



國家衛生研究院 二十週年紀念專刊

National Health Research Institutes 20th Anniversary



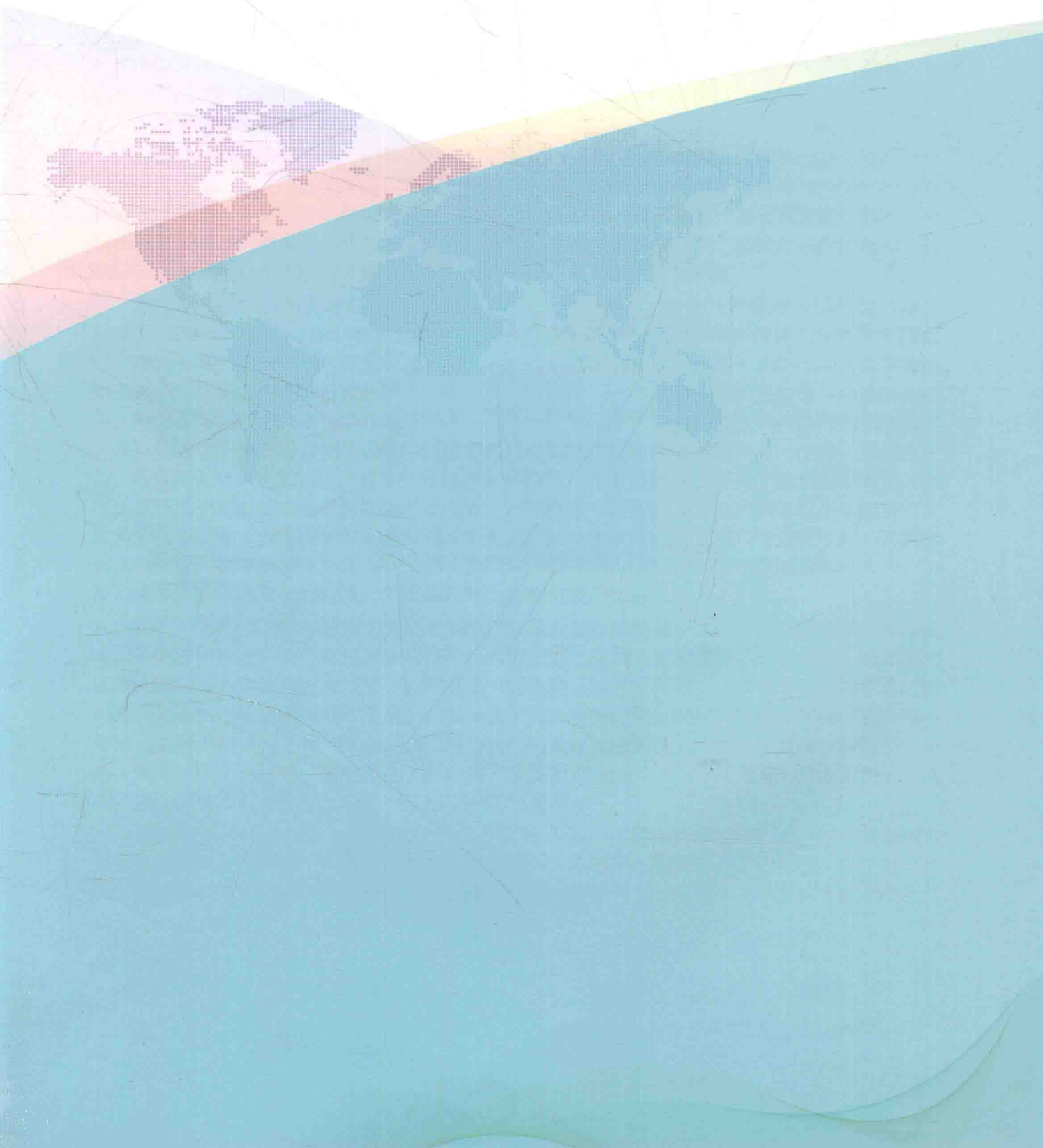


國家衛生研究院



二十週年紀念專刊

National Health Research Institutes 20th Anniversary



國家圖書館出版品預行編目 (CIP) 資料

國家衛生研究院二十週年紀念專刊 / 陳麗秋總編輯, -- 初版, --
苗栗縣竹南鎮 : 國家衛生研究院, 民104.12

面 ; 公分

ISBN 978-986-04-7037-6 (平裝)

1. 國家衛生研究院

412.06

104026519



國家衛生研究院 二十週年紀念專刊

National Health Research Institutes 20th Anniversary

發行人：龔行健

出版者：財團法人國家衛生研究院

總編輯：陳麗秋

執行編輯：劉盈秀

編輯群：陳筱蓓、張喬苑、Mark Swofford

地址：苗栗縣35053竹南鎮科研路35號

電話：037-246-166

傳真：037-587-402

網址：www.nhri.org.tw

承印設計：彩藝得印刷設計

出版日期：中華民國104年12月

定價：新台幣貳佰元

版次：初版

GPN: 1010402783

※國家衛生研究院著作權所有※

統籌展售

國家書店松江門市

地址：台北市中山區松江路209號1樓

電話：886-2-25180207

傳真：886-2-25180778

國家網路書店

網址：www.govbooks.com.tw/

五南文化廣場台中總店

地址：台中市中山路6號

電話：886-4-22260330

傳真：886-4-22258234

五南網路書店

網址：www.wunanbooks.com.tw/wunanbooks/



院徽 圖文介紹及說明

國家衛生研究院是國家最高的醫學及衛生研究機構，除了必須具備專業的技術能力及豐富的學識，更需要有積極入世的熱情及愛心。

本院的識別基石－組織標章即是以「知識」與「熱情」為核心概念，火燄代表知識和知識帶來的力量，枝葉代表的是生生不息的愛心；樹葉的形狀採用銀杏，銀杏原產中國，而且自古就是中藥的一劑，用以隱含東方的醫學精神。火和銀杏葉的背景是NHRI的縮寫，凸顯於深藍的底色，深藍色象徵著深厚的根底及嚴謹的態度，整體的造型是一個盾牌的形狀，有護衛民生之意。



宗旨

增進國人健康福祉
提升醫藥衛生水準
發展醫藥科技
培育醫學人才

20 目錄 Contents

院徽圖文介紹・說明
宗旨

長官的話

董事長 蔣丙煌	1
院 長 龔行健	2
諮詢委員召集人 錢 煦	4
副院長 余幸司	7
主任秘書 江宏哲	9

歷任及現任長官

首屆董事長 張博雅	14
第一~二屆董事長 詹啟賢	15
第六~七屆董事長 邱文達	16
創院院長 吳成文	17
前任院長 伍焜玉	24
第一位副院長 梁廣義	27
第二位副院長 何英剛	29
前主任秘書 梁啟銘	32
董 事 徐立德	36
韓韶華	37
戴東原	39
曾志朗	41
黃榮村	43
陳定信	44
賴明詔	45
吳妍華	47
彭汪嘉康	49
閻 雲	51
諮詢委員 羅光瑞	52
莊明哲	53
李國雄	54
葉篤行	56
SRC-4 Chair 胡流源	57



研究單位

癌研所所長	陳立宗	68	生技藥研所所長	石 全	135
癌研所前任所長	張俊彥	73	生技藥研所副所長	陳炯東	137
癌研所前任副所長	陳振陽	74	生技藥研所副所長	謝興邦	138
癌研所研究員	張憶壽	78	生技藥研所前任所長	趙宇生	140
癌研所合聘副研究員	賴基銘	79	生技藥研所研究員	徐祖安	142
論壇負責人	蔡世峯	82	生技藥研所行政支援主任	朱筱文	143
基因所所長	王陸海	84	生技藥研所管理師	楊珮雅	146
基因所特聘研究員	張仲明	87	前環職組首任組主任	張惠華	149
基因所研究員級主治醫師	黃秀芬	89	前環職組第二任組主任	葛應欽	154
基因所副研究員	喻秋華	91	前環職組第三任組主任	謝顯堂	157
感疫所所長	廖經倫	92	醫奈所所長	林峯輝	160
感疫所副所長	冷治湘	95	細研所所長	裘正健	161
感疫所前任所長	蘇益仁	98	前幹細胞中心主任	邱英明	162
前疫苗中心主任	莊再成	104	細研所代理行政支援主任	謝依霖	163
前臨床組/感染症組主任	羅秀容	110	免疫中心主任	譚澤華	164
感疫所生物製劑廠		116	神經中心副研究員	謝奉勳	166
群健所所長	熊 昭	125	神經中心副研究員	劉玉麗	167
前衛生政策中心主任	郭耿南	128	神經中心研究員	陳慧誠	168
前群健所醫保組組主任	潘文涵	130			
前老年組第二任組主任	陳慶餘	133			

20 目錄 Contents

業務單位與院友

營繕設管中心主任	巫管明郎	170
生醫資源中心主任	李桂玉	172
秘書室前任主任	周怡利	175
採購中心主任	楊維祥	176
技轉及育成中心主任	葉忠祐	178
圖書館主任	鄭桓圭	179
人事室前任主任	鄭翠敏	182
秘書室新聞媒體宣傳負責人	賴璿萱	183
前院長室秘書	詹美玲	185
企業工會理事兼發言人	于勝宗	186
幼兒園園長	劉麗華	188

附錄

國家衛生研究院大事紀	190
二十週年系列活動照片集錦	192
攝影比賽作品	194
二十週年紀念院徽圖及說明	

為國人健康共同努力

蔣丙煌

行政院衛生福利部 部長

國家衛生研究院（以下簡稱國衛院）之成立，源自於1988年多位關心我國醫藥科技及衛生保健相關研究的學者專家，在中央研究院院士會議、全國衛生行政會議及全國科技會議等不同場合，倡議籌設國家醫學研究中心。1990年7月由行政院衛生署（2013年7月23日升格為衛生福利部，以下簡稱衛福部）將「設置國家衛生研究院」納入國家建設六年計畫，1991年12月行政院核准成立國家衛生研究院規劃小組，1994年正式成立「財團法人國家衛生研究院籌備處」；1995年2月完成《國家衛生研究院設置條例》之立法程序。1996年元月1日國衛院正式成立，並於2004年搬遷至新竹科學園區竹南基地之永久院址。

經過醫藥衛生研究界多方的努力及嚴謹的籌備與規劃，國衛院成為我國第一個專責的醫藥衛生研究機構，其「提升醫藥衛生水準，增進國人健康福祉，並延攬及培育國內外傑出的醫藥衛生人才，進行尖端的醫藥生物科技之研發」之理念宗旨，與衛福部促進全民健康與福祉之使命相契合。現今，國衛院已成為政府的重要智庫之一，提供科學研究之證據作成政策建言，供政府制定相關醫藥衛生政策之參考，並協助解決國內重要衛生安全問題。

過去二十年，台灣接連發生數起緊急的重大感染症疫情，例如：登革熱、腸病毒71型、SARS、H5N1禽流感、H1N1新型流感等，其中有多次疫情急切到必須由總統召集國安會議處理，而每一次疫情爆發時，國衛院總是全力襄助衛福部，安然度過危機。2008年國衛院生物製劑先導工廠落成啟用，除持續研發疫苗外，更是為了能夠提供政府緊急生產疫苗，因應防疫之需。針對細菌與黴菌抗藥性攀升的趨勢，國衛院多年來定期執行台灣微生物抗藥性監測計畫，也建立全球第一個針對致病性黴菌持續定期監測的計畫，提供重要數據予政府及健保局擬定政策，每年協助政府節省約十二億元公帑，並規範手術預防性抗生素之使用，推動醫學與農業用抗生素正確使用方式以改善醫療品質、確保人類健康。在藥物研發方面，國衛院不僅能自行合成多個候選藥物，多項成果更是拔得頭籌，例如：建立了國人第一個自行研發的小分子候選藥物在台灣進行臨床試驗的產研合作成功案例，以及第一個行政院「促成生技成功投資案例」，帶動國內生技製藥產業的發展，著實提升本土新藥發展之能量。

此外，與衛福部國民健康署共同規劃的「健康促進政策轉譯研究」，使相關基礎與臨床研究成果能有效運用於衛生單位之業務推動及政策規劃，成為具實證基礎之政策依據。近年來，國內相繼發生的塑化劑污染風暴與食安問題，國衛院召集專家學者，共同進行長期間卷追蹤與研究，並提供正確資訊與民眾溝通，以減少大眾的不安與恐慌。而在癌症研究方面，國衛院不僅投入抗癌藥物研發，其台灣癌症臨床研究合作組織亦陸續出版子宮頸癌、乳癌、口腔癌、肺癌、大腸直腸癌、胃癌、攝護腺癌、鼻咽癌、放射治療等診治共識手冊及臨床診療指引，提供癌症病友及專業人士參考，以利提升癌症醫療的品質。

國衛院成立二十週年，在歷任院長與全體同仁的努力耕耘下，從基礎研發、臨床試驗到實證應用與轉譯，一路走來始終不遺餘力，對台灣的生物醫藥、衛生安全上的貢獻，更是有目共睹，身為現任董事長，深感與有榮焉。在此，期許國衛院更上一層樓，為增進國人健康福祉共同努力，永續精進。

國家衛生研究院二十週年慶— 站在巨人肩膀上 攀向高峰

*You raise me up, so I can stand on mountains;
You raise me up to walk on stormy seas;
I am strong when I am on your shoulder;
You raise me up to more than I can be.*

by Brendan Graham

龔行健

中央研究院院士

成立於1996年的國衛院，在二十年後的今天，我們看到的是夢想落實的喜悅。雖然二十年來步履艱難，但是在國內外頂尖學者的接續投入，尤其是吳成文前院長及伍焜玉前院長的卓越帶領下，國衛院猶如站在巨人的肩膀上，得以用穩健的步伐踏上群山的頂峰。在這歡慶週年的時刻，我們滿懷感恩地感謝各界的支持與鼓舞，未來我們將充滿信心，繼續為領航台灣生物醫學研發踏出昂首的腳步。

二十幾年前首次聽到吳成文前院長提出創設類似美國的國家衛生研究院的構想時，內心著實讚嘆。當時我也利用兩年的時間回來台灣，加入創設分子與基因醫學研究組的陣營，與周成功教授一起延攬到周玉山、施修明、黃奇英及莊志立等頂尖的研究學者。而更多與我有著相同熱情的國際學人，也在奉獻的使命感中回國效力，為國衛院撐起堅固的磐石。

今天，二十歲的國衛院，在海內外學者長年投效心力的奮鬥中，交出了傲人的成績單。不僅在生物醫學的基礎研究上有享譽國際的重大發現，在國家醫藥產業的發展上，更以國內最堅強的醫藥研發團隊發展出原創的新藥，同時帶領國內生技產業走向國際；最重要的是我們成功擔負起衛生福利部智庫的重任，隨時為國家醫藥衛生問題，提供有效的解決方案，落實國衛院「任務」導向的成立初衷。

國衛院雖然不是一個組織龐大的機構，卻人才濟濟，小而美是我們最佳的詮釋。這些年在各領域專家敞開胸懷進行跨領域合作的精銳團隊中，不斷誕生創新的研究成果；這個「願意合作」的精神與態度，是我們最可貴的資產。我們的經費有時可能緊絀，然而在經費不充裕下，我們仍突破困難地建構鑽石陣容的所長及中心主任、一流的行政團隊、頂尖的研究學者及最新型的設備。

跨領域合作網路的建立可以說是國家未來發展最重要的策略，國衛院二十年的發展模式，儼然成為引領台灣社會未來發展的縮影。我們以尖端的分子基因醫學研究、癌症研究、細胞與系統醫學研究、免疫醫學等奠定厚實的基礎；以群體健康、環境醫學、藥物成癮等研究為基礎研究指引可以落實政策的方向；再以生技製藥、醫學工程及疫苗研究等建立創新的生物平台，突破基礎研究的侷限性，讓生物醫學研究真正走向「創新與實用」。

不只是院內的高效合作，對於院外各機構間的協調，國衛院更以超然的整合贏得各方的信賴。近幾年與政府機關、學研機構及產業界都有高度的互動，許多國家重要政策都點名由國衛院來擔負，如兒童、老化及環境等議題，這對國衛院同仁是最大的激勵。

三年前我放下美國的事業再次回到國衛院這個大家庭，每一個清晨都在同仁的微笑與幽靜的環境中展開忙碌的行程，雖然總是肩負著沉重的壓力，卻無時不感懷能身處在這個與前人共同打造美麗的國際級研究機構，激勵著我思考繼往開來的成功策略。

生物科技的發展是一段漫長的旅程，如何在前人的步伐中，讓大家的計畫能夠持續發展茁壯，是進入成長階段的國衛院最重要的課題。隨著時代的改變，每一階段所作的課題不盡相同，如同藥物研發必須歷經十餘年的歷程，在國衛院前生技藥研所趙宇生所長卓越的領導團隊研發候選發展藥物並進入臨床試驗後，再由擁有美國化學英雄獎的石全所長接續產業化發展及新穎機制的新藥開發，為台灣開創自製新藥的全新里程碑，這是我們相當自豪的承先啟後的成功案例。

傳承，在國衛院是一個重要的課題。在延續中創新才是我們致勝的利基。國衛院集結著眾人的智慧、前仆後繼不斷引領我國生物科技向上躍升，在以國人健康為導向的轉譯醫學研究中，我們不斷研發出有益國人健康的實用成果，那是有實質影響力的甜美果實。

在為國人健康研發甜美果實的園地中，我們也注入溫馨的人文風采，國衛院的一草一木、一房一室都是創院同仁精心設計，院裡面幼兒園、合唱團、登山社、舞蹈社、攝影社、桌球社、烏克蘭麗麗、耕心社、菜園、團契、藝文展演等各種活動生氣盎然。這些人文滋養就像春風、就像陽光，帶給我們歡喜的心。國衛院工會更與我們共同為國衛院的永續發展努力。

「和諧、快樂、希望」是我對國衛院這個大家庭最大的盼望。在慶祝國衛院二十週年的今天，我們的合作、我們的成就、我們的未來正在這樣的旋律上跳動著美麗的音符。這旋律也將隨著我們對社會的影響力越深而日漸遠播。

二十歲的國衛院感懷各界的支持，帶著這美麗的旋律，我們將跨出更加昂首的步伐，繼續為引領台灣生醫研究邁向更高的國際舞台努力。下一個高峰再造，我們衷心期待。

Connecting the dots

創新實用

Harmony 和諧
Happiness 快樂
Hope 希望

增進國人健康福祉
提升醫藥衛生水準
發展醫藥科技
培育醫學人才

慶賀國家衛生研究院成立二十週年

錢 照

美國加州大學聖地牙哥分校工程及醫學系教授、中央研究院院士
國衛院第一～三屆董事

在1990年初葉，中央研究院生命科學組的幾位院士們建議成立一個類似美國NIH的國家衛生研究院（國衛院）。國衛院的使命是增強協調衛生醫藥研究、探討重要疾病、發展新穎醫學技術、改進衛生政策和預防醫學，並訓練衛生研究人員。最終目的是增進人民的健康和福祉。

那時台灣生物醫學研究基金的唯一來源是國家科學委員會（國科會，2014年升格為科技部），但這只占國家所有研究基金的15%，比一般先進國家（例如美國）的比例低很多。我們幾個建議人認為成立國衛院可以為台灣生物醫學衛生研究增添另一個研究經費來源，而且可有一個國家級的組織機構來協調台灣在這方面的研究。為了要在政策上有相當的彈性，我們建議國衛院設為一個財團法人。因為最初的經費來源是中央政府，這財團法人需有一個政府行政單位來主管；中央研究院吳大猷院長和建議的院士們多次討論考量後，認為衛生署（現為衛生福利部）為最佳主管機關，在1990年成立國衛院籌備諮詢委員會時，我被任命為主任委員。台灣的生物醫學機構社團都非常支持成立國衛院這個建議，但是在政府審議時遭遇不少困難，國科會覺得這會重覆他們的功能，在1991年初似乎這個計畫就會被打消。那時我正要台北參加中央研究院生醫所諮詢委員會議，在飛往台灣的飛機上，我就想如何能挽救這個台灣醫學衛生研究的重要發展計畫。到台北之後，經吳大猷院長安排，與他及籌備委員們謁見李登輝總統和行政院郝伯村院長，當他們聽取我們的報告解釋國衛院的重要性後，同意進行建立國衛院。第二天的報紙都大幅報導這消息，標題上說：「國家衛生研究院起死回生」或「國家衛生研究院敗部復活」；這是國衛院誕生的一大轉捩點。那年行政院同意設立國衛院，聘請吳成文為籌備處主任。



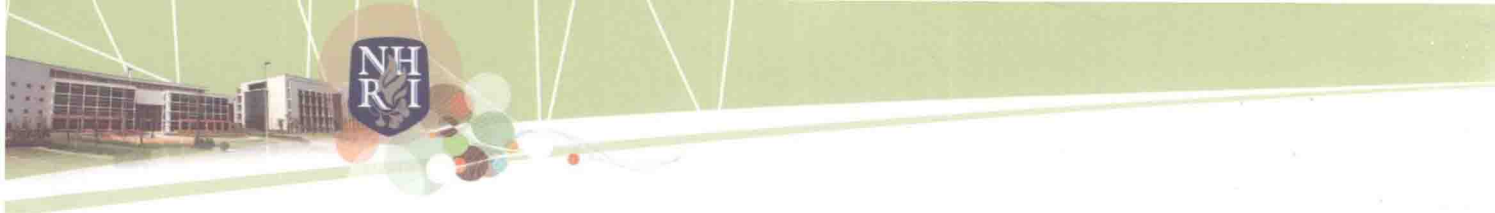
圖1：1993年3月4日規劃小組拜會行政院連戰院長

在此之後，國衛院仍遭遇頗多問題，成文和我經常電話聯絡、討論對策。1993年3月4日，我和成文及籌備委員們去見行政院連戰院長，獲他同意支持國衛院。會議後在行政院大門前集體照相時，連院長要我站在他右側（圖1），問我哪一位政務委員最合適處理這件事，我立即說王昭明委員，次日他就依此派定。王昭明先生高瞻遠矚、處事公正有效，對國衛院的發展有極重要的貢獻。



圖2：2002年3月6日諮詢委員會拜會陳水扁總統

由於國衛院（成文及很多傑出的同事、籌備委員會委員）、衛生署（署長張博雅）和台灣生物醫學研究機構和社團的共同努力，立法院終於通過成立國衛院的法章，國衛院在1996年1月正式成立。張博雅署長是首任董事長，成文是首任院長，我任諮詢委員會主席，並被選為董事。成文發揮他傑出的領導能力，在國衛院建立了老人醫學、環境和職業病、公共衛生政策、生物技術和藥物學、醫學工程、生物統計、精神衛生和藥物濫用、癌症及臨床研究等研究所、組，並且請到了很多優秀的所長或主任。成文在2001年連任五年，成果豐碩，到2006年1月任滿。在副院長梁廣義代理院長六個月後，伍焜玉被任命為第三任院長，在他任內建立了細胞及系統醫學研究所和感染症與疫苗研究所，推動系統生物學、代謝體研究、幹細胞與再生醫學等前沿領域。2012年8月任滿，在副院長王陸海代理院長四個月後，龔行健被任命為第五任院長，由2012年12月迄今，在他任內建立了國家環境醫學研究所和兒童醫學及健康研究中心，在推動產學合作、醫藥衛生研究、政策轉譯上有重要的進展。現在國衛院有研究人員及博士後研究員各約一百五十位、研究助理七百多位、行政科管技術人員三百多位。在歷任院長傑出的領導之下，同仁們同心合力，對醫藥衛生研究發展有傑出成果；並有總統府、行政院、立法院、衛福部、科技部及其他部會、董事會，以及醫藥衛生院校機構的支持，使國衛院成為遠東領先的衛生研究機構。2013年立法院第八屆第四會期第六次會議議案關係文書《衛生福利部主管由政府捐助之財團法人退場機制評估報告》中明確指出「國衛院……不論是研究發展、技術開發或生技產業推動等工作，皆為支持政府，達成「加強醫藥衛生研究、增進國人健康福祉」的政策目標，因此國衛院必須永續經營」。



國衛院除了院內研究之外，也對院外的公立及私立研究機構給予研究經費資助。當國衛院尚未正式成立時，我在1992年參照美國NIH審查方式，建立了國衛院院外計畫審核的機制（圖3）。最初我們請了十五位傑出華裔在美科學家擔任審查委員，他們大部分都是在台灣讀大學，然後到美國唸研究院，所以對台美的情況都熟悉，使計畫審查得以順利進行；我們有極優秀負責的行政同仁，審核效率成果極佳。



圖3：1993年1月19日學術諮詢委員會審查年度院外計畫

隨著申請案件的逐年增加、審查委員也逐漸增多，現在有六十多位。最初幾年的審查是在美國舉行；從1998年起，審查就移到台灣。國衛院的審查機制非常嚴格有效，我們採取NIH審查制度的長處並加以改進，使整個兩階段的審查（第一階段的分組審查和第二階段的綜合審查）在一個星期內完成，這在NIH需要三個月以上。現在一般公認國衛院對台灣的審查機制建立一個良好的模式，它成功的一個重要因素就是有六十多位傑出的科學家每年來到台灣，奉獻他們寶貴的時間和卓越的經驗。這些學者對台灣的科學有特別的認識，而且有強烈的服務意願。令人感動的是，幾乎每一位被邀請的學者都樂意來台灣參加這項工作，近年來有更多在台學者參加擔任審查委員，這更有助於提升台灣的科研審查品質。

現在國衛院有傑出的領導、優越的人才、良好的建築設備，但是經費甚為拮据。最近幾年有減無增，因而限制院內研究發展、減低對院外研究經費供應，使國衛院不能充分發揮她的使命。國衛院亟需增編經費，使其得以在院內增強衛生醫藥研究、發展新穎醫學技術，在院外資助各醫學研究機構、探討生物醫學重要問題。其研究成果將增進國民健康，由此加強國家生產力、減低健保負擔。而且很多研究成果可供應藥物或醫療器材產業發展，不但有助於疾病診治，亦可增長經濟生產。所以增編的研究經費會有多方向的回收，實在是一項極有效的投資。在過去二十年內，國衛院在資源限制之下，仍能努力奉獻優良成果，但未能實現真正的潛力。古代習俗二十歲算成年，行加冠之禮，受到成人的待遇。在此二十週年大慶時日，我誠摯地希望國衛院能得到國家社會的加冠、給與進一步的加強支持，使她能充分發揮全部的潛力。精益求精、更上層樓，促進疾病診治預防、增進人民健康福祉，這是國民之幸，國家之福。



國衛院二十週年回顧與新時代的展望： 結合新興科技邁向未來

余幸司

國衛院第五～七屆董事、國家環境醫學研究所代理所長

時間的滾輪如光一般飛逝，倏然之間二十個年頭已過。二十歲的國衛院，在艱困中成長茁壯，已然以翩翩的風姿挺立在國人面前，值得喝采。然而面對快速變遷的世代，結合新興科技繼續引領台灣生物醫學的發展，是我們在新世代裡最重要的挑戰。

二十多年前，當台灣生物醫學研究還沒有蔚為風潮時，國衛院創院的吳成文院長就在各地熱情地宣導成立國衛院的重要性，當時正擔任高雄醫學院醫學系主任暨醫學研究所所長的我，對於吳前院長的熱忱與國衛院將扮演國內生物醫學界協調整合功能的期望，印象非常深刻。也就是從那時開始，與國衛院結下了長久的情緣，二十多年來曾經擔任國衛院環境衛生與職業醫學研究組籌備處的主任委員，與當時的指導委員何英剛院士有緊密的互動；也促成高雄醫學院蔡瑞熊院長與國衛院吳成文院長、院內處張仲明處長及于重元主秘共同商定將研究組設立在高雄醫學院，成為國衛院在南台灣重要的研究據點。

2006年出任高雄醫學大學校長時，與時任第三任的國衛院伍焜玉院長有更多的合作，不僅共同創設環境醫學博士學位學程，帶領高雄醫學大學獲得教育部邁向頂尖大學環境醫學中心計畫，更擔任國衛院六年的董事並兼任財務小組召集人二年。以至龔行健院長邀請我來擔任國衛院副院長及國家環境醫學研究所成所的召集委員。這些深層的參與也成為自己學術生涯的一部分，讓我對國衛院有切身的關懷。二十歲的國衛院，在各界的期待下，已經有卓越的基礎研究與研發能量。展望未來的發展，我們必須進入「轉大人」的時刻，在科技高速發展及人口結構改變的現在，要如何以國家的高度與戰略思考，繼續扮演國家生物醫學研發領頭羊的地位，承擔更多國家的重責大任，是我們展望未來最重要的任務。



2007年5月21日國衛院和高醫大合設「職業與環境醫學研究中心」揭牌典禮。左起：高醫大葛應欽副校長、高雄市政府郝建生秘書長、附設醫院許勝雄院長、高醫大董事會陳田國董事、張文宇董事、本院何英剛副院長、伍焜玉院長、筆者、周耀明董事、張博雅董事、吳成文院士、董事會陳田柏顧問

國衛院的宗旨除了帶領國家的生技研究與發展、增進民眾健康及培育生技人才之外，以「任務」為導向的目標更是我們最重要的承擔。作為一個備受國家倚重的生物醫學領域研發機構，我們必須有前瞻性的思維，以幫助國家「解決問題」來擘劃未來。

隨著時代的變遷，健康議題不斷的轉變；傳統化學污染引發的熱效應造成現今氣候與環境的變遷；而在傳統重工業、高污染產業漸漸外移之後，我們卻面臨了新興科技所帶來的高科技污染，這些傷害包括光、電及磁波（所謂風水）等的危害。LED燈與3C科技等產品究竟對人體產生那些變化？風水、磁場與四季的變遷，對人體有什麼樣的影響？這些新的健康課題我們必須用新的思維來面對。

在資訊科技蓬勃發展的雲端運算時代，成長已不是以有形的規模來界定。所謂「沒有工廠的大企業、沒有書局的大書店」的社會快速變遷告訴我們，生物科技的時代轉輪也要從化學領域轉進到結合物理與數學的新專業時代。在現有的基礎之上，緊跟新興科技的腳步，整合國內資源，一定能創造國衛院的新價值。

座落在竹南科學園區的國衛院，擁有結合新竹科學園區資訊科技的最大優勢，以國衛院在生物醫學研發的厚實基礎與充沛的研究能量，結合竹科的資訊、光電、奈米、晶片等產業技術，以及工研院、國實院、同步輻射及清大、交大等頂尖的研究資源與人才，將是我們迎向未來最重要的資產。我們將結合新興科技邁出新的腳步，繼續解決國內新興的生命健康議題，成為衛生福利部最有力的智庫，同時擔負國人健康福祉的守護者，並帶領台灣生技醫學產業大步向前。

在國衛院慶祝二十週年的歡欣時刻，我們除衷心祝賀國衛院，也祈願下一個二十年，國衛院能續創佳績、耀然國際。而我也相信國衛院必定成功。



飛越二十 再創新機

江宏哲

國家環境醫學研究所研究員

國衛院在歷任院長各具特色的領導管理之下走過了二十年，我有幸在2009年3月加入這個大家庭，秉持國衛院創院以來肩負的生技醫衛研究任務的理念，協助院長推展各項重要工作。在我的認知裡，國衛院的重要研究任務包括：發展尖端生物科技、整合醫藥衛生研究領域、解決國人重要疾病、扮演國家醫藥衛生智庫、提供政府政策建言，以及訓練產學研接軌科技人才。近年來國衛院在各個任務的領域上逐漸耕耘有成，從發表論文的質量、專利取得與技轉產學合作件數，以及與衛福部的政策互動上，均有長足的進步，同仁們的辛勤努力將有限資源發揮最大效益，值得繼續期待國衛院的永續經營。

機構的永續經營，尤其在這個資源競爭劇烈，機會稍縱即逝的時代，不斷地淬鍊與變革才是王道。面對未來的十年或二十年，作為國衛院的主秘，我覺得我們應該深切檢討、凝聚共識，以利再出發。

行政單位同仁需要發展多方面職能、創造自我服務價值，同仁是國衛院重要資產，有需要給予相關的在職教育訓練，結合每個人的特色與專長，建立具激勵性的考核獎懲制度，發揮最大綜效。在系統與溝通工具上，國衛院的資訊系統自動化，產生各類管理報表，讓各項院務活動透明化、客觀化，將更有利於溝通與建立共識。在今天這個大數據的網路世代裡，行政科管單位同仁需要熟悉各項分析管理與溝通工具，國衛院也需要優先編列預算以充足軟硬體系統，以求在新時代裡駕馭夢想的翅膀，創造卓越的明日。

學術研究上，我們這幾年已經開始調整並提供些微誘因，個人型任務導向計畫將逐步轉變成整合型任務導向計畫，集中人力與資源整合相關分工為台灣解決重要疾病問題。另外，跨領域的合作研究是必然的趨勢，尤其國衛院設立在竹苗這個國家規劃的大科學園區，更有利於結合附近的產學資源，建立國家級物理或化學的生醫科技研究平台，開發尖端研究技術解決國人重要疾病，創造與發揮國衛院的地理優勢。

技轉與產學合作是近幾年快速發展與進步的特色項目，也是未來國衛院能否穩定永續發展的重要契機，產業與創投導向的市場分析、技轉法務的人才充實、專利評估與鑑價能力、商業模式企劃書建立、衍生公司的推動等是最近同仁努力急起直追的重要工作。我們已經看到院內生技藥研所、癌研所、基因所等單位積極投入與技轉中心的洽談，並獲得重要進展或成果。

回顧既往，未來充滿著希望與機會，不是嗎？

祝福我們熱愛的國衛院「飛越20 再創新機」。



2015年7月9日由本院龔行健院長率同仁於本院實驗動物中心舉行AAALAC國際認證揭牌典禮