

认准了，就去做；不跟风，不动摇

百度一下

李彦宏

专注成就百度人生

郭宏文 王 淼 著



中文搜索引擎
第一人的传奇人生
互联网巨头的成长轨迹
百度一下
诠释中国商界的
精神与勇气

风华人物
中国梦
畅销作品

台海出版社

李彦宏
专注成就百度人生

台海出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李彦宏：专注成就百度人生 / 郭宏文，王淼著. --

北京：台海出版社，2016.11

ISBN 978-7-5168-0792-7

I. ①李… II. ①郭… ②王… III. ①李彦红-传记

IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 275531 号

李彦宏：专注成就百度人生

著 者：郭宏文 王 淼

责任编辑：王 艳

装帧设计：王福会

版式设计：肖 曼

责任印制：李广顺 王丽君

出版发行：台海出版社

地 址：北京市朝阳区劲松南路 1 号，邮政编码：100021

电 话：010 - 64041652 (发行，邮购)

传 真：010 - 84045799 (总编室)

网 址：www.taimeng.org.cn/thcbs/default.htm

E-mail: thcbs@126.com

经 销：全国各地新华书店

印 刷：北京艺堂印刷有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误，请与本社联系调换

开 本：710mm × 1000mm 1/16

字 数：182 千字

印 张：16.5

版 次：2017 年 1 月第 1 版

印 次：2017 年 1 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-5168-0792-7

定 价：48.00 元

版权所有 翻印必究

前 言

2015年9月，国家主席习近平在访美行程中，出席了西雅图中美企业家座谈会，与会者包括15位中国企业家和15位美国企业家。百度董事长兼首席执行官李彦宏，就是15位中国企业家中的一位。座谈会上，作为中国互联网“三巨头”之一的李彦宏格外吸引媒体记者的眼球。

能成为此次参会的15位中国企业家之一，李彦宏自然有着超凡脱俗之处。中国经济进入新常态之后，创新驱动无疑成为新引擎。在实施创新驱动战略的进程中，互联网无疑扮演了非常重要的角色，互联网经济在国民经济中所占的比重越来越大。百度作为互联网领域的佼佼者，象征着中国互联网企业的强势发展，无论是市值、营业额，还是访问量，都稳居全球互联网企业的十强行列。以对技术型公司投资为重点，百度在美国的资本触角已覆盖互联网行业的方方面面。

李彦宏和他创立的百度，都与美国有着很深的渊源，他对许多有关百度的事情都记忆犹新。

1991年，李彦宏从北京大学信息管理专业毕业后，进入美国布法罗纽约州立大学攻读计算机硕士学位，先后担任过道·琼斯公司高级顾问、《华尔街日报》网络版实时金融信息系统设计者和搜信(Infoseek)公司资深工程师。在此期间，作为发明者之一，李彦宏所持有的“超链分析”技术专利，奠定了整个现代搜索引擎的发展趋势和方向。

2005年8月5日，百度在美国纳斯达克成功上市，成为首家在纳斯达克上市的中国公司。当天，百度股票的发行价为27美元，开盘价为66美元，最终报收于122.54美元，涨幅达到了惊人的353.85%，从而缔造了纳斯达克神话。当时，李彦宏在纳斯达克的交易大厅骄傲地说：“我们做到了，我们为

祖国争光了！”经过十多年的发展，百度已经发展成为全球第二大独立搜索引擎和最大的中文搜索引擎。百度的成功，也使中国成为包括美国、俄罗斯和韩国在内的全球仅有的4个拥有搜索引擎核心技术的国家之一。

在2014年7月，李彦宏曾先后两次作为中国企业家的代表，陪同国家主席习近平出访韩国和巴西。从此，李彦宏已经升格为国事活动团队的成员，百度的声誉也随之越来越大。

2014年7月3日，跟随国家主席习近平出访韩国时，作为中国互联网企业家唯一的代表，李彦宏在中韩经贸论坛上发表了《技术创新撬动“亚洲新时代”》的演讲。当时，李彦宏能代表中国企业家做演讲，是因为百度最符合互联网新经济的效率原则，最能体现中国互联网的企业状况，被誉为新技术企业的“国家标杆”。

从韩国归来仅仅过了两周，李彦宏又随国家主席习近平访问了巴西。2014年7月17日，习近平与巴西总统罗塞夫共同在电脑前按下键盘，正式启动百度巴西葡语版搜索引擎，标志着葡语版搜索在巴西正式上线并提供服务。除此之外，李彦宏还在巴西宣布：在未来的三年内，百度将在巴西建设一个世界级的研发中心，致力开展巴西互联网科技与服务的研究、发展与创新，推动巴西互联网市场创新，为巴西互联网产业培养科技人才、扶持创业团队，帮助巴西互联网产业创造更为健康的生态系统，并由此带动两国产业领域的技术和人才交流不断加深，从而提高巴西互联网产业的国际竞争力。

李彦宏不仅是一位优秀的企业家，还是一位非常出色的社会活动家——他是全国政协委员、全国工商联副主席、中国互联网协会副理事长、北京科协副主席、武汉大学客座教授、中国科学技术大学客座教授、南开大学兼职教授、联合国艾滋病规划署全球委员及爱佑华夏慈善基金会理事会理事、联合国世界环境日环保公益大使……总而言之，他在各种职位上都发挥着非常突出的作用。

2015年2月，李彦宏与妻子马东敏以1100亿元人民币的财富，在“星河湾胡润全球富豪榜”中排名第47，在中国富豪榜中排名第5；4月，在美国著名IT杂志《每周电脑报》评选的“全球IT业最具影响力100人”中位列第56名，是中国IT业唯一入围的企业家；8月，以资产净值153亿美元，在《福

布斯》发布的首份“全球科技百富榜”中，排名第 14。

如今，百度已经走过了整整 15 年的历程，实现了从小到大、从弱到强、从量变到质变的过渡，为中国崛起、民族振兴做出了不可磨灭的贡献。李彦宏在面对百度员工发表演讲时曾经说过：“我们将继续在使命和责任的道路上前行，我们也将收获更多的感动、更多的成长和更多的幸福时刻！”李彦宏和他的百度员工永远在前行中收获，在收获中前行。

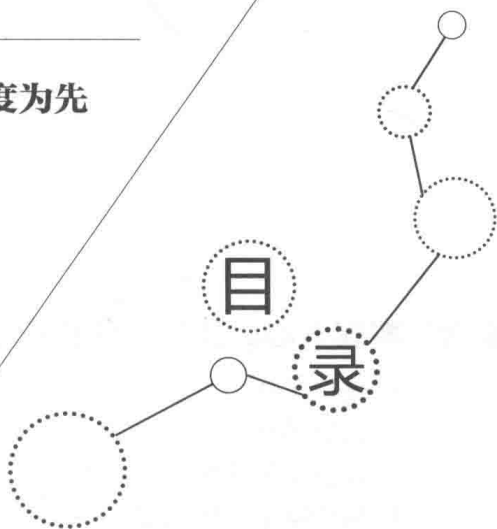
前 言 / I

第 1 章 勤奋学习，夯实基础蓄势待发

1. 高考状元入北大 / 003
2. 就读布法罗大学 / 006
3. 学习永远在路上 / 010
4. 靠阅读丰富知识 / 013
5. 正确地认识自己 / 015
6. 目标要切合实际 / 018
7. 用磨难提升修养 / 021

第 2 章 坚持不懈，稳扎稳打百度为先

1. 用技术改变世界 / 027
2. 我的面子不重要 / 030
3. 为客户需求服务 / 034
4. 抓实阶段性重点 / 037
5. 百度搜索是最爱 / 041
6. 用好凸透镜法则 / 044



第 3 章 做大品牌，强势出击为国争光

1. 我们为祖国争光 / 051
2. 贴吧成为大哥大 / 055
3. 有问题百度一下 / 058
4. 力争做行业第一 / 062
5. 在争议中求完善 / 066
6. 驱动向上的力量 / 069

第4章 匠心营造，企业文化顺势而为

1. 浓厚的文人气质 / 075
2. 奋起直追赶谷歌 / 078
3. 干事不做平庸人 / 082
4. 崇尚集体的成功 / 085
5. 用搜索填补鸿沟 / 089
6. 欲得天助先自助 / 092

第5章 精细管理，数据说话随机应变

1. 善用简单的方式 / 099
2. 坚持让数据说话 / 102
3. 途径可随机应变 / 105
4. 少说多做不承诺 / 109
5. 全力依靠工程师 / 112
6. 在细节上的创新 / 116

第6章 凝聚人心，快乐工作提升品质

1. 给员工适当自由 / 123
2. 良好的团队素质 / 127
3. 让员工资本保值 / 130
4. 闹中取静有弊端 / 133
5. 自信决定判断力 / 137
6. 生活品质是基础 / 140
7. 以用户需求为本 / 144

第7章 创新理念，在竞争中保持领先

1. 危机感激增潜力 / 151
2. 尊重并学习对手 / 154
3. 做好持久战准备 / 158
4. 用不断学习保驾 / 162
5. 打起精神赢谷歌 / 165
6. 先人一步才主动 / 169

第 8 章 咬定青山，倾力打造百度神奇

1. 危机来袭自从容 / 175
2. 咬定搜索不动摇 / 179
3. 一生专注一件事 / 182
4. 要有足够的激情 / 186
5. 必须适应大环境 / 190
6. 风险和收获对等 / 193
7. 做好一站式服务 / 197

第 9 章 敢于担当，主动承担社会责任

1. 社会责任在肩上 / 205
2. 热心做公益事业 / 209
3. 为国学复兴助力 / 212
4. 储备国际化人才 / 216
5. 做出第五大发明 / 220

第 10 章 面向世界，野心与实力一样大

1. 走出国门闯世界 / 227
2. 实施国际化战略 / 231
3. 国际化即本土化 / 234
4. 百度在日本复制 / 238
5. 划洋而治成主导 / 241
6. 办百度世界大会 / 245
7. 野心大实力更强 / 249

主要参考书目 / 253

ONE

第1章

勤奋学习，夯实基础蓄势待发

1. 高考状元入北大
2. 就读布法罗大学
3. 学习永远在路上
4. 靠阅读丰富知识
5. 正确地认识自己
6. 目标要切合实际
7. 用磨难提升修养

1. 高考状元入北大

童年是成长的基础，也是人生的起点。童年的经历往往决定了成长的速度以及人生的质量。每一个成功人士几乎都有一个不寻常的童年，或者家庭背景不同寻常，或者个人阅历不同寻常。对于李彦宏来说，他应该属于后者。

1968年11月17日，李彦宏出生在山西省阳泉市的一个普通工人家庭。这位后来成为中国搜索引擎巨头的亿万富翁，可谓是地地道道的草根出身。这样的出身应该是李彦宏的福音。他因此学会了博爱、坚忍和包容，懂得尊重、理解和谦和。这些都为他后来成为一位IT业领袖奠定了良好的基础。

李彦宏是家里五个孩子中唯一的男孩，他有三个姐姐和一个妹妹。在那个重男轻女的年代，李彦宏的出生无疑给他的父母带来了无尽的欢乐。他被父母视为掌上明珠，得到了父母无微不至的关心与呵护。三个姐姐都非常懂事，不仅带着他做游戏，还给他唱歌讲故事，并把好吃的东西让给他。他的妹妹也很聪明，处处让着他。这样的家庭氛围，



不但没使李彦宏养成骄纵蛮横的性格，反而让他感到了一种特殊的压力。李彦宏后来说：“一大家子人都这么宠我，那我就应该比其他孩子做得更好、更优秀。所以，我从小就憋了向上再向上这么一股劲儿。”

1976年，年满8岁的李彦宏进入晋东化工厂子弟学校读书。那时，李彦宏总是喜欢缠着姐姐们给他讲高年级学生或者中学生的事情，也总是喜欢看姐姐们所学习的课本。看着姐姐们的知识越来越丰富，他总是表现出羡慕的神情。

初中阶段，李彦宏就读于山西阳泉兵工厂的子弟学校。这是一所比较普通的初级中学，教学质量一般。从这所学校毕业的学生大多选择的是“报考技校，然后走接父母的班”这样的人生道路，很少有学生选择报考重点高中。对于他们来说，考入重点高中是一件遥不可及的事情，这让李彦宏的父亲李贵富为自己的儿子多了一分担心。

果然不出李贵富所料，受同学们的影响，李彦宏变成了一个贪玩的孩子。每天放学以后，他都和同学们到处跑，玩各种各样的游戏，经常是太阳不落不回家。由于过分地贪玩，李彦宏会时不时地出现完不成作业的现象，虽然他的学习成绩还不错，但仍多次受到老师的点名批评。对李彦宏，老师是另眼相看的。李彦宏天资聪颖，是考取重点高中的苗子，如果按照当时的态势发展下去，李彦宏不可能考上重点高中。因此，老师对他的要求非常严格，对他的批评也越来越严厉。

终于，李彦宏的父亲忍无可忍了。初二下学期的一天，李贵富狠狠地打了贪玩的李彦宏两个耳光，这是李贵富第一次打自己的儿子，也是唯一一次。他语重心长地对李彦宏说：“你马上就要升入初三了，

如果再不树立考高中、考大学的目标，再不努力学习，你今后只能接我的班，去当一个锅炉工，去当一辈子工人。”父亲一反常态的暴怒，深深地刺痛了李彦宏的心。他深知父亲的良苦用心，明白自己不该辜负父亲对他的期望。后来，李彦宏不无感慨地说，父亲的那两个耳光，打得好，打得及时。从此，李彦宏像换了一个人似的，知道努力学习了。

李彦宏不仅知道勤奋学习了，还懂得了巧妙地利用闲暇时间。除了听戏曲，他还收集邮票，看古典书籍。在父亲的支持下，他经常往晋东化工厂的图书馆跑。那是父亲单位的图书馆。当时，他最喜欢看的就是报纸，通过报纸了解全国各地的新闻信息，让他的见识越来越广。

到了初三的下学期，对于李彦宏的表现，他的母亲还是有些不满意，她用激励的口气对李彦宏说：“你三姐考上了北京大学，你像你三姐那样勤奋就好了。”听了母亲的话，李彦宏马上给自己制订了严格的学习计划，并按照计划进行复习。他认真完成老师布置的模拟试卷，将做错了的题集中在一个本子上，并注明出错原因。终于，在这一年的中考中，李彦宏以全校排名第二的成绩被阳泉一中录取。阳泉一中是山西全省赫赫有名的重点高中，当时的高考升学率超过80%，能考上这所高中，上重点大学就有希望了。

考入阳泉一中之后，李贵富与儿子进行了一番长谈，他说：“你的三个姐姐都是从阳泉一中毕业的。你大姐考取了晋中师专，你三姐考取了北京大学。所以，你应该像你三姐那样，把考上北京大学当成你的目标。”父亲的话，让李彦宏备受鼓舞。

有了初三养成的习惯，李彦宏的学习便步入了一个良性轨道。进入高一不久，李彦宏在三姐的带领下参观过一次北大校园。这次参观



极大地激发了李彦宏的斗志。他暗暗发誓，一定要向三姐学习，考取北京大学，给父母、更给自己争口气。

在高二临近分科时，因为各科成绩都很好，李彦宏举棋不定。这时，父亲坚决支持他学理科，父亲的理由是：“学好数理化，走遍天下都不怕。”李彦宏听从了父亲的话，成为阳泉一中的一名理科生。父亲的建议，再一次为李彦宏后来创造中国商业传奇埋下了伏笔。

当时，作为山西省内的重点高中，阳泉一中配备了阳泉市第一个计算机教室。由于超级喜欢计算机，李彦宏报名参加了电脑兴趣班。为了能经常到机房上机学习，李彦宏常常围着老师软磨硬泡，希望能在机房多坐一会儿。这种积极进取的学习态度，让李彦宏的计算机技能高出同龄人一大截。

到了高三，李彦宏几乎每天晚上都挑灯夜战，认真地应对着每一次模拟考试。这时，父母反倒劝儿子注意休息。功夫不负有心人，在这一年的高考中，李彦宏轻松地考取了山西阳泉市的高考状元，并如愿以偿地被北京大学录取。从此，年仅19岁的李彦宏开始了一个崭新的旅程。

2. 就读布法罗大学

1987年9月，李彦宏心怀无限的憧憬进入北大，开始了大学阶段的求学生涯。入学初期，李彦宏对学校的一切都充满了好奇。他充满

激情地参加各种社团活动，学习舞蹈，发表演讲，参加大学生辩论赛，充分展示了自己与众不同的综合素质。

但是，入学时的那种兴奋，很快就被对图书情报专业的枯燥乏味感所取代。最初，李彦宏对图书情报专业还是有一些兴趣的，可是，当他真正接触了这一专业之后，才发现图书情报专业属于文科类专业，和他原本喜欢的计算机科学没有多大关系。

在高考结束后填报志愿时，李彦宏认为，计算机虽然是他喜欢的专业，可北京大学的计算机专业很热门，万一自己填报了计算机专业而没被录取，岂不落榜于北京大学了？而选择一个相对冷门的专业，也许会十拿九稳被录取。正是怀着“留得青山在，不怕没柴烧”的想法，李彦宏填报了图书情报专业。

由于感觉图书情报学枯燥无味，李彦宏甚至出现了厌学情绪。在得知儿子的情绪变化后，李贵富琢磨了很久，最终想出了一个帮助儿子的办法。1988年，李彦宏放暑假回到家后，父亲就让他到阳泉火车站去卖冰棍。暑假结束时，父亲问他：你觉得卖冰棍跟读图书情报专业比，哪个更累啊？李彦宏不禁恍然大悟，他后来管父亲这种教育方式叫作“冰棍疗法”。

回到学校后，李彦宏重新重视起图书情报专业来，成绩也大幅上升，并名列前茅。后来，由于李彦宏的三姐从北京大学硕士毕业后到美国留学攻读博士，李彦宏也决定尝试一下走姐姐的路。从大三开始，李彦宏就买来各种有关考托福和考研究生的书疯狂地读起来，过起了从教室到图书馆、到宿舍三点一线的生活。他的目标只有一个，就是到美国去留学，攻读自己喜欢的计算机专业。应该说，李彦宏是一个



一旦认定方向就不会改变、直到把它做好的人，对于他来说，一切困难都可以战胜。

李彦宏虽然下定决心出国深造，但他所学的图书情报专业成了他出国留学道路上的一道坎，并给他带来了不小的影响。当时，美国选择中国的留学生时，一般更愿意接受具有理科背景的学生。中国的理科生在美国的科研界是比较受欢迎的，因此，理科类的学生比文科专业的学生更容易留学美国。

李彦宏还通过调查发现，他所学习的专业在美国好像没有什么对口的工作，即使勉强能够出国，想拿到奖学金也是非常困难的。这样的一个现实，让李彦宏感到有些落寞。当李彦宏向身边的同学述说自己的郁闷心情时，许多同学都说，计算机专业需要有非常深的知识积累和功底，学习起来也很困难。你现在本来就有自己的专业要学习，想出国还要学习英语，如果再去学习计算机，你的时间和精力会不够用的。还有的同学说，计算机专业是新兴的热门专业，尤其在美国，想被计算机专业录取，真的非常困难。

同学们的话，让李彦宏动摇了。毕竟出国和换专业都是大事，应该好好考虑一下，不能感情用事。可是，李彦宏实在难以压抑自己对计算机专业的那股热爱。他意识到，计算机就是自己的兴趣所在，而出国学习计算机所面临的种种困难，也恰恰说明了学习计算机的价值。最终，他下定决心，用实实在在的行动，向着留学美国、攻读计算机专业的目标发起了总攻。

为了学好计算机专业知识，李彦宏几乎选修了北大计算机专业所有的课程。他暗下决心：计算机专业的学生学什么我就学什么，而且