

2017 年版

|全国二级建造师执业资格考试高频考点精析|

2Z100000

建设工程施工管理 高频考点精析

本书编委会◎编写

历年考点统计——凸显重点
高频考点总结——简明扼要
历年真题精析——讲练结合



建工社微课程

扫码听课做题

中国建筑工业出版社

2017 年版全国二级建造师执业资格考试高频考点精析

建设工程施工管理高频考点精析

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程施工管理高频考点精析/本书编委会编写. —北京: 中国建筑工业出版社, 2016. 10

(2017 年版全国二级建造师执业资格考试高频考点精析)

ISBN 978-7-112-19753-8

I. ①建… II. ①本… III. ①建筑工程-施工管理-资格考试-自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 210807 号

责任编辑: 田立平 张国友 赵梦梅

责任校对: 李美娜 刘梦然

2017 年版全国二级建造师执业资格考试高频考点精析
建设工程施工管理高频考点精析

本书编委会 编写

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

北京红光制版公司制版

北京富生印刷厂印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 18½ 字数: 449 千字

2016 年 11 月第一版 2016 年 11 月第一次印刷

定价: 43.00 元

ISBN 978-7-112-19753-8

(29233)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

前 言

全国二级建造师执业资格考试高频考点精析系列图书由教学名师编写，是在多年教学和培训的基础上开发出的新体系，能有效帮助考生快速掌握考试内容，特别适宜那些没有时间和精力深入系统学习指定教材的考生。

本系列图书秉承“极简极不同”的理念，将理论化、系统化和学科化的指定教材进行再加工，去粗（无效考点）取精（高频考点），删繁就简。创新运用图示和表格的形式精心编排一部内容全面而又重点突出的辅导用书，节省了考生进行自我总结和查找各方面资料的时间和精力，真正实现了考生自学也能快速通过考试的目的。考生只要能系统掌握本辅导教材的知识点，决胜考场将成为易如反掌之事。

本系列图书以真题为基石，重在应试能力的提升。辅导教材的编写体系遵循如下思路：

【历年考点统计】精确到每一节每一题，考试重点清晰洞察。在每一章中，都用表格的形式清晰地展现了本章的分值和每一节历年真题的题目序号，考生可以直观看到历年考试的试题分布，加深对高频考点的认识和有针对性地学习。

【高频考点总结】图表结合讲解，高频考点简明总结。上篇创新运用图示和表格的形式，通过数百幅图表简单明了地总结和归纳了考试涉及的知识。高频考点一目了然，省却了考生进行总结的过程，达到事半功倍的复习效果。

【历年真题精析】讲练解析结合，考试规律深刻发掘。全书每一节后面都编排了该节涉及的近三年真题，并进行了精确的讲解。这有利于考生在学习过基础知识后，实现知识的运用和消化吸收。同时下篇还附了近三年的考试真题，方便考生查找和考前模拟训练。

本系列图书作为建造师执业资格考试的辅导教材，既源于指定教材，同时又有自身鲜明特色，是对指定教材的整理和总结，是考生考前复习的必备用书。相比较传统意义上的辅导教材，本系列辅导教材更加符合考生的学习规律和考前心理，能帮助考生从模拟试卷的题海中脱离出来，摒弃盲目押题和无凭据的猜题做法，以回归书本的认真态度，严谨细致地编排工作，实现与考生的共同成长。

本系列图书的作者都是一线教学和科研人员，有着丰富的教育教学经验，同时与实务界保持着密切的联系，熟知考生的知识背景和基础水平，编排的辅导教材在日常培训中取得了较好的效果。

本系列图书在编写过程中，参考了大量的资料，尤其是指定教材和历年真题，限于篇幅恕不一一列示致谢。在编写的过程中，立意较高颇具创新，但由于时间仓促、水平有限，虽经仔细推敲和多次校核，书中难免出现纰漏和瑕疵，敬请广大考生、读者批评和指正。

目 录

《建设工程施工管理》近三年试题及分值一览表	1
-----------------------------	---

上篇 分章节高频考点总结及真题精析

2Z101000 施工管理	6
2Z101010 施工方的项目管理	6
2Z101020 施工管理的组织	11
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	17
2Z101040 施工项目管理目标的动态控制	21
2Z101050 施工项目经理的任务和责任	24
2Z101060 施工风险管理	29
2Z101070 建设工程监理的工作任务和方法	32
2Z102000 施工成本管理	37
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	37
2Z102020 建设工程定额	46
2Z102030 合同价款约定与工程结算	53
2Z102040 施工成本管理与施工成本计划	68
2Z102050 施工成本控制与施工成本分析	76
2Z103000 施工进度管理	85
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	85
2Z103020 施工进度计划的类型及其作用	89
2Z103030 施工进度计划的编制方法	92
2Z103040 施工方进度控制的任务和措施	105
2Z104000 施工质量管理	109
2Z104010 施工质量管理与施工质量控制	109
2Z104020 施工质量管理体系	113
2Z104030 施工质量控制的内容和方法	118
2Z104040 施工质量事故预防与处理	129
2Z104050 施工质量的政府监督	135

2Z105000 建设工程施工职业健康安全与环境管理 140

2Z105010 职业健康安全管理体系与环境管理体系 140

2Z105020 安全生产管理 146

2Z105030 施工生产安全事故应急预案和事故处理 153

2Z105040 施工现场文明施工和环境保护的要求 159

2Z106000 施工合同管理 165

2Z106010 施工发承包模式 165

2Z106020 施工合同与物资采购合同 172

2Z106030 施工计价方式 184

2Z106040 施工合同执行过程的管理 190

2Z106050 施工合同的索赔 194

2Z107000 施工信息管理 199

2Z107010 施工信息管理的任务和方法 199

2Z107020 施工文件档案管理 201

下篇 近三年真题及精析

2016 年全国二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》真题 208

2016 年真题答案及精析 222

2015 年全国二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》真题 236

2015 年真题答案及精析 250

2014 年全国二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》真题 262

2014 年真题答案及精析 275

《建设工程施工管理》近三年试题及分值一览表

章 节	题 号			合计分值
	2016 年	2015 年	2014 年	
2Z101000 施工管理				56
2Z101010 施工方的项目管理				5
2Z101011 建设工程项目管理的类型	1、2	1		3
2Z101012 施工方项目管理的目标和任务		2	1	2
2Z101020 施工管理的组织				12
2Z101021 项目结构分析	71	3		3
2Z101022 施工管理的组织结构	3	71	3	4
2Z101023 施工管理的工作任务分工		4	2	2
2Z101024 施工管理的管理职能分工	4			1
2Z101025 施工管理的工作流程组织			72	2
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法				7
2Z101031 施工组织设计的内容	5、72		4	4
2Z101032 施工组织设计的编制方法		5、72		3
2Z101040 施工项目管理目标的动态控制				5
2Z101041 动态控制方法		6	5	2
2Z101042 动态控制方法在施工管理中的应用	6、7	7		3
2Z101050 施工项目经理的任务和责任				18
2Z101051 施工项目经理的任务	8、74	8、9、73	6、73	10
2Z101052 施工项目经理的责任	9、73	74	7、74	8
2Z101060 施工风险管理				3
2Z101061 风险和风险量	10	10		2
2Z101062 施工风险的类型				
2Z101063 施工风险管理的任务和方法			8	1
2Z101070 建设工程监理的工作任务和方法				6
2Z101071 工程监理的工作任务		11、12	9、10	4
2Z101072 工程监理的工作方法	11、12			2
2Z102000 施工成本管理				70
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算				13
2Z102011 按费用构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成	13		12	2
2Z102012 按造价形成划分的建筑安装工程费用项目组成	14、75		11、75	6
2Z102013 建筑安装工程费用计算方法		13		1
2Z102014 建筑安装工程计价程序				
2Z102015 工程量清单计价		14、75	13	4

续表

章 节	题 号			合计分值
	2016 年	2015 年	2014 年	
2Z102020 建设工程定额				13
2Z102021 建设工程定额的分类		15	14	2
2Z102022 人工定额	15		76	3
2Z102023 材料消耗定额	16	76		3
2Z102024 施工机械台班使用定额	17、76	16	15	5
2Z102030 合同价款约定与工程结算				15
2Z102031 合同价款约定		17	16	2
2Z102032 工程计量		18	17	2
2Z102033 合同价款调整	18、19	19	18、77	6
2Z102034 工程变更			19	1
2Z102035 索赔与现场签证	20			1
2Z102036 合同价款期中支付	21	20		2
2Z102037 竣工结算与支付		21		1
2Z102040 施工成本管理与施工成本计划				14
2Z102041 施工成本管理的任务与措施	22、77	22	20、21、78	8
2Z102042 施工成本计划的类型	23		22	2
2Z102043 施工成本计划的编制依据				
2Z102044 施工成本计划的编制方法	24	23、77		4
2Z102050 施工成本控制与施工成本分析				15
2Z102051 施工成本控制的依据				
2Z102052 施工成本控制的步骤	25	24	24	3
2Z102053 施工成本控制的方法	26、27、78	25、78	25	8
2Z102054 施工成本分析的方法		26	23、79	4
2Z103000 施工进度管理				53
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务				10
2Z103011 总进度目标	28、79	79	26、27、80	9
2Z103012 进度控制的任务		27		1
2Z103020 施工进度计划的类型及其作用				9
2Z103021 施工进度计划的类型				
2Z103022 控制性施工进度计划的作用	29	29		2
2Z103023 实施性施工进度计划的作用	80	28、80	81	7
2Z103030 施工进度计划的编制方法				23
2Z103031 横道图进度计划的编制方法	30		29	2
2Z103032 工程网络计划的类型和应用	31、32、33、 34、35、81	30、31、32、 33、34、81	28、30、31、 32、33、82	21
2Z103033 关键工作、关键路线和时差				

续表

章 节	题 号			合计分值
	2016 年	2015 年	2014 年	
2Z103040 施工方进度控制的任务和措施				11
2Z103041 施工进度控制的任务	82	35、82	34、83	8
2Z103042 施工进度控制的措施	36	36	35	3
2Z104000 施工质量管理				61
2Z104010 施工质量管理与施工质量控制				12
2Z104011 施工质量的基本要求	37			1
2Z104012 影响施工质量的主要因素	38	38	37	3
2Z104013 施工质量管理与施工质量控制的内涵和特点	83	37、83	36、84	8
2Z104020 施工质量管理体系				13
2Z104021 工程项目施工质量保证体系的建立和运行	84	39、40、41、84	38、85	10
2Z104022 施工企业质量管理体系的建立和认证	40		39、40	3
2Z104030 施工质量控制的内容和方法				11
2Z104031 施工质量控制的基本环节和一般方法		42、43	41	3
2Z104032 施工准备阶段的质量控制	41、42		42、43	4
2Z104033 施工过程的质量控制	43、44	44	44	4
2Z104034 工程施工质量验收的规定与方法				
2Z104040 施工质量事故预防与处理				13
2Z104041 工程质量事故分类	45、46、85	45	45、46	7
2Z104042 施工质量事故的预防		85		2
2Z104043 施工质量事故处理的方法	39	46	86	4
2Z104050 施工质量的政府监督				12
2Z104051 政府对施工质量的监督职能	86	47		3
2Z104052 政府对施工质量监督的内容	47、48	48、86	47、48、87	9
2Z105000 建设工程施工职业健康安全与环境管理				47
2Z105010 职业健康安全管理体系与环境管理体系				11
2Z105011 职业健康安全体系与环境管理体系标准	50			1
2Z105012 施工职业健康安全与环境管理的特点和要求	49		88	3
2Z105013 施工职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行	87	49、50、87	49	7
2Z105020 安全生产管理				16
2Z105021 施工安全生产管理制度体系	51、88	51、88	50、52、53、71、89	13
2Z105022 危险源的识别和风险控制		52		1
2Z105023 安全隐患的处理	52		51	2

续表

章 节	题 号			合计分值
	2016 年	2015 年	2014 年	
2Z105030 施工生产安全事故应急预案和事故处理				12
2Z105031 施工生产安全事故应急预案的内容	53		55、90	4
2Z105032 施工生产安全事故应急预案的管理	54			1
2Z105033 施工职业健康安全事故的分类和处理	89	53、54、89	54	7
2Z105040 施工现场文明施工和环境保护的要求				8
2Z105041 施工现场文明施工的要求	55、56	55	56	4
2Z105042 施工现场环境保护的要求		56、57	57、58	4
2Z106000 施工合同管理				64
2Z106010 施工发承包模式				11
2Z106011 施工发承包的主要类型	57、59	58、59、90	59、60	8
2Z106012 施工招标与投标	58、90			3
2Z106013 施工总包与分包				
2Z106020 施工合同与物资采购合同				15
2Z106021 施工承包合同的主要内容	60、61、62、91	60、61	61、63	9
2Z106022 施工专业分包合同的内容		91	62	3
2Z106023 施工劳务分包合同的内容		62		1
2Z106024 物资采购合同的主要内容			91	2
2Z106030 施工计价方式				16
2Z106031 单价合同	92	63	92	5
2Z106032 总价合同	63	64	64	3
2Z106033 成本加酬金合同	64、65	65、92	65、93	8
2Z106040 施工合同执行过程的管理				10
2Z106041 施工合同跟踪与控制	66	66	67	3
2Z106042 施工合同变更管理	67、93	67、93	66	7
2Z106050 施工合同的索赔				12
2Z106051 施工合同索赔的依据和证据	94		94	4
2Z106052 施工合同索赔的程序	68、69	68、69、94	68、69	8
2Z107000 施工信息管理				9
2Z107010 施工信息管理的任务和方法				3
2Z107011 施工信息管理的任务	70	70	70	3
2Z107012 施工信息管理的方法				
2Z107020 施工文件归档管理				6
2Z107021 施工文件归档管理的主要内容		95	95	4
2Z107022 施工文件的立卷				
2Z107023 施工文件的归档	95			2

上篇 分章节高频考点总结及真题精析

2Z101000 施工管理

2Z101010 施工方的项目管理

【历年考点统计】

内 容	题 号			合计分值
	2016 年	2015 年	2014 年	
2Z101011 建设工程项目管理的类型	1、2	1		3
2Z101012 施工方项目管理的目标和任务		2	1	2
合计分值	2	2	1	5

【高频考点精讲】

2Z101011 建设工程项目管理的类型

一、本节高频考点总结

本节考点较为分散，是全书的基础，因此考生应当对本节和本章的有关知识有一个系统、全面的掌握，为后续章节的学习奠定基础，其中建设工程项目管理的概念需要结合后面的建设工程全寿命周期的图示理解，对建设工程各参与方项目管理的目标和任务要通过对比方式进行记忆。具体知识点见如下归纳部分：

建设工程项目管理知识			表 1-1
序号	项 目	内 容	
1	概念	从项目开始到项目完成，运用项目策划和项目控制，使项目的费用、进度和质量目标（三控目标）实现	
2	项目实施期	项目开始至项目完成	
3	项目策划	目标控制前的筹划和准备工作	
4	费用目标	对施工方而言是成本目标，对业主而言是投资目标	
5	主要任务	决策期管理的主要任务：确定项目定义 实施期管理的主要任务：通过管理使项目的目标实现	
6	项目管理核心	业主方的项目管理	

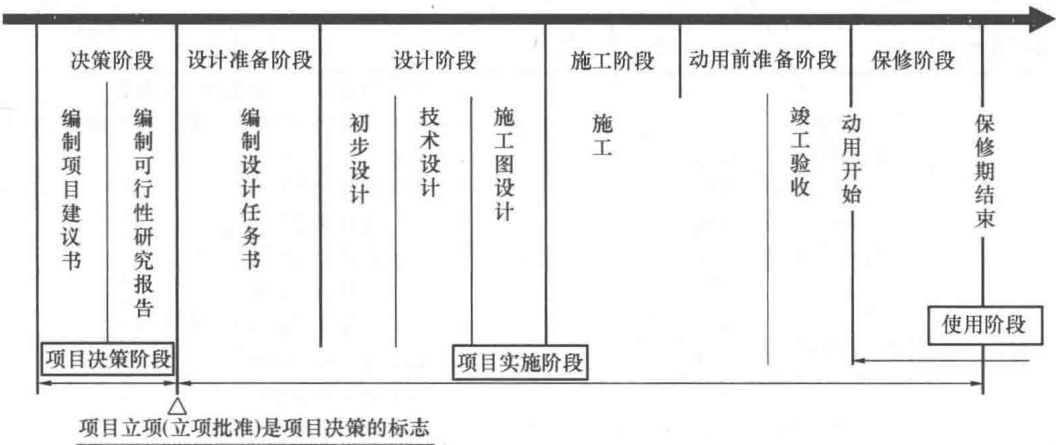


图 1-1 建设工程项目全寿命周期的阶段划分

各主体项目管理的类型、所处阶段和服务的利益 表 1-2

序号	项目管理的类型	所处阶段	项目管理服务的利益
1	业主方项目管理（含投资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务）	涉及项目实施全过程	业主方利益
2	设计方项目管理	主要在设计阶段进行，也涉及设计准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期	设计方自身利益和项目整体利益
3	施工方的项目管理（含施工总承包方和分包方的项目管理）	主要在施工阶段进行，也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期	施工方自身利益和项目整体利益
4	供货方的项目管理（含材料和设备供应方的项目管理）		供货方自身利益和项目整体利益
5	建设项目工程总承包方的项目管理等	涉及项目的全程，如可以包括设计、采购和施工任务综合承包，简称 EPC 承包	总承包方自身利益和项目整体利益
备注	各主体项目管理都涉及工程的全过程，只是侧重不同 各主体都是既服务于自身的利益，又服务于项目的利益		

各主体项目管理的目标和任务 表 1-3

项目管理的类型	目 标	任 务
业主方项目管理	(1) 投资目标：项目的总投资目标 (2) 进度目标：项目动用的时间目标，即项目交付使用的时间 (3) 质量目标：不仅涉及施工的质量，还涉及设计、材料、设备和影响项目运行或运营的环境等质量	(1) 安全管理（项目管理最重要的任务） (2) 投资控制 (3) 进度控制 (4) 质量控制 (5) 合同管理 (6) 信息管理 (7) 组织和协调

续表

项目管理的类型	目 标	任 务
设计方项目管理	(1) 设计的成本目标 (2) 设计的进度目标 (3) 设计的质量目标 (4) 项目的投资目标	(1) 与设计工作有关的安全管理 (2) 设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制 (3) 设计进度控制 (4) 设计质量控制 (5) 设计合同管理 (6) 设计信息管理 (7) 与设计工作有关的组织和协调
施工方的项目管理	(1) 施工的成本目标 (2) 施工的进度目标 (3) 施工的质量目标	(1) 施工安全管理 (2) 施工成本控制 (3) 施工进度控制 (4) 施工质量控制 (5) 施工合同管理 (6) 施工信息管理 (7) 与施工有关的组织与协调
供货方的项目管理	(1) 供货方的成本目标 (2) 供货的进度目标 (3) 供货的质量目标	(1) 供货的安全管理 (2) 供货方的成本控制 (3) 供货的进度控制 (4) 供货的质量控制 (5) 供货合同管理 (6) 供货信息管理 (7) 与供货有关的组织与协调
建设工程项目工程总承包方的项目管理等	(1) 项目的总投资目标 (2) 总承包方的成本目标 (3) 项目的进度目标 (4) 项目的质量目标	(1) 安全管理 (2) 投资控制和总承包方的成本控制 (3) 承包方的成本控制 (4) 进度控制 (5) 质量控制 (6) 合同管理 (7) 信息管理 (8) 与建设工程项目总承包方有关的组织和协调
备注	1. 目标都涉及“三控”：成本（投资）、进度、质量 2. 任务都涉及“三管”：安全、合同、信息管理；“三控”：成本（投资）、进度、质量控制；“一协调”：组织和协调	

二、本节考题精析

1. (2016-1) 关于建设工程项目管理的说法，正确的是（ ）。
- A. 业主方是建设工程项目生产过程的总集成者，工程总承包方是建设工程项目生产过程的总组织者
 - B. 建设工程项目工程总承包方的项目管理工作不涉及项目设计准备阶段
 - C. 供货方项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度和质量目标
 - D. 建设工程项目工程总承包方管理的目标只包括总承包方的成本目标、项目的进度和质量目标

【答案】C。业主方是建设工程项目生产过程的总集成者——人力资源、物质资源和知识的集成，业主方也是建设工程项目生产过程的总组织者，因此对于一个建设工程项目

施工总承包管理方的主要特征

表 1-5

项 目	主 要 特 征
施工任务	(1) 一般不承担施工任务，主要进行施工的总体管理和协调 (2) 通过招投标获得施工任务才能参与施工
工作深度	(1) 不与分包方和供货方直接签订施工合同（由业主方直接签订） (2) 可以根据业主方要求，协助其参与施工招标工作，工作深度由业主方决定 (3) 业主方也可要求施工总承包管理方负责整个施工的招标工作
对分包方责任	承担对分包方（包括业主选定的分包方和业主方授权施工总承包管理方选定的分包方）的组织和管理工作
分包方的认可	(1) 业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可 (2) 与施工总承包方承担相同的管理任务和责任（负责整个工程的施工安全控制、施工进度控制、施工质量控制和施工的组织等）
服务	组织、指挥分包施工单位的施工，提供和创造施工条件
外联	与业主方、设计方、监理方进行联系和协调

二、本节考题精析

1. (2015-2) 建设项目总承包的核心意义在于（ ）。

- A. 合同总价包干降低成本
- B. 总承包方负责“交钥匙”
- C. 设计与施工的责任明确
- D. 为项目建设增值

【答案】D。建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干，也不是“交钥匙”，其核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合，以达到为项目建设增值的目的。即使采用总价包干的方式，稍大一些的项目也难以用固定总价包干，而多数采用变动总价合同。因此本题正确选项为 D。

2. (2014-1) 关于施工总承包方项目管理任务的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工总承包方一般不承担施工任务，只承担施工的总体管理和协调工作
- B. 施工总承包方只负责所施工部分的施工安全，对业主指定分包商的施工安全不承担责任
- C. 施工总承包方不与分包商直接签订施工合同，均由业主方签订
- D. 施工总承包方应负责施工资源的供应组织

【答案】D。施工总承包方（GC，General Contractor）对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任，它的主要管理任务如下：(1) 负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。(2) 控制施工的成本（这是施工总承包方内部的管理任务）。(3) 施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者，它除了完成自己承担的施工任务以外，还负责组织和指挥他自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工（业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同，也可能与施工总承包方签约，不论采用何种合同模式，施工总承包方应负责组织和协调业主指定的分包施工单位的施工，这也是国际惯例），并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。(4) 负责施工资源的供应组织。(5) 代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。因此本题正确选项为 D。

2Z101020 施工管理的组织

【历年考点统计】

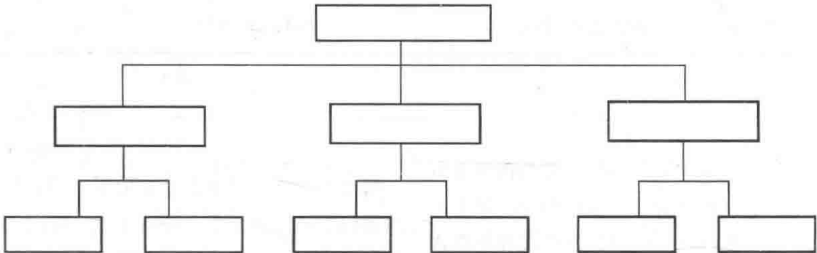
内 容	题 号			合计分值
	2016 年	2015 年	2014 年	
2Z101021 项目结构分析	71	3		3
2Z101022 施工管理的组织结构	3	71	3	4
2Z101023 施工管理的工作任务分工		4	2	2
2Z101024 施工管理的管理职能分工	4			1
2Z101025 施工管理的工作流程组织			72	2
合计分值	4	4	4	12

【高频考点精讲】

2Z101021 项目结构分析

一、本节高频考点总结

项目结构图的概念及分解原则 表 1-6

序号	项 目	内 容
1	解释	项目结构图（Project Diagram，或称 WBS）是组织工具，通过树状图的方式对项目的结构进行逐层分解，来反映组成该项目的所有工作任务。矩形框表示工作任务，矩形框之间用连线表示
	概念 图示	
2	分解原则	(1) 考虑项目进展的总体部署 (2) 考虑项目的组成 (3) 有利于项目实施任务（设计、施工和物资采购）的发包 (4) 有利于项目实施任务的进行，并结合合同结构 (5) 有利于项目目标的控制 (6) 结合项目管理的组织结构
3	特别注意	(1) 同一个项目可有不同的项目结构分解方法 (2) 应和整个工程实施的部署相结合进行项目结构分解 (3) 要结合将采用的合同结构进行项目结构分解