

安徽师范大学徽学普及丛书
丛书主编◎王世华 李琳琦

无徽不镇

朱小阳 丁修真◎编著

WU HUI BU ZHEN

解马徽商



安徽师范大学出版社

本丛书是国家社科基金重大项目

“六百年徽商资料整理与研究”（13&ZD088）阶段性成果

无徽不镇

WU HUI BU ZHEN

朱小阳 丁修真◎编著



 安徽师范大学出版社

· 芜湖 ·

责任编辑:孙新文 蒋璐 薄雪

装帧设计:任彤

图书在版编目(CIP)数据

无徽不镇/朱小阳,丁修真编著.—芜湖:安徽师范大学出版社,2016.12

ISBN 978-7-5676-1715-5

I. ①无… II. ①朱… ②丁… III. ①微商-商业史 IV. ①F729

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第290243号

本丛书由 安徽江南徽商研究院 资助出版,特此致谢!
安徽五福文化产业发展有限公司

无徽不镇

朱小阳 丁修真 编著

出版发行:安徽师范大学出版社

芜湖市九华南路189号安徽师范大学花津校区 邮政编码:241002

网 址: <http://www.ahnupress.com/>

发 行 部: 0553-3883578 5910327 5910310(传真) E-mail: asdcbsfxb@126.com

印 刷: 虎彩印艺股份有限公司

版 次: 2016年12月第1版

印 次: 2016年12月第1次印刷

规 格: 700 mm×1 000 mm 1/16

印 张: 9.25

字 数: 128千

书 号: ISBN 978-7-5676-1715-5

定 价: 24.80元

凡安徽师范大学出版社版图书有缺漏页、残破等质量问题,本社负责调换。

总 序

徽商是指历史时期(主要是明清时期)徽州府六县(绩溪县、歙县、休宁县、黟县、祁门县、婺源县)的商人所组成的松散的商帮集团。

徽商走出丛山,奔向全国,向以从商人数众、经营行业多、延续时间长、活动范围广、商业资本大而成为历史上的一个著名商帮。徽商的出现,在中国历史上是一个非常重要的现象,更是一个奇迹。

六百年徽商,对我国封建社会晚期的政治、经济、文化、社会等各个方面都产生了重要影响,它已引起中外很多学者的高度重视。

自20世纪80年代以来,学术界就出现了“徽商研究热”,学者们从不同角度、用不同的方法研究徽商,研究成果层出不穷,研究水平不断提高,大大深化了我们对徽商的认识。随着徽商研究的深入,人们越来越感到,徽商精神是我们当今社会宝贵的财富,进一步发扬徽商精神,对于我们今天繁荣社会主义市场经济、构建社会主义和谐社会,有着重要的现实意义。

徽商研究虽然取得了丰硕成果,但是这些成果基本上还没有走出学术圈,社会大众对徽商还是知之甚少,他们对徽商的了解基本上还

无徽不镇

是通过一些传说故事、电视、小说而获得的,而这些往往是不准确的。

历史上的徽商究竟如何?徽商是怎么发展起来的,又是怎么衰落的?徽商做出了哪些贡献?我们今天从徽商那里应该学习什么?我们觉得应该在广大群众中大力普及徽商知识,弘扬徽商精神,传播徽商正能量。为此,我们编写了这套丛书,共有八本:《第一商帮》《贾而好儒》《经营之道》《仁心济世》《商界巨贾》《无徽不镇》《徽商故事(明代)》《徽商故事(清代)》,分别从某一侧面较为详细地展示徽商鲜为人知的地方。为了便于广大读者阅读,我们力求做到科学性与可读性相结合,运用通俗的文字表达出来,同时配有大量插图和照片,以帮助读者进一步了解徽商。

丛书之所以命名“解码徽商”,就是要将历史上徽商的真实情况介绍给广大读者,因此全套书的写作都是严格依据史实来编写,即使是徽商故事,也不允许杜撰,而是完全有史实根据的。

习近平总书记号召,要大力弘扬中国传统文化。徽商精神也是中国传统文化的一部分,我们希望通过这套丛书为响应习总书记的号召做出我们微薄的贡献。

王世华

2015年12月

目 录

第一章 “无徽不成镇”解说·····	001
一、徽商概况 ·····	001
二、“无徽不成镇”含义 ·····	005
第二章 徽商与江南市镇·····	014
一、徽商与江南 ·····	014
二、徽商在江南市镇的活动 ·····	017
三、徽商与江南市镇贸易的发展 ·····	021
四、徽商与长江流域的市镇 ·····	027
五、徽商与运河区域的市镇 ·····	032
第三章 徽商在市镇中的文化事业·····	045
一、徽商在市镇中的文化生活 ·····	045
二、徽商在市镇中的教育事业 ·····	056
第四章 徽商与市镇建设·····	062
一、徽商对市镇基础设施的改善 ·····	062

无徽不镇

二、徽商在市镇中的慈善事业	075
三、徽商与市镇中的会馆	085
四、徽商与市镇的园林建设	098
第五章 徽商与市镇中的徽派建筑	117
一、徽派建筑中的古建三绝	119
二、徽派建筑中的徽商品味	141

第一章 “无徽不成镇”解说

一、徽商概况

明清时期徽州府下辖的歙县、休宁、祁门、黟县、婺源、绩溪六县，是久负盛名的商贾之乡。徽州府的商人因为影响巨大，被时人和后人称为——徽商，徽商曾是活跃于历史舞台的一支重要的经济力量，是明清时期闻名全国的大商帮。徽商以经商人数众、经营行业多、活动范围广、商业资本大、持续时间长而对中国明清时期的政治、经济、文化产生了深远的影响，研究徽商有助于我们深化对中国封建社会晚期历史的认识。

明人谢肇淛云：“富室之称雄者，江南则推新安。”特别是在长三角地区，徽商的活动最为频繁，民间曾流传着这样的谚语：“无徽不成镇”。

那么徽州商人是在怎样的条件下形成的呢？关于徽商形成可以从历史背景和自然条件以及文化传统几个方面来谈谈。

首先，我们来看一下徽商兴起的历史背景与客观条件。徽州地处皖南地区，山多地少，可以用来耕作的土地少，粮食不足自给。正是这种自然条件迫使徽州人不得不外出谋生存。据记载，明万历年间徽州

无徽不镇

地区的垦殖率仅为14%，清嘉庆年间，徽州地区垦殖率为11.4%。徽州曾有民谚道：“七山一水一分田，一分道路和庄园。”正是这种情况的真实反映。徽州地区不仅耕地少，而且土地肥力低，并且自然灾害频繁。在粮食生产自然条件恶劣的徽州，人口的数量却在明清时期急剧增长，从明代万历年间到清代嘉庆年间，徽州地区人口增加了三倍多。以上种种条件都导致了徽州地区的粮食产量不足以养活徽州当地的居民。康熙时期的《徽州府志》称，徽州粮食不足，全靠江西和浙江运来的粮食接济。“一日米船不至，民有饥色；三日不至，有饿殍；五日不至，有昼夺。”也就是说外地运送粮食的船只一天不来徽州，徽州的居民就会面有饥色；三天不来，就会有人饿死；五天不来，就会出现



万山丛中的徽州古村落

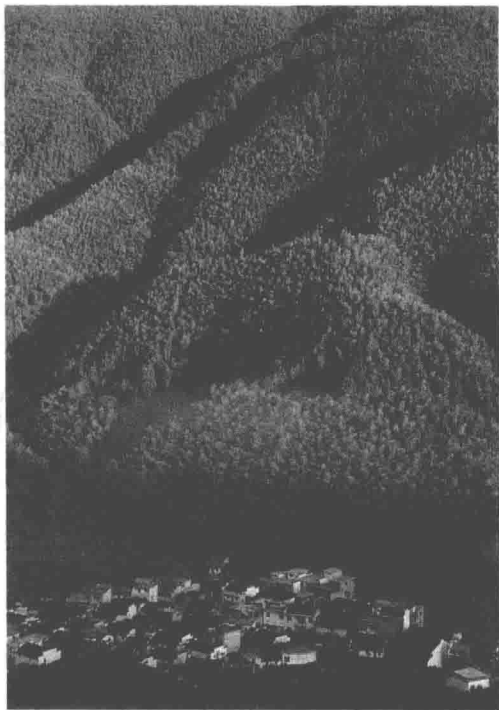
白天抢夺的情况。这种自然条件是徽州人走上外出经商之路的条件之一。早在明代就有人看出徽州粮食生产不足是徽人外出经商的动力。明代万历年间的《歙志》曾有这样的记载：“今邑之人众几于汉（代）一大郡，所产谷粟不能供百分之一，安得不出而糊其口于四方也。谚语以贾为生意，不贾则无望，奈何不亟亟也。”在明清时期的徽州，不仅下层人民须外出经商谋生，豪门大族也往往借助商业活动扩张其财产。徽州耕地有限，地价贵，土地兼并这一方式是性价比较低的财富增值方式。明代末年有人说：“新安土饶狭，田蓄少，人庶仰贾

而食,即阀阅之家(指富贵之家)不惮为贾。”

所以我们可以说徽商最初外出经商是被逼出来的。

其次,徽州地区特产丰富,可以为徽商提供外出贸易的商品。徽州地区虽然粮食产量不高,但山区的特产却很丰富。徽人可用作外出贸易的产品主要有木材、茶叶、瓷土、竹子以及其他山货等。

先看木材。徽州多山,竹、木资源丰富,特别是杉木,徽州气候与土壤尤其适宜杉



徽州茶叶、竹木资源非常丰富

木生长。而且杉木的用途非常广。婺源所产的杉木,是徽杉中的佳品,早在南宋时期就有徽州人专门种植杉木,再将杉木运往浙江销售。

再看茶叶。徽州气候温暖,降雨量充沛,土壤酸碱度适中,最宜于茶叶的生长。在唐朝时,徽州这一名称还未出现,这一地区称为歙州。歙州就以产茶闻名。陆羽曾在《茶经》中记载:“歙州产茶,且素质好。”唐代以后,国内饮茶风气日甚,至明清时期,茶叶不但成为全国人民的普通生活消费品,且逐渐成为运销海外的主要商品。徽州茶叶的产量和质量也闻名于全国乃至世界。随着茶叶需求量的增大,徽州茶叶的产量也大为提升。茶叶遂成为徽州地区重要的经济作物。瓷土,江西景德镇以瓷都闻名于天下,但其烧瓷的瓷土则是来源于徽州。明清时期,祁门、婺源两县有不少人以专门制作瓷土为业。他们在徽州



徽商外出所走的古道

制作好烧瓷的原料土,运往景德镇销售。此外,徽州所产的笔、墨、纸、砚质量上乘,特别是徽州所产的墨、砚二宝声誉最著。徽州的刻书业、漆器制作等也很发达。徽州山区的特产提供给他处需要而无法生产的商品,这也是促使徽商发展的条件之一。

徽州地近富饶地区,也是徽商经营的一大优势。徽州与经济发达、交通便利的苏、浙、赣以及长江沿线临近。徽州的地理位置对徽

商外出贸易是相当有利的,他们顺新安江可东下杭州,西出饶州至江西,北上芜湖至长江,顺江东下又可达南京、镇江、扬州、苏州等地,溯江而上又可到九江、汉口、成都等地,而且行程都有水运之便。

再次,徽州地区文化发达,对于徽商的兴起起到了明显的促进作用。徽州地区文化发达原因有三:一是徽人有不少是历史上为了躲避战乱来到徽州的中原大族的后裔。这些大族迁入徽州后保持着诵读诗书的传统;二是受程朱理学的影响,徽州是理学的故乡,有“东南邹鲁”之称;三是徽商对于教育事业的鼎力支持。

以上我们了解了徽州商人是在怎样的条件下走出徽州进行贸易。那么“无徽不成镇”到底是有怎样的含义呢?

二、“无徽不成镇”含义

在徽商兴盛的几百年里,他们的活动范围“几遍宇内”,所谓“山陬(zōu,山陬,山的角落)海涯,无所不至”。当时,南北二京,各省都会及其他大小城镇都是徽商活跃之处。扬州、仪征、苏州、淮安、芜湖、杭州、湖州、南昌、临清、汉口、北京、广州等城市都有众多的徽人侨寓其中。即使是穷乡僻壤、深山老林、沙漠海岛等人迹罕至的地方也不乏徽商的活动身影。徽商的商业经营活动,主要还是集中在长江中下游地区、京杭大运河两岸。特别是长江中下游的众多市镇在形成和发展过程中,徽州商帮发挥了巨大的推进作用,对经济文化繁荣功不可没。“无徽不成镇”正是长期流传于长江中下游一带的一句民谣。

“无徽不成镇”原是一句民谣,后经过国学大师胡适在《胡适自传》中加以阐释,影响越发大了起来。

胡适先生(1891—1962)是安徽省徽州府绩溪县人,出生在一个徽商世家。《胡适口述自传》中他曾详细地描述了徽州商人的情况与“无徽不成镇”。此传记是美籍华人历史



《胡适自传》书影

无徽不镇

学家唐德刚先生根据美国哥伦比亚大学中国口述历史学部所公布的胡适口述回忆录音的英文稿,和唐德刚先生所保存并经过胡氏手订的残稿,对照参考,综合译出的。因为其中关于徽商和“无徽不成镇”的阐释甚为精彩,所以全部摘录下来,以飨读者。

我是安徽徽州人。让我先把安徽省最南部,徽州一带的地理环境,做个综合的叙述:徽州在旧制时代是个“府”,治下一共有六个“县”。我家世居的绩溪县,便是徽州府里最北的一县。从我县



胡适像

向南去便是歙县和休宁县;向西便是黟县和祁门县;祁门之南便是婺源县。婺源是朱子的家乡,朱熹原来是在福建出生的,但是婺源却是他的祖籍。

徽州全区都是山地,由于黄山的秀丽而远近闻名。这一带的河流都是自西北向东南流的,最后注入钱塘江。因为山地十分贫瘠,所以徽州的耕地甚少。全年的

农产品只能供给当地居民大致三个月的食粮。不足的粮食,就只有向外地去购买补充了。所以我们徽州的山地居民,在此情况下,为了生存,就只有脱离农村,到城市里去经商。因而几千年来,我们徽州人就注定地成为生意人了。

徽州人四出经商,向东去便进入浙江;向东北则去江苏;北上

则去沿长江各城镇；西向则去江西；南向则去福建。

我们徽州六县大半都是靠近浙江的；只有祁门和婺源靠近江西。近些年来（抗战前后），最西的婺源县，被“中央政府”并入江西。但是婺源与安徽的徽州有长久的历史渊源，居民引以为荣，不愿脱离母省，所以群起反对，并发起了一个“婺源返皖”运动。在中国共产党统领大陆前几年，婺源终于被划回安徽；但是我听说在中国共产党治下，婺源又被划给江西了。所以一千多年来，我们徽州人都是以善于经商而闻名全国的。一般徽州商人多半是以小生意起家；刻苦耐劳，累积点基金，逐渐努力发展。有的就变成富商大贾了。中国有句话，叫“无徽不成镇”。那就是说，一个地方如果没有徽州人，那这个地方就只是个村落。徽州人住进来了，他们就开始成立店铺，然后逐渐扩张，就把个小村落变成个小市镇了。

有关“徽州帮”其他的故事还多着哩。我们徽州人通常在十一二三岁时便到城市里去学生意。最初多半是在自家长辈或亲戚的店铺里当学徒。在历时三年的学徒期间，他们是没有薪金的；其后则稍有报酬。直至学徒（和实习）期满，至二十一二岁时，他们可以享有带薪婚假三个月，还乡结婚。婚假期满，他们又只身返回原来店铺，继续经商。自此以后，他们每三年便有三个月的带薪假期，返乡探亲。所以徽州人有句土语，叫“一世夫妻三年半”。那就是说，一对夫妇的婚后生活至多不过三十六年或四十二年，但是他们一辈子在一起同居的时间，实际上不过三十六个月或四十二个月——也就是三年或三年半了。当然徽州人也有经商致富的。做了大生意，又有钱，他们也就可以把家眷子女接到一起同住了。

徽州人的生意是全国性的,并不限于邻近各省。近几百年来食盐贸易差不多都是徽州人垄断了。食盐是每一个人不可缺少的日食必需品,贸易量是很大的。徽州商人既然垄断了食盐的贸易,所以徽州盐商一直是不讨人欢喜的,甚至是一般人憎恶的对象。你一定听过许多讽刺“徽州盐商”的故事罢。所以我特地举出盐商来说明徽州人在商界所扮演的角色。徽州人另一项大生意便是当铺。当铺也就是早年的一种银行。通常社会上所流行的“徽州朝奉”一词,原是专指当铺里的朝奉来说的,到后来就泛指一切徽州士绅和商人了。“朝奉”的原义本含有尊敬的意思,表示一个人勤俭刻苦;但有时也具有刻薄等批判的含义,表示一个商人,别的不管,只顾赚钱。



明清时两淮盐运司衙门

总之,徽州人正如英伦三岛上的苏格兰人一样,四出经商,足迹遍于全国。最初都以小本经营起家,而逐渐发财致富,以至于在全国各地落户定居。因此你如在各地旅行,你总可发现

许多人的原籍都是徽州的。例如姓汪的和姓程的,几乎是清一色的徽州人。其他如叶、潘、胡、俞、余、姚诸姓,也大半是源出徽州。当你翻阅中国电话簿,一看人名,你就可知道他们的籍贯。正如在美国一样,人们一看电话簿,便知道谁是苏格兰人,谁是爱尔兰人,谁是瑞典人、挪威人等一样的清楚。

商业依存于城市的发展,另一方面城市的发展以商业为条件。江南市镇的大量兴起,正是商品经济繁荣的产物。徽商以这些市镇为起点,从事商业活动,获得巨额利润。同时,在此过程中,徽商又自觉或不自觉地充当了市镇建设者,为市镇的繁荣作出贡献。

“无徽不成镇”主要体现在以下几个方面:

第一,一个偏僻落后的小乡村,如果来了徽商,则它很可能就会成为一个有影响的市镇。比如说淮安河下镇就是一个典型例子。河下镇现为全国历史文化名镇,它位于淮安府山阳县境内、淮安新城之西,其西、南抵运河,其北侧为古淮河山阳湾。明清时期,河下镇兴起最重要的因素是盐业。而这盐业又是与徽商密切相关。明代,扬州设立两淮盐运



淮安河下镇因徽商而繁荣

司,下辖通州、泰州、淮北三个分司。淮北分司原来设在涟水,明中叶以后由于黄河夺淮入海,涟水等地遭受洪水威胁,并多次因河岸崩塌,导致掣验所被毁。在这种情况下,淮北盐运分司迁移到淮安河下镇,河下镇遂成为淮北盐斤必经之地。随着盐务机构的迁移,越来越多的徽州盐商也来到淮安河下安家,也有从扬州迁来的徽商。如徽商程量越一支从歙县迁来河下镇,程氏宗族清初在淮安经营盐业的就有数十家,皆致大富。此外如徽商曹氏也是由徽州迁来的,不断发展壮大,河下镇的曹家山就是该族的部分产业。

这些徽商迁居河下,使得河下镇迅速崛起,成为繁荣的城镇。河

无徽不镇

下镇在最为繁荣时有二十二条街、九十一条巷、十三坊，街衢繁密。河下镇的面貌也大为改观，有记载：这里“高堂曲榭，第宅连云”。徽商程氏“以满浦一铺街为商贾辐辏之地，地崎岖，不便往来，捐白金八百两购石板铺砌，由是继成善举者指不胜数。郡城之外，悉成坦途”。这些铺街的石板多是徽商从各地运来。盐业的兴盛使得河下一带的商店林立，市场繁荣，如西湖嘴市、相家湾市、姜桥市、罗家桥市、米市、柴市、西义桥市等。

徽商在河下经商富裕之后，非常重视自己的子弟教育，延请宿儒名师为其子弟授课。数百年间，河下人文蔚起，明清两朝这里出了五十余名进士，其中状元、榜眼、探花皆有。徽商程晋芳、程崑、程增、程坤、程銓、程钟、程鉴等皆为时所推重。

与人文蔚起相对应，修建园林成为徽商的一种时尚，经过多年不断经营，河下园林有近七十座之多，其中以曲江楼、菰蒲曲、荻庄尤负盛名，皆为徽商园林别墅。

原本很不起眼的河下镇就是因为徽商的到来而成为一个相当繁华的市镇。

再以杭州江干地区为例。徽州木商在杭州的木材市场是相当活跃的，在同业中势力最为强大，对地方经济的发展有很大促进作用。由于木材行业的兴起，其他诸如柴炭、过塘（后即转运业）各业，也相继发展。旧时冷落的十里江塘，已变成繁荣之区，茶坊、酒店饭铺以及水果南北百杂各货和有关生活日用所需各业商铺，纷纷在靠江沿塘一带建屋开业，上自闸口，下至南星桥以及三廊庙船埠，小商店尤多，而以海月桥一带最为繁盛。

第二，原本是市镇的地方，如果有了徽商的经营，则它的经济文化会进一步繁荣。比如景德镇就是如此，市场活跃。徽州与景德镇地