

深度解读李嘉诚传奇背后的故事，感悟李嘉诚成功之道，领悟李嘉诚人生智慧。一字一句，全是恳切之言；一页一篇，全是血汗经验。

读透

# 李嘉诚

高铁飞◎编著



沈阳出版社

读透 李嘉诚

高铁飞◎编著

沈阳出版社

图书在版编目(CIP)数据

读透李嘉诚/高铁飞编著. —沈阳:沈阳出版社,  
2015.6

ISBN 978-7-5441-6865-6

I. ①读… II. ①高… III. ①李嘉诚-生平事迹  
IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第207797号

---

出版者: 沈阳出版社

(地址:沈阳市沈河区南翰林路10号 邮编:110011)

网 址: <http://www.sycbs.com>

印刷者: 北京溢漾印刷有限公司

发 行 者: 沈阳出版社

幅面尺寸: 170mm × 240mm

印 张: 17

字 数: 200千字

出版时间: 2015年11月第1版

印刷时间: 2015年11月第1次印刷

责任编辑: 杨敏成 张晓薇

封面设计: 天之赋设计室

版式设计: 点石坊工作室

责任校对: 李 飞

责任监印: 杨 旭

---

书 号: ISBN 978-7-5441-6865-6

定 价: 32.80元

联系电话: 024-24112447

E-mail: [sy24112447@163.com](mailto:sy24112447@163.com)

本书若有印装质量问题,影响阅读,请与出版社联系调换。

## 前言

一个只有初中文化的人，一个茶楼跑堂的小伙计，一个五金厂的推销员，经过短短几年的奋斗，竟然成为香港商界叱咤风云的人物，乃至风光无限的亚洲首富。这听起来有点像天方夜谭，却是不折不扣的事实，创造这一神话的人就是后来被誉为“香港超人”的李嘉诚。

对于李嘉诚，香港媒体曾作出这样的评价：李嘉诚的成功经历其实是一个典型青年奋斗成功的励志式故事。一个年轻小伙子，赤手空拳，白手起家，凭着一股干劲儿，勤俭好学，刻苦而劳，创立出自己的事业王国。

如今，李嘉诚是当世最杰出的商人之一，他连续六年被评为世界华人首富，连续八年雄踞港商首席。这位首屈一指的香港巨商已然成为财富的化身，更是无数商人心目中的偶像和榜样。关于他的身世，以及他那充满传奇色彩的奋斗发家历程，已有太多的文字资料予以记录。通过这些，人们对李嘉诚已有了较多的认识 and 了解。然而，这些堆积式的表面资料所呈现的其实都只是一个平面的“李

嘉诚”。至于他自身所蕴含的更深层次的魅力和能量，人们的认识恐怕还只能处于朦胧观望甚至猜测阶段。

那么，这位拥有亿万身价却又简朴平易、富甲一国却又受人真诚尊敬的“超人”究竟有什么样的秘诀能够财富、人气双丰收，辉煌数十年而声誉愈隆呢？李嘉诚自己认为，他的成功其实要得益于“懂得做人的道理”。他曾不止一次对亲友面授机宜：“要想在商业上取得成功，首先要懂得做人的道理，因为世情才是大学问。世界上每个人都精明，要令人家信服并喜欢和你交往，那才是最重要的。”看来，要成为一名成功者，光有精明的头脑还不够，还必须在做人做事方面有过人之处。

而今，年过八旬的李嘉诚开始渐渐淡出长江实业的日常事务，此时我们再写李嘉诚，是希望给读者呈现一个真实而完整的“超人”。希望能让读者更多地了解李嘉诚，用李氏的智慧、魄力和魅力去充实自己、鼓舞自己，让自己的梦想渐渐清晰起来。

当然，本书的目的并不局限于希望认真阅读它的朋友仅仅成为一个“赢家”，出人头地，还希望您能够通过它成为一个“征服者”，就像李嘉诚那样，不但以财富作为衡量标准的辉煌从众生中脱颖而出，更以其丰厚非凡的综合人格魅力，赢得广泛而真诚的尊敬与仰慕。

# 目录

## 一、立身篇

沙石中长出的小树更富生命力 / 2

苦难是一种历练 / 7

人，第一要有志 / 10

文凭决定不了人的一生 / 12

无论何时别忘进取 / 15

成功有路学为径 / 18

学海无涯勤作舟 / 20

想获得就要有所付出 / 23

能吃苦还要会吃苦 / 27

埋得下头，弯得下腰 / 29

以诚为本才能永远有饭吃 / 33

人因信而立 / 36

不妨有一点笨拙精神 / 38

小事中见真诚 / 41

一诺当有千斤重 / 43

诚信要表现在行动中/ 46

做错事要有担当/ 48

对自己所做的事情负责/ 50

## 二、立德篇

德者，才之神/ 54

最要紧的是要有个好人品/ 56

信誉是最大的资产/ 59

“尊重”二字时时不忘/ 61

谦恭是待人起码的礼数/ 62

尽量保持走一条正途/ 66

不藏害人心，但求助于人乐/ 69

成功时别忘本/ 71

对社会多一点关怀/ 76

为社会稳定尽份力/ 78

惠世之事，绝不吝啬/ 80

一点点小事也是善/ 84

让爱传递/ 87

义理在前，利益在后/ 90

不义之财分文不取/ 93

永远不要忘记“与人为善”/ 95

多替人着想，才能多结善缘/ 100

待人以宽自有福报/ 102

和气生旺财/ 104



- 常怀感恩之心/ 107
- 吃水不忘打井人/ 110
- 贵气无须奢来显/ 113

### 三、立业篇

- 梦想在你手中，就是一片天地/ 118
- 不要仅为薪水而工作/ 122
- 有时越怕越误事/ 125
- 成功缘于敢于行动的气魄/ 128
- 只有一线希望也要全力一搏/ 130
- 不退避、不放弃/ 134
- 众人拾柴火焰高/ 137
- 以人为本天下归心/ 139
- 有本事的人一定要重用/ 141
- 招贤纳士，不拘一格/ 145
- 因事制宜，各采其长/ 147
- 协调好与下属的关系/ 150
- 用真情网罗人才/ 153
- 宽严相济带好队伍/ 155
- 亲力亲为，以身作则/ 157
- 给人改错的机会/ 160
- 舍小利以谋远/ 163
- 竞争中也要寻求共存/ 165
- 敞开胸怀，真诚待人/ 168



舍弃一点利益，化敌为友/ 172  
做生意就要有独到的眼光/ 175  
成功总是来自先知先觉/ 178  
化腐朽为神奇/ 181  
看准时机，提前布局/ 184  
准确的判断是成功的前提/ 186  
见势取巧，对“症”下“药”/ 189  
小事一定要看得起/ 192  
知时务，顺势而为之/ 194  
知己知彼，纵观全局/ 198  
做大事就要有大眼光/ 201

#### 四、守成篇

忍耐是一门必修课/ 206  
居安思危，生于忧患/ 208  
好时见坏，提前警醒/ 210  
保持进取与稳健的平衡/ 213  
欲求发展先要稳健/ 215  
降低风险，稳扎稳打/ 218  
以不变应万变/ 221  
步步为营步步赢/ 224  
别把鸡蛋放在一个篮子里/ 227  
做好危机管理和风险管理/ 230  
未攻之前先要守/ 233



高明的枪手，收枪动作往往比出枪还快/ 236

做好最坏的打算/ 239

风险太大，利润再高也放手/ 243

宁可少赚，不可亏损/ 246

留不得的东西，留了也无益/ 249

能进能退方显高明/ 252

谦虚谨慎，低调做人/ 255

培养好接班人/ 258

# 一、立身篇



## 沙石中长出的小树更富生命力

### 【李嘉诚语录】

我这棵小树是从沙石风雨中长出来的，你们可以去山上试试，由沙石中长出来的小树，要拔去是多么的费力啊！但从石缝里长出来的小树，则更富有生命力。

1943年冬，正是香港少有的寒冬。北国的风，翻越南岭，掠过珠江平原，直扑香港。日本统治时期，市景本就萧条，街上行人愈加稀落。此时李嘉诚的父亲李云经刚刚去世，没有留下一文遗产，家徒四壁，母亲只能带着嘉诚沿街挨家挨铺寻找工作，他们足足行走了一整天，从母子俩沮丧的表情，可知未能如愿。

“阿诚，饿了吗？阿妈给你买糯米鸡。”母亲心疼地问道。她身上带了几块零钱。

“我不饿。”李嘉诚用坚定的语气回答道。他深知现实的残酷，不找到工作，一家人连一日两顿稀粥都喝不上。

母亲微微侧过脸，泪水扑簌簌往下淌。

母子俩步履蹒跚回到家，双脚满是血泡。李嘉诚躺在床上不愿



动，母亲把在路上捡的菜叶洗净，生火煮粥。

舅父带来一小袋米，他问了问一家人的起居饮食，板凳没坐热就告辞了。他明知道姐姐、外甥外出找工作，就是一句不提，也许是在考验李嘉诚的毅力。

翌晨，李嘉诚坚持一个人出门，他不忍母亲跟着他一拐一拐的，艰难地行街。

母亲说：“你去找潮州的亲戚和同乡，潮州人总是帮衬潮州人的。”母亲说了一串人名、地址，他们都曾与李嘉诚的父亲有过交往。

李嘉诚先赶往上环的黄记杂货店，店主黄叔原先住在潮州北门，与李家祖屋仅隔两条巷，他还是李嘉诚伯父李云章的学生。

李嘉诚呆立在街边愣怔，店铺关门，“黄记”布幌荡然无存。他透过门缝看，里面空无一物，只剩满地的垃圾。李嘉诚不知黄叔出了什么事，破产？外迁？或被日本人抓去？他曾听舅父与父亲谈商界的事情：日军当道，市景肃杀，生意难续，生意人执笠（倒闭）的多于开张的。

父亲认识的潮籍人都是小商小富，李嘉诚冒出个幼稚的想法，去银行找工作，扫地、抹灰、煲茶、跑腿，干什么都行。银行是做钱生意的，银行不会没钱，当然不会执笠（倒闭）。但等待他的，只有闭门羹。

夜幕降临，李嘉诚拖着疲惫的双腿回到家，找工作的结果一览无余地写在他失意的脸上。母亲却露出难得的笑颜，告诉他：“舅舅叫你上他的公司做工。”

李嘉诚愣住了，泪水在眼眶里打转转。这两天，他遭受了太多

的辛苦和委屈，双脚跑得又肿又疼，白眼冷语，深深挫伤了他的自尊心。尽管如此，他仍觉得好事来得太快了。

母亲给李嘉诚擦干泪水，自己的泪水却夺眶而出，母亲高兴地说：“进了舅舅的公司，天天跟钟表打交道，这是一门好技术，日后准能发达。阿诚，你可要好好做，听舅舅的话。”

谆谆教诲间，她瞒住了一个事实。舅舅庄静庵并不忍心让外甥小小年纪就独自闯荡谋生，他原本就有意让嘉诚进他的公司，但他担心嘉诚找工作太容易，不思自强自力，故而先让嘉诚尝尝找工作的苦头，这样才会珍惜来之不易的职业。

“我不进舅舅的公司，我要自己找工作。”李嘉诚想起父亲的言行举止，他迅速作出这样的决定。他不想受他人太多的庇荫和恩惠，哪怕是亲戚。

母亲直愣愣望着嘉诚，以为听错了。嘉诚果断地重复一遍。母亲不再吱声，她发现儿子在清高这一点上，太像他的父亲，并且比他父亲还要倔强。

李嘉诚确实有几分倔强，两天遭受的种种挫折，使他产生了一个顽强的信念：“我一定要找到工作！”

母亲同意嘉诚再去找一天工作，“事不过三，第三天还找不到，就一心一意进舅父的公司做工。”

苍天不负有心人，次日正午，李嘉诚在西营盘的“春茗”茶楼找到一份工作，但他却不能上班，老板要李嘉诚找一位有相当资产和信誉的人作担保。

李嘉诚兴冲冲跑回家，跟母亲说起这事。最好的保人就是做中南钟表公司董事长的舅父。舅父不在家，嘉诚又等不及，母亲就随



嘉诚先去茶楼看看。

母亲见了老板，向他诉说家庭的不幸。老板动了恻隐之心，竟同意母亲为儿子担保。李嘉诚进了茶楼做煲茶的堂仔。

舅父送了一只小闹钟给嘉诚，好让他掌握早起的时间。通过求职这件事，舅父不再怀疑外甥独立谋生的能力，不过，还不敢预料嘉诚今后会干出惊天动地的业绩。

### 【智慧解读】

李嘉诚不想受人太多的庇荫和恩惠，即便是亲戚。之前所遭遇的挫折，使他产生了一个顽强的信念：“我一定要找到工作！”当时的李嘉诚还只是一个少年。也正是从这样一个工作开始，李嘉诚从自强自立逐渐走上了成功的道路。可以说，李嘉诚早年的生活是不幸的，但正是这样的环境锻炼了他坚强不屈的性格。正如李嘉诚所说的：“从石缝里长出来的小树，则更富有生命力。”正是这样的石缝造就了他一种挑战自我、挑战对手、挑战市场的魄力和智慧，使其经久不衰，为他日后事业的发展，打下了良好的基础。

人的一生，要走很远的路，有顺风坦途，有荆棘挡道；有花团锦簇，有孤独漫步；有幸福如影，有痛苦随行；有迅跑，有疾走，有徘徊，还有回首……正因为走了许多路，经历了无数繁华与苍凉、喜悦与落寞，我们才能在时光的流逝中体会岁月的变迁，让曾经稚嫩的心慢慢地趋于成熟。

其实苦是生活的原味，累是人生的本质。你走得再远，爬得再高，也脱离不了苦与累的纠缠。人生就是一种承受、一种压力，你

能在负重中前行，障碍中奋进，那么无论走到哪里，你都能够支撑自己。所以失败时就多给自己一些激励，孤独时就多给自己一些温暖，让自己的心灵轻快些，让自己的精神轻盈些，因为你的心情的颜色会影响世界的颜色。如果我们对生活抱有一种达观的态度，就不会稍不如意便自怨自艾，只看到生活中不完美的一面。我们的身边大部分终日苦恼的人，或者说我们本人，实际上并不是遭受了多大的不幸，而是自己的内心素质存在着某种缺陷，对生活的认识存在偏差。

所以，如果说，现实已然无法改变，那我们就改变自己，平安是福，但谁也不可能平安一生，这生活总是要过的，我们犯不着与生活闹脾气，与其给自己拧上一个心结，莫不如好好享受这个过程——不是在眼泪中沉沦，而是在磨难中雄起。当然，我们未必一定能够得到想要的结果，但只要你用心努力过，这就够了，没有成功也是收获。倘若我们将追求成功看作是开花结果，那毫无疑问，成功就是果实，追求就是从种子到花开、到结果的美丽过程。但事实上，并不是每一朵花开都有果实收获，人生只要绽放过美丽，我们就足以在生命的最后一刹那依旧满面笑容。





## 苦难是一种历练

### 【李嘉诚语录】

苦难的人生，是我人生的最好锻炼，尤其是做推销员，使我学会了不少的东西，明白了不少事理。所有这些，是我们花10亿甚至100亿也买不到的。

少年的李嘉诚在茶楼工作，已经熬过最艰辛的一年，老板给他加了工钱，他能够像其他堂倌一样，轮流午休或早归。但在茶楼工作出息不大，他决定辞职。他感谢茶楼老板，因为老板成全了李嘉诚养家的基本愿望，给予他极好的人生锻炼。

李嘉诚进了舅父庄静庵的公司，舅父不因为嘉诚是外甥而予以特别照顾。李嘉诚从小学徒干起，初时还不能接触钟表活，做扫地、煲茶、倒水、跑腿的杂事。李嘉诚在茶楼受过极严格的训练，轻车熟路，做得又快又好。开始，许多职员不知李嘉诚是老板的外甥，他们在庄静庵面前夸李嘉诚，说他“伶俐勤快”“甚至看别人的脸色，就知道别人想做什么，他就会主动帮忙”。

庄静庵对少年李嘉诚刮目相看，将李嘉诚调往公司属下的高升街钟表店当店员。李嘉诚在茶楼，已学会与人打交道，进中南