



多是横戈马上行

多／是／横／戈／马／上／行

野战主将栗裕

DUOSHI HENGGE MASHANGXING
YEZHAN ZHUJIANG SUYU

张雄文／著 栗戎生／审订

中国文史出版社

多是横戈马上行

野战主将粟裕

张雄文／著 粟戎生／审订

谭谈题



中国文史出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

多是横戈马上行：野战主将粟裕/张雄文著. —北京：中国文史出版社，
2016. 8

ISBN 978 - 7 - 5034 - 8101 - 7

I. ①多… II. ①张… III. ①粟裕 (1907 ~ 1984) —生平事迹
IV. ①K825. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 214065 号

责任编辑：金 硕

出版发行：中国文史出版社

网 址：www.chinawenshi.net

社 址：北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编：100811

电 话：010 - 66173572 66168268 66192736 (发行部)

传 真：010 - 66192703

印 装：北京温林源印刷有限公司 邮编：102400

经 销：全国新华书店

开 本：787 × 1092 1/16

印 张：25 字数：395 千字

版 次：2016 年 12 月北京第 1 版

印 次：2016 年 12 月第 1 次印刷

定 价：45.00 元

文史版图书，版权所有，侵权必究。

文史版图书，印装错误可与发行部联系退换。

「序言」

粟裕大将是我最敬重的革命老前辈，是著名的开国将领之一。他生前曾多次来到家中看望我的爷爷朱德，他干练脱俗、谈笑风生、谦虚谨慎的音容笑貌，给我留下了极为深刻的印象。粟裕大将戎马一生，擅长指挥几十万人的大兵团野战，曾指挥华中、华东野战军征战华东和中原，智谋百出，战绩卓异，被中共中央机关报《解放日报》和《人民日报》公开称为“常胜将军”。他和爷爷朱德一样，一直是我多年来军旅生涯效仿的标杆与榜样，“虽不能至，然心向往之”。

作为大将的粟裕和爷爷有着很深的渊源，从南昌起义时他们便战斗在一起，两人的感情很深。南昌起义不久，剩下不多的部队开到武平的一个山隘口，年仅20岁的粟裕亲眼看到爷爷带上几个人矫健地攀沿悬崖陡壁，从侧背攻击拦路的地主武装，心里十分钦佩，多年后还对爷爷手提驳壳枪的英姿记忆犹新。随后的大庾整编，爷爷将他从班长提升为7个步兵连之一的五连指导员，并跟随爷爷参加了著名的“智取宜章”和“坪石大捷”等著名战斗等，粟裕也开始一步一步地深刻领悟到了“游击战”和“运动战”之精髓，并一步一步走向他军事生涯的辉煌。他是爷爷从南昌带上井冈山的两个最擅长打仗的将领之一（另一个是林彪）。

翠竹覆盖的井冈山上，我爷爷对粟裕很有些偏爱。红四军遇到一些难啃的艰巨任务，作为军长的爷爷常常第一个想到他。1928年6月著名的老七仙岭战斗，便是粟裕奉爷爷之令出色完成的，爷爷满意地称赞他是“青年战术家”。每有行军打仗，爷爷总是随粟裕

所在的红28团行动。粟裕作战机智勇敢，心细如发，对爷爷的安危也高度关注，经常站在他的身边保护。

我爷爷对粟裕的要求也相当严格。一次战斗结束后，军部的参谋汇报战果时不小心将番号弄错了。结果原本打了胜仗的粟裕挨了爷爷的通报批评，另一个吃了败仗的连长反而得了嘉奖。事情弄清楚了后，陈毅担心粟裕“闹”情绪，说要做做工作。爷爷没有同意，说“只有经得起委屈的人，才是真正的革命者”。后来，粟裕能忍辱负重，挺过多年错误批判结论的委屈，应该和爷爷这种早年有意识的磨炼有关。

实战比任何一所军校都能有效地培养真正的将才。十几年后，长期在第一线指挥作战的粟裕已成长为野战军负责战役指挥的军中主将和统帅，一个以少胜多的七战七捷便令爷爷击掌叫好，说“他在苏中战役中消灭的敌人，比他自己的兵力还多”。粟裕继续超常发挥，宿北、鲁南、莱芜、孟良崮、豫东、济南和淮海战役，直到拿下南京和上海，一个比一个大，一个比一个更精彩。爷爷高兴万分，不禁写诗称赞说：“南征诸将建奇功，胜算全操在掌中”，“独裁政体沉云黑，解放旌旗满地红”。毛主席后来还亲自点名，让粟裕担任攻台战役总指挥和抗美援朝挂帅之责。

我对粟裕大将的无比钦佩，不仅仅是他“横扫千军如卷席”的卓著战功，也不仅仅是他“两让司令一辞元帅”的谦恭低调，还有他对现代战争规律坚持不懈、孜孜以求的探索。

1973年，我在部队提干，原想先到宣化炮院学习两年，我爷爷听说后却极力反对，认为我应该到地方院校学习自然科学，然后再到部队学指挥，原因是将来的战争肯定是高科技战争，而当时的部队院校还不能培养这样的人才。粟裕和我爷爷一样，早就有这种对现代战争的远见。1954年12月，他以总参谋长的身份向中央军委提出，军队建设方针的前提是“原子时代”，建议首先要发展那些在反侵略作战中至关紧要，而国家经济力量又能支持的军兵种；在军兵种建设中又要突出各自的重点，以迅速建立起必要的防御反击力量。他的建议被采纳后，当时我国军事建设的重点就被确定为主要发展空军和国土防空部队，陆军则以发展炮兵、装甲兵和建设若干个机械化师为重点，海军则以发展潜水艇和鱼雷快艇为重点，并相应地发展水鱼雷轰炸机。

以后，粟裕在长期的逆境中仍然坚持对现代战争的思考，率先冲破军事领域里的禁区，提出了未来反侵略战争，尤其是战争初期系统的战略战术构想。他的这种

“枕戈待旦”，时刻关注反侵略战争与国防事业的执着精神，是值得作为晚辈的我永远敬畏和学习的。

张雄文先生是一个多年研究粟裕的著名作家，功底深厚，著述颇丰。他撰写的这部《多是横戈马上行——野战主将粟裕》的书，经国家新闻出版广电总局、总政宣传部新闻局审核，粟戎生同志审订，即将出版发行。我浏览这部著作，眼前不断浮现出令人景仰的粟裕大将、我的爷爷以及许多与他们并肩战斗过的开国元勋们，因此写下了这篇文章，以表达对他们的由衷敬意和怀念。

朱和平

2016年8月16日于北京

（朱和平，空军少将。历任处长、空军某研究所所长、高级工程师、空军指挥学院副院长，第十一、十二届全国政协委员。）

「目录」

第一章 少年心事当拿云

飞檐走壁的剑侠梦 / 2

恰同学少年 / 8

第二章 将帅起于卒伍

挺立八百哀兵前列 / 20

朱毛麾下实战中成长（上） / 27

朱毛麾下实战中成长（下） / 35

第三章 置之死地而后生

北上抗日的先锋 / 44

又见八百哀兵 / 52

鬼神不测之机 / 57

第四章 坐断东南战未休

先遣出江南 / 66

天兵天将 / 71

生死对决黄桥 / 76

平原水网里“斗法” / 88

毛泽东的预言 / 99

第五章 血战华东半壁红（上）

- 通令全军仿效的开门红——战苏中 / 110
- 负责华东战役指挥第一捷——取宿北 / 120
- 再来一个更大的歼灭战——围鲁南 / 131
- 隐形于南击之于北——夺莱芜 / 140
- 百万军中取上将首级——攻孟良崮 / 152
- 常胜将军罕见的“铩羽而归”——斗南麻临朐 / 166
- 千里逐鹿到中原 / 174

第六章 血战华东半壁红（下）

- 毛泽东面前的军令状 / 186
- 兑现军令状之一——逐鹿豫东（上） / 199
- 兑现军令状之一——逐鹿豫东（下） / 212
- 兑现军令状之二——鏖兵济南（上） / 222
- 兑现军令状之二——鏖兵济南（下） / 233
- 兑现军令状之三——决战淮海（上） / 243
- 兑现军令状之三——决战淮海（中） / 260
- 兑现军令状之三——决战淮海（下） / 274
- 驰骋大江之南 / 287
- 失之交臂的辉煌之一：攻台作战总指挥 / 300
- 失之交臂的辉煌之二：抗美援朝挂帅第一人选 / 316

第七章 英雄不减当年勇

总参谋部里的龙韬虎略（上） / 332

总参谋部里的龙韬虎略（下） / 345

冷板凳上的建言献策 / 356

中国现代战争之父 / 372

后 记 / 383

主要参考书目 / 385

第一章
少年心事当拿云

多是横戈马上行
——野战主将粟裕

第一章

少年心事当拿云

飞檐走壁的剑侠梦

湖南西部资江和沅水之间耸入云天的雪峰山下，有一座别有洞天的雅致小城会同。境内山峦起伏，曲水从容，往来种作，衣冠简朴，宛如隐藏在雪峰山深处的一座世外桃源。

“惟楚有才，于斯为盛。”会同和它所在的大湘西，不仅有令人流连忘返的奇山异水，而且自古民风强悍，钟灵毓秀而人才辈出。

1949年9月新中国开国大典之际，面对重归一统的万里江山，贺龙便不无自豪地说：“湘西出了许多人才，比如粟裕、滕代远。”

这时候的贺龙，是第一野战军代表团团长兼首席代表，而粟裕是第三野战军代表团团长兼首席代表。他们是代表征战天下的解放军四大野战军，出席政协全国一次会议与开国大典四个首席代表中的两个，其他两人分别是二野和四野首席代表刘伯承、罗荣桓。

除了粟裕，其他三人1955年9月都被授予元帅军衔。

湘西当然不仅仅出过粟裕和滕代远，桑植的贺龙本人也是闻名遐迩的一代英雄，湘西人敬畏如神地称之为“活龙”。其他还有凤凰的熊希龄、沈从文，都是名噪一时的风流人物。1913年当选为中华民国第一任总理的熊希龄，少年时代便有“湖南神童”的美誉。弱冠之年一举高中，惜墨如金的阅卷官提笔点评说：“边楚蛮荒，前无古人，才华之高，乃三湘有为之士。”

1907年8月10日，即清末光绪三十三年七月初七，正是中国流传上千年的“七夕节”里，粟裕在鹊桥上的牛郎织女“金风玉露一相逢，便胜却人间无数”的柔情蜜意中，降生于会同县伏龙乡一个依山傍水的侗家小村寨——枫木树脚村。

伏龙乡的得名，或许与中国家喻户晓的“伏龙先生”诸葛亮有关。三国时诸葛亮曾经统率兵马征伐、经营过这里，像一道雨后的彩虹留下了永恒的记忆，许多村寨至今还有“诸葛营”“诸葛井”等安营扎寨的遗迹。



会同县枫木树脚村粟裕故居（一）



会同县枫木树脚村栗裕故居（二）

栗裕降生时，家道还算殷实。父亲栗周亨是清朝的一名落第秀才，博闻强识，能诗善书，但性情恬淡，深居简出，常以诗书自娱。在这宛似桃花源的世外之地，他像东晋时代挂印而归的陶渊明一样，过着散淡而平静的日子。

听说家里又添了一个男丁，满脸喜色的栗周亨给儿子取名“继业”，期望他能像自己一样满腹诗文，将来承继自己创下的家业。然而，栗裕最终没有做成局促一隅、独善其身的儒雅文士，而是选择了一条令父亲瞠目结舌、提心吊胆的截然相反之路。

栗裕打小机灵顽皮，也聪明勤勉，动手能力格外强。

除了爬山上树、下水摸鱼，甚至还将一床薄薄的竹席漂浮在门前的小溪里，优哉游哉地躺上去纳凉，让家中长辈操心不已，他还自个儿琢磨着学会了下棋、理发和缝纫。做木工这种一般人不大愿意的力气活，他也干得津津有味，没有一丁点地主家少爷的架子。

他的母亲依照旧习俗缠足，一双小脚行走很不方便。粟裕看在眼里，躲在屋中敲敲打打好几天，给她做了一条恭凳，模样朴拙却结实耐用。母亲高兴得合不拢嘴，一直用了30多年。

湘西是个多民族杂处的地界，兵匪为患，好勇斗狠，几百年未绝，民风强悍而尚武。粟裕家雇请的长工阿陀，年长他10来岁，貌不惊人，像院门前粗糙的青石板一般憨厚，却很有些本领，不仅有几个人不能近身的拳脚功夫，还有一肚子曲折离奇的侠客故事。

粟裕平日里和他最玩得来，茶余饭后常常缠着他讲剑侠的故事，阿陀对这个没有半点架子的小少爷也是有求必应。

粟裕晚年时，还能清楚地记起阿陀讲过一个叫“草上飞”的好汉，能日行千里，夜行八百。“草上飞”的轻功尤其厉害，月黑风高飞檐走壁，身轻如燕，还能在轻柔的草尖上借力飞奔，来去如风。

还有一个好汉“一枝梅”，武功高强，剑术精妙，萍踪无定。他一生好打抱不平，除霸惩恶之后，一定要在墙上画一枝梅花，然后才从容远走高飞。官府衙门视为一大“祸害”，派出一批批人马四处捉拿，始终束手无策。老百姓听说，像过节一般笑逐颜开，拍手称快。

粟裕扑闪着晶亮的双眼听着故事，幼小的心灵很是震撼，对仗剑天涯、除暴安良的侠客人生无限神往。他成天缠着阿陀，央求拜师学艺。阿陀担心粟裕的父亲责怪，先是不肯，后来实在拗不过，只好瞒天过海，开始偷偷传授武艺。

他先传授“草上飞”的“飞毛腿”基本功：拿两个布袋装满细碎的沙子，捆绑在两条小腿上，每天按时跑跳。

粟裕欣喜不已，按照阿陀的叮嘱，每天在院子的树荫下或者后山的平地里一丝不苟地练习，像峨眉山上一个用功的小武士，常常累得汗流浹背，腰酸腿疼，却劲头十足，从来没有过懈怠和间断。

功夫不负有心人，粟裕的苦练卓有成效，后来果然派上了大用场。

1928年4月，他在井冈山上刚组建的红四军里当连长，每天起床第一件事就是集合队伍，训练爬山。不管山多高多险，他总是身先士卒，带着大家一个冲刺便跑到了

山顶；稍稍休息片刻，又一个冲刺闪电般地跑回山下驻地，之后才从从容容吃早饭。

再后来，粟裕担任红军挺进师师长，在浙南云封雾锁的丛林深处坚持三年游击战，数百里崎岖的山路来去如飞，神出鬼没。很长一段时间里，闻风前来“围剿”的国民党官兵们总是失望地空手而归，很多时候还损兵折将，都以为粟裕能飞墙走壁，甚至还神乎其神地传为有三头六臂。

他的老部下，原浙南游击纵队副政委邱清华多年后回忆，粟裕给他们这些红军骨干讲课时说起过这件事，粟裕还笑着说：“老实说，刘英同我啊，两个人只有一双健全的手。”

大家随即像山涧冲荡的急流一般开怀大笑起来，因为他们知道，粟裕的左手曾经负伤致残，他的搭档、挺进师政委刘英则是右手受伤报废，两个人合起来才有一双健全的好手。

有了“行如风”的“飞毛腿”，接下来是练习兵器。

十八般武器里，粟裕选择的是形状有些怪异的狼牙棒。阿陀领着他到山上挑了根一丈左右长的竹竿，除一头的竹节留下外，其余全部打通，又跑到小溪边灌满沙子，再用碎布条将另一头牢牢塞紧，一根简单实用的“狼牙棒”就做好了。

粟裕遵照阿陀传授的要领，早早晚晚间挥动这沉甸甸的“兵器”苦练，常常累得一身筋骨酸痛。花谢花开，屋檐下的燕子飞走了又飞回来时，他终于能将沉重的“狼牙棒”舞得“呼呼”作响。

但粟裕“得陇望蜀”，很快就不满足小小的棍棒功夫了。

1912年开始的民国初年，军阀当政，乱世纷纷，会同和整个湘西山高皇帝远，更是兵多匪多，枪也寻常可见。粟裕发现，侠客虽然剑法了得，可到底还是没有那些大兵手中的枪神奇，因而又央求阿陀传授枪法。

阿陀与官、匪都没有交往，没办法弄到一把真的毛瑟枪，只得从土匪出没的野外捡来锃亮的子弹壳，拿钉子钻个洞，弹壳里装上黑色火药，再加些沙子，一点燃，沙子就喷射而出。一把“土枪”就造成了。

粟裕对这把“土枪”爱不释手，行走在山路上觉得胆气倍增，睡觉时也不忘小心翼翼放在枕边。阿陀一有空闲，他便缠上去请教枪法。

阿陀带着他到野花点缀的田间地头，捉了几只癞蛤蟆充当假想“恶霸”，交代了一些摸索出来的要领。粟裕便凝神静气，有板有眼地瞄准、射击。一旦打中目标，“恶霸”伤痕累累，他和阿陀都要高兴好一阵。

“师傅领进门，修行在个人。”多年后，粟裕愤然投笔从戎，远赴长江之滨的武汉参加了叶挺的部队。他的“土枪”早已遗忘在童年的九霄云外，然而练习枪法的劲头未曾稍减。

他按照部队的正规训练要求，重新苦练打枪的基本功。当时正是烈日炎炎的六、七月间，武汉像一盆熊熊的炭火般酷热难耐，他和战友们一道汗流浹背正常操练之余，还一个人悄悄苦练手劲和臂力。不久，他在队伍中脱颖而出，能纹丝不动地单手举枪瞄准，一连续持续20分钟。

有了这一本领，粟裕的射击就相当精确，几乎有百步穿杨之功，成为弹无虚发的“神枪手”。

七年后的1934年12月，粟裕所在的红10军团在安徽谭家桥设伏，准备伏击“追剿”的国民党军王耀武所部补充一旅。12月14日上午，王耀武的第二团首先进入伏击圈，埋伏的红军跃身而起，攻势凌厉。

黄埔军校四期出身的团长周志道连忙叫号兵吹号，呼叫援兵。粟裕见状，从一个战士手中接过步枪，抬手一枪，号兵应声而倒。

周志道叫来第二个号兵，他不慌不忙再发一枪，号兵又被击毙。随后，粟裕不容周志道再叫，第三枪将他打成重伤，顿时昏死过去。

这一仗，红10军团虽然最终失利，但一提到这次遭遇的红军“狙击手”，多年后的周志道还心有余悸。即便14年后的1948年11月，担任国民党黄百韬兵团第100军军长的他，从粟裕指挥的淮海战场包围圈中只身仓皇逃脱时，也没有如此噩梦一般惊恐。

少年时的粟裕跟阿陀学了枪法后，依然没有满足。

他从故事里知道，侠客一般“十八般武艺，样样精通”，要做一名卓异的侠客，仅仅善于舞枪弄棒还远远不够。

粟裕又把收割后的稻田当作跑马场，萧瑟秋风中由阿陀陪伴着，开始苦练骑马射

箭的本领。有一回纵马飞奔时，他忽然从马上腾空栽倒下来，被缰绳勒伤了手指，阿陀急出了一身大汗，他却若无其事，始终一声不吭。

除了舞枪弄棒、骑马射箭外，粟裕还在“飞毛腿”的基础上，每天坚持练习长跑。后来因躲避匪患，随父母从枫木树脚村的宁静的乡下，搬到人烟辐辏的会同县城，他也没有放弃过。

每天清晨，粟裕在家人的酣睡里悄悄起床出门，从县城跑往城外5公里处的木臻桥，一个来回就是10公里。他的小妹妹不相信哥哥真能跑这么远，两人还打过赌，结果是妹妹心悦诚服地认输了。

粟裕少年时代的跑步，为日后井冈山、浙西南和浙南崇山峻岭间的游击乃至前半生的南征北战，练就了一双行走如飞的铁脚板和飞毛腿。后来，红军队伍里填写党员登记表，他在“有何特长”一栏只写了三个字：跑长路。

英雄不再的垂暮之年，粟裕回忆过去的峥嵘岁月，对着眼前连绵起伏的群山，还感慨地说：“曾经一天行军到过180华里，那一天打过5仗，走过180华里，现在这么些山，那就是根本不在话下的。”

有了这一“特长”，蒋介石和他麾下的将领多次发誓要捉拿粟裕，却始终失望而归，最后倒是被粟裕从少将到中将，从军长、兵团司令官到“剿总”副总司令活捉了不少。

对影响过自己的长工阿陀，粟裕晚年时格外怀念。他深情地说：“几十年来，阿陀的美好形象和名字一直印在我的脑海里。我深深地怀念他，因为他对我的影响很深刻，可以说是我童年的启蒙老师。”

恰同学少年

粟裕偷偷跟着阿陀习武的事情，最终还是被他书斋里的父亲知道了。

他的父亲对他和阿陀这些雇工往来亲密，整天舞枪弄棒很不满意，决定把他送到私塾读书，希望通过私塾先生的严厉管教，培养实现自己的目标。这一年是1913年，粟裕刚满6岁。