

AliResearch
阿里研究院

DT Enabling New Economy

激活生产力

DT经济构筑中国产业新生态

宋斐 潘永花 田丰◎著



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

AliResearch
阿里研究院

DT Enabling New Economy

激活生产力

DT经济构筑中国产业新生态

宋斐, 潘永花, 田丰◎著



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目(CIP)数据

激活生产力: DT经济构筑中国产业新生态 / 宋斐, 潘永花, 田丰著. —北京: 社会科学文献出版社, 2016. 4

ISBN 978-7-5097-8995-7

I. ①激… II. ①宋… ②潘… ③田… III. ①信息产业—产业发展—研究—中国 IV. ①F49

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第065777号

激活生产力

——DT经济构筑中国产业新生态

著 者 / 宋 斐 潘永花 田 丰

出 版 人 / 谢寿光

项目统筹 / 恽 薇 王婧怡

责任编辑 / 王婧怡 许秀江 孔庆梅

出 版 / 社会科学文献出版社·经济与管理出版分社(010) 59367226

地址: 北京市北三环中路甲29号院华龙大厦 邮编: 100029

网址: www.ssap.com.cn

发 行 / 市场营销中心(010) 59367081 59367018

印 装 / 三河市东方印刷有限公司

规 格 / 开 本: 880mm×1230mm 1/32

印 张: 4.875 字 数: 59千字

版 次 / 2016年4月第1版 2016年4月第1次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5097-8995-7

定 价 / 39.00元

本书如有印装质量问题, 请与读者服务中心(010-59367028)联系

 版权所有 翻印必究

前言

100多年前的1910年，有感于曼哈顿的灯火通明，美国意象派诗人埃兹拉庞德这样赞颂新奇的电力：“这就是文明诗一样的美景，因为我们已把星星摘了下来，终于遂了心愿。”无数的热议、想象、憧憬、幻想，同样发生于100年后的今天——DT时代！

过去已经发生，未来尚未到来。在这个新技术、新应用、新模式层出不穷、剧烈变迁的年代，最难把握的就是“现在”。全球互联网的商业化进程已经走过20年，今天互联网所驱动的商业社会，已经演进到什么程度？理解和把握它的核心关键词是什么？

毫无疑问，“大数据时代”在全球快速到来，应该是人们对今天商业和社会的基本共识。进一步地，随着近年来大数据技术的进步、应用的扩展、商业模式和治理模式的创新，“人类社会正在从IT时代进入DT时代”这一判断与主张，由于其在认知和表达上的有力、简洁、清晰，已经引起了互联网业界的普遍共鸣，也逐渐被社会各界所接受和认可。

技术改变商业，商业改变制度和社会生活。阿里数字经济研究中心（ADEC）认为，DT技术的快速发展、日益成熟、推广应用，已经对商业体系的创新，产生巨大的影响。而数据驱动的、全新的商业形态，也将带来新的社会生活与文化景观。

本报告从“产业、范式、模式、文化”四个方面，努力为浮现中的DT时代刻画出一幅简明的图景与形貌。报告的核心结论如下：

- 产业篇：DT产业快速演化。如果说IT时代类

似于工业时代的第一次工业革命，标志着信息文明的开端，那么 DT 时代则类似于工业时代的第二次工业革命，标志着信息文明逐步步入成熟期。当前，DT 产业正在转入“快速发育”及“应用拉动”的发展阶段。

- 范式篇：DT 时代的新范式雏形初现。从工业时代到信息时代，从 IT 时代到 DT 时代，不只是单个点上的技术突破、模式创新，还是已经发生了数轮包括“基础设施 + 生产要素 + 支柱产业 + 分工协作网络（商业模式 + 组织模式）+ 制度与文化”在内的“技术 - 经济”范式转移，这里发生的是模式创新，是范式转移，更是时代变迁。
- 模式篇：DT 时代的商业与组织。DT 时代，企业端终于能够孕育出真正满足个性化、多样化需求的商业模式（C2B），与这一商业模式

相对应的，则是“大平台 + 小前端”的企业内部与企业之间的组织协作方式（云端制）。

- 文化篇：在 DT 时代，社会生活和文化领域将发生一系列变化。表现为：“后喻文化”（由年轻人所主导的文化）盛行；“利他主义”成为大规模现实（普遍准则）；开放、分享、透明、责任（价值取向）越来越成为主流文化；个人获得极大自主权和自由度（社会景观）。

DT 时代已经初步展示出广阔无边的巨大潜力，以及一个令人心仪的美好未来。预测未来的最佳方式就是创造未来。阿里数字经济研究中心将协同国内外关注和研究 DT 时代的各界研究力量，协力研究探索 DT 时代微观层面上的商业模式与组织模式创新、中观产业层面上的 DT 化进程，以及 DT 与宏观经济、社会治理、社会文化之间的关联互动机制。

未来已来，它只是不均匀地分布于现在。

“橙皮书” ——在复杂的世界里，一个就够了

这是一个不可思议的时代。

这是一个急剧变革的时代。

这是一个从 IT 向 DT 转变的时代。

DT 时代，阿里研究院以数据驱动作为认识世界、研究问题的动力和方向，扎根于阿里商业生态系统，开展面向新经济、新治理的宏观、中观、微观的未来与治理的研究，洞察数据，共创新知。

我们的研究包括：信息经济、新商业文明、DT 范式研究、C2B 商业模式、未来组织模式、产业互联网化、电商物流、农村电商、eWTP、创新创业、互联网

治理、网规、电商立法等。

秉承开放、分享的互联网精神，阿里研究院同时联系着上千位新经济与新治理领域的研究者、智库机构，并发起、参与了多个社会化的研究社群，如：信息社会 50 人论坛、微金融 50 人论坛、网规研究中心等。

“橙皮书”是阿里研究院及其研究伙伴呈现给世界的一点思考、一点观察，是关于新经济、新治理系列研究报告的品牌合称，其中的各种分析、评语、预测和观点，坚持以真实数据和案例为基础，用信息经济和互联网思维，研究关于未来的新理念、新洞见与新规则。

没有谁是这个大时代转变的看客或观众。今天的你我，就是这个大时代创新与转变的主角。愿通过“橙皮书”这个平台与所有关注新经济、新治理问题的朋友们携手前行，迈进未来。

DT 时代，未来，已来。

“橙皮书”编委会

总 编 委：高红冰

编辑委员会：阿拉木斯 宋 斐 杨 健
游五洋

阿里研究院

工业文明与信息文明快速交替，全球化浪潮与本地化回声相互交织。21 世纪的第一个 10 年之后，人类正在由 IT 时代快速切换到 DT 时代。新技术所驱动的大规模商业创新，以及商业创新所引致的治理创新、制度创新，在全球范围内都展示出了前所未有、广阔无边的巨大可能。DT 时代，就在前方，就在脚下。

这也是新经济与新治理研究者的黄金年代。近年来，基于互联网的价值导向，运用互联网化的新方法、新工具，研究互联网、大数据给社会经济带来的新现象、新规则，已经在学界开展了越来越多的探索和实践。越来越多的学者、智库，通过与网商、服务商、

平台、用户等之间的大规模社会化协作，正在创新性地研究这个时代，全球、国家、产业、企业和个人所面临的大变迁。

成立于 2007 年 4 月的阿里研究院，正是这一进程的参与者和推动者。

- 定位：DT 时代的智库平台

我们依托并深深扎根于全球最大、最具活力的在线商业生态系统——由电子商务、互联网金融、智能物流、云计算与大数据等构成的阿里巴巴商业生态圈。

我们秉承开放、分享、透明的互联网精神，基于前瞻的理念与洞察，强大的数据驱动力，丰富的案例积累，致力于成为新经济、新治理领域的智库与智库平台，包括：数据开放平台、专家网络与智库平台。

- 研究范围：新经济、新治理

未来研究：如信息经济、新商业文明、DT 范式研究；

微观层面：模式创新研究，如 C2B 商业模式、未来组织模式；

中观层面：产业互联网化研究，如电商物流、农村电商；

宏观层面：如互联网对消费、投资、进出口、就业的影响等；

治理研究：互联网治理、网规、电商立法等。

- 研究成果

《信息经济前景系列报告》

《互联网 +：从 IT 到 DT》

《云计算开启信息经济 2.0》

《互联网时代的全球贸易新机遇——普惠贸易趋势》

《“移动互联网 +” 中国双创生态研究报告》

《中国 DT 城市智能服务指数研究报告》

《中国淘宝村研究系列报告》

αSPI：阿里巴巴网购价格系列指数

αEDI：阿里巴巴电子商务发展指数

阿里经济云图

.....

● 研究活动

活水计划：面向青年研究者的开放研究计划，已举办五届

全球新经济智库大会：智库研讨新经济、新治理的平台

中国县域电商峰会：全国县市长参会交流县域电商发展经验

中国淘宝村高峰论坛：淘宝村的嘉年华、淘宝村
年度名单发布平台

中国电子商务园区高峰论坛：电商园区的交流盛会

● 组织架构

➤ 整体架构：大平台 + 小前端

大平台：数据平台、智库平台

小前端：多个研究小组

➤ 两个研究中心

ADEC——阿里数字经济研究中心

ACERC——阿里跨境电商研究中心

➤ 强大顾问团队与学术委员会

阿里研究院聘有多位一流专家作为顾问，同时设有
学术委员会、研讨重要学术议题

➤ 社会化、无边界的研究社群

阿里研究院发起、参与了多个社会化的研究社群，

如：信息社会 50 人论坛、微金融 50 人论坛、网规研究中心等。

为新经济、新治理的发展鼓与呼，是大时代给研究者带来的历史机遇，更是时代赋予研究者的责任。阿里研究院将携手新经济与新治理领域的研究者、智库机构，共创、共建、共享关于未来的新理念、新洞见与新规则。

以控制为出发点的 IT 时代，
正在走向以激活生产力为目的的
DT 时代。

——马云
