

李嘉诚

智慧全集

经商

LIJIACHENG ZHIHUI QUANJI

给你力量励志丛书
GEINILILIANGLIZHICONGSHU

宋建华◎主编



本书通过对**李嘉诚**成长历程中的事例和**商场中奋斗**的实战经验的详细阐述，将李嘉诚成功知识中**最闪耀、最精妙**的部分展示给读者看，并由此引发出人生的启示，堪称是对李嘉诚成功智慧的最佳阐释。我们希望阅读此书的读者，成为实现自己目标和梦想的**智慧资本**，让您早日成功，成为财富的拥有者，成为自身**幸福的主宰**。

中国戏剧出版社

李嘉诚

智慧全集



你力量励志丛书
NILIANGLIZHICONGSHU

经商



建华©主编

LI JIA CHENG
ZHI HUI QUAN JI

WEN

39.80



中国戏剧出版社

图书在版编目(CIP)数据

给你力量/宋建华 主编. —北京:中国戏剧出版社,

2007.6

ISBN 978 - 7 - 104 - 02649 - 5

I. 给… II. 宋… III. 人间交往—通俗读物

IV. C912.1 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 093301 号

李嘉诚经商智慧全集

策 划:冯志强

责任编辑:肖 楠 王媛媛

责任出版:冯志强

出版发行:中国戏剧出版社

社 址:北京市海淀区紫竹院路 116 号嘉豪国际中心 A 座 10 层

邮政编码:100097

电 话:010 - 58930221 58930237 58930238

58930239 58930240 58930241(发行部)

传 真:010 - 58930242(发行部)

经 销:全国新华书店

印 刷:北京威远印刷厂

开 本:710mm × 1000mm 1/16

印 张:330

字 数:320 千字

版 次:2007 年 9 月北京第 1 版第 1 次印刷

2009 年 1 月北京第 2 版

书 号:ISBN 978 - 7 - 104 - 02649 - 5

定 价:597.00 元(全 15 册)

本册定价:39.80 元

版权所有 违者必究



目 录

第一篇 创业篇

胸襟开阔	立志高远	3
量力而行	将勤补拙	3
人无我有	抢制机器	4
审时度势	创业艰难百战多	5
顺应时势	毅然创业	6
事必躬亲	率先垂范	7
兵来将挡	将计就计	7
居安思危	放眼全球	8
面对挫折	诚实化解	9

第二篇 立业篇

准确定价	抢占市场	13
看好股份	借鸡下蛋	14
把握先机	眼光超人终为王	14
“下等劳工” “国际间谍”		15
绕过洋行	掌握主动	16
严密组织	巨大冒险	16
挂帅救业	有口皆碑	18
一线希望	全力争取	19
见好就收	淡出塑胶	20





第三篇 用人篇

注重专才	因时用人	25
招罗人才	不拘一格	25
惟才是用	统帅风度服人心	26
知人善任	任人惟贤	27
上乘法则	指挥一人	28
识才惜才	不惜代价	29
无意政治	专心经商	30
锐意进取	活力旺盛	31
重用洋人	内阁得力	32
低购股票	体恤下属	33
投桃报李	以恩报恩	34
摈弃家族	中西合璧	35
以夷制夷	国语为重	36
客卿鼎力	尝君功成	37

第四篇 磨砺篇

丰厚遗产	精神支柱	41
行街求职	饥寒交迫	42
遗世独立	自强自立	43
少年大志	屡经磨砺显锋芒	44
欲善其事	先利其器	45
披星上班	戴月回家	46
少年眼光	大家风范	47
瞩目科技	自觉抢学	48
察言观色	领悟世态	49
善是财源	善是财路	50



第五篇 推销篇

处处留心	开辟直销	55
迂回包抄	善作变通	55
推销有术	奇才过人身手健	56
迎接挑战	无信不立	57
抓住弱点	坦诚请教	58
订下目标	自加压力	58
一要勤勉	二要动脑	59
看好前景	毅然跳槽	60
知恩图报	开发铁锁	61
分析归纳	以销促产	62
重情重义	以德报德	62
推销自己	广交朋友	63
事业之花	鲜血浇灌	64
铁脚厚茧	将勤补拙	64
争取时间	决不拖沓	65

第六篇 地产篇

谨慎入市	稳健发展	69
人弃我取	胆识超卓	70
擎天一指	屋村大王奇谋多	71
挺进地产	慧眼独具	72
超越置地	惟我独尊	73
依托汇丰	背靠大树	75
注重形象	知错就改	76
进军中区	重塑形象	77
知己知彼	勇挫置地	78
迂回包抄	出奇制胜	80
胸怀全局	巧妙换地	81



李嘉诚经商智慧全集

慢功吸股	后来居上	82
审时度势	把握时机	83
避实就虚	以量取胜	84
目光敏锐	气魄非凡	85
声誉至上	不惜代价	86
擎天一指	理智克制	87
炒地炒楼	利耶害耶	88
打蛇七寸	击其要害	89
当强则强	曲线经商	90
针锋相对	分庭抗礼	91
交恶港府	几番铩羽	93

第七篇 股市篇

发行新股	发展物业	97
低进高出	人弃我取	98
股市高手	纵横驰骋创佳绩	99
骑牛上市	搏击股海	99
逢低回购	百亿救市	101
投资债券	兑换股票	103
淡出股市	退市借熊	104
投资投机	人算天算	104
回购股票	积极救市	105
遏制迁册	稳定香港	106

第八篇 环境篇

影响股市	众议纷纭	109
褒贬毁誉	各执一词	110
褒贬毁誉	收缩百亿因环境	111
不利营商	搁置投资	111
超人怨言	中央重视	113



投资香港	信心百倍	113
降低成本	增强竞争	114

第九篇 科技篇

千亿交易	身家暴涨	119
投资风格	高人一等	120
未来趋向	高新科技显身手	121
巨额集资	伺机出击	122
成本高昂	切忌投资	123
网络经济	三思而行	125
试射火箭	经济腾飞	126
闪避腾挪	身手敏捷	126
网络概念	领跑潮流	127
善于学习	敢于尝试	131
创新科技	重心转移	131

第十篇 箕裘篇

苦心孤诣	望子成龙	135
无信不立	义气为重	136
子承父训	翹高飞皆龙种	137
千秋基业	理智光大	137
胸怀全局	早着先鞭	138
独当一面	气宇不凡	139
凭藉佛面	引龙下海	140
巧借传言	展示自我	141
“狂想”有理	开山一炮	142
将门虎子	后浪前涌	143
借钱生钱	干戈玉帛	145
见好就收	趁高抛售	146
保持低调	留有余地	147



李嘉诚经商智慧全集

亡羊补牢	绕路上山	148
争取民心	得寸进尺	150
独立创业	把握良机	151
势如破竹	锐不可挡	152
父子联手	拨云见日	154
老将出马	化险为夷	156
未雨绸缪	凡事缜密	157
发展高科	脱颖而出	158
爱国爱港	不愧龙种	159
变相入股	挽救电盈	159

第十一篇 广告篇

名人效应	隐形广告	165
广告宣传	别出心裁	165
广告效应	有形无形显神通	166
不择细流	浩荡万里	166
善纳忠言	广采博纳	167
盛名之下	臆想牵强	168
出奇制胜	借节为商	168

第十二篇 公益篇

大兴善举	义薄云天	173
真心实意	有口皆碑	174
善事义举	落到实处为公益	175
由表及里	一叶知秋	175

第十三篇 清誉篇

清誉至上	君子风范	179
------	------	-----





上乘法则	德财兼备	179
经商真味	清誉至上如白璧	180
克勤克俭	富而不奢	180
善待员工	有始有终	182
予人以善	乐于助人	183
善意待人	信守诺言	184
平易近人	关照入微	185
克制自己	体贴别人	185
保持低调	博取众长	186
逆境英雄	稳渡低潮	187
小利不取	大利不放	188
法无定法	一心一用	189

第十四篇 箴言篇

克己奉公	意存高远	193
兢兢业业	宽厚待人	193
经商指南	字字珠玑无价宝	194
勤奋幸运	判断把握	194
舟靠水载	感谢员工	196
创业法宝	成功钥匙	196
成功心得	真情流露	199
集思百密	排除一疏	200
量体裁衣	知人善任	200
九大要点	成功要诀	201
地产心得	一以贯之	202
节省自己	慷慨予人	202
未攻先守	有备无患	203
博大胸襟	智慧光彩	204
生意经典	四大要诀	205
经商诀窍	人生结晶	206
清白赚钱	明天更好	208
市场进退	运筹帷幄	208



李嘉诚经商智慧全集

勤修内功	直言外交	210
公司战略	中西合璧	213

第十五篇 中资篇

伺机而动	名利双收	217
首长合作	两栖作战	219
名利双收	借壳上市助中资	220
联手中资	借壳上市	220

第十六篇 内地篇

投资内地	铆足后劲	225
顺时应运	以情投资	226
投资内地	后来居上起狂飙	228
迟人一步	少走弯路	229
势如长江	留有余地	229
声威大振	棋高一着	230
高速效率	赢得时间	231
看好潜景	注重声名	232
用地区差	优劣互补	232
独霸高处	再领风骚	232
神速签约	功在铺垫	233
货柜码头	亚洲称王	234
广厦千万	名利双收	234
独力承担	影响深远	235
致命高度	快刀乱麻	236
熟识时务	积极主动	236
爱国无价	商标有价	237
扬长避短	优势互补	238
战麦当劳	兵不血刃	239
首富称号	问心无愧	240



搭好跳板	长驱直入	240
豪宅项目	出击广州	242
竭力打造	玩具至尊	245
颂赞特首	稳定香港	247
全力以赴	造福香港	248
看准商机	果断介入	249
南北呼应	进军全球	250
优势互补	中药圆梦	252

第十七篇 收购篇

精算暗吸	九仓股票	257
顺水推舟	一石三鸟	259
兵不血刃	蛇吞大象第一人	261
吞并外资	首开先河	261
兵不血刃	蛇吞大象	262
扩张战术	以退为进	264
以逸代劳	欲擒故纵	266
退让有术	大利不放	267
看重潜质	全资收购	268
善意收购	有口皆碑	269
收放进出	皆为利来	270
合战置地	知难而退	272

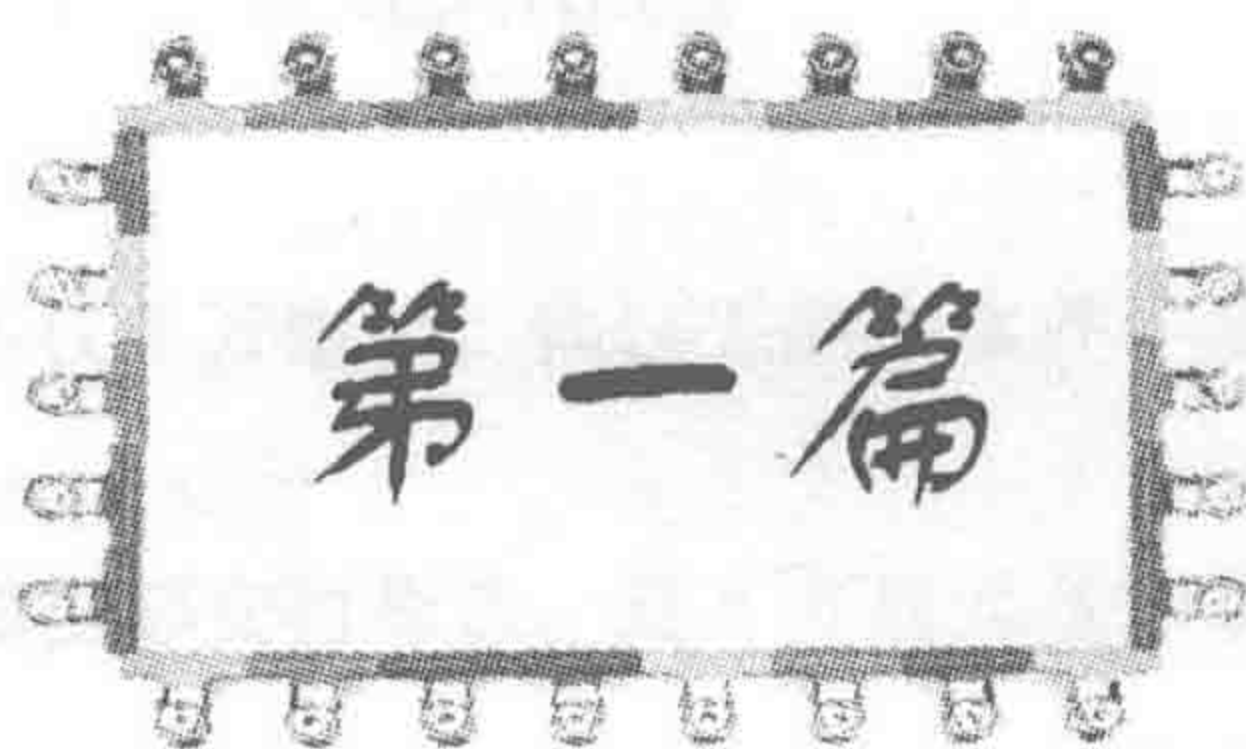
第十八篇 跨国篇

竞投世博	赵公菩萨	277
随机应变	趁高抛股	278
左右逢源	当变则变抓机遇	278
跨国投资	鸡蛋分篮	279
诚实经商	信誉赚钱	280
当断则断	毅然撤账	280



李嘉诚经商智慧全集

横遭非议 坚决向前	281
待人以诚 执事以信	283
宁可少赚 不可亏蚀	284
IT时代 冷静稳健	284
融资并购 活力永在	286
盈利之最 投资典范	287
放弃眼前 着眼长远	288
炒作 3G 大赚一笔	289
纵横捭阖 由弱到强	291



创 业 篇





胸襟开阔 立志高远

李嘉诚的创业资本仅5万港元。他打工的薪水并不高,较大的一笔是他几年推销产品的提成。

李嘉诚所赚的钱都全部交付母亲。这5万港元是母亲替他积攒,加上七拼八凑筹借而来的。

当时年纪轻轻的李嘉诚已经树立了良好的人品和信誉,又兼他的经商天赋已初露端倪,因此,许多人乐意资助他创业。

李嘉诚将自己的塑胶厂取名叫“长江”,取其寓义为“长江不择细流,故能浩荡万里”。

由此,我们不难看出李嘉诚的开阔胸襟和远大抱负。

古语云:“取法乎上,得乎其中;取法乎中,得乎其下;取法乎下,得乎其下下。”

李嘉诚的辉煌成就可以说是以其志当存高远的博大理想为基础的。

要想成为一个大富豪,就必须目标高蹈,目光远大,而不斤斤计较于蝇头之利。一远大的理想可以激励我们,可以培养我们的气魄,可以让我们经受得住挫折,输得起也赢得起。



量力而行 将勤补拙

创业的首要问题是要找到一个立足点。

李嘉诚从港岛到九龙,跑了一个多月,才在偏僻的筲箕湾找到一座差强人意的厂房。

当时,数十万内地人涌至香港,使香港的房产一下子洛阳纸贵,闹起房荒,房租高得离谱。李嘉诚资金紧张,只能量体裁衣,到远离市中心的地方,找到廉价一点的厂房。

李嘉诚并非不知办工厂应在交通便利的地方,只是资金有限,应该尽量用在生产上。好钢要用在刀刃上。

以后羽毛渐丰,再攻入市区。这与毛泽东的“以农村包围城市”的战略思想有





异曲同工之妙。

厂里的压塑机是欧美淘汰的第一代塑胶设备,破旧不堪。

这样,李嘉诚尽量节省有限的资金,以最少的钱办最大最多的事。

李嘉诚奉行的人生准则是“勤能补拙”。

我们不妨看一看李嘉诚最初的工作日程。

草创阶段,李嘉诚依旧是初做“行街仔”(推销员)时的老作风。

每天一大清早,李嘉诚就外出推销或采购。赶到办事的地方,别人正好上班。他从不打的(坐出租小汽车),距离远就乘公共巴士,路途近就双脚行走。

中午时,李嘉诚急如星火赶回工厂,先检查工人上午的工作,然后跟工人一道吃简单的工作餐。没有餐桌,李嘉诚和大家一样蹲在地上吃。

这种以诚相待、同甘共苦的生活只适宜于草创时的艰苦环境。

在商业社会,要稳定人心,不可能长期让工人吃大苦受大累。

李嘉诚深谙“文武之道,一张一弛”的道理。一俟长江厂甫有盈利,他就抽钱出来,尽量改善伙食质量和就餐条件。

第一次看到产品从压塑机模型中取出来,李嘉诚如中年得子一样兴奋。怪俭的李嘉诚破例奢侈,带工人一道到小酒家聚餐庆贺。

李嘉诚常说自己是个怪吝之人,而他的部属却说他“怪己不怪人”。

有道是,有福同享方能有难共当。

李嘉诚一片真诚待员工,使长江厂具备了稳固的凝聚力。草创时期的长江厂条件异常艰苦,却基本没有工人跳槽。

后来,长江厂遇到困难,工人们一样同心同德,共渡难关。

员工是企业的根本。“水能载舟,亦能覆舟”。善待员工,是很重要的一条赚钱术。

道理很简单,员工与老板相比,最大的赚家当然是老板。



人无我有 抢制机器

创业初期的一天,李嘉诚阅读一份外国杂志,他注意到一部制造塑料瓶的机器,可以造出较为优质而又适合香港市场的产品。

李嘉诚立即进行了周密的市场调查,他发现全香港都还没有这种机器。人无我有的意识立刻占据了李嘉诚的大脑,他以最快的速度 with 外国厂家联系购买。