

智囊全集

罗天娇 主编 第一卷

吉林出版集团
有限责任公司



第一卷 罗天娇 主编



智囊全集

吉林出版集团
有限责任公司



图书在版编目 (CIP) 数据

智囊全集 / 罗天娇主编. — 长春: 吉林出版集团有限责任公司, 2015.1

ISBN 978-7-5534-6992-8

I. ①智… II. ①罗… III. ①故事—作品集—中国—古代
IV. ①I242.7

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第311451号

智囊全集

ZHINANGQUANJI

主 编: 罗天娇
责任编辑: 金 昊
封面设计: 郑红峰
出 版: 吉林出版集团有限责任公司
发 行: 吉林出版集团社科图书有限公司
电 话: 0431-86012745
印 刷: 北京市楠萍印刷有限公司
开 本: 787mm × 1092mm 1/16
字 数: 1400千字
印 张: 80
版 次: 2015年1月第1版
印 次: 2015年1月第1次印刷
书 号: ISBN 978-7-5534-6992-8
定 价: 360.00元 (全四卷)

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。

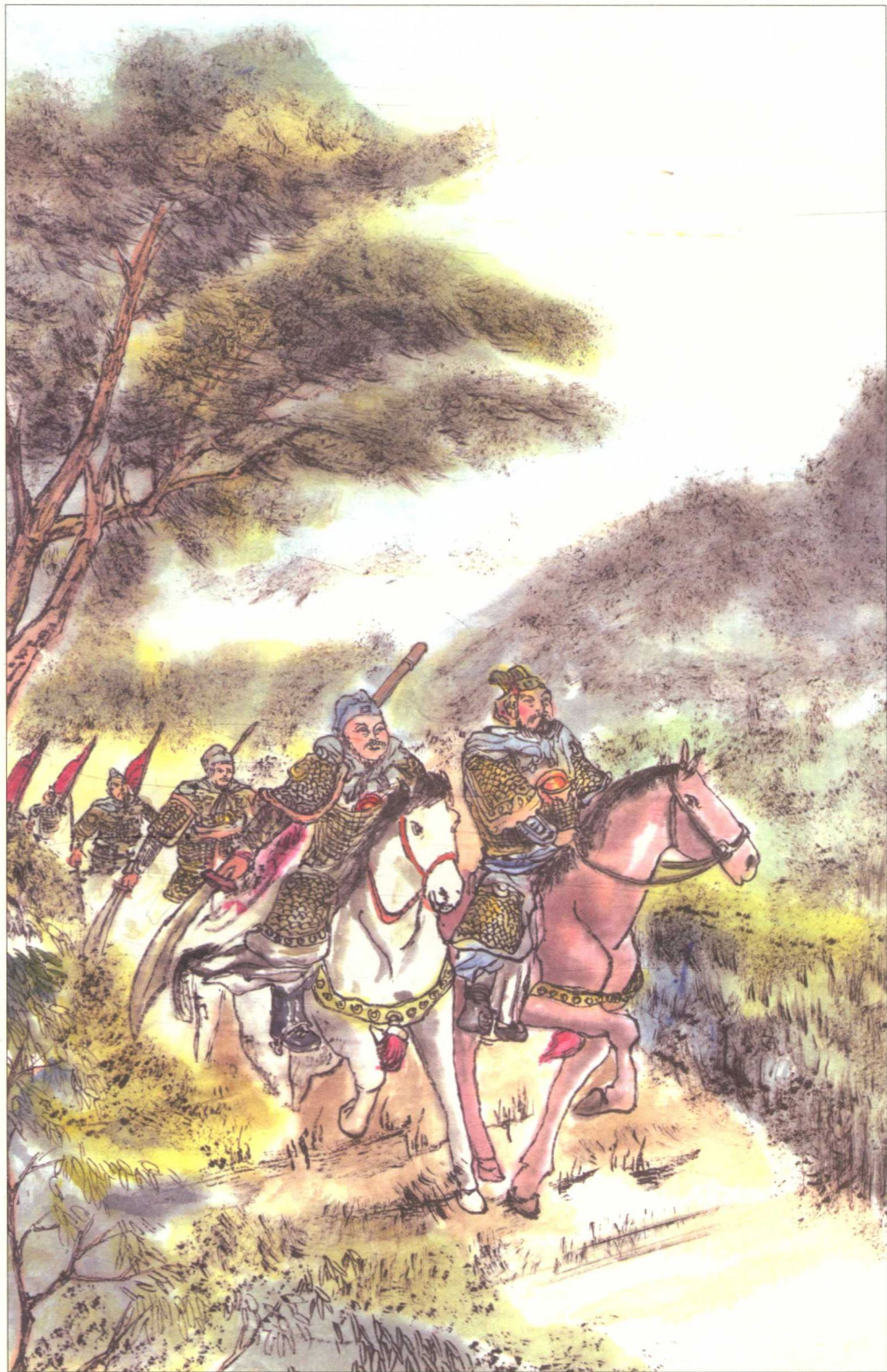


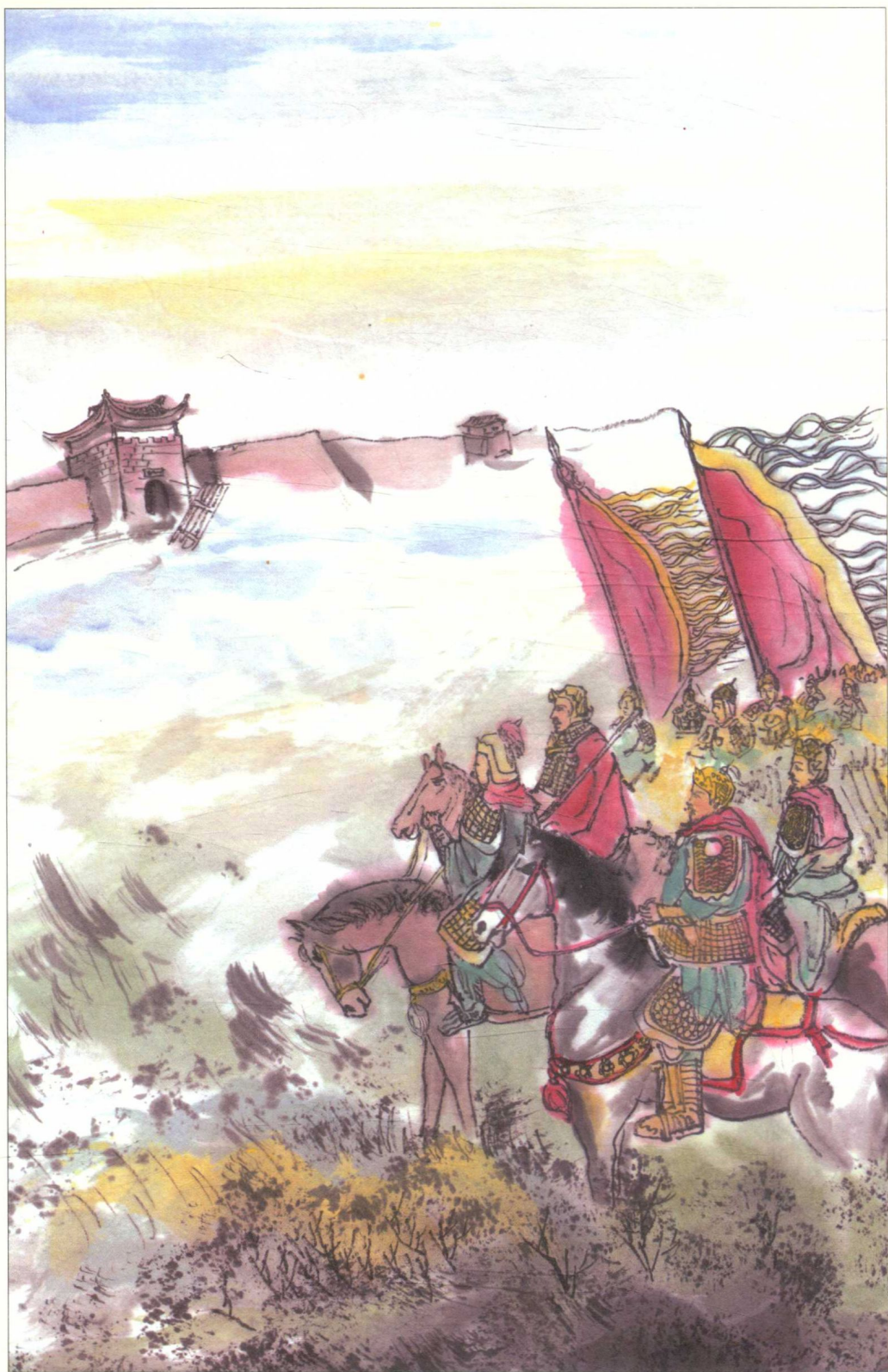
冯梦龙











序 言

何为智慧？这个问题自然不可以一言而概之，因为智慧是复合的，既需要有过人的观察力，也需要深远的见识，既需要当断即断的决心，也要有孤注一掷的魄力，既需要沉着应对，也需要厚积薄发……凡此种种，不一而足。要成为一个拥有智慧的人，就要综合掌握这些能力。本书将智慧进行度量，在进行对各种因素进行阐释的同时，又为各位读者整理了许多相关的事例，使读者更加透彻地理解书中所提到的理论，同时也看到古人在智慧运用方面的高明之处。

本书分为政略智囊、政务智囊、言辩智囊、军事智囊、巾幗智囊、狡诈智囊，每个智囊又分为若干卷，每卷都有不同要义，要义之后就是契合的具体事例，全书共二十八卷，针对我们为人处世的各方面都作出了细致的分析。

第一为政略智囊，共包括十卷，阐述的是为政之道，分为见大、远犹、通简、迎刃、知微、臆中、剖疑、经务、得情、诘奸，其中每卷都提出了不同的问题，针对为政提出了具体而全面的要求。古代中国是一个历史悠久的封建制国家，漫长的封建统治中，儒家学说一直是各朝各代的主流思想，儒家提倡“以天下为己任”，提倡“入世”，所以著作中大部分都涉及到了为政之道，而统治阶层大多为儒家门生，在执政实践中又得出了更多的为政之道，这使得中国的政治学说愈加系统化和条理化。本智囊就在此基础上总结出了为政要点，为政者要懂得取舍，也要懂得深谋远虑；为政者要当机立断，也要学会出其不意；为政者要懂得见微知著，也要学会透过现象看本质。卷中不仅仅总结出了为政之道的要点，也为我们举出了古代先贤应用的例子，使我们读起来有理有据，趣味横生。

第二卷为政务智囊，分为威克、识断、灵变、应卒、权奇、委蛇、谬数七卷。与政略智囊比起来，政务智囊中提出的要点更加具体，也更加实用。以威慑人、能识善断、灵活多变、出奇制胜，读者们在生活中也经常會用到这些方法处理日常事务。

第三为言辩智囊，分为权威、辩才、善言三卷。顾名思义，此智囊中总结的是关于辩论的要点。辩才，是我国古代考量人才的重要方式。口舌之利，有时候比真刀真枪的力量还要大。历史上，凭借三寸不烂之舌立下功劳、扬名四字的人才比比皆是：晏子、蔺相如、苏秦、张仪等都在史书上留下了浓墨重彩的一笔。而在现代，口才更是成功的必需条件，而此智囊中，立体化地考虑辩论一事，总结了辩论的种种因素，希望读者们可以从中获益。

第四为军事智囊，分为不战、制胜、诡道、武案四卷。军事，除了必要的军事素质和硬件设施，最重要的就是诡道二字，自古以来，战场就是运用智慧的最好平台，留下的军事案例莫不包含着极大的智慧，关于军事的著作也多不胜数。本智囊中总结了战场取胜的要点，并且附上了著名的军事案例。希望将古代优秀领袖将领那种“弹指间，檣櫓灰飞烟灭”的智慧和悠然传递给读者。

第五为巾帼智囊，分为贤哲、雄略二卷。“谁说女子不如男？”花木兰由此千古一问，古来为女子鸣不平者并不算少，但是不可否认的是，古代女子的地位确实十分低下，除了少数几个出类拔萃的，大多化为史书中的无名氏。在那个时代，女子作出选择要比男子难上千万倍，所以，取得的成就中也有更多的汗水和泪水，也更加有借鉴的价值。本智囊就撷取了古代优秀女子的事迹，加以分类，希望如书中所说，“嗟彼迷阳，假途闺教”，用这些女中豪杰的事迹，点醒世上庸碌众生。

第六为狡诈智囊，分为狡黠、小惠二卷。性情方正者，人皆倾慕，然而却难成事，反而是那些不拘小节的人，做起事来得心应手，这就是书中所说的“英雄可以骗人，强盗也有其道。智慧能日益深沉，奸诈也会日益老练。”而古人以为小聪明登不上台面，但是莫忘了有句话叫做“四两拨千斤”，小聪明在关键时刻，反而能够力挽千斤。就像书中所说，“萤火虫所发出的微小光芒虽然难以吹亮，但是用布囊收集后也可以照明。我的胸怀虽然像江海一样广阔，但也不嫌弃雨后的水注”。本智囊就对这二者进行了论述，并且举出了许多有趣的例子，希望读者在会心一笑中得益。

近些年来，“国学风”热度甚高，《孙子兵法》、《论语》、《道德经》、《三十六计》等各家各派的中国古代经典著作纷纷被重新解读，且收获了许多读者。而“孔子学院”在海外的盛行则从另一方面说明了“国学风”的热度。究其原因，除了我国综合国力大升，文化自信度上扬，最重要的是中国传统文化本身蕴含的智慧。我国曾是世界上最为强大繁华的国家，经济、政治、文化、军事都曾处于巅峰时代，而且我国的发展一脉相承，幸运地没有出现文化断脉的现象，古代那些优秀的政治、经济、文化、军事记录保留地较为完整，为我们今天留下了一笔宝贵的财富。

尽管到了二十一世纪，社会较之以前有了跳跃性的发展，可是祖先的智慧对我们仍有重要的指导作用。《智囊》一书，就此应运而生，它担负着传播中国古代优秀思想文化的重任，从各个方面为读者总结了传统文化中的智慧，使读者能够全面透彻地来理解古代的思想精华。

目 录

政略智囊

见大卷一.....	1
远犹卷二.....	60
通简卷三.....	132
迎刃卷四.....	189
知微卷五.....	234
臆中卷六.....	286
剖疑卷七.....	338
经务卷八上	375
经务卷八下	433
得情卷九.....	465
诘奸卷十.....	504

政务智囊

威克卷十一	561
识断卷十二	592
灵变卷十三	619
应卒卷十四	640
权奇卷十五	681
委蛇卷十六	728
谬数卷十七	774

言辩智囊

权威卷十八	792
辩才卷十九	835
善言卷二十	877

军事智囊

不战卷二十一	905
制胜卷二十二	940
诡道卷二十三	998
武案卷二十四	1052

巾幗智囊

贤哲卷二十五	1101
雄略卷二十六	1141

狡詐智囊

狡黠卷二十七	1185
小慧卷二十八	1235

政略智囊

见大卷一

【导读】

本卷所记的故事主要说明为政之道略小重大。真正的智慧没有固定的法则可以遵循，而要根据不同的现实情况，真正的大智慧其实是“无心”而至的，并非只要周全考虑就能达到。别人看到小的方面，我能看到大的方面。齐国的华士确实高洁，鲁国的少正卯也确实聪明、学问渊博，但他们的行为对治理国家不利，所以太公望和孔子毫不犹豫地将他们处死了。像诸葛亮不轻易赦免宽宥人以求仁德的虚名；刘秀不惩罚格杀他的舍中儿的军务令祭遵，都是从国家大处着想。作为大臣，应该不记下人小过，而要善于发现、任用人才，像丙吉为驾车小吏求情；郭进宽免告发者，都表现了宽广的胸怀，赢得了下人的忠心。无论处理什么事务，都要权衡利弊及其轻重，诸生宿娼、效尹书判、失税私酿，都违反法律，然而从维护教化着想，对苦讎之奴、凌姑之妇、抗帅之卒给以严惩而宽免被告发者。像蔺相如、寇恂不与同列大臣为仇，曹彬、窦仪、张承业、古弼以国事为重；萧何不取金帛而收图书津令；董公劝刘邦以为义帝复仇名义收买人心，都是略小取大，富有政治胸怀的谋略者。

【原文】

一操一纵^①，度越意表^②；寻常^③所惊，豪杰所了^④。集《见大》^⑤。

【注释】

①一操一纵：概指处理事情的不同方略。操，把持；纵，释舍。

②度越意表：超出意料之外。

③寻常：指才能、见识平常的人。

④了：明白。

⑤见大：由小而见大。

【译文】

上等智慧的人对事情的处置方略，往往出人意料；平常人感到惊讶的，豪杰

之士却很明了。因此集《见大》卷。

姜太公诛杀华士 孔子处死少正卯

太公望^①封于齐。齐有华士者，义不臣天子，不友诸侯，人称其贤。太公使人召之三，不至，命诛之。周公曰：“此齐之高士，奈何诛之？”太公曰：“夫不臣天子，不友诸侯，望犹得臣而友之乎？望不得臣而友之，是弃民^②也；召之三不至，是逆民也。而旌之以为教首，使一国效之，望谁与为君乎？”

【梦龙评】齐所以无惰民，所以终不为弱国。韩非《五蠹》之论本此。

少正卯与孔子同时。孔子之门人三盈三虚^③。孔子为大司寇，戮之于两观之下^④。子贡进曰：“夫少正卯，鲁之闻人。夫子诛之，得无失乎？”孔子曰：“人有恶者五，而盗窃不与焉：一曰心达而险^⑤，二曰行僻而坚，三曰言伪而辩，四曰记丑而博^⑥，五曰顺非而泽^⑦。此五者，有一于此，则不免于君子之诛，而少正卯兼之。此小人之桀雄也，不可以不诛也。”

【梦龙评】小人无过人之才，则不足以乱国。然使小人有才而肯受君子之驾驭，则又未尝无济于国，而君子亦必不概摈之矣。少正卯能煽惑孔门之弟子，直欲掩孔子而上之，可与同朝共事乎？孔子狠下手，不但为一时辩言乱政故，盖为后世以学术杀人者立防。华士虚名而无用，少正卯似有大用而实不可用。壬人金士，凡明主能诛之；闻人高士，非大圣人不知其当诛也。唐萧瑀好奉佛，太宗令出家。玄宗开元六年，河南参军郑珣、阳丞郭仙舟投匭献诗。敕曰：“观其文理，乃崇道教，于时用不切事情，宜各从所好。”罢官度为道士。此等作用，亦与圣人暗合。如使佞佛者尽令出家，谄道者即为道士，则士大夫攻乎异端者息矣。

【注释】

①太公望：吕尚，名望，助周武王灭商，被封于齐，为齐国始祖，故称姜太公。

②弃民：不可教训应该抛弃的人。

③三盈三虚：指孔子的门徒多次被少正卯的讲学吸引走了。

④两观之下：指官门之前。

⑤心达而险：内心通达明白却邪恶不正。

⑥记丑而博：记诵一些丑恶的东西而且十分博杂。

⑦顺非而泽：赞同错误的言行还进行润色。

【译文】

姜太公（吕尚，姜姓，一说字子牙。封于齐，有太公之称，俗称姜太公，亦作太公望）被周朝天子封在齐国做国君。齐国有一个人名叫华士。他立志不向周天子称臣，不和各诸侯国君主交往，人们都称赞他是位有道德的人。姜太公多次派人召请他，他一直不来，于是太公就下令把他杀掉。周公姬旦问姜太公说：“华士这个人是齐国一位志行高尚的贤人，你为什么要杀掉他呢？”姜太公回答说：“这种不向天子称臣、不和诸侯君主交往的人，我难道还指望他来向我称臣并和我交往吗？我不能让他来称臣、与我来往，那么这种人就是必须要抛弃掉的人。我多次召请他，他不来，那么这种人一定是个叛逆者。如果树立这样的人作为品德高尚的榜样，我还能指望和谁来一起拥戴天子呢？”

【梦龙评】这就是齐国没有懒惰的人、始终不沦为弱国的原因。韩非《五蠹》的学说就是以此为理论根据的。

少正卯是和孔子同时代的人。孔子多次学生满堂，但又多次被少正卯的讲学而吸引走光了。后来孔子担任了鲁国管理司法和治安的大司寇的官职，他就把少正卯抓起来，推到官门前杀掉了。他的学生端木赐上前问道：“少正卯是鲁国很有名望的人，您把他杀掉，恐怕不够妥当吧？”孔子说：“人有五种不可饶恕的罪恶，而抢劫和盗窃还不算在其中：一种是很聪明，却又为人凶险；第二种是行为怪僻反常，却又顽冥不化；第三种是说话伪诈不实，却又巧言善辩；第四种是记写许多阴暗怪诞的事情，却能旁征博引；第五种是支持别人做坏事，并替他解释、辩白。人如果犯有这五种罪恶的其中一种，就一定要被国君杀掉。而少正卯兼有这所有的五种罪恶，是坏人中最凶恶者，绝不能不杀他！”

【梦龙评】小人没有过人的才能，就不足以乱国。假使有才能的小人肯受命于君子的指挥，也未尝对国家没有好处，而君子也必不会一概摒弃他们。

少正卯能煽动迷惑孔子的弟子，想要压过孔子而居其上，那么能和他同朝共事吗？孔子狠心下手，不仅是为了阻止当时以口才敏捷而扰乱政局的状况，也是对以后有人打着学术的幌子而从事破坏道德的行为加以防范。华而不实的人其实没有用，少正卯好像很有大用，而实际上不可用。空有口才却心术不正的小人，凡是贤明的君主都能杀他；名人或道德高尚的隐士，只有大圣人才知道他该不该杀。

唐朝萧瑤喜好拜佛，太宗命令他出家。玄宗开元六年，河南参军郑珣、阳丞郭仙舟献诗陈情，玄宗下诏：“观察诗中的义理，乃是在推崇道教，不符合现实社会的需求，当依其个人的喜好，免去官职做道士。”这种做法和圣人不谋而合。假使嗜好佛、道的人都命令他们出家或做道士，那么士大夫研读散布异端玄

学的风气就可以消除了。

诸葛亮吝于宽赦

有言诸葛丞相惜赦者，亮答曰：“治世以大德，不以小惠，故匡衡^①、吴汉^②不愿为赦。先帝^③亦言：吾周旋陈元方、郑康成间，每见启告，治乱之道悉矣，曾不及赦也。若刘景升^④父子岁岁赦宥，何益于治乎？”及费祎^⑤为政，始事姑息，蜀遂以削。

【梦龙评】子产^⑥谓子太叔^⑦曰：“唯有德者，能以宽服民；其次莫如猛。夫火烈，民望而畏之，故鲜死焉。水懦弱，民狎而玩之，则多死焉。故宽难。”太叔为政，不忍猛而宽。于是郑国多盗，太叔悔之。仲尼曰：“政宽则民慢，慢则纠之以猛；猛则民残，残则施之以宽。宽以济猛，猛以济宽，政是以和。”商君^⑧刑及弃灰，过于猛者也。梁武^⑨见死刑辄涕泣而纵之，过于宽者也。《论语》^⑩赦小过，《春秋》讥肆大眚，合之，得政之和矣。

【注释】

- ①匡衡：字稚圭，西汉元帝时任丞相，封东安侯。
- ②吴汉：字子颜，东汉初南阳宛县人，后归刘秀，官至大司马，封广平侯。
- ③先帝：就是刘备，三国时蜀汉的开国皇帝。
- ④刘景升：指刘表，字景升，东汉末山阳高平人。
- ⑤费祎（衣yī）：字文伟，三国时江夏弘县（今河南罗山西）人。历任蜀汉的黄门侍郎、中护军、尚书令、大将军等职，之后被曹魏降将郭循所杀害。
- ⑥子产：名侨，字子产，春秋时郑贵族子国之子，郑简公时任相，实行改革，有利于农业生产。
- ⑦子太叔：游氏，名吉，春秋郑定公时，代子产执政。
- ⑧商君：商鞅，秦孝公时任左庶长，实行变法，由此奠定了秦国富强的基础，封于商。因用法太严，得罪了秦贵族，被贵族杀害，车裂而死。
- ⑨梁武：梁武帝萧衍，字叔达，南兰陵人，南朝梁的建立者。
- ⑩《论语》：儒家经典之一，今本系东汉郑玄所辑，共二十篇，是孔子弟子及其再传弟子关于孔子言行的记录。

【译文】

有人批评丞相诸葛亮是个不肯宽赦他人过错的人。诸葛亮回答说：“治理国家应实施大的德行，不应靠施以小恩小惠来笼络人心。所以西汉元帝时的匡衡和东汉光武帝时的吴汉在治理国家时都不认为赦罪是件好事。先帝曾说过：‘我曾