



孙子

语录与智慧 | 中华国粹博览
知己知彼 百战不殆 | 任 健 编著



新疆生产建设兵团出版社

中华国粹博览

孙子语录与智慧

任 健 编著

新疆生产建设兵团出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子语录与智慧 / 任健编著. — 五家渠: 新疆生产
建设兵团出版社, 2013.8
(中华国粹博览)
ISBN 978-7-80756-588-8

I. ①孙… II. ①任… III. ①孔丘(前 551 ~ 前 479)
- 哲学思想 - 青年读物②孔丘(前 551 ~ 前 479) - 哲学思
想 - 少年读物 IV. ①B222.2-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 149514 号

孙子语录与智慧

出版发行	新疆生产建设兵团出版社
地 址	新疆五家渠市迎宾路 619 号 邮编:831300
总编室电话	0994—5677180
发行部电话	0991—7917229
电 邮	xjbtcbcs@163.com
网 址	http://www.btcbcs.com
传 真	0994—5677519
印 刷	北京兴湘印务有限公司
开 本	787 × 1092mm 1/16
印 张	10
字 数	120 千字
版 次	2013 年 8 月第 1 版
印 次	2013 年 8 月第 1 次印刷
印 数	1—3000
书 号	ISBN 978-7-80756-588-8
定 价	19.80 元



目 录

目 录

上篇 东方谋略:孙子和《孙子兵法》

东方谋略家孙子	三
孙子其人	三
孙子的故事	五
《孙子兵法》的思想与智慧	二二
享誉世界的东方圣典	二二
百家皆尊的制胜秘诀	二五

中篇 孙子做人处世的智慧

五“德”兼备化敌为友	三五
政者:诡道也	三八


兵不血刃:不战而屈人之兵	四一
知己知彼:方能占尽先机	四四
善战者先为最	四九
避其锋锐击其“软”肋	五七
杂于利害:政治家的双重眼光	五九
以退为进:做更好的选择	六四
投其所好:动人心者先以情	六七
临危不乱随机应变	七〇
察微知著:细节决定成败	七三
求实:敢于挑战权威	七五
知己知彼:交往贵在相互理解	七九
以奇制胜:用奇招表现自我	八一
防人之心不可无	八四
灵活应对各种人	八八
妙算:以精准的预测为根本	九一
战术运用:胜利的关键	九五
多算胜:精心谋划	九八
巧施烟幕迂回制胜	一〇一
轻敌之祸:不要小看弱小对手	一〇四
社会竞争不相信眼泪	一〇七
攻其软肋:反败为胜	一〇九
攻其不备出奇招	一一五



逆向思维:兵因敌而制胜	一一七
装疯卖傻:小心背后被捅	一一九
灵活取舍:不与对手硬拼	一二二

下篇 识人用人的智慧

用人只用聪明人	一二七
学会尊重每一个人	一三一
善待“敌人”壮大自己	一三四
收兵马:借脑生财	一三六
加强纪律性革命无不胜	一三九
激将:鼓舞士气	一四二
爱兵如子走向辉煌	一四五
攻心为上:说到对方的心里去	一四八
参考文献	一五三



东方谋略：
孙子和《孙子兵法》

上 篇

东方谋略：孙子和

《孙子兵法》

东方谋略家孙子

孙子其人

孙子是《孙子兵法》的作者，原名孙武，字长卿，春秋末期人，其出生年代据推算在公元前 550 年至公元前 540 年之间。

孙武的祖籍是春秋时一个小国陈国，位置大概在现今的河南与安徽的交界处。孙武七世先祖陈完本是该国国君陈厉公的儿子，由于宫廷内发生内讧，陈完怕祸及自身，逃难到齐国。当时齐国由桓公当政，封陈完为工正，即掌管齐国手工业生产的官职。这时的陈完改姓田，原因是当时陈与田音同义通。及至田完的四世孙无宇时，生有二子，一为恒，二为书。田书被当时齐国君主齐景公派往讨伐齐国的邻国莒国，立有战功，被王室赐姓孙，食采于乐安（一说今山东省惠民县）。自此开始，孙氏一家成了军事世家。

孙武的父亲叫孙凭，孙凭是孙书的儿子。其时，由于齐国发生内乱，他为避祸乱而率全家逃难到了南方的吴国。这时的孙武虽只有 20 余岁，但钻研



孫子

孙子，春秋末期军事家。后人尊称其为孙子、孙武子、兵圣、百世兵家之师、东方兵学的鼻祖。孙子的一生，除了其赫赫战功以外，更主要的是他给后人留下了不少珍贵的论兵、论政的篇章，其中尤以流传下来的《孙子兵法》最著名。这短短的13篇5000字，体现了孙武完整的军事思想体系。

知彼知己，
百战不殆。

《孙子兵法》

《孙子兵法》作为我国古代最伟大的军事著作，具有世界范围的影响力

兵法颇有成就。他藏形而不露，过着亦耕亦读的田园生活。

中国原始社会末期中原部族联盟首领舜，据传是陈国人的祖先，孙武因此也被视为是舜的后裔。《吴越春秋》里记载，孙武发怒时，“两目忽张，声如骇虎，发上冲冠，项旁绝缨”。可见其双眼有神、声音洪亮、体魄健壮、满头乌黑硬发，是一位标准的豪侠之仕。他的性格内向、耿直，语言明快，思想深刻。

孙武在吴国期间，发生了一件对他的命运产生决定性影响的事情，这就是历史上有名的吴宫教战。

原来，当孙武到吴国后，被楚国亡臣伍子胥发现，相谈之下，引为知己；后又由伍子胥推荐给吴王阖闾，阖闾对孙武的兵法极为赏识，当即口派180名宫女，以作练兵示范。孙武严于军令，当着吴王的面，斩掉两名不服从军纪的队长，而这二人正是吴王爱姬。吴王虽万分惋惜，但在伍子胥一再劝导下，

确认孙武是一位既能运筹帷幄，又可决胜千里的安邦定国的奇才，于是封孙武为上将军，令他日夜练兵，为争霸诸侯而做准备，而吴国争霸的第一个敌人就是当时强大的楚国。

几年后，吴国正式向楚国开战，并以孙武和伍子胥为统帅。孙武利用楚国内忧外患的时机，联合唐、蔡两国军队，与伍子胥一起，率水师溯河西上，中途突然决定改变沿淮水进军路线，在今河南潢川淮河的一个弯曲部位舍舟登陆，迅即通过大别山与桐柏之间的黄岘关、武胜关、平靖关三道关口，直插楚国要害部位。楚军被迫仓促应战，经过前哨战和柏举决战，楚军大败而逃。孙武率军乘胜追击，11天行军700里，五战五捷，占领楚国都城郢，楚昭王弃城南逃，吴军则声威大震。这次战役中，吴军以3万人对楚军20万，出征千里之外，竟取得辉煌战绩，令人不胜感叹。战国时期军事家尉缭子赞赏说：“有提十万之众，而天下莫当者谁？曰桓公也。有提七万之众，而天下莫当者谁？曰吴起也。有提三万之众，而天下莫当者谁？曰武子也。”可见对孙武用兵之神推崇备至。而近代历史学家范文澜先生也把柏举战役称作“东周时期第一大战争”。

吴楚战争结束后，吴国的霸业在继任者夫差的手下已初具规模，而这时的孙武却看穿了其刚愎自用、暴戾残忍的本质。明智的选择了退隐山林，终老其身。

孙子的故事

(一)精通军事的世袭贵族家庭



孙子是《孙子兵法》的作者，原名孙武，字长卿，春秋末期人


孙武的远祖其实既不姓孙，也不姓田，而是姓陈，是春秋时期陈国公子陈完的后代。

陈国是春秋时期的一个小国，领域包括今河南的东部及安徽的北部，国都在陈（今河南淮阳一带）。始封之君是周武王的女婿胡满，他是舜的后代，父亲是周武王时负责执掌陶器制作的“陶正”（官名）。周王朝建立后，建立了数百个诸

侯国，以屏卫周王室。姜子牙被周武王分封到齐地，建立齐国。胡满则被周武王分封到了陈。此后，胡满因封陈而称陈胡公，所建方国亦称陈国，子孙后来也以国名为姓氏，即姓陈。

公元前 707 年，当陈国君位传至陈桓公时，陈国发生了内乱。陈桓公的弟弟杀了兄长陈桓公，篡夺了君位，自立为王，史称陈厉公。7 年以后，陈桓公的儿子陈林又杀死了他的叔父陈厉公自立为陈庄公。庄公在位 7 年，死后由其弟弟接位为陈宣公。陈宣公立其长公子御寇为太子。公元前 672 年，陈宣公的宠妃为他生了一个儿子。为讨好宠妃，陈宣公废嫡立庶，杀死了太子御寇，另立宠妃生的儿子为太子。公子陈完（字敬仲，生于公元前 705 年）是陈厉公的长公子，又是太子御寇生前的知己好友。他预感到大祸即将殃及自己，甚至有生命危险，于是决定逃离陈国。

离开陈国以后要投奔到什么地方，陈完早就有了打算。他目睹在争霸中



原的角逐中，齐桓公不计前嫌，重用和自己有“一箭之仇”的管仲为相，君臣同心，励精图治，对内整顿朝政，锐意改革，对外尊王攘夷，广纳人才。于是，陈完毅然来到齐国。

陈完到达齐国后，齐桓公见他仪表堂堂，言谈不俗，颇有经天纬地之才，而且陈完又是陈国公子，虞舜之后，于是齐桓公打算聘他为客卿，也就是当齐桓公非齐裔的高级幕僚。陈完谦逊地谢绝了。齐桓公就让他担任了管理百工(全国所有的手工业制造业)的“工正”(官名)。

陈完在齐国，讲仁守义，办事得体，表现出很高的道德修养。

有一次，陈完在白天招待齐桓公饮酒，当喝到兴头时，天已经黑下来了。

齐桓公说：“点上灯继续喝！”

这时陈完很恭敬地站起来说：“臣只知道白天侍奉君主饮酒，不知道晚上陪饮，实在不敢奉命。”

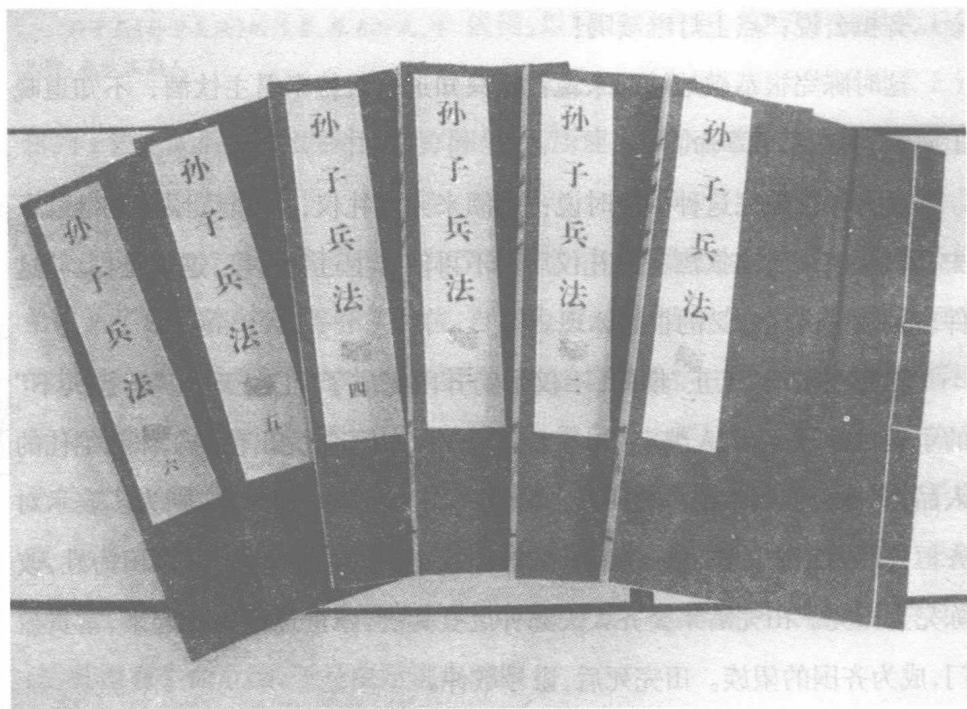
后人评价陈完这种做法时说：“用酒来完成礼仪，不能无限度地继续下去，就是义；陪君主饮酒完成礼仪后便不再使君主过量过度，这就是仁。”这件事是陈完讲仁守义的很好体现。

陈完在担任“工正”期间，不仅帮助齐国完成了“工盖天下”“器盖天下”的争霸目标，还组织人编定了《考工记》一书。由于陈完出色的工作和绝佳的人品，齐桓公便赐给他一些田庄。陈完一则为了隐姓避难，二则为了表示对齐桓公赐封田庄的感激，三则当时陈、田二字的读音差不多，故以田为姓，改陈完为田完。田完后来娶齐大夫懿仲之女为妻，家世逐渐兴旺起来，富贵盈门，成为齐国的望族。田完死后，谥号敬仲。

田完田敬仲完之子名穰孟夷。田穰孟夷生滑孟庄。田滑孟庄生文子须

无，事齐庄公。田文子须无生桓子无宇，亦事齐庄公。田无宇承田氏家族尚武遗风，以勇武著称，力大无比，受到齐庄公的宠爱和器重，官至大夫，并被封采于齐国的莒邑（孙武出生地）。田无宇有三个儿子：田开（武子）、田乞（厘子）和田（孙）书。田开没有官职，是平民布衣，其一生主要活动在柏寝台（今广饶在当时是齐国后花园），曾为齐景公登台而鼓琴，是齐国有名的“乐师”。田乞为齐国大夫，先事齐景公，后为齐悼公之相。其在政期间，向民众收取赋税时，故意用小斗；而在向民众放贷时，却故意用大斗，暗行德政于民，收取民心。

从此，田氏深得民众爱戴，“归之如流水”，田氏家族日益强盛。田（孙）书



古籍书《孙子兵法》

即孙武的祖父，在景公朝官至大夫，后因景公赐姓孙氏，改姓名为孙书。田（孙）书的儿子孙凭，即孙武的父亲，字起宗，在景公朝中为卿。田无宇、田（孙）书、孙凭，祖孙三代同在朝中为官，且地位显赫，权倾一时。


孙武就出生在这样一个祖辈都精通军事的世袭贵族家庭里。

（二）少年好学

孙武出生的当天晚上，同在朝中为官的孙武的祖父孙书和父亲孙凭都赶回家中。全家上下自主人到仆人都沉浸在无比喜悦的氛围之中。孙书望着襁褓中的孙儿，真希望他快快长大，继承和发扬将门武业，报效国家。孙书决定给孙儿取名为“武”，孙凭完全赞同。武的字形由“止”“戈”两字组成，能止戈才是武。古兵书上说“武有七德”，即武力可以用来禁止强暴，消灭战争，保持强大，巩固功业，安定百姓，协和大众和丰富财物。孙书还给孙儿取了个字，叫“长卿”。“卿”在当时为朝中的大官，与大夫同列。孙书为齐大夫，孙凭为齐卿。他们希望孙儿将来也能像他们一样，在朝中为官，成为国家栋梁。

事情果真像他们所希望的那样，随着孙武的长大，逐渐显现出对军事的爱好和特有的天赋。也许是自幼受到将门家庭的熏陶，孙武自幼聪慧睿智，机敏过人，勤奋好学，善于思考，富有创见，而且特别尚武。每当孙书、孙凭自朝中回到家里，孙武总缠着他们，让他们给他讲故事。他特别喜欢听打仗的故事，而且百听不厌。时间一长，在一旁侍候孙武的奴仆、家丁也都学会了。于是，当祖父和父亲不在家时，孙武就缠着他们给他讲。

除了听故事，孙武还有一个最大的爱好就是看书，尤其是兵书。孙家是一个祖祖辈辈都精通军事的贵族世家，家中收藏的兵书非常多。《黄帝兵



书》、《太公兵法》、《风后渥奇经》、《易经卜兵》、《军志》、《军政》、《军礼》、《令典》、《周书》、《老子兵录》、《尚书兵纪》、《管子兵法》及上自黄帝、夏、商、周，下到春秋早、中期有关战争的许多竹简，塞满了阁楼。孙武就喜欢爬上阁楼，把写满字的竹简拿下来翻看。有不明白的问题就请教家聘的老师，甚至直接找祖父、父亲问个明白。

有一次，孙武读到“国之大事，在祀与戎”，他就跑去问老师：“先生，祀是什么？戎是什么？”

老师想今天孙武问的问题倒是简单，于是随口说：“祀是祭祀，戎是兵戎。”

孙武接着问：“祭祀是种精神的寄托，怎么能和兵戎相提并论为国家的大事呢？”

老师顿觉奇异，一时答不出来。

孙武接着说：“只有兵，才是国家的大事，君臣不可不察的大事。”

孙武长到8岁，被送进“庠序”（政府办的正规学校）接受系统的基础知识教育。当时，“五教”“六学”是“庠序”的主修课程。“五教”是指五种伦理道德的教育，即父义、母慈、兄友、弟恭、子孝。“六学”是指六种基本科目的学习，即礼、乐、射、御、书、数。少年孙武天资聪明，对那些艰涩繁杂的“五教”以及规定的文化基础课，看三两遍就能熟记于心。往往其他同学还在埋头苦读，他早已记熟，跑到外面玩耍去了。

有一次，老师以为他贪玩，把他叫回去准备责罚一顿。责罚是要有理由的，老师就把刚刚学过的一段课文向他提问，孙武对答如流。老师找不出责罚的理由，只好作罢。久而久之，老师感觉这孩子有不同常人的天赋，将来必



成大器,于是教育孙武也就更加用心了。

在所有的课程中,孙武最感兴趣的是“六学”中的“射”和“御”。在“射”“御”的第一节课上,老师先给学生讲解了“射”“御”的基本内容及学习“射”“御”的意义。“射”和“御”既是战场拼杀的基本技能,也是齐国社会竞技活动的主要项目。在齐国,每年的九月,都要举办一次全民“射”“御”逐赛,是国家选将取才的重要形式,也是有志之士展现自我,步入仕途的绝佳良机。

接下来,老师还重点讲解了齐国自古就有的“尚武”之风。

约在夏商之际,或更早一些,齐地的夷人就以善射而闻名遐迩。夷人的“夷”字就是“大”(像正面伸臂的人形)的身上挎着“弓”组成的象形字。

神话传说中,东夷的英雄是羿。他用弓箭驯服了十个太阳,同时射瞎了黄河(河伯)的眼睛。他还射死封豕长蛇,并在青丘(古钜淀湖一带)把猛兽“大风”射死,为民除害。人们尊称他为“后羿”。

殷商时期,齐地的英雄蚩廉“以才力事殷纣”(《史记·秦本记》),一生非战即斗,最后战死在海边上(蚩廉冢在今广饶县城东)。后来,姜子牙辅佐周文王灭商,被封于齐,建立齐国,尚武风俗得以承袭,并发扬光大。这其中主要有两个原因:一是太公受封之日曾得到周王室赋予的征伐特权,可以代表周王室征讨其他国家,齐国推崇尚武习俗便成为必然。据史记载,齐国曾多次对莱、杞、奄、阳、谭等小国用兵。二是齐地有发展畜牧业尤其是养马的优越地理环境,养马业在诸侯国中捷足先登,这就为军事装备的发展提供了可能。自桓公时起,齐国就是各诸侯国中马匹最多的国家。桓公时,一次赠予卫国良马就达300匹。孙武家所处的青丘地区,就是齐国的养马基地。

由于受尚武精神的影响,齐国从国君到士兵,莫不以勇武为荣。“射”和