

# 能打仗 打胜仗

张 民◎著



**/有精兵强将才能打胜仗**

/ 我们应该时刻想到：如果现在敌人打来怎么办 / 小心“天外杀手”

/ **要有战争突然爆发的准备** / 贴近实战，不能只停留在口号上

/ **从实战经验中学习战略战术** / 心目中要有“虎”

/ 仗怎么打应当从实际出发 / 灵活运用和变换战略战术

/ **注重汲取传统智慧，不要轻易否定所谓“土”的老战法**

/ “败不馁”也是能打仗应有的素质

/ 战斗危急时刻考验指挥员的是什么？



人民教育出版社

# 能打仗 打胜仗

张 民◎著



**/有精兵强将才能打胜仗**

/ 我们应该时刻想到：如果现在敌人打来怎么办 / 小心“天外杀手”

**/ 要有战争突然爆发的准备** / 贴近实战，不能只停留在口号上

**/ 从实战经验中学习战略战术** / 心目中要有“虎”

/ 仗怎么打应当从实际出发 / 灵活运用和变换战略战术

**/ 注重汲取传统智慧，不要轻易否定所谓“土”的老战法**

/ “败不馁”也是能打仗应有的素质

/ 战斗危急时刻考验指挥员的是什么？



人 民 出 版 社

策划编辑：张文勇

责任编辑：张文勇 史 伟 高 寅

辛春来 郭 倩 张 燕

封面设计：肖 辉

### 图书在版编目（CIP）数据

能打仗 打胜仗 / 张民 著. —北京：人民出版社，2015.1

ISBN 978-7-01-014389-7

I. ①能… II. ①张… III. ①国防建设—研究—中国 IV. ①E25

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2015）第 009425 号

## 能打仗 打胜仗

NENGDAZHANG DASHENGZHANG

张 民 著

人民出版社 出版发行

（100706 北京市东城区隆福寺街 99 号）

北京瑞古冠中印刷厂印刷 新华书店经销

2015 年 1 月第 1 版 2015 年 1 月北京第 1 次印刷

开本：710 毫米 × 1000 毫米 1/16 印张：21.5

字数：351 千字 印数：0,001—6,000 册

ISBN 978-7-01-014389-7 定价：42.00 元

邮购地址 100706 北京市东城区隆福寺街 99 号

人民东方图书销售中心 电话（010）65250042 65289539

版权所有·侵权必究

凡购买本社图书，如有印制质量问题，我社负责调换。

服务电话：（010）65250042

序 文	/1
<b>一、治军篇</b>	<b>/7</b>
有精兵强将才能多打胜仗	/9
也谈部队提高战斗力应具备的素质	/13
心目中要有“虎”	/18
指挥员要善于当机立断	/20
正确处理局部与全局的关系	/25
在危急时刻，最需要指挥员及时 采取灵活决断的处置	/28
有勇敢这一条，就能多打胜仗	/31
要有一股子坚韧的狠劲	/37
“败不馁”也是部队能打胜仗应有的 军事素养	/46
解放军能打硬仗	/50
军事演习要贴近实战	/57
以提高组织指挥能力为中心建设 强有力的司令部	/60

把国防经费向战斗力聚焦 /72

## 二、战争和战略篇 /75

对于战争，我们是“一反对、二不怕” /79

争取和平靠斗争靠实力 /84

战争——受政治驱使的怪物 /96

大力推动海洋强国建设 /98

仗怎么打，应当从实际出发 /103

由“一桌两椅”“以快吃慢”想到的 /109

要有战争突然爆发的准备 /118

我们应该时刻想到：如果现在

    敌人打来怎么办？ /124

小心“天外杀手” /131

保持警惕，有备无患 /137

我国长期坚持积极防御战略 /143

重视对战争初期问题的研究 /146

把战略上的劣势转变为战役

    战斗上的优势 /155

新时期我军应确立的几个战略

    指导思想 /161

游击战这把刀子不能丢 /174

如何对付敌人的“反游击战” /182

军事地理是决定战略战术的

    重要因素 /187

中国的国防政策 /192

战役指挥员应当具有战略意识 /199

<b>三、谋略篇</b>	<b>/207</b>
智者之虑杂于利害	/211
运用之妙，存乎一心	/212
真正使敌人屈服的是什么？	/214
因势利导	/222
大计谋与小伎俩	/228
智勇双全者胜	/232
善谋者，首先要树立敢打必胜的信心	/235
做一个有胆识的人	/242
奇正入化，虚实莫测	/245
<b>四、战法篇</b>	<b>/251</b>
努力打好头一仗	/255
善攻者，敌不知其所守	/259
善守者，敌不知其所攻	/262
能打仗要有过硬的心理素质	/265
危急时刻考验指挥员的是什么？	/271
不要轻易摒弃所谓“土”的老战法	/274
先弱后强，各个歼敌	/277
不打无准备、无把握之仗	/280
战斗中不可轻视敌人	/286
拣弱的打	/291
指挥员要注意克服惯性思维	/293
不为复杂环境所迷惑	/297
在使用核武器条件下能不能	

集中兵力?	/300
信息化条件下仍然需要集中兵力	/303
正确处理歼敌与守地的关系	/306
游击战与正规战紧密配合才能	
多打胜仗	/308
在反复作战中消灭敌人	/312
坚守防御战不能以歼灭敌人为主	/314
用多种方法打击敌人的坦克	/322
如何打空降	/329
后 记	/335

# 序 文

巩固的国防和能打仗的军队，是实现“中国梦”的保障。在当今这样一个复杂多变、动荡不安的世界上，我们国家要顺利发展，必须有强大国防力量做后盾。党的十八大明确提出，“建设与我国国际地位相称、与国家安全和发展利益相适应的巩固国防和强大军队，是我国现代化建设的战略任务。我国面临的生存安全问题和国家安全问题、传统安全威胁和非传统安全威胁相互交织，要求国防和军队现代化建设有一个大的发展。”

中央军委主席习近平把“强国梦”和“强军梦”联系在一起。多次强调，我们要实现中华民族伟大复兴，必须坚持富国和强军相统一，努力建设巩固的国防和强的大军队。要始终坚持提高战斗力这个唯一根本的标准，全部心思向打仗聚焦，各项工作向打仗用劲，真正使战斗队意识在官兵头脑中深深扎根。

习近平反复强调，能打仗、打胜仗，是强军之要。他要求人民解放军要“招之即来，来之能战，战之必胜”。

面对这样的新形势新任务，如何提升我军打胜仗的能力，是摆在所有带兵人，也包括曾经带过兵打过仗的“老兵”面前的重要课题。

能打仗、打胜仗，不是一般的口号，它具有丰富的内涵和深刻的现实意义。对于人民解放军来说，这既是一个要求，也是一个标准，更是一种使命。作为一支军队，最起码的标准就是要能打仗，而且必须能够多打胜仗。

国防和军队建设是国家安全的坚强后盾。没有一个巩固的国防，没有一支强大的军队，和平发展就没有保障。新中国成立以来，正是因为



我们高度重视国防和军队建设，敢于在关键时刻亮剑，顶住了包括美国在内的各种挑战，维护了国家的独立、自主、安全、尊严。

近30年来，我们的国防和军队建设取得了新的辉煌成就，如今维护国家安全的手段和选择增多了。但是，也要清醒看到，多年的和平环境，使部队滋生了一些“和平病”。前些年有些部队讲打仗的事少了，在军事训练中存在形式化问题，训练贴近实战不够；对各级指挥员缺乏我军传统战略战术基础理论的教育和培养，对于毛泽东军事思想和邓小平理论的继承和发扬往往只停留在口头上。

习近平在出席第十二届全国人大解放军代表团全体会议讲话时强调，能打胜仗是军队建设的核心，要扭住能打仗、打胜仗这个强军之要，强化官兵当兵打仗、带兵打仗、练兵打仗的思想，牢固树立提高战斗力这个唯一的根本的标准，按照打仗的要求搞建设、抓战备。要夯实依法治军、从严治军这个强军之基。

军队如何才能多打胜仗，是一个大课题，但是并不神秘。如果从某几个方面、某一些问题入手，从我军以往战争经验中吸取营养，从毛泽东军事思想中吸取血脉，从古代兵法和外国军事思想中吸取精华，结合现在我军的教育训练谈论一些看法和观点，研究、探讨一些打仗的方法，就能在潜移默化中提高我军在信息化条件下打胜仗的本领。

事实上，我军在过去战争年代也都是这样做的。

军队如何才能多打胜仗呢？伟大的军事家、战略家毛泽东早就回答过这个问题。他说，“战争就是两军指挥员以军力财力等项物质基础作地盘，互争优势和主动的主观能力的竞赛。竞赛结果，有胜有败，除了客观物质条件的比较外，胜者必由于主观指挥的正确，败者必由于主观指挥的错误。我们承认战争现象是较之任何社会现象更难捉摸，更少确实性，即更带所谓‘盖然性’。但战争不是神物，仍是世间的一种必然运动，因此，孙子的规律，‘知彼知己，百战不殆’，仍是科学的真理。错误由于对彼己的无知，战争的特性也使人们在许多的场合无法全知彼己，因此产生了战争情况和战争行动的不确实性，产生了错误和失败。然而不管怎样的战争情况和战争行动，知其大略，知其要点，是可能的。先之以各种侦察手段，继之以指挥员的聪明的推论和判断，减少错

误，实现一般的正确指导，是做得到的。我们有了这个‘一般地正确的指导’做武器，就能多打胜仗，就能变劣势为优势，变被动为主动。”<sup>①</sup>

可能有人会说，毛泽东的这些话是七十多年前说的，那时候是“小米加步枪”，是不是还适用于如今的信息化战争呢？是不是已经过时了？

不会过时。

现代条件下，由于军事技术不断高速发展，战争指导艺术，作战指导原则，也不断随之发展。在历史的进程中，战争指导规律和任何事物一样，不可能割断历史，发展是永恒的，发展必然是建立在原来基础之上的，天底下没有“空中楼阁”。因此，坚持和继承也是永恒的。任何新事物、新思想、新技术的出现，也都是必然建立在原来基础之上的，都是有其历史渊源的。这就是发展和继承与坚持的正确的唯物史观。

毛泽东的军事思想是从战争实践中一点一滴地总结、积累起来的，直白地说，就是打出来的。它绝不是一般的书斋理论，而是经过几十年同各种各样对手交锋的考验，从浴血蹈火中升华而成。从战争实践中产生，又经过战争实践反复检验的毛泽东军事思想及其一整套理论、原则，充满了唯物辩证法，蕴涵着深刻的哲学原理。它的立场、观点、方法，具有普遍意义，在许多方面今后仍然可以借鉴。

毫无疑问，毛泽东军事思想仍然是中国人民解放军的传统指导思想。固然，有些在当时特定条件下的具体指示和原则，现在不适用了，但是作为毛泽东军事思想的经典论述，是永远也不会过时的。

且不说毛泽东思想不会过时，就是2500年前孙武子的军事思想现在也不能说过时，其中许多精华仍然适用于信息化战争时代。例如，孙武子说的“上下同欲者胜”<sup>②</sup>，这个至理名言，再过两千年也不会过时。孙武子这句话的意思是说，一个军队上下团结、齐心协力就能够战胜强敌赢得胜利。这和毛泽东说的“军民团结如一人，试看天下谁能敌！”是一个道理。毛泽东说，“我们的军队，是真正人民的军队。我们的每

<sup>①</sup> 《毛泽东选集》第二卷，人民出版社1991年版，第490页。

<sup>②</sup> 军事科学院战争理论研究部《孙子》注释小组编注：《孙子兵法新注》，中华书局1977年版，第27页。

一指战员，以至于每一个炊事员、饲养员，都是为人民服务的。我们的部队要和人民打成一片，我们的干部要和战士们打成一片。与人民利益适合的东西，我们要坚持下去，与人民利益矛盾的东西，我们要努力改掉，这样我们就能无敌于天下。”<sup>①</sup>

对于我们中国来说，无论遭遇到什么样的战争，只要我们军民团结一致，军政团结一致，军队官兵团结一致，就可以多打胜仗，最后战胜敌人。

运用毛泽东军事思想和古代兵法，结合我军过去的战争经验，就某几个方面，某一些问题，谈论一些个人看法和观点，研究、探讨一些能打仗、打胜仗的思想、理论、观点，介绍一些打胜仗的经验和知识，以此来回答“如何才能多打胜仗”这个课题中的若干问题，还是很有意义的。

为了提高能打仗、打胜仗的本领，现在各部队都强调在军事训练和演习中要贴近实战，前不久《解放军报》连续发表文章强调，军事训练要努力营造“实战味”，多闻一闻“火药味”无疑这是很正确的。可是，“实战”在哪里？我军已经许多年不打仗了，眼下也没有战争，到哪里去找“实战味”“火药味”呢？

办法是有的。我军有几十年的实战经验是可以借鉴的。譬如，学习战例和研究以实践经验为背景的战略战术理论，就可以从中感知一些实战味、火药味，这历来是一种比较贴近实践的好方法。我们要深刻总结历史经验教训，本着择其善而从之，不善者而去之的科学态度，牢记历史经验，牢记历史教训，牢记历史警示。本书就是基于这一思想而作。

头脑里带着“贴近实战”这个问题，翻开我军的战争史，把久已不用的战斗经验总结和一些有关的资料找出来，结合现实情况，认真地做一些分析研究，汲取传统智慧，自然会有一种新鲜的感觉。

说到这里，想起了鲁迅先生讲过的一段话。他在《经验》一文中这样写道：“偶然翻翻《本草纲目》，这一部书，是很普通的书，但里面却含有丰富的宝藏。自然，捕风捉影的记载，也是在所不免的，然而大部

<sup>①</sup> 《毛泽东军事文选》第二卷，军事科学出版社、中央文献出版社1993年版，第730页。

分的药品的功用，却由历久的经验，这才能够知道到这程度，而尤其惊人的是关于毒药的叙述。我们一向喜欢恭维古圣人，以为药物是由一个神农皇帝独自尝出来的，他曾经一天遇到过七十二毒，但都有解法，没有毒死。这种传说，现在不能主宰人心了。人们大抵已经知道一切文物，都是历来的无名氏所逐渐的造成。建筑，烹饪，渔猎，耕种，无不如此。这么一想，这事情可就大起来了：大约古人一有病，最初只好这样尝一点，那样尝一点，吃了毒的就死，吃了不相干的就无效，有的竟吃到了对症的就好起来，于是知道这是对于某一种病痛的药。这样地积累下去，乃有草创的纪录，后来渐成为庞大的书，如《本草纲目》就是。”<sup>①</sup>

鲁迅先生这些话，是1931年说的。80多年后的今天再读，又有了新的感受：现在是信息化大发展时代，各种各样的新闻旧事，数字化的媒体媒介，名目繁多的文园书海，五花八门的短信微博，满天飞的音频视像，无孔不入的网络“黑客”，层出不穷的新词、新语、新观点、新意识，通过各种方式钻进我们的眼里，耳朵里。真是千变万化、日新月异，令人眼花缭乱。人们的头脑被迫像电脑一样在不停地运算，比较，筛选，吸纳，扬弃，新的，旧的，给力的，“雷人”的，有毒的，无毒的，能治这病的，能治那病的，啥用都没有的，……似乎大家天天都在尝“百草”。不尝也得尝，想躲很难，只好这样尝一点，那样尝一点。当然要选择无毒的，好吃的，吃了有益健康的。也要小心一点，注意识别，千万别误食有毒的。总之，人类只能在“尝百草”中前进。

按这个思路，再回过头来想想学习过去打仗的战史、战例和各种有关的资料，能不能也像鲁迅说的“尝百草”那样，从中找一些在现代条件下能打胜仗的“药方”呢？我想是可以的。

本书正是用“尝百草”的形式，从不同的角度谈论一些能打胜仗的问题，因此它不是系统、完整、全面的论著，而是一本以军事散文集的形式展现在读者面前的。

---

<sup>①</sup> 《鲁迅全集》第4卷，人民文学出版社1957年版，第412、413页。



## 一、治军篇

---

能够带兵打仗的指挥官，十有八九是善于治军的人。自古以来，军事家、统帅、将军都强调治军的重要性。他们都认为，只有首先治理好军队，才能多打胜仗。

治军的目的是强军，强军的目的是能多打胜仗。对于这个治军的指导思想，中央军委主席习近平给人民解放军提出了努力方向和基本任务。他强调，建设一支听党指挥、能打胜仗、作风优良的人民军队，是我们党在新形势下的强军目标。听党指挥是灵魂，决定军队建设的政治方向；能打胜仗是核心，反映军队的根本职能和军队建设的根本指向；作风优良是保证，关系军队的性质、宗旨、本色。全军要准确把握这一强军目标，用以统领军队建设、改革和军事斗争准备，努力把国防和军队建设提高到一个新水平。要铸牢听党指挥这个强军之魂，坚持党对军队绝对领导的根本原则和人民军队的根本宗旨不动摇，确保部队绝对忠诚、绝对纯洁、绝对可靠，一切行动听从党中央和中央军委指挥。要扭住能打仗、打胜仗这个强军之要，强化官兵当兵打仗、带兵打仗、练兵打仗的思想，牢固树立战斗力这个唯一的根本的标准，按照打仗的要求搞建设、抓战备，确保部队召之即来、来之能战、战之必胜。要夯实依法治军、从严治军这个强军之基。

两千多年前的孙武子就懂得军队“以治为胜”的道理。他把将帅应具备“智、信、仁、勇、严”作为决定战争胜败的“五事”之一。他主张，“文武兼施，刑赏并重”的治军原则；主张“上下同欲”，“令之以文，齐之以武”。他说的“文”，就是怀柔和重赏；“武”，就是强迫和严刑，既要使士兵亲附，又要使士

兵畏服。这样的军队才能打败敌人。

军事家吴起，在治军方面也有许多论述。现在存世的两卷本《吴子》中，记载了独具特色的治军思想。吴起主张“兵不在多寡，以治为胜。”他认为，“若法令不明，赏罚不信，金之不止，鼓之不进，虽有百万，何益于用。”

《吴子》还提倡“父子之兵”和“练锐”的治军思想。意思是，建设一支内部团结得像父子一样的军队，训练得“轻捷善走”，能战能守。这样的军队就可以“投之所往，天下莫当”。吴起认为，“教戒为先”是军事训练的主要方面。他说：“夫人有耻，在大足以战，在小足以守。”意思是，军队重视思想教育，就会能攻能守。吴起指出：“夫人常死其所不能，败其所不便。故用兵之法，教戒为先。”就是说，将领和士兵在战斗中死亡，常常是由于其军事技能不熟练，作战失败的原因，也往往是因为战术不灵活。因此他提出，军事训练应当包括单兵技艺、阵法、编队、联络信号、战马等内容。

两千多年前的军队那么简单，还如此重视治军，搞多方面的训练。可想而知，如今信息化的现代军队更应该在治军方面多下功夫。

现在许多国家的军队都主张精简数量，加强质量。同样，我们中国人民解放军也曾经多次裁减数量，继20世纪80年代百万大裁军之后，90年代再裁军50万，总兵力由原来的400万降至250万。

人民解放军在裁减数量的同时，大力加强海军、空军、战略导弹部队和其他特种兵建设；加强军事训练，提高各级指挥员指挥作战的能力，树立指挥员的全局观念，培养指挥员的主动性、计划性、灵活性，加强各级指挥机关的建设，努力提高信息化时代的组织指挥能力。所有这些，都是为了实现我军能打仗、打胜仗的崇高目标。

## 有精兵强将才能多打胜仗

自古以来，高明的军事家都主张“兵要精，将要强”，认为一个善于治军的强将，才能多打胜仗。

在春秋战国的时候，魏武侯和大军事家吴起有过这样一段对话：

武侯问：“兵何以为胜？”

吴起回答：“以治为胜。”

武侯又问：“不在众寡？”

吴起回答：“若法令不明，赏罚不信，金之不止，鼓之不进，虽有百万，何益于用！”<sup>①</sup>

寥寥数语，讲明白了一个道理：兵贵精，不贵多。

军队的数量和质量的关系问题，历来为兵家所关心。清朝名将胡林翼曾经说过：“精而不多，一以当百，多而不精，百不当一。”他又说：“善兵者，与其多而冗，不如少而精，乃可必胜。”这话可以说是贴切中理。

有人把军队比做人的体魄，要健壮有力，机敏灵活，若过于肥胖、臃肿，就会虚弱无力，步履蹒跚，反应迟钝。要是一个人倒也无妨，倘若一支军队弄到了这般地步，那可就要影响战斗力了。

明智的统帅，与其要数量庞大、闲散庸碌之人很多的军队，不如要数量少一些但质量很高的军队，更能够打胜仗。

在我军历史上，著名的三湾改编，很能说明问题。那时毛泽东同志领导秋收起义的工农革命军，由一个师缩编为一个团，虽然数量少了，但是更精干了，依靠这支队伍，建立了井冈山革命根据地。还有，在抗日战争最艰苦困难的时期，我们党实行了精兵简政的政策。由于精简了机关，压缩了非战斗人员，人民的负担减轻了，部队的战斗力更强了，有效地加速了战争的胜利。

邓小平抓精简军队是很有魄力的。1980年解放军那次大精简，他说：“我

---

<sup>①</sup> 江苏省军区司令部理论小组编注：《吴子注释》，江苏人民出版社1976年版，第41页。



们必须清醒地看到，我们存在的一个最大问题，就是军队很臃肿。真正打起仗来，不要说指挥作战，就是疏散也不容易。现在提出‘消肿’，主要是要解决军队机构重叠、臃肿，以及由此带来的各级指挥不灵等问题。这件事在一九七五年我们就提出过，做了一些工作，也见效，后来由于遇到曲折，停了下来。经过这几年，军队的各级机构又加大了，随之官僚主义现象也发展了起来。现在解决问题很难，好多问题一拖就是好长时间。因此，军队要提高战斗力，提高工作效率，不‘消肿’不行。还有，我们国家现在支付的军费相当大，这不利于国家建设；军队人员过多，也妨碍军队装备的现代化。减少军队人员，把省下来的钱用于更新装备，这是我们的方针。如果能够节省出一点用到经济建设上就更好了。冷静地判断国际形势，多争取一点时间不打仗还是可能的。在这段时间里，我们应当尽可能地减少军费开支来加强国家建设。总之，搞四个现代化也好，把军队搞精干、提高战斗力也好，都需要‘消肿’。”

邓小平指出：“这次精简，主要是减少不必要的非战斗人员，减少统率机构、指挥机构人员。最主要的是减少干部。这次的措施比一九七五年更进了一步。比如，各级指挥员人数，过去保留得多一点，这次要力求少一点。很多同志提议，一个团两个副团长、一个副政委就可以了，这个意见好。师也可以这样做嘛！现在领导班子实在太大。这个问题如果不果断处理，再过几年，不晓得问题会变成什么样子！请大家对比一下一九七五年和一九七九年的情况。一九七五年时，军队要包起来的干部已经相当多了，现在，相隔四年之后，要养起来、要退休的人就更多。如果我们现在还不下决心解决，再过几年，问题会更多、更大，处理起来会更困难。所以不下这个决心不行了。”<sup>①</sup>

其实，古今中外，任何一个国家，其军队的数量总是要有一定限度的。超过了合理的限度，军队过于膨胀，臃肿，会产生许多弊病。最简单的一个道理，就是国家养兵要花钱，兵多了，用在吃穿上的钱就要多，而用在改善武器装备上的钱就要相应地减少。

现在，美国、英国、法国、德国等许多西方国家都很注意这个问题。近几年来，他们一再压缩军队的人数，把省下来的钱用在研制新式技术装备上。美国国防部长布朗在1980年财政年度国会证词中说：“我们需要增强军队的装备，

<sup>①</sup> 《邓小平文选》第二卷，人民出版社1994年版，第284、285页。