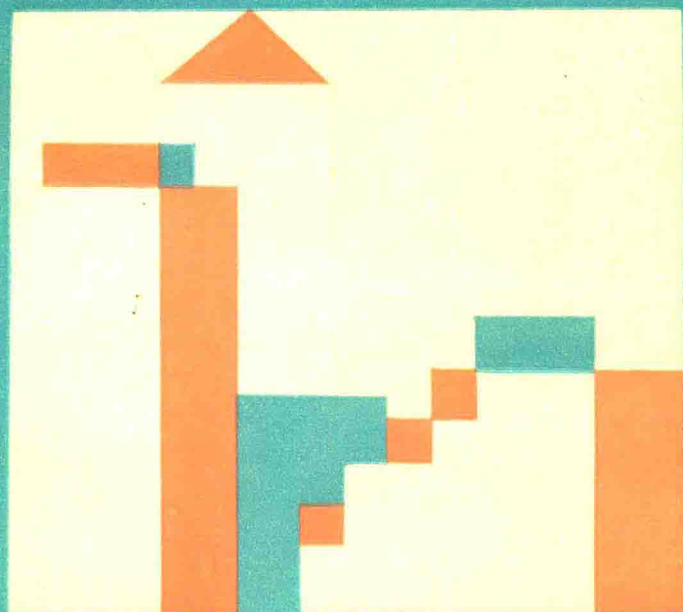


施工企业 项目经理 培训习题集

上海市建设行业
岗位考核指导中心编



同济大学出版社

施工企业项目经理培训 习题集

上海市建设行业岗位考核指导中心编

同济大学出版社

责任编辑 陆菊英
封面设计 陈益平

施工企业项目经理培训习题集

上海市建设行业岗位考核指导中心编

同济大学出版社出版

上海四平路 1239 号

新华书店上海发行所发行

同济大学印刷厂印刷

开本 787×1092 1/16 印张 13.75 字数 350 千字

1996 年 2 月第 1 版 1996 年 10 月第 2 次印刷

印数 5001—8100 定价 20.00 元

ISBN7-5608-1645-2/TU·196

前 言

为了进一步推进上海施工企业项目经理培训工作，根据建设部对施工企业项目经理培训的有关要求，我们组织了部分专家和教师，对建设部规定的六门培训课程的教材、大纲进行了认真讨论和研究，在此基础上，编写了《施工企业项目经理培训习题集》，以供学员在学习中参考。

本习题集依据建设部统一规定的“施工项目管理概论”、“工程招投标与合同管理”、“施工组织设计与进度管理”、“施工项目质量与安全管理”、“施工项目成本管理”、“计算机辅助施工项目管理”等六门课程以及制定的考试大纲并结合成人教育的特点编写而成，强调操作性、通用性和实用性。除习题外，还按照六门课程内容分别模拟了三套试卷。除“计算机辅助施工项目管理”一门课的一套模拟试卷外，其余全部习题与模拟试卷均附有答案。

为使本习题集更好适应施工项目经理培训的需要，希望各培训单位和广大学员在使用过程中提出宝贵意见。

编 者
1995.12

《施工企业项目经理培训习题集》

编写组成员

主 编：童素正

副 主 编：丁贤祜 周民强

编写人员：(按姓氏笔划为序)

王隆军 陆志明 李冠东 周增棠

徐匡新 黄雁鹏 蒋 伟 彭砥中

目 录

“施工项目管理概论”	(1)
习题	(2)
模拟试卷(A 卷)	(9)
模拟试卷(B 卷)	(11)
模拟试卷(C 卷)	(13)
“工程招投标与合同管理”	(15)
习题	(16)
模拟试卷(A 卷)	(24)
模拟试卷(B 卷)	(27)
模拟试卷(C 卷)	(29)
“施工组织设计与进度管理”	(31)
习题	(32)
模拟试卷(A 卷)	(42)
模拟试卷(B 卷)	(45)
模拟试卷(C 卷)	(48)
“施工项目质量与安全管理”	(51)
习题	(52)
模拟试卷(A 卷)	(62)
模拟试卷(B 卷)	(65)
模拟试卷(C 卷)	(67)
“施工项目成本管理”	(71)
习题	(72)
模拟试卷(A 卷)	(80)
模拟试卷(B 卷)	(83)
模拟试卷(C 卷)	(86)
“计算机辅助施工项目管理”	(89)
第一部分 上机实验指导	(90)
第一次实验 DOS 与汉字输入	(90)
第二次实验 FoxBASE	(94)

第三次实验 WPS	(98)
第二部分 习题	(101)
第三部分 考试模拟题	(124)
模拟试卷(A 卷)	(124)
模拟试卷(B 卷)	(129)
模拟试卷(C 卷)	(134)
“施工项目管理概论”习题及模拟试卷答案	(139)
习题答案	(139)
模拟试卷(A 卷)答案	(150)
模拟试卷(B 卷)答案	(150)
模拟试卷(C 卷)答案	(151)
“工程招投标与合同管理”习题及模拟试卷答案	(152)
习题答案	(152)
模拟试卷(A 卷)答案	(158)
模拟试卷(B 卷)答案	(160)
模拟试卷(C 卷)答案	(162)
“施工组织进度与进度管理”习题及模拟试卷答案	(164)
习题答案	(164)
模拟试卷(A 卷)答案	(174)
模拟试卷(B 卷)答案	(176)
模拟试卷(C 卷)答案	(179)
“施工项目质量与安全安全管理”习题及模拟试卷答案	(182)
习题答案	(182)
模拟试卷(A 卷)答案	(188)
模拟试卷(B 卷)答案	(189)
模拟试卷(C 卷)答案	(190)
“施工项目成本管理”习题及模拟试卷答案	(191)
习题答案	(191)
模拟试卷(A 卷)答案	(200)
模拟试卷(B 卷)答案	(202)
模拟试卷(C 卷)答案	(204)
“计算机辅助施工项目管理”习题及模拟试卷答案	(207)
习题答案	(207)
模拟试卷(A 卷)、(B 卷)、(C 卷)答案 (略)	(212)

《施工项目管理概论》

教学学时安排(48 学时)

第一章	施工项目管理概论	4 学时
第二章	施工项目管理组织	4 学时
第三章	施工项目经理	4 学时
第四章	施工项目管理规划	4 学时
第五章	施工项目控制	8 学时
第六章	施工项目的生产要素管理	8 学时
第七章	施工项目管理与建设监理	8 学时
第八章	施工项目管理总结阶段的工作	4 学时
总 复 习		4 学时
		计 48 学时

习 题

一、是非题（对打“√”，错打“×”）

1. 项目指的是工程，项目管理是指工程管理。..... ()
2. 建设项目就是基本建设项目。..... ()
3. 门窗工程、内墙砌砖等都是施工项目。..... ()
4. 建设项目的管理者应当是建设活动的参与各方组织，包括业主单位，设计单位和施工单位。..... ()
5. 施工项目的管理者是项目经理。..... ()
6. 由业主单位或监理单位进行的工程项目管理中涉及到的施工阶段管理仍属建设项目管理。..... ()
7. 施工项目全过程的管理包括投标承包、签订承包合同、施工准备、组织施工、交工验收五个阶段。..... ()
8. 施工项目的生产要素为 4M1E，即劳动力、材料、机械、方法和环境五方面要素。..... ()
9. 施工项目管理组织指的是建立组织机构。..... ()
10. 施工项目组织中的核心问题是权力。..... ()
11. 对施工项目管理层来说，管理跨度应尽量少些，以集中精力于施工管理。..... ()
12. 项目经理部是企业某一项目上的管理层，它对作业层只负有管理责任。..... ()
13. 项目经理部是代表企业管理项目，因此履行工程承包合同的主体仍然是企业。..... ()
14. 项目经理部由控制成本、进度、质量等方面的项目经理组成。..... ()
15. 施工项目经理部的工作制度应围绕计划、责任、监理、核算、奖惩等方面建立。..... ()
16. 项目经理部与公司职能部门在党务和行政管理上是上下级领导与被领导关系。..... ()
17. 施工项目经理部中请介体报告应在竣工验收签字后十五天内向企业工程管理部报告。..... ()
18. 施工项目经理部介体后对每个工作人员应发给三个月岗位效益工资和其他福利待遇。..... ()
19. 搞好施工项目管理的关键是组建好项目经理部这套工作班子。..... ()
20. 施工项目经理是项目的总负责，因此项目经理的工作目标是如期完成施工项目。..... ()
21. 施工项目经理是施工项目责、权、利的主体。..... ()

22. 施工项目经理只应具备建筑施工技术和经营管理方面的知识。 ()
23. 施工项目经理应具有用人决策权。 ()
24. 施工项目经理承包责任制的一项基本原则是责权利相统一。 ()
25. 实行施工项目管理的施工企业在投标时应报出施工项目经理的资质, 接受招
标单位审查。 ()
26. 有独立设计文件, 可以独立组织施工, 建成后不能独立发挥效益的工程称单
项工程。 ()
27. 单项工程是施工活动最简单的完整产品。 ()
28. 监理单位对施工项目经理部的监督内容是否按合同办事。 ()
29. 企业的目标体系应形成以施工项目为中心, 纵横结合的目标体系。✓ ()
30. 施工项目管理规划包括标前施工组织设计和标后施工组织设计两种文件。✓
..... ()
31. 施工项目控制行为的主体是施工项目经理。 ()
32. 施工项目控制的目的是排除干扰, 实现合同目标。 ()
33. 施工项目控制的任务是进度控制、质量控制、成本控制。× ()
34. 对施工项目经理部来说施工阶段控制目标是进展、质量、成本、安全。 ()
35. 安全控制指的是克服人的不安全行为。 ()
36. 施工项目实施的干扰因素中, 资金方面的干扰是主要的。 ()
37. 施工项目与金融组织和现场环境单位的关系属于近外层关系。 ()
38. 企业转换经营机制的关键是质量。 ()
39. 质量好坏的检验最终靠的是自我检查。 ()
40. 安全是为质量服务的, 质量要以安全为保证。✓ ()
41. 安全控制的重点是施工现场。✓ ()
42. 施工项目成本降低表明施工过程中物化劳动和活劳动的节约。✓ ()
43. 活劳动节约表明劳动生产率提高。✓ ()
44. 施工项目成本控制的全过程包括施工项目成本计划、成本核算和成本分析。×
..... ()
45. 施工项目生产要素管理的最根本意义在于节约活劳动和物化劳动。✓ ()
46. 机械设备的磨损即指正常工作磨损。× ()
47. 监理的執行者有政府建设监理和社会建设监理两个方面。✓ ()
48. 有关施工项目的工作, 施工单位可与业主打交道, 也可与监理单位打交道。
..... ()
49. 施工项目竣工验收属于初步验收。✓ ()
50. 施工项目结算的主体是建设单位。✓ ()

二、选择题 (将正确答案的英文字母填在括号内)

1. 建设项目是()。
 A. 固定资产投资项目 B. 基本建设项目 C. 技术改造项目
2. 施工项目是施工企业的生产对象()。
 A. 它只能是一个建设项目 B. 它只能是一个单项工程

- C. 它可以是建设项目, 也可以是单项工程或单位工程
3. 施工项目的管理者是()。
- A. 建筑施工企业 B. 建设单位 C. 建设单位和施工单位
D. 项目经理
4. 施工企业项目管理所指的施工项目是()。
- A. 报告期内新开的建设项目 B. 工程承包合同规定的工程内容
C. 报告期内复建的建设项目
5. 施工项目管理的目的是()。
- A. 提前完成施工任务为社会做贡献 B. 提高施工管理水平合理组织施工
C. 有效实现施工项目承包合同, 使企业获得经济效益
6. 施工项目管理的全过程应是()。
- A. 开工至竣工验收 B. 投标签约至竣工验收
C. 投标签约至保修期完
7. 施工项目管理的主体是()。
- A. 企业经理 B. 业主和监理 C. 施工项目经理为首的项目经理部
8. 施工项目的生产要素是()。
- A. 劳动力、材料、设备、技术和环境 B. 进度、质量、成本、安全和施工现场
C. 劳动力、材料、设备、资金和技术
9. 施工项目组织中的核心问题是()。
- A. 施工项目经理 B. 施工项目经理部 C. 岗位责任制
10. 负责预算、合同、索赔、资金收支、成本核算等工作的部门是()。
- A. 财务部门 B. 经营核算部门 C. 物资设备部门
D. 监控管理部门
11. 施工项目管理的规章制度是由()制订
- A. 施工企业经理 B. 施工项目经理 C. 施工项目经理部
12. 施工项目经理部的工作制度的建立应围绕()。
- A. 计划、组织、指挥、控制、协调 B. 计划、责任、监理、核算、奖惩
C. 计划、责任、核算、教育、激励
13. 施工项目经理部与企业职能部门之间在经济往来上的关系是()。
- A. 领导和被领导上下级关系 B. 是甲乙双方平等合同关系
C. 是指导和被指导关系
14. 施工项目经理部在施工项目全部竣工验收后应在()向企业工程部报告申请项目经理部解体。
- A. 10 天内 B. 15 天内 C. 30 天内
15. 项目经理部申请解体报告前应发给介聘人员()的岗位效益工资及有关待遇。
- A. 2 个月 B. 3 个月 C. 6 个月
16. 项目经理部解体前应成立善后工作小组, 善后工作一般为()。
- A. 2 个月 B. 3 个月 C. 6 个月
17. 施工项目的最高责任者和组织者是()。
- A. 施工企业经理 B. 施工项目经理 C. 建设监理工程师

18. 对建设单位成果性目标的负责人是施工项目经理, 对效益性目标的负责人是()。
- A. 施工企业经理 B. 施工项目经理 C. 施工企业财务
19. 施工项目经理放在首位的职责是()。
- A. 计划管理 B. 技术管理 C. 组织管理
20. 实行项目经理负责制的核心是()。
- A. 责任 B. 权力 C. 利益
21. 施工项目经理应该及时做出决策的是()。
- A. 所有的决策 B. 非规范事件和下级请示的重大问题
C. 下级提出的问题
22. 实行施工项目经理承包责任的依据是()。
- A. 施工预算 B. 施工图预算 C. 概算
23. 经济承包责任制是()。
- A. 落实经济活动责权利关系的一种制度
B. 保证施工项目顺利进行的一种制度
C. 落实施工人员经济的一种制度
24. 施工项目经理部与标号作业承包队的承包制实行的“二奖”是()。
- A. 优质工程奖和安全奖 B. 优质工程奖和进度奖
C. 优质工程奖和材料节约奖
25. 有独立的设计文件, 可以独立施工, 建成后能够独立发挥效益的工程是()。
- A. 建设工程 B. 单项工程 C. 单位工程
26. 施工项目管理最简单最完整的“项目”是()。
- A. 单项工程 B. 单位工程 C. 分部工程
27. 建设项目验收的第一阶段应该是在工程完成后, 这指的是()。
- A. 分部工程 B. 单位工程 C. 单项工程
28. 施工项目管理可以分为许多业务部门但归纳起来有三类, 它是()。
- A. 计划统计、物资供应、质量安全 B. 计划统计、劳动材料设备、技术质量
C. 生产系统、技术系统、经济系统
29. 属于产品成果性的目标是()。
- A. 工程质量、进度 B. 工程成本、劳动生产率 C. 工程质量、工程成本
30. 施工项目管理规划包括两种文件()。
- A. 施工项目管理规划大纲和施工项目管理规划
B. 施工预算和施工图预算 C. 施工图预算和施工技术操作规程
31. 施工项目控制行为的主体是()。
- A. 施工项目经理 B. 施工项目经理部 C. 建设监理
32. 施工项目控制的任务是控制()。
- A. 资金、进度、质量 B. 进度、质量、成本、安全
C. 进度、质量、成本、安全、现场
33. 施工项目目标控制的措施有组织措施, 经济措施、技术措施和()。
- A. 合同措施 B. 行政措施 C. 法律措施

34. 风险管理的流程为: 识别项目风险、风险分析和评估、规划并决策、执行决策和()。
- A. 结束 B. 反馈 C. 检查
35. 施工阶段的质量控制包括人、材料、机械、()。
- A. 方法与手段 B. 方法与环境 C. 手段与环境
36. 安全控制的三大主要措施是()。
- A. 安全法规、安全技术和工业卫生 B. 安全教育、安全奖励和违章处罚
- C. 安全技术、安全教育和安全措施
37. 施工过程中为防止和消除伤亡事故或减轻繁重劳动所采取的措施为()。
- A. 安全法规 B. 安全技术 C. 工业卫生
38. 施工项目成本控制()。
- A. 包括成本预测、成本计划编制与实施、成本核算和成本分析
- B. 通过成本核算和成本分析使成本得到控制
- C. 主要对生产费用的支出进行监督
39. 施工现场内空间不充分时, 施工单位应会同建设单位按规定向()。
- 部门申请, 经批准后才能获得并使用场外临时施工用地。
- A. 规划部门和公安交通部门 B. 建管部门 C. 街道办事处
40. 生产要素在不同时期在管理学中说法并不一致, 施工项目管理认为生产要素是()。
- A. 土地、资本和劳动 B. 劳动力、劳动资料、劳动对象
- C. 劳动力、材料、机械设备、资金和技术
41. 施工项目生产要素管理的最根本意义在于()。
- A. 圆满完成生产任务为社会作贡献 B. 节约活劳动和物化劳动
- C. 满足业主合同要求, 保证不出质量和安全事故
42. 由于零件配合的间隙扩展而负荷加大, 磨损激增, 造成修理困难和经济损失的磨损为()。
- A. 磨合磨损 B. 正常工作磨损 C. 事故性磨损
43. 财政资金是()资金来源
- A. 建设项目 B. 施工项目 C. 施工企业
44. 社会监理是()。
- A. 各级行政主管部门对工程进行监督管理
- B. 业主委托监理对工程建设进行监督管理
- C. 施工企业委托监理对工程进行监督管理
45. 政府监理的职能是()。
- A. 对建设单位进行监理 B. 对施工单位进行监理
- C. 对建设单位、施工单位和社会监理单位进行监理
46. 实行监理的工程, 土建单位与业主在执行合同上发生争论, 须先由()调解。
- A. 总监理工程师 B. 建设主管部门 C. 经济合同仲裁机关
47. 总监理工程师接到承包商要求调解合同纠纷后应在()将处理意见书面通知对方。

A. 30 天内 B. 15 天内 C. 10 天内

48. 施工项目竣工验收指的是()。

A. 建设工程全部完成 B. 施工项目全部完成 C. 单项工程完成后

49. 参加施工项目验收的单位是()。

A. 建设单位和施工单位 B. 建设单位、政府质检部门、施工单位

C. 建设单位、设计单位、施工单位

50. 施工单位办理工程价款结算应经发包单位审查, 发包单位的签证期一般不得超过()。

A. 5 天 B. 10 天 C. 15 天

三、简答题

1. 什么是项目的特征?
2. 什么是施工项目的基本特征?
3. 项目管理的主要内容是什么?
4. 我国的基本建设程序有哪些阶段?
5. 开工前的施工组织设计应包括哪些内容?
6. 施工技术组织措施应包括哪些内容?
7. 施工项目管理的指导思想是什么?
8. 施工项目寿命周期可分为哪五个阶段?
9. 施工项目管理的内容是什么?
10. 什么是施工项目管理的组织?
11. 项目管理的组织职能包括哪几方面?
12. 项目经理部一般应建立哪些主要部门?
13. 施工项目经理的经常性工作应包括哪些方面?
14. 施工项目经理一般应具有哪些权限?
15. 施工项目经理应做好哪些基本工作?
16. 施工项目经理承包责任制的含义是什么?
17. 什么叫目标管理?
18. 从施工项目经理部角度看控制的目标是什么?
19. 施工项目协调的内容有哪几类?
20. 实施施工进度计划要做好哪三项工作?
21. 什么是施工全过程的质量控制?
22. 施工项目成本全过程控制包括哪些环节?
23. 工程施工现场管理有哪些内容?
24. 什么是劳动力的动态管理?
25. 施工项目资金管理的主要环节是哪些?
26. 施工项目的资金来源渠道有哪些?
27. 什么叫建设监理?
28. 社会监理的任务是什么?
29. 监理单位与施工单位处理关系的原则是什么?

30. 建设项目竣工验收和施工项目竣工验收的主要区别是什么?

四、论述题

1. 试论施工项目管理组织机构设置的原则和程序。
2. 试论项目经理部的工作关系。
3. 试论施工项目经理应具备哪些素质详细论述领导素质。
4. 试论施工项目经理应做好那些基本工作, 为什么?
5. 试论施工项目经理的职责和权限。
6. 试论施工项目经理承包责任制的含义和特点。
7. 试论施工项目管理中, 三大职能系统的关系如何?
8. 试论施工项目动态控制原理。
9. 试述进度、质量、成本的关系。
10. 试述施工项目协调管理的范围。

模拟试卷(A 卷)

一、判断题 (共 10 题, 每小题 2 分, 每小题后面的括号内填入判断结果。用“√”表示正确, 用“×”表示错误)

1. 建设项目就是基本建设项目 (×)
2. 建设项目的管理者应当是建设活动的参与各方组织, 包括业主单位、设计单位和施工单位。 (√)
3. 由业主单位或监理单位进行的工程项目管理中涉及到的施工阶段管理仍属建设项目管理。 (√)
4. 对施工项目管理层来说, 管理跨度应尽量少些, 以集中精力于施工管理。... (√)
5. 项目经理部由控制成本、进度、质量等方面的项目经理组成。 (×)
6. 施工项目经理是项目的总负责, 因此项目经理的工作目标是如期完成施工项目。 (×)
7. 施工项目经理应具有用人决策权。 (√)
8. 安全控制指的是克服人的不安全行为。 (×)
9. 施工项目生产要素管理的最根本意义在于节约活劳动和物化劳动。 (√)
10. 有关施工项目的工作, 施工单位可与业主打交道, 也可与监理单位打交道。 (×)

二、单项选择题 (共 10 题, 每小题 2 分, 每小题的备选项中有一个最符合题意, 请将其代号填入括号内)

1. 施工项目是施工企业的生产对象()。
A. 它只能是一个建设项目 B. 它只能是一个单项工程
C. 它可以是建设项目, 也可以是单项工程或单位工程
2. 施工企业项目管理所指的施工项目是()。
A. 报告期内新开工的建设项目 B. 工程承包合同规定的工程内容
C. 报告期内复建的建设项目
3. 施工项目管理的全过程应是()。
A. 开工至竣工验收 B. 投标签约至竣工验收
C. 投标签约至保修期完
4. 负责预算、合同、索赔、资金收支、成本核算等工作的部门是()。
A. 财务部门 B. 经营核算部门
C. 物资设备部门 D. 监控管理部门
5. 施工项目经理部为企业职能部室之间在经济往来上的关系是()。
A. 甲乙双方平等合同关系 B. 领导与被领导上下级关系
C. 指导和被指导关系
6. 项目经理部解体前应成立善后工作小组, 善后工作一般为()。

~~A.~~ 2个月 ~~B.~~ 3个月 C. 6个月

7. 实行项目经理负责制的核心是()。

~~A.~~ 责任 B. 权力 C. 利益

8. 施工项目管理最简单最完整的“项目”是()。

A. 单项工程 B. 单位工程 C. 分部工程

9. 风险管理的流程为: 识别项目风险、风险分析和评估、规划并决策, 执行决策和()。

A. 结束 B. 反馈 ~~C.~~ 检查

10. 总监理工程师接到承包商要求调解合同纠纷后应在()将处理意见书面通知双方。

A. 30 天内 B. 15 天内 C. 10 天内

三、简答题 (共 6 题, 每小题 5 分, 要求观点正确、全面、符合逻辑、文字简炼)

1. 什么是项目的特征?
2. 我国的基本建设程序有哪些阶段?
3. 项目经理部一般应建立哪些主要部门?
4. 实施施工进度计划要做好哪三项工作?
5. 施工项目的资金来源渠道有哪些?
6. 建设项目竣工验收和施工项目竣工验收的区别是什么?

四、论述题 (共 2 题, 每小题 15 分, 要求观点正确, 论据充分, 有说服力, 文句顺畅)

1. 试论施工项目经理应具备的素质。
2. 试论施工项目管理中三大职能系统的关系。