

总 说

（解语）六六三十六。数中有术^①，术中有数。阴阳燮理^②，机在其中^③。机不可设，设则不中。

（按语）解语重数不重理。盖理，术语自明；而数，则在言外。若徒知术之为术，而不知术中有数，则术多不应。且诡谋权术，原在事理之中，人情之内。倘事出不经，则诡异立见，诧世惑俗，而机谋泄矣。

或曰：三十六计中，每六计成为一套。第一套为胜战计，第二套为敌战计，第三套为攻战计，第四套为混战计，第五套为并战计，第六套为败战计。

【注释】

①数（shù）：气数、命运。引申为规律。

②阴阳燮理：即调和阴阳。燮（xiè），调和。

③机：弩箭上的发动机关。引申作枢要、关键。

【译文】

（解语）六乘以六的积是三十六。在事物发展变化的规律中蕴藏着权谋，而权谋的设定和运用过程中又体现着事物发展的规律。阴阳调和是宇宙万物的基本规律，而事物发展的枢要和关键就体现在阴阳调和的大道理之中。任何机变权谋都不能离开事物阴阳调和的道理去设计，否则，就要招致失败。

（按语）解语重视事物发展的内在规律而不重视权谋本身的道理。因为权谋本身的道理通过表述权谋的语言即一目了然，而事物发展的规律则在语言的表述之外。如果仅仅就权谋本身来理解权谋，而不晓得权谋所反映的事物发展的规律，那么，这样去运用权谋，多不能达到预期的

效果。况且诡谋权术的创制和运用，本在事理之中，人情之内。倘若诡谋权术的创制和运用有悖事理人情，则诡异之处就会立即显现，引起世人的惊诧和疑惑，机谋亦随之败露。

有人认为，三十六计可根据战争利害形势的不同划分为六套，每六计为一套。第一套为胜战计，第二套为敌战计，第三套为攻战计，第四套为混战计，第五套为并战计，第六套为败战计。

第一套 胜战计

处于绝对优势地位之计谋。君御臣、大国御小国之术也。亢龙有悔。

第一计 瞒天过海

（解语）备周则意怠；常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳、太阴^①。

（按语）阴谋作为，不能于背时秘处行之。夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为也。如开皇九年，大举伐陈^②。先是，弼请缘江防人，每交代之际，必集历阳，大列旗帜，营幕蔽野。陈人以为大兵至，悉发国中士马，既而知防人交代，其众复散。后以为常，不复设备。及若弼以大军济江，陈人弗之觉也。因袭南徐州，拔之。

【注释】

①太阳、太阴：太阳，完全公开。太阴，极为隐秘。全句意为，在完全公开的行动里面可能潜藏着极为隐秘的计谋。

②陈：南北朝时期陈朝。557年陈霸先代梁称帝，国号陈，建都建康（今江苏南京）。开皇九年（589年），为隋所灭。

【译文】

（解语）一般来讲，当军事防御体系周密时，其警觉性反而容易懈怠，司空见惯了的东西就不容易引起人们的怀疑。诡秘的计谋往往就潜

藏在公开的事物里边，而不是在公开事物的对立面上。光天化日之下的事物里边可能就潜藏着最为机密的计谋。

（按语）秘密筹划的计谋要付诸实施，就不能在秘密处进行。半夜偷东西，在僻静的小巷杀人，这是愚蠢之人的粗俗行为，不是谋士所应该做的事情。例如，开皇九年隋朝攻伐南朝陈国的战役就是运用“瞒天过海”计谋的典范。战前，隋朝将领贺若弼奉命统领江防，他经常调防沿江部队，调防前，部队全部赴历阳（治所在今安徽和县）集中，并且大张旗帜，营帐蔽野，大造声势以惊动陈国。陈国果真以为隋将大举进攻，于是调发全国士卒兵马，准备迎战。后来发现，隋朝只是军队调防，便只好遣散军队。这样反反复复，陈国对隋朝在历阳大列兵马便习以为常，不作戒备。后来，贺若弼挥师渡江，陈国军队未曾发觉，隋军乘势攻拔南徐州。

【解读】

瞒天过海是三十六计中“胜战计”篇内的第一篇。所谓瞒天过海，就是故意一而再，再而三地用伪装的手段迷惑、欺骗对方，使对方放松戒备，然后突然行动，从而达到取胜的目的。这一计告诉我们，秘密常潜藏在公开的事物里，并非存在于公开暴露的事物之外。公开暴露的事物发展到极端，就形成了最隐秘的潜藏状态。

【赏析】

本计计名源自一个传说。据《永乐大典·薛仁贵征辽事》记载，唐太宗贞观十七年（643年），唐太宗李世民御驾亲征，30万大军直指东土高丽。一天，大军来到海边，但见白浪滔天，茫茫无际，太宗不免犯起愁来。前部总管张士贵急召众将问渡海之计。众将面面相觑，一片沉寂。忽然有一个叫薛仁贵的跳将出来，一副胸有成竹的样子，说道：“这有何难，此处有一仙人，可让三岳让路、江海开道。”接着又凑近张士贵神秘兮兮地耳语一番。张士贵奏明皇上，皇上不禁大喜过望，命张士贵导引，前往会见那位神奇的仙人。一天，太宗在张士贵的引领下直向海边走去，通过



◆ 薛仁贵

一个由帷幔遮蔽的通道，来到一处华丽的小殿堂。这殿堂内，绣幔锦彩，茵褥铺地，群臣恭立迎候。太宗十分高兴，召见了那位神奇的仙人，并赐宴群臣，与仙人共饮。酒酣之时，忽然狂风四起，涛声大作，杯盘倾倒，人不自持。太宗大惊，忙向左右询问，近侍揭开帷幕，但见波涛汹涌，水光接天。太宗如堕五里雾中，一脸茫然。张士贵这才从实奏明，这是他用的“瞒天过海”之计，根本没有什么神奇的仙人，30万大军借助风势，已航行在茫茫大海之上，并且将要安全靠岸了。

这里的“天”，本指天子，所谓“瞒天过海”，意即哄瞒着天子，让他在欢乐轻松的气氛中平安渡海。后世则用来指称在光天化日之下而实施的战略战术欺骗。此计的奥妙就在于所有的战略战术欺骗是在光天化日之下进行的，是在敌方习以为常的行动中完成的。

本计的原文说：“备周则意怠；常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳、太阴。”防御体系越周密，防御者的警觉性反而越容易懈怠，司空见惯的东西就不容易引起人们的怀疑。然而这诡秘的计谋就潜藏在这司空见惯的行为中。光天化日之下的事物里边往往隐藏着最为机密的阴谋。

“备周则意怠；常见则不疑。”这是人们心理活动的一般规律，而且还是为大多数人所认识的规律。然而，正是这为大多数人所认识的一般规律却往往遮蔽住了大多数人的眼睛，在重大的政治军事行动中屡试不爽，古今中外不乏精彩的战例。隋将贺若弼讨伐南陈的战争、1973年阿以‘十月战争’都是运用“瞒天过海”之术而达成战略欺骗意图的典范。

贺若弼沿江作军事布防，进行大规模的军事集结，这是大规模军事进攻的先兆，并不属“常见”之列。所以陈朝统治者如临大敌，在全国征调军队，秣马厉兵，准备迎敌。然而，隋军不断地调防，不断地集结，却不实施南进的行动，如此者三以至无穷，这大规模的行动便演变成“常见”之举，久而久之，陈军也就疏于戒备了。这时，机密的阴谋也就在这“常见”之举中得以隐藏和实施了。可见，这“常见”之举，既可以是人们早已习以为常的行止，也可以是人们并不习以为常的行止，谋略高手就在于能够化“非常”之举为“常见”之举，从而达到战略欺骗的目的。

1973年10月6日，是世界军事史上一个值得纪念的日子。这一天，

埃及和叙利亚的联军突然越过苏伊士运河，向以色列发起猛烈进攻，重创以军，显示了阿拉伯世界的力量，结束了阿拉伯世界在阿以战争中屡战屡败的历史，从而令以色列、阿拉伯世界、美国对之刮目相看，也为埃及和以色列率先实现和平奠定了坚实的基础。而“瞒天过海”正是阿拉伯国家胜利的法宝。这份欺骗计划充分利用了西方和以色列对阿拉伯人的看法：阿拉伯人不能保住任何秘密，阿拉伯军队都缺乏战斗力，阿拉伯人没有能力实施任何协调一致的军事行动……这份计划的核心是要迷惑以色列和西方分析家，让他们对阿方沿苏伊士运河和在戈兰高地大规模集结兵力和兵器做出合情合理但却是错误的解释。除重大的政治外交欺骗外，阿方还采取了许多军事步骤。首先是沿苏伊士运河构筑强大的防御工事。这是常理之中的事，因为1967年中东战争以后，阿方沿苏伊士运河已无险可守。其次是每年都要在运河边上举行针对以色列的大规模的军事演习。年年举行军事演习，年年却无战事发生。第三是1973年埃及于5月、8月、9月发出三次预警，大肆制造“狼来了”的恐怖气氛，迫使以色列耗费大量资金进行战争准备。要知道，花钱对犹太人来说是一件很痛苦的事情。第四是利用秋季在运河边上进行的例行军事演习实施大规模军事集结。白天把军队开到运河边上，晚上再撤回去。然而晚上撤回去的军队只有一半，另一半则潜伏在运河边上的隐蔽工事里，如是者三，使军事集结顺利完成。通过这一系列的步骤，阿方便在以色列人的眼皮子底下完成了军事集结和战争准备。战争爆发这天，运河两岸一如往常，祥和而安静，有垂钓的、有游泳的，军官照常休假。总之，所有这一切，都与战争毫无关联之处。然而正是在这祥和和安静的气氛中，正是在以色列人的密切注视之下爆发了令以色列人猝不及防的中东战争，谱写了世界军事史上辉煌的战例。

正如后来埃及总统萨达特所说：“由于科学的进步，搜集情报和研究军队调动情况的工作，可以由人造卫星、侦察机和其他手段来完成。“十月战争”证明，了解军队的调动情况是一回事，弄清调动的意图是另一回事。”这就是“太阳、太阴”的道理所在。



◆ 关羽

第二计 围魏救赵

（解语）共敌不如分敌^①。敌阳不如敌阴^②。

（按语）治兵如治水：锐者避其锋，如导流；弱者塞其虚，如筑堰。故当齐救赵时，孙子谓田忌曰^③：“夫解杂乱纠纷者不控拳；救斗者不搏击，批亢捣虚，形格势禁，则自为解耳。”（《史记·孙子吴起列传》）

【注释】

①共敌：集结起来的敌人。分敌：分散的敌人。

②敌阳：攻打正面的强敌。阳，这里指正面的强敌。敌阴：攻打后方或侧翼的弱敌。阴，这里指后方或侧翼的弱敌。

③孙子：即孙臆。孙武的后代，战国时期军事家。曾与庞涓共同学习兵法，后来庞涓做魏惠王的将军，妒忌孙臆的才能，就将其骗到魏国，处以臆刑（去膝盖骨），故称孙臆。后被齐国使者秘密载回，被齐威王任用为军师。他先后设计大败魏军于桂陵（今河南长垣西北）和马陵（今河南范县西南），有《孙臆兵法》存世。田忌：战国初期齐国名将。一作田期、田期思。封于徐州（今山东滕州南），又称徐州子期。曾在孙臆的辅佐下大败魏军于桂陵和马陵。

【译文】

（解语）攻打集中的敌人，不如设法使敌人兵力分散，而后再打。攻打正面的强敌，不如攻打后方或侧翼的弱敌。

（按语）对敌作战，好比治水，对来势凶猛的强敌，就要避其锋锐，如同疏导分流；对于弱小的敌人，就要乘虚消灭它，如同筑堤围堰，堵住水流。如当齐国准备挥师援救被魏军围困的赵国时，孙臆对齐国统帅田忌说：“要解开杂乱纠缠在一起的绳索时就不能把拳头握起来捶打；劝

解双方的争斗，自己就不能参加搏击；直捣敌人的咽喉和虚弱之处，使敌受到形势的阻碍和限制，不能继续预计的军事行动，那么，敌人就会自动解围而去。”

【解读】

围魏救赵是三十六计中“胜战计”篇内的第二篇。所谓“围魏救赵”，是指当敌人实力强大时，要避免和强敌正面决战，应该采取迂回战术，迫使敌人分散兵力，然后抓住敌人的薄弱环节发动攻击，置敌于死地。这一计告诉我们，进攻兵力集中、实力强大的敌军，不如使强大的敌军分散减弱了再攻击。攻击敌军的强盛部位，不如攻击敌军的薄弱部分来得有效。

【赏析】

本计源自《史记·孙子吴起列传》。公元前354年，魏将庞涓奉魏惠王之命率兵攻打赵国，并将赵国都城邯郸团团围住，邯郸危在旦夕。赵国急忙向齐国求援，齐威王派田忌为将军，孙臧为军师，率兵八万驰援赵国。这孙臧正是春秋时期兵圣孙武的后代。田忌本来想挥兵直指邯郸，与赵国军队内外夹击，歼灭围城的魏军，以解邯郸之围。孙臧建议说：“古语说握紧拳头捶打，解不开纷乱缠绕的丝麻；赤膊上阵参与搏击，劝不开打斗的双方。排开抗拒的双方，直捣空虚之处，造成形势禁绝之势，矛盾就自然而然地化解了。如今魏国用兵围攻赵国，必然是精兵锐卒围攻邯郸，老弱残兵留守国内。将军不如乘虚直取魏国都城大梁，占据交通要道，捣其空虚之处，庞涓必定解邯郸之围而回救大梁。我们可利用庞涓回救心切之势，设伏以待，这样就可以收到一举两得的效果：既解了邯郸之围，又能趁魏军疲惫之机将其歼灭。”田忌依计而行。庞涓果然回救大梁，在桂陵（今河南长垣西北）遭到齐军伏击，溃不成军，大败而归。正是此役成就了军事史上一段精彩的谋略佳话，为人津津乐道，流传数千年。

本计的核心是要选择敌人的要害而空虚之处实施攻击，迫使敌人撤围回救，并设伏歼灭运动中的敌人，所谓“批亢捣虚，形格势禁，则自为解耳”。（《史记·孙子吴起列传》）这里的目标是“自为解”，而“自为解”的前提条件是“批亢捣虚，形格势禁”。因此这里所说的“自为解”是不

得不解的意思。正如孙子所说：“能使敌人自至者，利之也；能使敌人不得不至者，害之也。”（《孙子·虚实篇》）能使敌人自觉自愿地到来，是以利引诱的结果；敌人不愿来而又不得不来的，则是以害引诱的结果。以精兵锐卒围攻守备空虚的都城大梁即为以害诱之：敌人不至，于其有害，故不得不至。可见，孙臆不愧是孙武的后代，深得《孙子兵法》的要领。解语说“共敌不如分敌，敌阳不如敌阴”“批亢”（即排开抗拒的敌人）是分敌，“捣虚”则是敌阴。

解放战争中刘邓大军千里跃进大别山，运用的正是这一原理。1947年蒋介石向解放区的全面进攻被粉碎后，又集结60万兵力向山东解放区和陕甘宁解放区发动重点进攻，以40万兵力进攻山东，以20万兵力进攻陕甘宁。这指向东西两翼的两个拳头对山东和陕甘宁造成了巨大威胁。刘伯承形象地比喻为“哑铃战术”。既然是“哑铃”，则两头粗，中间细。当蒋介石的两个拳头向两翼打出去以后，他的胸膛便暴露了。以毛泽东为首的中央军委审时度势，命刘邓的晋冀鲁豫野战军实施中央突破，强渡黄河，在大量歼灭敌人的有生力量以后，又以出其不意的动作挺进大别山，在蒋介石的胸膛上插上一刀，威胁国民党的心脏南京。这一“捣虚”之举，迫使蒋介石放弃重点进攻，急忙从陕甘宁和山东抽调兵力回救中原，这样，中共陕甘宁、山东两解放区被蒋介石重兵围困的危急形势得以解除，蒋介石的重点进攻被粉碎。接着，共产党发起全面进攻，把战争引向国民党统治区，战争形势开始向有利于共产党的方向倾斜。正所谓“使敌人不得不至者，害之也”。

第三计 借刀杀人

（解语）敌已明，友未定，引友杀敌，不自出力。以“损”推演^①。

（按语）敌象已露，而另一势力更张，将有所为，便应借此力以毁敌人。如：郑桓公将袭郕^②，先问郕之豪杰、良臣、辨智、果敢之士，尽书姓名，择郕之良田赂之，为官爵之名而书之，因为设坛场郭门之外而埋之，衅之以鸡豕^③，若盟状。郕君以为内难也，而尽杀其良臣。桓公袭郕，遂取之（《韩非子·内储说下》）。诸葛亮之和吴拒魏，及羽围樊、襄，曹欲徙都，懿及蒋济说曹曰：“刘备、孙权外亲内疏，关羽得志，权心不愿也。可遣人劝蹶其后，许割江南以封权，则樊围自解。”曹从之，羽遂见擒。

【注释】

①损：六十四卦之一，兑下艮上。《易·损》：象曰：“山下有泽，损。”孔颖达疏：“泽在山下，泽卑山高，似泽之自损以崇山之象也。”

②郕（kuài）：西周分封的诸侯国。在今河南新密东南。

③衅：杀牲以血涂在新制成的器物上祭祀。豕（jiǎ）：公猪。

【译文】

（解语）谁是敌人已经明确，而同盟军的态度尚在徘徊、观望中，就要诱导同盟军去杀敌，以避免消耗自己的实力。这一方略是从《损卦》中推演出来的。

（按语）敌方的情况已经显露，而另一股势力正在壮大，并将有所作为，就应当借这一股势力去毁灭敌人。如：郑桓公将要攻袭郕国，便先探问郕国有哪些豪杰、良臣、智慧之人，忠勇果敢之士，开列名单，并宣布打下郕国以后，将为他们晋封官爵，赠予他们良田。不仅如此，还煞有其事地在城外修筑祭坛，将拟封爵赠田的名单埋在地下，又杀鸡宰



◆ 曹操

猪，举行隆重的仪式，如同订立重大盟约似的。邾国国君闻讯后，果真以为将发生内乱，尽杀良将贤臣。郑桓公因而轻而易举地灭了邾国。再如诸葛亮联合东吴抗拒曹魏，大破曹操于赤壁。蜀汉大将关羽围困樊城、襄阳，曹操欲迁都以避关羽锋锐。这时，司马懿和蒋济向曹操建议：“刘备和孙权外表亲密而内心疏远，关羽的目的得逞，是孙权所不愿看到的。可派人前往劝说孙权攻击关羽的后方，并许割江南之地封孙权。如此，樊城之围自然得解。”曹操依计而行，关羽终被孙权所擒。

【解读】

借刀杀人是三十六计中“胜战计”篇内的第三篇。所谓借刀杀人，是指在对付敌人的时候，自己不动手，而利用第三者的力量去攻击敌人，用以保存自己的实力。再进一步，则巧妙地利用敌人的内部矛盾，使其自相残杀，以达到置敌于死地的目的。这一计告诉我们，敌人的情况已经明了，友方的态度尚未确定。利用友方的力量去消灭敌人，自己不需要付出什么力量。

【赏析】

此计的例子在先秦史籍中俯拾即是。其核心有二：一是充分利用或制造敌人内部矛盾以达到削弱以至于消灭敌人、保存自己的目的，二是利用友邦的力量以达到削弱以至于消灭敌人、保存自己的目的。在自己处于弱势时，运用本计的意义更为重大。

孔子的学生子贡在维护鲁国安全的斗争中将本计的精髓发挥得淋漓尽致，堪称经典。

春秋末期，齐国的田常欲作乱，又畏惧强臣不允，于是准备挥兵讨伐鲁国，借以提高自己的威望，壮大自己的势力。孔子得到这一消息后，急忙召集自己的门徒说：“鲁国是我们的父母之国，祖坟之所在。如今国家危在旦夕，你们为什么无动于衷呢？”学生们纷纷请缨，为国效力，最后，孔子决定派子贡前往斡旋。

子贡到了齐国，对田常说：“您打算攻打鲁国真是天大的过错。鲁国是难以讨伐的国家。因为它的城墙又薄又低，地域狭小，国君愚鲁而不仁，