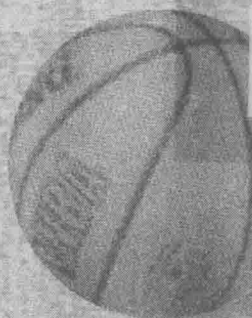
篮球运动管理概论

周贤江 编著

李博

作书

2001479



红旗出版社

图书在版编目(CIP)数据

篮球运动管理概论/周贤江 著. —北京:红旗出版社, 1999.

ISBN 7-5051-0398-9

I. 篮…

II. 周…

III. 篮球运动—管理学—研究

IV. G.521

中国版本图书馆 CIP 数据核字(1999)第 60175 号

篮球运动管理概论

周贤江 著

责任编辑:张素兰

封面设计:尹 波

红旗出版社出版发行

(邮政编码:100727 北京市沙滩北街2号)

荆州市翔羚印刷实业公司印刷

1999年12月北京第1版 1999年12月湖北第1次印刷

开本:850×1168毫米 1/32 印张:10

字数:240千字 印数:1000册

ISBN7-5051-0398-9/Z.129

定价:24.80元

内 容 提 要

《篮球运动管理概论》是研究篮球运动实践中的管理现象及其管理规律的科学。

《篮球运动管理概论》的内容体系,是在剖析篮球运动管理系统的构成要素及其相互关系的基础上,揭示篮球运动管理系统运作中必须遵循的基本原理、原则、方法,篮球运动管理的基本职能,管理客体正常运行的要求与程序,主要业务工作的计划、组织、控制过程等;包括绪论及三编共12章:第一编:包括第1~2章。主要阐述了篮球运动管理系统及其基本原理、要素、方法和篮球运动管理过程、技术等内容。第二编:包括第3~6章。主要阐述了篮球运动的管理体制和篮球运动的训练、竞赛、科研诸方面的管理。第三编:包括第7~12章。围绕篮球运动队伍的业务管理,主要阐述了篮球运动员、教练员、辅助人员的管理及篮球队伍的计划、信息、财物管理与业余篮球队伍的管理。

研究篮球运动管理对促进体育事业和篮球运动的发展有着重要的现实意义和深远的历史意义。

目 录

绪 论	(1)
-----	-----

第一编 原理篇

第一章 篮球运动管理要素与原理	(9)
第一节 篮球运动管理概念与管理系统	(9)
第二节 篮球运动管理过程与管理职能	(18)
第三节 篮球运动管理的原理	(26)

第二章 篮球运动管理方法与技术	(44)
第一节 篮球运动管理方法概述	(44)
第二节 篮球运动管理的基本方法与技巧	(46)
第三节 篮球运动管理技术	(56)

第二编 管理篇

第三章 篮球运动管理体制	(83)
第一节 篮球运动管理体制概述	(83)
第二节 篮球运动管理体制类型	(85)
第三节 中国篮球运动管理体制及其改革	(91)

第四章 篮球运动训练管理	(96)
第一节 篮球运动训练管理系统	(96)
第二节 篮球运动训练的宏观管理	(99)
第三节 篮球运动队伍的管理	(101)
第四节 篮球运动训练效果的评估	(105)
第五章 篮球运动竞赛管理	(114)
第一节 篮球竞赛与篮球竞赛管理概述	(114)
第二节 篮球竞赛计划	(120)
第三节 篮球竞赛的微观管理	(125)
第四节 篮球竞赛的效益	(133)
第六章 篮球运动科研管理	(140)
第一节 篮球运动科研管理的意义	(140)
第二节 篮球运动科研管理的内容	(143)
第三节 篮球运动科研管理的形式	(155)

第三编 篮球队伍管理篇

第七章 篮球队伍管理概述	(163)
第一节 篮球队伍管理组织的构成	(164)
第二节 篮球队伍的群体特点与管理原则	(168)
第三节 篮球队伍管理的诸因素	(170)
第四节 篮球队伍管理的主要内容	(174)
第八章 篮球运动员的管理	(179)
第一节 篮球运动员管理概述	(179)
第二节 篮球运动员的选配与流动	(182)

第三节	篮球运动员的有效管理·····	(190)
第四节	篮球运动员的人际关系·····	(193)
第九章	篮球队管理人员的管理·····	(203)
第一节	教练员的职责与素质·····	(203)
第二节	教练员的选拔与使用·····	(209)
第三节	教练员的培训、考核与晋升·····	(215)
第四节	领队及辅助人员的管理·····	(222)
第十章	篮球队的计划与信息的管理·····	(232)
第一节	篮球队的计划与信息的管理概述·····	(232)
第二节	篮球队计划的编制与执行·····	(240)
第三节	篮球队信息的管理的过程·····	(250)
第四节	中国篮球信息的管理体制·····	(253)
第十一章	篮球队队伍的财务管理·····	(258)
第一节	财务管理概述·····	(258)
第二节	经费管理与场地设施管理·····	(260)
第三节	篮球队的物品管理·····	(271)
第四节	篮球训练基地的管理·····	(275)
第十二章	业余篮球队队伍的管理·····	(283)
第一节	体校球队的管理·····	(284)
第二节	中小学运动队的管理·····	(296)
第三节	普通高校球队的管理·····	(299)
后记	·····	(311)

绪 论

学习和研究篮球运动管理同学习和研究任何一门科学一样,首先必须明确这门学科研究什么,其次要明确这门学科的重要意义,以及如何学习和研究这一门学科等问题。

一、篮球运动管理的研究对象

(一)篮球运动管理是研究篮球运动管理规律的科学
管理是一种活动过程,是人类社会生活各实践领域普遍存在的一种社会现象。篮球运动管理是其中的一种特殊管理现象,是体育管理学和运动训练管理学的重要组成部分。

篮球运动管理是研究篮球运动实践中的管理现象及其管理规律的科学。

管理作为一种社会实践,乃是管理者与管理对象以信息作为中介或相互作用手段构成的管理系统中管理者的活动。近代社会的小生产向大生产过渡,生产规模不断扩大和分工不断趋于复杂,使管理在社会生产过程中的重要性不断上升。近代晚期,出现了管理科学化趋势。十九世纪末二十世纪初,科学管理理论的产生及其发展,使社会物质生产过程的管理进入了从经验到科学的阶段并成为现代社会强大生产力的重要构成因素。

从篮球运动实践的发展看,由于篮球运动实践中人们运用的一些身体运动手段一开始就具有集体性,所以自篮球的产生便有对人的行为的协调,因此,人类最初的篮球运动实践中就包含着自发的管理因素。伴随着近代社会小生产向大生产过渡,近代工业城市的兴起和人口的集中,引起人们对包括篮球运动等项目的体

育活动在内的各种非物质性文化需求的不断增长和集中。现代篮球运动所以成为当代人类社会生活中全球性的、规模巨大的文化现象之一,从管理学的角度看,正是由于近百年来逐渐形成了各国内部以及国际间相互联系的管理体制,对人们的行为进行协调和实施管理的结果。可见,篮球运动管理作为研究篮球运动管理规律的科学,如何协调现代篮球运动复杂过程中人们的行为,使人们共同的篮球运动实践得以实现并获得高效率,是这一学科要解决的根本问题。

(二)《篮球运动管理概论》的内容体系

如前所述,篮球运动管理是研究篮球运动管理现象及其规律的科学。所谓篮球运动管理规律,指篮球运动管理活动过程及其管理系统运作中的规律,揭示篮球运动管理系统的本质、内在结构及其联系,同时,也是篮球运动管理学内容体系的依据和基础。具体而言,《篮球运动管理概论》的内容体系,是在剖析篮球运动管理系统的构成要素及其相互关系基础上,揭示篮球运动管理系统运作中必须遵循的基本原理、原则、方法,篮球运动管理的基本职能,管理客体正常运行的要求与程序,主要业务工作的计划、组织、控制过程等;包括绪论及三编 12 章:

第一编:包括第 1~2 章。主要阐述了篮球运动管理系统及其基本原理、要素、方法和篮球运动管理过程、技术等内容。

第二编:包括第 3~6 章。主要阐述了篮球运动的管理体制和篮球运动的训练、竞赛、科研诸方面的管理。

第三编:包括第 7~12 章。围绕篮球运动队伍的业务管理,主要阐述了篮球运动员、教练员、辅助人员的管理及篮球队队伍的计划、信息、财物管理与业余篮球队队伍的管理。

(三)篮球运动管理的基本性质

1. 篮球运动管理是一门部门管理学。近代以来,人们各种社会实践领域越来越多地划为各种管理部门,如工业、农业、商业、教

育、科技等,并纷纷建立了各自的部门管理学理论和方法。现代篮球运动的实践也是人们的一种专门管理部门。所以,揭示其本质、结构和规律的篮球运动管理学显然也是一门部门管理学。

2. 篮球运动管理是一门软科学。篮球运动管理研究的管理虽与人们体育实践中各种运动行为规律有着密切的联系,但它并不专门研究这种规律,它研究的是如何协调人们的共同篮球运动实践中的关系。这正如物质生产领域中,管理学不研究社会生产过程中的直接物质生产活动(硬)的规律,而专门研究如何协调人们行为(软),从而获得整体高效率的规律。作为管理学的分支学科,篮球运动管理也是一门软科学。

3. 篮球运动管理具有双重分类属性。人们共同的篮球运动实践是篮球运动管理学科赖以产生和发展的基础和源泉。而就篮球运动管理学科内容的分类属性看,其直接来源首先是现代管理科学的理论、方法和技术,它们构成了篮球运动管理学科的方法学基础;其次是体育学和体育科学体系中众多科学理论,它们构成了篮球运动管理学科的认识论基础。因此,篮球运动管理学科具有双重分类属性:既属于现代管理科学,是其中一部门管理学;又属于现代体育科学,是反映篮球运动系统行为规律的高层次应用基础理论科学。

4. 篮球运动管理是一门综合性科学。篮球运动系统的实践,同一切其它社会实践一样,它们无一例外地都是由自然、社会、思维(包括心理)三大方面众多因素交织在一起,综合作用所造成的。所以,篮球运动管理学科作为揭示这种复杂现象规律的科学,其内容必然广泛涉及自然科学、社会科学、思维和心理科学等众多学科的内容,同时与哲学有着密切的联系,是一门综合性科学。

篮球运动管理学科这些基本属性不仅决定了它与整个现代科学、现代管理科学和现代体育科学的联系,同时也决定了它在目前所形成的体育管理科学体系中的地位,以及它的基本概念或范畴

与研究方法的性质。

二、学习和研究篮球运动管理学科的作用

随着中国改革开放的不断深化和社会主义市场经济建设的不断发展,“科教兴国”、“科技兴体”策略的逐步深入人心,作为一门科学的篮球运动管理学也被越来越多的人所认识和应用。现代篮球运动的飞速发展,篮球运动国际化趋势的加快,促使篮球运动的规模、范围不断扩大,也使篮球工作的难度不断加大,为适应这种形势发展的要求,建立中国自己的篮球运动管理科学,实现篮球运动管理的科学化、现代化、规范化、高效化,推进我国篮球运动事业的迅速发展,具有非常重要的意义。

学习和研究篮球运动管理科学的作用,主要体现在以下几个方面:

1. 学习和研究篮球运动管理科学,是加快深化体育改革进一步开创体育工作和篮球运动新局面的需要。
2. 学习和研究篮球运动管理科学,是提高篮球运动管理效率和综合效益,实现我国体育和篮球运动腾飞的需要。
3. 学习和研究篮球运动管理科学,是提高决策的质量和效果,避免管理工作的盲目性和随意性的需要。
4. 学习和研究篮球运动管理科学,是提高篮球运动管理队伍素质的需要。

三、《篮球运动管理概论》的研究方法及其学习的基本要求

(一)《篮球运动管理概论》的研究方法

篮球运动管理作为一种实践,其规律是不以人的主观意志为转移的客观存在,篮球运动管理科学则是人的思维对这种客观存在的主观反映。这种主观的反映是否具有客观的真理性,是否足够地趋近固有的客观存在,就在于人们采用的研究方法是否正确。

要研究篮球运动管理科学,必须首先把握研究篮球运动管理规律的正确方法。

1. 哲学思维方法。由于篮球运动管理是自然、社会、思维(包括心理)三方面诸多因素交织在一起,综合作用的复杂的历史现象,因此,说明其本质的基本概念必然比单纯说明自然、社会或思维现象本质的概念更加抽象,更具有深厚的哲学理念。所以,篮球运动管理科学必须以辩证唯物论、历史唯物论作为根本的观点和思维方法,指导人们从篮球运动管理现象中正确地揭示出它的本质。

2. 系统思维方法。在现代科学发展中,系统论、信息论、控制论等一系列横断科学的产生,建立了一种适合各种复杂现象研究的现代科学思维方式,人们一般将其称为系统思维方式,它已成为辩证唯物论、历史唯物论通向具体科学的方法论桥梁和从事物本质出发构成理论体系的重要思维方法。所以,必须重视这种现代科学思维方式的应用,以便从篮球运动管理本质出发,正确地运用感性资料,构成篮球运动管理科学的理论体系。

3. 调查研究方法。篮球运动是现代体育乃至现代社会生活中发展迅速的一个领域,反映其管理规律的篮球运动管理科学要适应这种迅速发展的形势,固然要重视哲学和科学思维方法的指导作用,但还必须重视社会生产、经济、政治、文化、科技、军事和体育以及篮球运动本身发展和相互作用的现实状况的把握,这些感性资料是建立理论的源泉和现实基础,所以篮球运动管理研究还必须重视调查研究,不断改进情报信息搜集的方法和手段。

此外,还有历史研究法、比较研究法、观察研究法、试验研究法、案例研究法等方法。

(二)学习篮球运动管理科学的基本要求

1. 坚持科学的指导思想。马列主义的立场、观点、方法,毛泽东思想和邓小平理论,是分析一切事物的指导原则,它们不仅为学

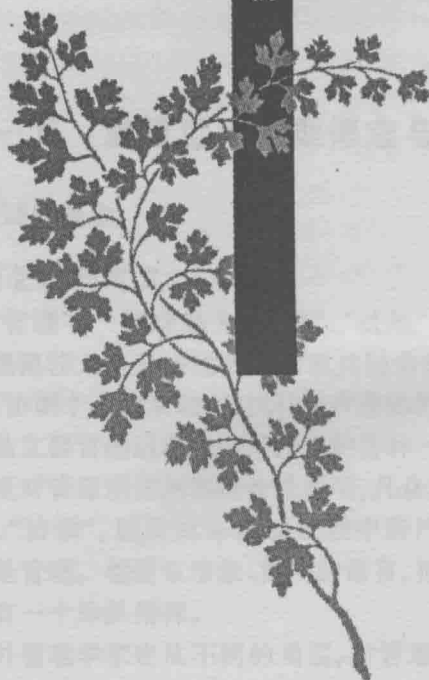
习篮球运动管理科学提供了科学的方法论,也为篮球运动管理中的本质问题作出科学的论证。

2. 坚持理论联系实际。篮球运动管理实践是篮球运动管理理论的源泉,篮球运动管理实践又离不开篮球运动管理理论的指导,二者密不可分。要学好实践性强的篮球运动管理科学,更需要理论联系实际。

3. 坚持从我国现实情况出发,正确对待我国古代的管理经验和外国的体育管理与篮球运动管理理论和方法,做到“古为今用,洋为中用”。

篮球运动管理科学是一门综合性的软科学学科。它产生的根源有二:第一,它是近代和现代社会大体育和现代篮球运动发展的必然产物,它的产生和发展是研究和发展社会大体育和篮球运动的需要;第二,它是现代管理理论和方法与体育科学相互渗透以及它们与篮球运动管理实践经验相结合的结果。这两股力量的结合产生了今天的篮球运动管理学科。篮球运动管理是研究篮球运动实践中的管理现象的科学,是研究篮球运动管理规律的科学。是适应社会发展需要而产生的部门管理学,它对促进体育事业和篮球运动的发展有着重要的现实意义和深远的历史意义。我们必须采取正确的方法学习和研究篮球运动管理学,不断完善、丰富和发展这门学科。

第一编 原理篇



例如,古典管理学的代表之一法约尔管理学家就科·法约尔以

第一章 篮球运动管理要素与原理

篮球运动管理是一个涉及诸多要素,要素与要素之间相互联系、相互制约的系统。要研究篮球运动管理,提高篮球运动管理功效,首先必须弄清楚篮球运动管理的要素及其相互之间的关系。

第一节 篮球运动管理概念与管理系统

一、管理的概念

(一)管理的定义

所谓“管理”,一般理解为“管辖”、“处理”的意思。马克思认为:“一切规模较大的直接社会劳动或共同劳动,都或多或少地需要指挥,以协调个人的活动,并执行生产总体的运动——不同于这一总体的独立器官的运动——所产生的各种一般职能。”马克思在《资本论》里对管理所作的精辟论述指明,凡众人在一起劳动,都需要“指挥”、“协调”,以及总体活动过程中所产生的各种“一般职能”,这就是管理。他还以形象、简明的语言,把管理比作一个乐队的演奏要有一个乐队指挥。

国内外管理学家也从不同的角度,对管理这一社会现象作出了各自的解释。

例如,古典管理学派的代表之一法国管理学家亨利·法约尔认

为,“管理是一种分配于领导人与整个组织成员之间的职能”,“管理就是实行计划、组织、指挥、协调和控制。”

行为科学管理学派的一位代表赫西·布莱查尔特则认为,“管理是个人与群体共事,以达到组织的目标。”

现代科学管理学派的代表西蒙提出,可以把“决策的制定当作管理的同义词。”他认为,决策的制定贯穿管理的全过程,包括确定目标和实现目标的手段两方面。

以上是西方管理理论发展的三个时期的代表为管理所下的定义。

中国的一些管理学家也为管理下了定义。有的认为,管理是“为组织制定目标,应用组织的各种要素,以实现组织的目标”的全过程(《大众管理学》);认为“管理是人类一种有组织、有目的、有领导的活动方式,是组织活动不可缺少的组成部分”(程正方《管理心理学》)。当代管理学者翟立林的定义是,“通过组织计划来行动,把一个机构所拥有的人力、物力、财力充分运用起来,使之发挥最大效果,以达到机构的目标,完成机构的任务。”

从上述定义中,可以概括出“管理”概念具有以下几个基本涵义:

管理总是表现为人的—种独特活动,一种自人类社会产生以来就存在的社会现象或实践活动;这种活动是有组织、有计划并在—定思想指导下进行的;这种活动是综合性的,表现为计划、组织、控制、协调等—系列职能活动;这种活动以物的因素为基础,其主要对象是人;这种活动是由管理者经过正确决策,指使被管理者进行的;这是—项通向目的的活动,其目的—般来说是不断提高系统的功效。

由此,我们可以将管理定义为:为了实现系统的目标,不断提高系统的功效所进行的计划、组织、控制、协调等—系列的综合活动。