

全国一级建造师执业资格考试系列丛书

# 建设工程项目管理 精华考点

嗨学网考试命题研究委员会 编著  
肖国祥 主编

# 胜券 在握

赠送：高清视频、千元红包、在线答疑



HAI XUE 嗨学

www.haixue.com

全国一级建造师执业资格考试系列丛书

# 建设工程项目管理 精华考点

嗨学网考试命题研究委员会 编著

肖国祥 主编

# 胜券 在握

赠送：高清视频、千元红包、在线答疑



电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

## 内容简介

本书为嗨学网出版的“胜券在握”系列教辅丛书之一，主要内容包括：

第一篇 前导篇。主要内容包括：命题思路的点拨，复习方法与技巧的介绍，历年考试分值的分布情况。

第二篇 必拿分考点篇。本篇筛选一级建造师考试中各章常考点进行精炼总结，并配以学习提示、考点链接等内容辅助学生理解。本篇主要内容包括：建设工程项目的组织与管理、建设工程项目施工成本控制、建设工程项目进度控制、建设工程项目质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、建设工程合同与合同管理、建设工程项目信息管理。

本书既可作为全国一级建造师职业资格考试学习用书，也可供其他从事工程管理人员使用和高等学校相关专业师生教学参考。

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。  
版权所有，侵权必究。

## 图书在版编目（CIP）数据

建设工程项目管理精华考点 / 肖国祥主编；嗨学网考试命题研究委员会编著. —北京：电子工业出版社，2016.6

（全国一级建造师执业资格考试胜券在握系列丛书）

ISBN 978-7-121-28834-0

I. ①建… II. ①肖… ②嗨… III. ①基本建设项目—项目管理—资格考试—自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2016）第 105633 号

策划编辑：秦绪军

责任编辑：徐蔷薇

特约编辑：刘广钦

印刷：涿州市京南印刷厂

装订：涿州市京南印刷厂

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编：100036

开本：880×1230 1/32 印张：6 字数：150 千字

版次：2016 年 6 月第 1 版

印次：2016 年 6 月第 1 次印刷

定价：25.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：(010) 88254888, 88258888。

质量投诉请发邮件至 [zltz@phei.com.cn](mailto:zltz@phei.com.cn)，盗版侵权举报请发邮件至 [dbqq@phei.com.cn](mailto:dbqq@phei.com.cn)。

本书咨询联系方式：[xuye@phei.com.cn](mailto:xuye@phei.com.cn)。

# 编委成员名单

(按姓氏拼音先后顺序排列)

主 编：肖国祥

编 委：程庭龙 杜诗乐 杜丽君

郭俊辉 韩 铎 李四德

孟峰峰 王丽媛 王 玮

王 欢 王晓波 徐玉璞

杨 光 杨 彬 杨海军

# 前 言

嗨学网（www.haixue.com）作为中国互联网教育领先品牌，自2010年成立至今，累计注册用户超过400万人，付费用户超过65万人，遍布全国各省份。嗨学团队专职教学教研团队超过150人，顶尖数据挖掘专家超过50位，是目前国内人数最多、学术能力最强的团队之一。2015年，嗨学网被评为最值得加入的互联网企业前50名，在一级建造师、二级建造师、消防工程师、司法考试、注册会计师（CPA）、执业药师等职业考试教育领域名列前茅。“智能化学习平台”、“教师在线答疑”、“半直播化教学”等创新学习方法让嗨学网逐步迈向在线职业教育领域的顶峰。

嗨学团队根据多年教研成果倾力打造了这套“胜券在握”系列丛书，丛书以《建设工程经济》、《建设工程项目管理》、《建设工程法规及相关知识》、《建筑工程管理与实务》、《公路工程管理与实务》、《机电工程管理与实务》、《市政公用工程管理与实务》7册考试教材为基础，依托嗨学网这一国内先进的互联网职业教育平台网站，研究历年考试真题，结合专家多年实践教学经验，为广大建筑类考生呈献一套专业、高效、精致的辅导书籍。

“胜券在握”系列丛书具有以下特点：

**重点难点考点，全面精练准确**

本系列丛书紧扣考试大纲，对考试中的恒重点、疑难点和常考点进行了提炼和概括，在深度剖析知识点的同时，梳理考点、突出重点、探究难点、解决疑点，对比各知识点之间的异同和联系，力求面面俱到、深入浅出。除此之外，书中加入了许多短小有趣

的“口诀”，以便加深考生对知识点的记忆。

### 规律体系趋势，精心精细精致

本系列丛书在全面总结各科考试教材知识点的基础上，分析历年真题分值分布情况，把握考试规律，合理安排知识点，再结合专家对命题方向的预测，既能为考生提供科学的学习方法，又能为考生指明复习方向。

### 名师专家网络，高效权威创新

本系列丛书力邀陈印、贺铭、李佳升、肖国祥、徐蓉、朱培浩等名师组成专家团队，将多年的教学经验、深厚的科研实力及丰富的授课技巧汇聚在一起，作为考生备考的坚实后盾。“嗨学网”建立的智能化网络教学平台，使考生能够随时随地聆听专业课程，既便捷又高效。

本系列丛书在编写过程中虽斟酌再三，但由于时间仓促，难免存在疏漏之处，望广大读者批评指正。

嗨学网，愿做您学业路上的良师，春风化雨，蜡炬成灰；职业路上的伙伴，携手并肩，攻坚克难；事业路上的朋友，助力前行，至臻至强。

编者

2016年2月

# 目 录

## 前 导 篇

- 一、命题思路点拨 / 3
- 二、复习方法与技巧 / 5
- 三、历年考试分值分布 / 5

## 必拿分考点篇

### **1Z201000** 建设工程项目的组织与管理 / 9

- 1Z201010 建设工程管理的内涵和任务 / 9
- 1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务 / 11
- 1Z201030 建设工程项目的组织 / 15
- 1Z201040 建设工程项目的策划 / 25
- 1Z201050 建设工程项目采购的模式 / 25
- 1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和  
编制方法 / 29
- 1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法 / 31
- 1Z201080 建设工程项目目标的动态控制 / 35
- 1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、  
任务和责任 / 38
- 1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作  
流程 / 43

1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作  
任务和工作方法 / 46

**1Z202000 建设工程项目施工成本控制 / 51**

1Z202010 施工成本管理的任务与措施 / 51

1Z202020 施工成本计划 / 58

1Z202030 施工成本控制 / 62

1Z202040 施工成本分析 / 67

**1Z203000 建设工程项目进度控制 / 73**

1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划  
系统 / 73

1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证 / 76

1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和  
调整方法 / 79

1Z203040 建设工程项目进度控制的措施 / 86

**1Z204000 建设工程项目质量控制 / 89**

1Z204010 建设工程项目质量控制的内涵 / 89

1Z204020 建设工程项目质量控制体系 / 96

1Z204030 建设工程项目施工质量控制 / 102

1Z204040 建设工程项目施工质量验收 / 110

1Z204050 施工质量不合格的处理 / 112

1Z204060 数理统计方法在工程质量管理中的  
应用 / 115

1Z204070 建设工程项目质量的政府监督 / 117



**1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理 / 120**

- 1Z205010 职业健康安全管理体系与环境管理体系 / 120
- 1Z205020 建设工程安全生产管理 / 126
- 1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理 / 135
- 1Z205040 建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求 / 139

**1Z206000 建设工程合同与合同管理 / 144**

- 1Z206010 建设工程施工招标与投标 / 144
- 1Z206020 建设工程合同的内容 / 151
- 1Z206030 合同计价方式 / 160
- 1Z206040 建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保 / 163
- 1Z206050 建设工程施工合同实施 / 169
- 1Z206060 建设工程索赔 / 173
- 1Z206070 国际建设工程施工承包合同 / 176

**1Z207000 建设工程项目信息管理 / 178**

- 1Z207010 建设工程项目信息管理的目的和任务 / 178
- 1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法 / 180
- 1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能 / 181

第一篇

前 导 篇





## 一、命题思路点拨

### (一) 学科特点

《建设工程项目管理》是一门注重知识点记忆的课程，题型全部为客观题，分为单项选择题和多项选择题。内容包括：建设工程项目的组织与管理、建设工程项目施工成本控制、建设工程项目进度控制、建设工程项目质量控制、建设工程职业健康安全与环境管理、建设工程合同与合同管理、建设工程项目信息管理七个方面。在宽泛的考纲下，对考生基础知识的储备量，理解知识点并将其运用于客观题的能力的考察日益凸显。建设工程管理课程需要理解、记忆兼顾，考查记忆性概念的同时延伸对书中概念的理解；通过历年《建设工程项目管理》的考题可以看出，该科考试具有考点逐年增多，题目难度加大的趋势，又有知识点覆盖范围广且较为分散，大部分题目源于教材等特点。所以，在学习《建设工程项目管理》时，建议大家在了了解整体知识结构框架的情况下，熟记重要知识点，解决单项选择题；在理解掌握各知识点的基础上，攻克多项选择题。

### (二) 2016年命题趋势预测

1Z201000 建设工程项目的组织与管理，根据往年本章考试分值预测：2016年本章分值占比23%，30分左右，内容包括“五方项目管理，组织论，动态控制，施工组织设计”等，内容较为复杂，但是因为涉及的知识点范围比较广，对应的程度不是很深，

所以学习难度并不大，所出题目大部分为送分题。

**1Z202000 建设工程项目施工成本控制**，根据往年本章考试分值预测：2016年本章分值占比12%，15分左右。这一章是难度较高的章节，在某种程度上来讲可以与“第三章网络进度计划编制和计算”的内容一较高下。要求考生应明确“施工成本管理的任务”，并能判断“成本控制四大措施”的实际应用。其余关于成本控制中涉及的“赢得值”“因素分析法”的计算也需要掌握。

**1Z203000 建设工程项目进度控制**，根据往年本章考试分值预测：2016年本章分值占比15%，20分左右。一个重点加难点就是“网络进度计划的编制及计算”，而“双代号网络进度计划、双代号时标网络进度计划的计算”这部分内容要求考生能够掌握，“单代号、单代号搭接网络进度计划的计算”在学习时间充裕的情况下可以有选择地学习，但是关于“网络进度计划”的概念、基础知识必须掌握。

**1Z204000 建设工程项目质量控制**，**1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理**，根据往年本章考试分值预测：2016年此部分分值占比30%，40分左右。这两章包含内容比较多，因此考生在学习时容易把握不住考点，建议是通过大量题目训练来辅助掌握。

**1Z206000 建设工程合同与合同管理**，根据往年本章考试分值预测：2016年本章分值占比15%，20分左右。重点在于掌握不同发包模式下的合同关系，由合同关系可以得出各方之间的权利义务关系以及对索赔等内容。

**1Z207000 建设工程项目信息管理**，根据往年本章考试分值预测：2016年本章分值占比3%，5分左右。本章教材内容过多，但是考试分值太低，建议只关注学习本书“必拿分考点”即可。



## 二、复习方法与技巧

想要通过考试，首要前提是树立自信心，而自信心是建立在对考点理解融会贯通的基础上。面对宽泛的考纲，大面积的考点，运用有限的复习时间有侧重点地进行复习会让复习效率大大提升。根据历年考题对考点进行归纳与总结后发现，“重点恒重，偏点轮换”。60%的分值集中在本书的高频考点上。那么在有限的时间内掌握这些高频考点，便有可能答出近乎60%的考题，提升复习效率，提高通关几率。

推荐各位考生在通读教材，掌握整体知识框架的前提下，着重复习本书中的【必拿分考点】，理解记忆【考点精华】的内容，根据【学习提示】了解出题难度，结合【考点链接】可联系掌握考点之间的关联。运用真题检验，有针对性地做部分习题。考前一周要再看一遍重点，强化记忆。



## 三、历年考试分值分布

教材章节名称	2015年（分）	2014年（分）	2013年（分）
组织与管理	29	35	30
成本控制	17	14	14
进度控制	18	17	13
质量控制	25	23	30
安全与环境管理	13	13	14
合同管理	24	25	24
信息管理	4	3	5



## 第二篇

# 必拿分考点篇



