

2016



机工建筑考试

全国一级建造师

执业资格考试**历年真题+押题试卷**——

建设工程 项目管理

全国一级建造师执业资格考试试题分析小组 编

含**2015**年真题

免费赠送
考试题库软件

提高**50%**学习效率

6套真题
14套押题试卷(书+软件)

考前押题

微信扫一扫，获赠考前押题试卷

考试软件

超值免费赠送，2台电脑使用

模考模式

软件自动计时，自动判卷

练习模式

做题后自动显示答案

错题管理

自动记录模考错题，提高做题准确率

试题收藏

随时收藏经典试题，集中查看

超值版



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

2016 全国一级建造师执业资格考试
历年真题 + 押题试卷——

建设工程项目管理

全国一级建造师执业资格考试试题分析小组 编



机械工业出版社

本书是专门为广大参加全国一级建造师执业资格考试的考生编写的。本书共分四部分:第一部分为应试指导,为考生说明本科目知识体系和考试重点;第二部分为典型真题详解,主要对历年真题进行了详细的讲解,并对重点、难点进行了深层次的拓展分析和思路点拨;第三部分为押题试卷,六套押题试卷充分体现了近几年来一级建造师执业资格考试的发展历程、命题思路的变化方式和考题形式的发展趋势;第四部分为2013~2015年考试真题试卷,便于考生掌握考试题型的变化。

本书附赠超值考试题库软件,包含近年真题与押题试卷。软件由专业团队精心开发,功能强大,预测试题命中率高。

图书在版编目(CIP)数据

2016 全国一级建造师执业资格考试历年真题+押题试卷. 建设工程项目管理/全国一级建造师执业资格考试试题分析小组编. —2版. —北京:机械工业出版社, 2016.1

ISBN 978-7-111-52321-5

I. ①2… II. ①全… III. ①基本建设项目-项目管理-建筑师-资格考试-习题集 IV. ①TU-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 287206 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑:张晶 责任编辑:张晶

封面设计:张静 责任印制:李洋

责任校对:刘时光

北京圣夫亚美印刷有限公司印刷

2016 年 1 月第 2 版第 1 次印刷

184mm×260mm·10.75 印张·274 千字

标准书号:ISBN 978-7-111-52321-5

定价:35.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

服务咨询热线:(010)88361066 机工官网:www.cmpbook.com

读者购书热线:(010)68326294 机工官博:weibo.com/cmp1952

:(010)88379203 教育服务网:www.cmpedu.com

封面无防伪标均为盗版

金书网:www.golden-book.com

机械工业出版社考试题库软件使用说明

欢迎使用机械工业出版社考试题库软件！本书为您提供超值考试题库软件，帮助您对书本知识加以巩固，快速提高50%学习效率，指导您如何通过考试！

本题库软件由专业团队精心开发，软件功能实用，易学易用，帮助考生快速提高成绩。软件中赠送的真题与押题试卷由专业培训教师集多年经验精心编写。近年真题与详解细析，将应试考点一网打尽，提高做题命中率，有效地节约考生查找教材答案浪费的时间。押题试卷，是编者根据历年考试出题思路以及结合教材、大纲进行精准预测，提供多套试题供考生实战练兵，短期内快速做题命中率。

软件详细功能如下：

一、软件内容说明

考试题库软件提供真题与押题试卷。

- 1.历年真题：光盘中附近年真题。近年真题参考价值较高，可以快速了解出题思路和题型。
- 2.真题解析：真题有详细解析，有助考生把握试题考情，及时解答做题疑惑。
- 3.押题试卷：精选多套押题试卷，模拟实战考试环境，测试考生考试水平，有助全面提高应试能力。

二、软件功能说明

1.答题模式：每份试卷都有“练习”及“模考”两种做题模式。

- (1)练习模式：每作答完一题，便会自动显示答案，帮助您加强练习。
- (2)模考模式：在答完全部问题才会显示答案，完全模拟真实考试情况，软件会自动计时，也可以中途暂停保存，在全部答完后系统会自动判卷。在点击“我要交卷”后，再点击左侧的“查看解析”才能看到答案。

2.功能说明：在“模考模式”下，我们提供三种功能帮助您学习。

- (1)练习历史：自动记录每一次的模考情况，进展程度一目了然。
- (2)我的错题：自动记录每一次模考中答错的题目，帮助您专门针对错题反复练习。
- (3)我的收藏：试卷中每一道您觉得经典的试题都可以收藏，在“我的收藏”中您可以随时查看这些试题。

三、软件注册使用

配套软件中的一个注册码可在两台电脑上使用，仅第一次使用时，需联网注册，以后都可以离线使用随时练习，提高复习效率。

联系我们：

地址：北京市西城区百万庄大街22号

电话：010-68327259

qq：2630812160

邮箱：cmpjz2008@126.com

微信：cmpjz18

扫描二维码获取考试软件下载地址。

软件安装成功后，刮开封底银色涂层获取注册码，进行联网注册。



前 言

“2016 全国一级建造师执业资格考试历年真题 + 押题试卷”是围绕着“夯实基础,掌握重点,突破难点,稳步提高”这一理念进行编写的。

押题试卷的优势主要体现在以下几方面:

一、预测准。本书紧扣“考试大纲”和“考试教材”,指导考生梳理和归纳核心知识,不仅是对教材精华的浓缩,也是对教材的精解精练。本书可以帮助读者掌握要领、提高学习效率,高效率地掌握考试的精要。试卷信息量大,涵盖面广,对 2016 年全国一级建造师执业资格考试试题的宏观把握和总体预测都具有极强的前瞻性。

二、权威性。本书是作者在总结经验、开创特色的宗旨下,按照 2016 年全国一级建造师执业资格考试大纲,针对 2016 年全国一级建造师执业资格考试的最新要求精心设计,代表着 2016 年全国一级建造师执业资格考试的最新动态和基本方向。

三、时效性。编写组用前瞻性、预测性的目光去分析考情,在书中展示了各知识点可能出现的考题形式、命题角度和分布,努力做到与考试试题趋势“合拍”,步调一致。本书题型新颖,切合一级建造师执业资格考试实际,包含大量深受命题专家重视的新题、活题。

为了使本书尽早与考生见面,满足广大考生的迫切需求,参与本书策划、编写和出版的各方人员都付出了辛勤的劳动,在此表示感谢。

编写组专门为考生配备了专业答疑教师解决疑难问题。

本书在编写过程中,虽然几经斟酌和校阅,但由于作者水平所限,书中难免有不尽如人意之处,恳请广大读者一如既往地对我们的疏漏之处给予批评和指正。

机械工业出版社

注册考试题库软件 使用方法

STEP
1 ▶



扫描二维码

STEP
2 ▼



在电脑上打开“百度云盘”链接，
点击进入文件夹即可下载考试软件

STEP
4 ◀



收到“百度云盘”
上该书考试软件
下载地址

STEP
3 ◀



扫描进入微
信公众平台后输入
“2016-一建”

STEP
5 ▼



出现主界面后，
单击所购图书

STEP
6 ▶



刮开封底上的银色涂层，
出现注册码
(注意轻刮不要太用力)

STEP
7 ▶



在出现的注册界面里
输入电子邮箱、QQ号、
注册码

STEP
8 ▼



开始学习
如有问题请加
建筑分社图书客服
QQ: 2630812160

STEP
9 ◀



激活成功后，
注册的图书呈彩色，
单击进入

目 录

前言	
第一部分 应试指导	1
考试介绍	1
历年考试题型说明	2
备考复习方略	2
答题技巧	3
2012~2015 年度《建设工程项目管理》考题分值统计	5
本科目知识体系	8
重要命题知识点归纳	9
第二部分 典型真题详解	13
第三部分 押题试卷	47
押题试卷 (一)	47
参考答案	59
押题试卷 (二)	60
参考答案	72
押题试卷 (三)	73
参考答案	86
押题试卷 (四)	87
参考答案	99
押题试卷 (五)	100
参考答案	112
押题试卷 (六)	113
参考答案	124
第四部分 近三年真题试卷	125
2013 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	125
参考答案	137
2014 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	138
参考答案	150
2015 年度全国一级建造师执业资格考试试卷	151
参考答案	165

第一部分 应试指导

考试介绍

一、报考条件

项 目	内 容
报考条件	凡遵守国家法律法规,具备下列条件之一者,可以申请参加一级建造师执业资格考试: (1)取得工程类或工程经济类大学专科学历,工作满6年,其中从事建设工程项目施工管理工作满4年 (2)取得工程类或工程经济类大学本科学历,工作满4年,其中从事建设工程项目施工管理工作满3年 (3)取得工程类或工程经济类双学士学位或研究生班毕业,工作满3年,其中从事建设工程项目施工管理工作满2年 (4)取得工程类或工程经济类硕士学位,工作满2年,其中从事建设工程项目施工管理工作满1年 (5)取得工程类或工程经济类博士学位,从事建设工程项目施工管理工作满1年
免试科目	符合上述报考条件,于2003年12月31日前,取得原建设部颁发的建筑业企业一级项目经理资质证书,并符合下列条件之一的人员,可免试《建设工程经济》和《建设工程项目管理》2个科目,只参加《建设工程法规及相关知识》和《专业工程管理与实务》2个科目的考试: (1)受聘担任工程或工程经济类高级专业技术职务 (2)具有工程类或工程经济类大学专科以上学历并从事建设工程项目施工管理工作满20年
相应专业	已取得一级建造师执业资格证书的人员,也可根据实际工作需要,选择《专业工程管理与实务》科目的相应专业,报名参加考试。考试合格后核发人力资源和社会保障部人事考试中心统一印制的中华人民共和国一级建造师专业类别考试合格证明。该证明作为注册时增加执业专业类别的依据

二、考试简介

一级建造师考试设《建设工程经济》《建设工程项目管理》《建设工程法规及相关知识》三个公共科目和《专业工程管理与实务》科目(包含10个专业类别:建筑工程、公路工程、铁路工程、民航机场工程、港口与航道工程、水利水电工程、市政公用工程、通信与广电工程、矿业工程和机电工程)。

《建设工程经济》《建设工程项目管理》《建设工程法规及相关知识》三个科目为客观题,用2B铅笔在答题卡上作答。《专业工程管理与实务》试卷包括主观题和客观题,客观题在专用答题卡上作答,考生答题时要认真阅读作答须知(答题卡首页),严格按照要求,在有效区域内作答,超出区域作答无效。主观题部分采用网络评卷,必须使用黑色墨水笔书写作答,不得使用其他颜色的钢笔、铅笔、签字笔和圆珠笔;客观题部分采用机读评卷,必须使用2B铅笔填涂。

三、考试时间及合格标准

科目	考试时间	题型题量	满分	合格标准
建设工程经济	9:00~11:00	单选题60题,多选题20题	100	由人力资源和社会保障部统一公布标准
建设工程法规及相关知识	14:00~17:00	单选题70题,多选题30题	130	
建设工程项目管理	9:00~12:00	单选题70题,多选题30题	130	
专业工程管理与实务	14:00~18:00	单选题20题,多选题10题,案例题5题	160	

四、考试成绩管理

考试成绩实行2年为一个周期的滚动管理办法,参加全部4个科目考试的人员必须在连续的2个考试年度内通过全部科目;符合免试条件,参加2个科目(《建设工程法规及相关知识》和《专业工程管理与实务》)考试的人员必须在一个考试年度内通过应试科目为合格。

历年考试题型说明

《建设工程项目管理》考试全部为客观题。题型包括单项选择题和多项选择题两种。其中,单项选择题每题1分;多项选择题每题2分。对于单项选择题来说,备选项有4个,选对得分,选错不得分也不倒扣分。而多项选择题的备选项有5个,其中有2个或2个以上的备选项符合题意,至少有1个错项(也就是说正确的选项应该是2个、3个或4个);错选,本题不得分(也就是说所选择的正确选项中不能包含错误的答案,否则得0分);少选,所选的每个选项得0.5分(如果所选的正确选项缺项且没有错误的选项,那么,每选择1个正确的选项就可以得0.5分)。因此,建议考生对于单项选择题,宁可错选,不可不选;对于多项选择题,宁可少选,不可多选。

备考复习方略

一是依纲靠本。考试大纲将教材中的内容划分为掌握、熟悉、了解三个层次。大纲要求掌握的知识点一定要花时间多看,大纲未要求的知识点不必花很多时间去了解,通读即可。根据考试大纲的要求,保证有足够多的时间去理解教材中的知识点,考试指定教材包含了命题范围和考试试题标准答案,必须按考试指定教材的内容、观点和要求去回答考试中提出的所有问题,否则考试很难过关。

二是循序渐进。要想取得好的成绩,比较有效的方法是把书看上三遍。第一遍是最仔细地看,每一个要点、难点决不放过,这个过程时间应该比较长;第二遍看得较快,主要是对第一遍划出来的重要知识点进行复习;第三遍看得很快,主要是看第二遍没有看懂或者没有彻底掌握的知识点。为此,建议考生在复习前根据自身的情况,制订一个切合实际的学习计划,依此来安排自己的复习。尽量在安排工作的时候把考试复习时间也统一有计划地安排进去。有些考生每次考试总是先松后紧,一开始并不在意,总认为时间还多,等到快考试了,突击复习,造成精神紧张,甚至失眠。每次临考之时总有一丝遗憾的抱怨,再给我一周时间复习,肯定能够过关!在这里,给参加考试的考生提个醒儿,与其考后后悔,不如笨鸟先飞,提前准备。

三是把握重点。考生在复习时常可能会过于关注教材上的每个段落、每个细节,没有注意到有些知识点可能跨好几个页码,对这类知识点之间的内在联系缺乏理解和把握,就会导致在做多项选择题时往往难以将所有答案全部选出来,或者由于分辨不清选项之间的关系而将某些选项忽略掉,甚至将两个相互矛盾的选项同时选入。为避免出现此类错误,建议考生在复习时,务必留意这些层级间的关系。每门课程都有其必须掌握的知识点,对于这些知识点,一定要深刻把握,举一反三,以不变应万变。在复习中若想提高效率,就必须把握重点,避免平均分配。把握重点能使我们以较小的投入获取较大的考试收益,在考试中立于不败之地。

四是善于总结。就是在仔细看完一遍教材的前提下,一边看书,一边做总结性的笔记,把教材中每一章的要点都列出来,从而让厚书变薄,并理解其精华所在;要突出全面理解和融会贯通,并不是要求把指定教材的全部内容逐字逐句地死记硬背下来。而要注意准确把握文字背后

的复杂含义,还要注意把不同章节的内在内容联系起来,能够从整体上对考试科目进行全面掌握。众所周知,考试涉及的各个科目均具有严谨性、务实性的特点,尽管很多问题从理论上讲可能会有不同的观点和看法,需要运用专业判断,但在考试时,考试试题的答案都具有“唯一性”,客观试题尤其如此。

五是精选资料。复习资料不宜过多,选一两本就行了,多了容易眼花,反而不利于复习。从某种意义上讲,考试就是做题。所以,在备考学习过程中,适当地做一些练习题和模拟题是考试成功必不可少的一个环节。多做练习固然有益,但千万不要舍本逐末,以题代学。练习只是针对所学知识的检验和巩固,千万不能搞什么题海大战。

在这里提醒考生在复习过程中应注意以下三点:

一是加深对基本概念的理解。对基本概念的理解和应用是考试的重点,考生在复习时要对基本概念加强理解和掌握,对理论性的概念要掌握其要点。

二是把握一些细节性信息、共性信息。每年的考题中都有一些细节性的考题,考生在复习过程中看到这类信息时,一定要提醒自己给予足够的重视。

三是突出应用。考试侧重于对基本应用能力的考查,近年来这个特点有所扩大。

答题技巧

既然已经走进了考场,那就是“箭在弦上,不得不发”了。所以,此时紧张是没有意义的,只能给考生带来负面的影响。既然如此,倒不如洒脱一下,放下心理的负担,轻装上阵的好。精心准备的考前复习,都是为了一个最终的目的:取得良好的考试成绩。临场发挥是取得良好成绩的重要环节,结合多年来的培训经验,我们给考生提出以下几点要求:

第一个要求就是要做到稳步推进。单项选择题掌握在每题1分钟的速度稳步推进,多项选择题按照每题1.5分钟的速度推进,这样下来,还可以有一定的时间作检查。单项选择题的难度较小,考生在答题时要稍快一点,但要注意准确率;多项选择题可以稍慢一点,但要求稳,以免被“地雷”炸伤。从提高准确率的角度考虑,强烈希望大家,一定要耐着性子把题目中的每一个字读完,常常有考生总感觉到时间不够,一眼就看中一个选项,结果就选错了。这类性急的考生大可不必“心急”,考试的时间是很合理的,也就是说,按照正常的答题速度,规定的考试时间应该有一定的富余,你有什么理由着急呢?

第二个要求就是要预留检查时间。考试时间是绝对富余的,在这种情况下如何提高答题的准确度就显得尤为重要了。提高答题准确度的一个重要方法就是预留检查时间,建议考生至少要预留15~20分钟的时间来作最后的检查。从提高检查的效率来看,建议考生主要对难题和没有把握的题进行检查。在考场上,考生拿到的是一份试卷,一份答题卡,试卷可以涂写,答题卡不可以涂写,只能用铅笔去涂黑。建议大家在试卷上对一些拿不准的题目,在题号位置标记一个符号,这样在检查时就顺着符号去一个个找。

第三个要求就是要做到心平气和,把握好节奏。这点对考场心理素质不高的考生来讲十分重要。不少考生心理素质不高,考场有犯晕的现象,原本知道的题目却答错了,甚至心里想的是答案A,却涂成了C。怎么避免此类“自毁长城”的事情发生呢?我们这里给大家两点建议:一是不要被前几道题蒙住。有时候你一看到前面几道题,就有点犯晕,拿不准,心里就发毛了,这时候你千万要告诫自己,这只是出题者惯用的手法,先给考生一个下马威,没有关系。二是一定要稳住阵脚。

具体到答题技巧,给大家推荐以下四种方法:

一是直接法。这是解常规的客观题所采用的方法,就是选择你认为一定正确的选项。

二是排除法。如果正确答案不能一眼看出,应首先排除明显是不全面、不完整或不正确的选项,正确的选项几乎是直接抄自于考试指定教材或法律法规,其余的干扰选项要靠命题者自己去设计,考生要尽可能多排除一些干扰选项,这样就可以提高你选择出正确答案的几率。

三是比较法。直接把各备选项加以比较,并分析它们之间的不同点,集中考虑正确答案和错误答案的关键所在。仔细考虑各个备选项之间的关系。不要盲目选择那些看起来像、读起来很有吸引力的错误答案,中了命题者的圈套。

四是猜测法。如果你通过以上方法都无法选择出正确的答案,也不要放弃,要充分利用所学知识去猜测。一般来说,排除的项目越多,猜测正确答案的可能性就越大。

2012 ~ 2015 年度 《建设工程项目管理》考题分值统计

知识点		2015 年		2014 年		2013 年		2012 年	
		单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题
建设工程项目的组织与管理	建设工程管理的内涵和任务	1		1					
	建设工程项目管理的目标和任务	1	2	2	2	1	2	2	2
	建设工程项目的组织	3	2	2	2	2		2	2
	建设工程项目策划	2		2		1	2	1	
	建设工程项目采购的模式	1	2	4	2	2	4	3	2
	建设工程项目管理规划的内容和编制方法	1		1		1	2	1	2
	施工组织设计的内容和编制方法	1	2	1	2	2	2	2	2
	建设工程项目目标的动态控制	1		2	2	2		2	2
	施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	2	2	2	2	2	2	3	2
	建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	1		1	2	2			
建设工程项目施工成本控制	建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	1	2	1	2	1	2	2	2
	施工成本管理的任务与措施	2	2	2		2	2	1	
	施工成本计划	2	2	2	2	2	2	3	2
	施工成本控制	2	2	2	2	2		2	2
建设工程项目进度控制	施工成本分析	2	2	2	2	2	2	1	2
	建设工程项目进度控制与进度计划系统	2		1		3	2	2	
	建设工程项目总进度目标的论证	1	2	2	2	1		1	2
	建设工程项目进度计划的编制和调整方法	7	4	5	4	2	2	4	4
	建设工程项目进度控制的措施	1	2	1	2	1	2	2	2

(续)

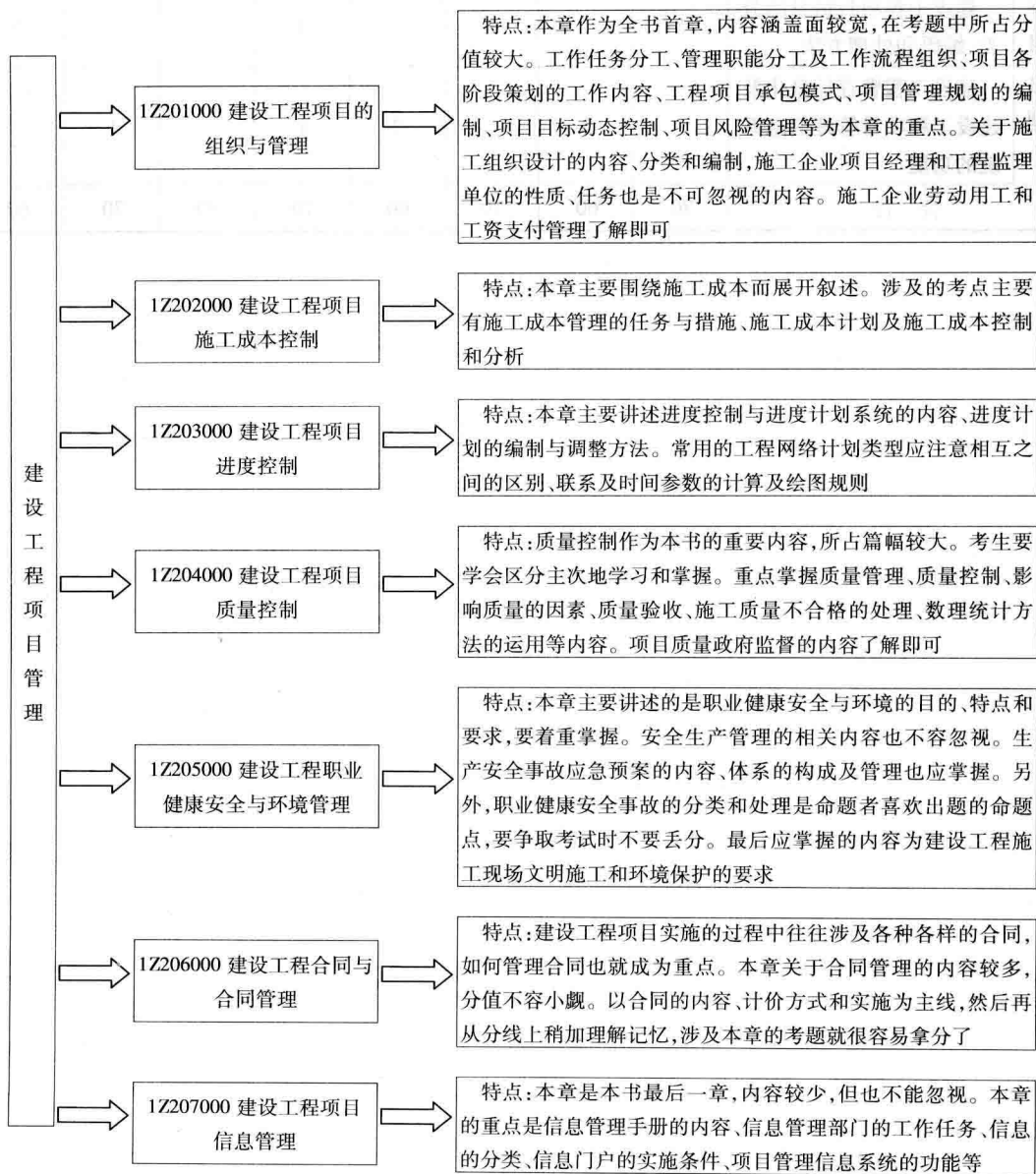
知识点		2015 年		2014 年		2013 年		2012 年	
		单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题
建设工程 项目 质量 控制	建设工程项目质量控制的内涵	2	2	2		2	2	1	
	建设工程项目质量控制体系	2	2	1	2	2	2	2	2
	建设工程项目施工质量控制	3	2	3	2	3	2	3	2
	建设工程项目施工质量验收	2	2	3	2	3	2	2	2
	施工质量不合格的处理	2	2	2	2	3	2	2	2
	数理统计方法在工程质量管理工作中的应用	1	2	1	2	2	2	2	2
	建设工程项目质量的政府监督	1		1		2	2	1	
建设工程 职业 健康 安全 与 环境 管理	职业健康安全管理体系与环境管理体系	1		1		2	2	1	
	建设工程安全生产管理	2	2	2	2	1	2	3	2
	建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	2	2	2	2	2		2	2
	建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求	2	2	2	2	2	2	1	2
建设工程 合同 与 合同 管理	建设工程施工招标与投标	1	2	1	2	2	2	2	
	建设工程合同的内容	2	2	2	4	2	2	4	2
	合同计价方式	3	2	2	2	2		2	2
	建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	2	2	2	2	1	2	2	2
	建设工程施工合同实施	2	2	2	2	2		3	2
	建设工程索赔	2	2	2		2	2	1	2
	国际建设工程施工承包合同	2		2		1	2	1	2

(续)

知识点		2015 年		2014 年		2013 年		2012 年	
		单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题
建设工程项目信息管理	建设工程项目信息管理的 目的和任务	1				1	2		
	建设工程项目信息的分 类、编码和处理方法	1		1		1			2
	建设工程管理信息化及 建设工程项目管理信息系 统的功能		2		2	1		1	
合 计		70	60	70	60	70	60	70	60

本科目知识体系

《建设工程项目管理》考试所涉及的知识体系包括七部分:建设工程项目的组织与管理、建设工程项目施工成本控制、建设工程项目进度控制、建设工程项目质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、建设工程合同与合同管理、建设工程项目信息管理。



重要命题知识点归纳

重要命题知识点		考试要点归纳
建设工程项目的组织与管理	建设工程管理的内涵和任务	【一般考点】 建设工程管理的内涵 【高频考点】 建设工程管理的任务
	建设工程项目管理的目标和任务	【高频考点】 业主方、设计方和供货方项目管理的目标和任务 【高频考点】 项目总承包方项目管理的目标和任务 【重要考点】 施工方项目管理的目标和任务
	建设工程项目的组织	【重要考点】 项目结构分析在项目管理中的应用 【高频考点】 组织结构在项目管理中的应用 【高频考点】 工作任务分工在项目管理中的应用 【高频考点】 管理职能分工在项目管理中的应用 【高频考点】 工作流程组织在项目管理中的应用 【一般考点】 合同结构在项目管理中的应用
	建设工程项目策划	【高频考点】 项目决策阶段策划的工作内容 【高频考点】 项目实施阶段策划的工作内容
	建设工程项目采购的模式	【重要考点】 项目管理委托的模式 【重要考点】 设计任务委托的模式 【高频考点】 项目总承包的模式 【高频考点】 施工任务委托的模式 【高频考点】 物资采购的模式
	建设工程项目管理规划的内容和编制方法	【重要考点】 项目管理规划的内容 【高频考点】 项目管理规划的编制方法
	施工组织设计的内容和编制方法	【高频考点】 施工组织设计的内容 【一般考点】 施工组织设计的编制方法
	建设工程项目目标的动态控制	【高频考点】 项目目标动态控制的方法及其应用 【重要考点】 动态控制在进度控制中的应用 【高频考点】 动态控制在投资控制中的应用
	施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	【高频考点】 施工企业项目经理的工作性质 【高频考点】 施工企业项目经理的任务 【高频考点】 施工企业项目经理的责任 【重要考点】 项目各参与方之间的沟通方法 【重要考点】 施工企业人力资源管理的任务
	建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	【高频考点】 项目的风险类型 【重要考点】 项目风险管理的工作流程

(续)

重要命题知识点		考试要点归纳
建设工程项目的组织与管理	建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	【重要考点】监理的工作性质 【重要考点】监理的工作任务 【高频考点】监理的工作方法
建设工程项目施工成本控制	施工成本管理的任务与措施	【高频考点】施工成本管理的任务 【高频考点】施工成本管理的措施
	施工成本计划	【高频考点】施工成本计划的类型 【高频考点】施工成本计划的编制依据 【高频考点】按施工成本组成编制施工成本计划的方法 【重要考点】按施工项目组成编制施工成本计划的方法 【重要考点】按施工进度编制施工成本计划的方法
	施工成本控制	【重要考点】施工成本控制的依据 【一般考点】施工成本控制的步骤 【高频考点】施工成本控制的方法
	施工成本分析	【一般考点】施工成本分析的依据 【高频考点】施工成本分析的方法
建设工程项目进度控制	建设工程项目进度控制与进度计划系统	【重要考点】项目进度控制的目的 【高频考点】项目进度控制的任务 【重要考点】项目进度计划系统的建立 【一般考点】计算机辅助建设工程项目进度控制
	建设工程项目总进度目标的论证	【高频考点】项目总进度目标论证的工作内容 【高频考点】项目总进度目标论证的工作步骤
	建设工程项目进度计划的编制和调整方法	【重要考点】横道图进度计划的编制方法 【重要考点】工程网络计划的编制方法 【高频考点】工程网络计划有关时间参数的计算 【重要考点】关键工作、关键路线和时差的确定 【高频考点】进度计划调整的方法
	建设工程项目进度控制的措施	【高频考点】项目进度控制的组织措施 【高频考点】项目进度控制的管理措施 【高频考点】项目进度控制的经济措施 【高频考点】项目进度控制的技术措施