

2012

注册咨询工程师(投资)资格考试
考前训练

项目决策分析与评价

真题点评与模拟试题

肖 艳 主 编
孙 慧 副主编

精辟分析

2008—2011年命题规律

精准点评

2008—2011年考试试题

精心编制

4套模拟试题供强化训练

2012 年注册咨询工程师(投资)资格考试考前训练

项目决策分析与评价 真题点评与模拟试题

肖 艳 主 编

孙 慧 副主编

图书在版编目(CIP)数据

项目决策分析与评价真题点评与模拟试题/肖艳主编. —
天津:天津大学出版社,2011.1(2012.1重印)

ISBN 978-7-5618-3813-6

I. ①项… II. ①肖… III. ①基本建设项目—经济决策—工程技术人员—资格考核—解题 ②基本建设项目—项目评价—工程技术人员—资格考核—解题 IV. ①F282-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 255640 号

出版发行 天津大学出版社
出 版 人 杨欢
地 址 天津市卫津路 92 号天津大学内(邮编:300072)
电 话 发行部:022-27403647 邮购部:022-27402742
网 址 publish.tju.edu.cn
印 刷 昌黎县思锐印刷有限责任公司
经 销 全国各地新华书店
开 本 185mm × 260mm
印 张 10
字 数 250 千
版 次 2011 年 1 月第 1 版 2012 年 1 月第 2 版
印 次 2012 年 1 月第 2 次
定 价 30.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页等质量问题,烦请向我社发行部门联系调换

版权所有 侵权必究

注册咨询工程师(投资)资格考试
复习指导丛书

编写委员会名单

主任委员 刘尔烈

副主任委员 王雪青 刘应宗 孙 慧

委	员	肖 艳	孟俊娜	潘珍妮
		戴 智	姚卫东	杨风和
		娄香珍	朱丽娜	周国强
		蒋水宾	高红江	

修 订 前 言

2012 年注册咨询工程师(投资)资格考试即将进行,为使参考人员尽快把握复习重点和考试要点,事半功倍,大大提高复习的效率和效果,大幅提高考试成绩和通过率,天津大学出版社邀请熟悉咨询工程师执业资格考试的教授及其专业团队组成编写委员会,按照 2012 年编写的新教材,在认真分析历年考试的基础上,作者针对每个考试科目,精心编写了《真题点评与模拟试题》,共 5 册,每册对应一门考试科目,其内容包括:(1)对近四年考题的分布与命题规律进行分析;(2)对 2008—2011 年考试真题给出答案与点评;(3)按照 2012 年版教材编写四套模拟试题并给出答案。

这套《真题点评与模拟试题》具有以下特点。

1. 分析精辟。几位专家对 2008 年以来全国考试命题规律进行了详细统计和分析,使考生从中一目了然地掌握历年考试的重点。同时,专家也提示了 2012 年考试命题趋势分析,引导考生有针对性地做好考前复习。

2. 点评精准。专家对近四年全国考试试题提供了参考答案,并逐一对 2011 年前各试题进行了精准点评。考生通过认真复习,不仅能获得准确答案,而且会掌握各题的解题思路,为考前训练打下良好基础。

3. 编制精心。专家在认真总结历年考试命题的基础上,综合各科考试内容,对未来考试内容进行了科学的预测,精心编制了 4 套模拟试题供考生训练,以达到事半功倍的效果。

《真题点评与模拟试题》系列辅导资料编写分工如下:

刘尔烈主编第一科《工程咨询概论真题点评与模拟试题》,蒋水宾、刘玥、戴智、戴毅、刘文帮、张或滔、夏爽、苏俊民等参编;

刘应宗主编第二科《宏观经济政策与发展规划真题点评与模拟试题》,李国君、刘颖、韩璐、丁聪、杨斯玲、李海波、刘鹏、岳世召、王嘉炜等参编;

王雪青主编第三科《工程项目组织与管理真题点评与模拟试题》,娄香珍、朱丽娜、周国强、李海丽、王佳冰、胡瑞华等参编;

肖艳主编第四科《项目决策分析与评价真题点评与模拟试题》,孙慧任副主编,申宽宽、傅辰、周敏、陈科家等参编;

孙慧主编第五科《现代咨询方法与实务真题点评与模拟试题》，孟俊娜任副主编，叶秀贤、孙晓鹏、张兆军、陈扬扬等参编。

在编写过程中，编者虽殚精竭虑，但仍难免有疏漏，欢迎读者批评指正。

编者

2012 年 1 月

目 录

第一部分

2008—2011 年项目决策分析与评价考试命题分析	(1)
一、2008—2011 年度考题分布统计表	(1)
二、命题涉及的主要考点	(2)
三、命题思路分析	(4)
四、考试题型分析	(5)
五、对 2011 年考试应注意的有关事项,重点关注的问题	(6)

第二部分

2008—2011 年项目决策分析与评价真题点评	(9)
一、2008 年项目决策分析与评价试题答案与点评	(9)
二、2009 年项目决策分析与评价试题答案与点评	(33)
三、2010 年项目决策分析与评价试题答案与点评	(54)
四、2011 年项目决策分析与评价试题答案与点评	(78)

第三部分

项目决策分析与评价模拟试题与参考答案	(103)
一、项目决策分析与评价模拟试题(一)	(103)
二、项目决策分析与评价模拟试题(二)	(114)
三、项目决策分析与评价模拟试题(三)	(125)
四、项目决策分析与评价模拟试题(四)	(137)
五、项目决策分析与评价模拟试题参考答案	(149)

第一部分

2008—2011 年项目决策分析与评价考试命题分析

一、2008—2011 年度考题分布统计表

编 号	内 容		单项选择题		多项选择题		合计 分值
			题量	分值	题量	分值	
第一章	概论	2008	2	2	3	6	8
		2009	2	2	3	6	8
		2010	3	3	2	4	7
		2011	2	2	3	6	8
第二章	市场分析与市场战略	2008	5	5	4	8	13
		2009	5	5	4	8	13
		2010	6	6	4	8	14
		2011	7	7	4	8	15
第三章	建设方案研究	2008	6	6	5	10	16
		2009	4	4	5	10	14
		2010	6	6	4	8	14
		2011	6	6	4	8	14
第四章	资源利用分析与评价 (2011 年含增加的《节能评估和审查暂行办法》)	2008	1	1	2	4	5
		2009	3	3	2	4	7
		2010	1	1	2	4	5
		2011	1	1	2	4	5
第五章	环境影响评价与安全评价(2010、2011 年含增加的《规划环境影响评价条例》)	2008	3	3	3	6	9
		2009	3	3	3	6	9
		2010	3	3	3	6	9
		2011	2	2	4	8	10
第六章	投资估算	2008	7	7	2	4	11
		2009	7	7	2	4	11
		2010	7	7	2	4	11
		2011	7	7	2	4	11

续表

编 号	内 容		单项选择题		多项选择题		合计 分值
			题量	分值	题量	分值	
第七章	融资方案研究	2008	7	7	2	4	11
		2009	7	7	2	4	11
		2010	6	6	2	4	10
		2011	6	6	2	4	10
第八章	资金时间价值与方案经济比选	2008	3	3	2	4	7
		2009	3	3	2	4	7
		2010	4	4	2	4	8
		2011	5	5	2	4	9
第九章	财务分析	2008	7	7	4	8	15
		2009	7	7	4	8	15
		2010	7	7	4	8	15
		2011	7	7	3	6	13
第十章	经济分析	2008	7	7	3	6	13
		2009	7	7	2	4	11
		2010	6	6	3	6	12
		2011	5	5	3	6	11
第十一章	经济影响分析	2008	1	1	1	2	3
		2009	1	1	2	4	5
		2010	1	1	1	2	3
		2011	1	1	2	4	5
第十二章	社会评价	2008	4	4	2	4	8
		2009	4	4	2	4	8
		2010	3	3	1	2	5
		2011	3	3	2	4	7
第十三章	不确定性分析与风险分析	2008	7	7	2	4	11
		2009	7	7	2	4	11
		2010	6	6	2	4	10
		2011	6	6	2	4	10
附加内容	《关于企业投资项目咨询评估报告的若干要求》	2010	1	1	3	6	7
		2011	1	1	0	0	1
	《循环经济促进法》	2011	1	1	0	0	1

二、命题涉及的主要考点

从上述考题分布统计表可以看出,考题覆盖到教材的每一章,但各章分值多少不一。其

中,第二章、第三章、第六章、第七章、第九章、第十章、第十三章为重点章,每章分值在十分以上;第四章、第十一章考核较少。总体来看,2008—2011 年各年的考题在各章的题量或分值分布比较稳定,试题整体也比较稳定。此外,附加文件也是考试不容忽视的内容。

教材各章主要涉及的考点如下表所示。

命题涉及的主要考点

章 目	主要考点
第一章 概述	项目目标、项目决策原则、项目决策分析与评价的任务及基本要求、项目决策分析与评价的工作程序和主要内容、可行性研究报告的深度要求、项目申请报告的主要内容、项目前期咨询评估
第二章 市场分析与市场战略	市场调查的内容、市场调查的程序、市场调查的方法、市场预测的内容、市场预测的程序、市场预测的定量方法与定性方法、德尔菲法、产品生命周期及各阶段特点、企业战略类型、行业竞争结构分析的五因素模型、竞争能力分析、SWOT 分析方法及企业战略选择、波士顿矩阵及战略应用、通用矩阵
第三章 建设方案研究	建设方案研究的任务、内容及作用,建设方案比选的指标体系,建设方案比选范围,产品方案内涵,产品方案研究应考虑的因素,建设规模研究的影响因素和内容,建设规模的合理性分析内容,生产工艺技术选择的原则,生产工艺技术方案研究的内容,生产工艺技术方案比选的主要内容,高新技术的选择要求,影响项目选址的区域因素、选址的基本原则和要求、场(厂)址比较的主要内容,场(厂)址选择报告内容,地质灾害危险性评估内容,原材料供应分析比选内容,总图运输方案的要求,总图技术经济指标计算,总图运输方案比选内容,配套工程的内容及要求,职业安全卫生健康研究的指导思想
第四章 资源利用分析与评价	土地资源论证的内容、矿产资源开发利用的原则与评价内容、能源分类、能源资源开发利用的一般原则和要求、能源资源开发利用的合理性分析、节能分析评价、节能评估与审查、水资源论证、循环经济原则与评价指标
第五章 环境影响评价与安全评价	环境影响评价中环境的概念、项目环境影响评价的分类管理要求、建设项目环境影响评价文件的报批时限、规划环境影响评价的基本内容、环境影响的经济损益分析步骤、环境经济评价方法、安全预评价内容、安全预评价程序与方法
第六章 投资估算	项目总投资的构成、建设投资的估算方法、建设投资分类估算的估算步骤、建筑工程费估算内容、进口设备购置费的估算、安装工程费估算内容、工程建设其他费用的估算内容、基本预备费内容构成及计算公式、涨价预备费估算、建设期利息估算的前提条件及估算方法、流动资金含义、流动资金的分项详细估算法
第七章 融资方案研究	项目的投融资主体和投资产权结构的分类、项目融资的含义及基本特点、公司融资特点、资金来源及融资方式的种类、项目资本金制度、资本金的来源、债务资金的资金来源和融资方式、基础设施融资新兴模式的含义、资金结构分析、融资风险分析、资金成本计算
第八章 资金时间价值与方案经济比选	资金时间价值的概念、资金等值的含义、名义利率与有效利率的换算、六个资金等值换算公式、项目经济评价指标的分类、静态投资回收期的计算与特点、动态投资回收期的定义与判断、净现值(NPV)计算及评价标准、内部收益率的含义与判据、内部收益率指标的优缺点、项目(方案)的类型、互斥型方案的比选方法

续表

章 目	主要考点
第九章 财务分析	财务分析的作用、财务分析的内容和步骤、财务分析的基本原则、财务分析涉及的三种价格及其间关系、财务分析的取价原则、项目计算期的分析确定、运营负荷的确定、总成本费用构成与计算式、固定资产原值构成、固定资产折旧计算方法、借款利息的计算、经营成本的构成、固定成本与可变成本的构成、改扩建项目效益和费用的估算、现金流量分析的层次及指标计算、现金流量分析基准参数的选取、盈利能力静态分析指标计算、改扩建项目盈利能力分析的特点、偿债能力分析的利息备付率和偿债备付率的计算、改扩建项目偿债能力分析的特点、企业财务状况指标的含义与计算、财务生存能力分析的作用与方法、非经营性项目财务分析的特点
第十章 经济分析	经济分析的作用、经济分析的适用范围、经济分析与财务分析的异同与联系、直接效益与直接费用的识别与计算、间接效益与间接费用的识别与计算、转移支付识别、经济费用效益分析指标计算、经济分析参数含义与取值
第十一章 经济影响分析	经济影响分析的内涵、进行经济影响分析的项目特征、经济影响分析的任务、投资项目经济影响的途径、经济影响的种类、经济影响分析原则、定量指标分析方法、国家经济安全影响评价方法
第十二章 社会评价	社会评价的概念和特点、社会评价的目的、社会评价的项目范围、社会评价的主要内容、社会评价定性分析和定量分析、初步社会评价和详细社会评价、利益相关者分析、参与式社会评价方法、社会评价报告的内容深度要求和编写要求
第十三章 不确定性分析与风险分析	不确定性与风险的区别、不确定性与风险的性质、不确定性分析与风险分析的作用、敏感性分析方法、盈亏平衡分析方法、风险分析内容、风险分析的主要方法、概率树分析方法、风险对策

三、命题思路分析

1. 依托靠本

考试命题严格遵循考试大纲要求,而考试教材是考试大纲的具体化,考试内容不超出考试大纲规定的内容和范围。考生应以教材和考试大纲为依据进行复习。

2. 照顾全局,突出重点

本科目考试,旨在考查考生对项目决策分析与评价的基本理论、内容和方法的全面掌握程度和运用能力,考试教材的每一章均有试题,但各章在考题中的比重不一,且重要考点比较稳定。因此,在顾及全局的同时,又不失突出重点。本科目中,市场分析与市场战略、建设方案研究、投资估算、融资方案研究、财务分析、经济分析、不确定性分析与风险分析一直是历年考核的重点,应重点复习。

3. 考点灵活多样

虽然整套试卷为客观选择题,但考点多样。复习时应做到理解记忆与计算相结合,理解和应用相结合,针对考点有侧重地复习。大部分考题重视对概念及定性知识的考查,对于能以计算题形式考核的知识点,考试中多以计算形式出现,如经济效益与费用的识别与计算、敏感因素排序等。此外,对许多知识点的考核不局限于标题性的内容,而是要求对知识点有整体理解和把握。

四、考试题型分析

本科目的考试题型均为选择题,其中单项选择题共 60 题,每题 1 分,每题的备选项中只有 1 个最符合题意;多项选择题共 35 题,每题 2 分,每题的备选项中有 2 个或 2 个以上符合题意,至少有 1 个错项。具体考点主要涉及以下几种。

1. 考概念

这是考查对概念的理解。如理解 BOT、PPP、PFI 的含义,能进行对应选择。

2. 考组成或分类

这是考查归属。此类考题的形式一般是“下列各项中,属于××的是()”。如市场预测方法分类,环境价值评价方法组别,财务评价指标体系分类,总投资的构成,建设投资的组成,流动资金的组成,现金流量表中流入项的组成、流出项的组成等。

3. 考程序或步骤

这是考查某项工作的工作程序或步骤。有的要求考生从选项中选出所包括的阶段、过程、步骤,有的要求考生对步骤进行排序,还可能给出某一阶段、过程、步骤的具体内容,要求识别出其具体属于哪一个阶段或步骤。因此,复习时不仅要知道包括哪些工作内容或步骤,而且要注意工作内容之间的逻辑关系,要清晰掌握各项工作内容的先后顺序。本科目的考试中,涉及到程序或步骤的有:市场调查的程序、市场预测的程序、环境影响经济损益分析步骤、安全预评价程序、建设投资估算步骤、财务分析的步骤、社会评价的步骤等。

4. 考区分或比较

对于有关联的知识点或易混淆的知识点,考查它们相互间的区分或比较。这类题型根据关联知识点设计备选项,干扰性强。考生在复习时,要注意进行相关知识的比较分析。如,备案制、审批制、核准制在适用项目类型、项目决策分析特点、报批文件内容、报批手续等方面的比较,市场调查方法的比较,市场预测方法适合对象的比较,产品生命周期四个阶段之间的比较,波士顿矩阵的四种业务类型之间的比较,环境价值评估方法间的比较,基本预备费和涨价预备费的构成及计算基数的比较,资本金及债务资金的来源比较,三种投资产权结构的比较,建设期与建设工期的起点比较,财务分析中实价和时价的比较,建设期利息和生产期利息计算的比较,长期借款利息与流动资金借款利息计算的比较,总成本与经营成本的比较,财务分析中融资前分析和融资后分析的比较,新建项目和改扩建项目的效益费用比较,财务分析和经济分析的效益费用识别比较,财务分析结果和经济分析结果对项目决策结论影响的比较,不确定性与风险的比较,财务分析、经济分析、经济影响分析和社会评价的适用项目特征比较,等等。

5. 考相关研究或研究报告的内容

这类题型考查可行性研究报告的内容、企业投资项目评估的内容、市场调查的内容、建设方案研究的内容、产品方案研究的内容、项目选址报告的内容、地质灾害危险性评估的主要内容、地震安全性评价报告的内容、土地资源论证报告的内容、水资源论证报告的内容、安全预评价报告的内容、项目环境影响评价文件的内容、规划环境影响评价文件的内容、社会评价的内容,等等。

6. 考计算

在本科目的考试中,主要考核的计算内容为:总图技术经济指标(投资强度、建筑系数和场地利用系数等),建设投资,建设期利息,基本预备费,涨价预备费,流动资金,生产期还本付息额,折旧额,资金成本,财务赢利能力分析指标(投资回收期、财务净现值、财务内部收益率等),偿债能力分析指标(利息备付率、偿债备付率、资产负债率、流动比率、速动比率等),建设投资经济价值,流动资金经济价值,设备投资经济价值,土地影子价格,敏感性系数,盈亏平衡点,等等。

7. 考原则或要求

这类题型考查应遵循的原则或要求。涉及的有:项目决策原则、财务分析原则、财务分析取价原则、经济效益与费用的估算原则、经济影响分析原则、总图运输布置要求、社会评价报告要求,等等。

8. 考条件

这类题型考查某项处理需要满足的前提条件。这类考点不多,有建设期利息估算的前提条件、线性盈亏平衡的条件。

9. 考数字

一些较重要的数值应该记忆,如社会折现率取值、项目资本金比例。

10. 考综合分析能力

这类题型考查对多个知识的综合分析能力。如,以综合建设期的贷款本金和建设期利息作为生产期应还本总额。对于“下列关于……的说法中,正确的是/错误的是()”,这一类的选择题综合性很强,考核一个知识点的多个方面或多个知识点,往往涉及教材的一节甚至是几节的内容,要求全面地阅读教材并应理解透彻。

五、考试应注意的有关事项

1. 应围绕考试大纲,对考试教材进行全面系统的学习

在注重全局的同时,要区分主次。既要构建起整个科目的知识框架,又要重点掌握历年考试重点。可以说,教材、考试大纲及历年考题是考生复习的最重要依据和资料。

2. 应在理解的基础上记忆、运用

许多考题要求考生对知识点有深入的理解和掌握,不能只停留在记忆标题性的内容上。切忌死记硬背,切忌只看知识要点,不看正文内容。只有在理解的基础上才能记忆深刻,才能灵活运用。

3. 适当进行做题训练,提高做题速度

本科目考试中有一定的计算题。要注意计算题的选项设定不是随意的,往往是分别按照正确计算方法、错误计算方法计算的数值。考生在解答此类问题时,如果对公式或方法掌握不到位,容易选择错误。因此,对于有关计算公式的记忆一定要准确。如计算建设期利息时,贷款借入时间的不同、建设期利息是否支付等均会影响到计算公式的选用,要注意根据条件选择适当的计算式。此外,要能熟练计算,提高速度。

4. 注意教材之外增加的考试内容

涉及国家新颁布的有关文件、要求会在考题中出现,尤其之前没有出过相关的考题,便于

出题。因此,考生应注意中国工程咨询网或其他相关网站发布的考试信息,及时扩充复习内容。

5. 做题时应注意答题技巧

有的题可以采用排除法进行选择。对于掌握不牢固的知识点,在答题时应注意逻辑分析。有些题目的选项在进行充分的逻辑分析后,就可以确认或排除某些选项。多项选择题在解答时,如果把握不大,应尽可能少选,但最少应选择两项。

第二部分

2008—2010 年项目决策分析与评价真题点评

一、2008 年项目决策分析与评价 试题答案与点评

(一)单项选择题(共 60 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 投资项目决策分析与评价的基本要求包括贯彻落实科学发展观、资料数据准确可靠和()等。

A. 以定性分析为主

B. 以静态分析为主

C. 风险分析与不确定性分析相结合

D. 多方案比较与优化

答案:[D]

点评:项目决策分析与评价的基本要求包括:贯彻落实科学发展观;资料数据准确可靠;方法科学;定量分析与定性分析相结合,以定量分析为主;动态分析与静态分析相结合,以动态分析为主;多方案比较优化。

2. 投资项目决策分析与评价结论阐述的具体内容包括推荐方案、未推荐方案概述以及()三部分。

A. 项目实施进度计划

B. 项目资金筹措计划

C. 对项目有关各方的建议

D. 项目的风险分析

答案:[C]

点评:项目决策分析与评价结论的具体内容主要包括:推荐方案、主要比选方案概述、对项目有关各方的建议三部分。

3. 调查周期较长、费用较高,调查对象易受调查的心理暗示影响,但应用灵活,调查信息充分,又有利于对调查的控制,具备以上特点的市场调查方法是()。

A. 重点调查

B. 实地调查

C. 专家调查

D. 文案调查

答案:[B]

点评:实地调查能够控制调查对象,应用灵活,调查信息充分,但是,调查周期长、费用高,调查对象容易受调查的心理暗示影响,存在不够客观的可能性。

4. 投资项目产品价格预测除了劳动生产率、成本和利润等情况外,更重要的是要考察()。

A. 产品市场供求状况

B. 劳动力市场状况

C. 原材料供应状况

D. 市场营销状况

答案:[A]

点评:在市场经济条件下,产品价格一般以均衡价格为基础,供求关系是价格形成的主要影响因素。价格预测除应考察市场供求状况以外,还应了解影响产品价格的其他因素,主要有产品生产和经营过程中的劳动生产率、成本、利润等。

5. 采用简单移动平均法进行市场预测,应注意合理选择用于计算移动平均值的历史数据数目(n)。下列关于 n 的表述,正确的是()。

- A. 预测目标的趋势不断变化时, n 值应取大一点
- B. 具有阶跃型特点的数据, n 值应取小一点
- C. n 值越小,预测值的修匀程度越高
- D. n 值越大,表明近期观测值作用越大

答案:[B]

点评:采用移动平均法进行预测,用来求平均数的时期数 n 的选择非常重要。这也是移动平均的难点。事实上,不同 n 的选择对所计算的平均数是有较大影响的。 n 值越小,表明对近期观测值预测的作用越重视,预测值对数据变化的反应速度也越快,但预测的修匀程度较低,估计值的精度也可能降低,C和D不正确。一般情况下,如果考虑到历史序列的基本发展趋势变化不大,则 n 应取大一点;对于具有趋势性或阶跃型特点的数据,为提高预测值对数据变化的反应速度,减少预测误差, n 值取较小一些;如果预测目标的趋势正在不断发生变化,则 n 应选小一点,以使移动平均值更能反映目前的发展变化趋势,A也不正确。

6. 产品定型、成本下降、利润水平高,但行业增长速度减慢、竞争日趋激烈、企业进入门槛高,具备以上特点的时期属于产品生命周期中的()。

- A. 导入期
- B. 成长期
- C. 成熟期
- D. 衰退期

答案:[C]

点评:产品生命周期各阶段的主要特点为,导入期:行业内企业很少,市场需求低,产品质量不稳定、批量不大、成本高、发展速度慢等等。成长期:需求急剧膨胀,行业内的企业数量迅速增长,行业在经济结构中的地位得到提高,产品质量提高,成本下降。成熟期:产品定型,技术成熟,成本下降,利润水平高,需求逐渐满足,行业增长速度减慢,竞争日趋激烈,企业进入门槛高。衰退期:可替代的新产品出现,原有市场萎缩。

7. 行业增长率较高,但企业产品的市场相对占有率较低;企业获利不高,但该业务有发展潜力。在波士顿矩阵分析中,这种业务被称为()。

- A. “金牛”业务
- B. “明星”业务
- C. “瘦狗”业务
- D. “问题”业务

答案:[D]

点评:波士顿矩阵分析中,四种业务分别有各自的特点。“明星”业务:市场占有率和行业增长率都较高,该业务具有发展潜力,企业具有竞争力,是行业中的领先者,行业处于成长期,是重点发展业务。“金牛”业务:市场占有率高,行业成长率低,处于成熟期,企业生产规模大,能够带来大量现金收益。“瘦狗”业务:市场占有率低,行业成长率低,处于成熟期或衰退期,竞争激烈,获利能力差。“问题”业务:行业增长率高,市场占有率不高,不能带来较高的资金