

2013全国一级建造师执业资格考试辅导丛书

建设工程项目管理

考情通报 + 考点预测 + 难点答疑 + 真题解析 + 模拟试卷

环球职业教育考试中心一建教研组 ©主编

集环球十年辅考经验
汇答疑教室问答经典
真题解析剖命题趋势
全真模拟查临考漏缺



电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>

Edu24ol
环球网校

2013全国一级建造师执业资格考试辅导丛书

建设工程项目管理

考情通报 + 考点预测 + 难点答疑 + 真题解析 + 模拟试卷

环球职业教育考试中心—建教研组 ©主编

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京 • BEIJING

内 容 简 介

本书汇集环球网校多年教学考试研究经验与环球“答疑教室”多年考试难点、疑点的高频分析,从“考情与备考”、“考点预测”、“答疑教室”、“真题趋势”、“强化自测”几个环节对建设工程项目管理科目进行组织管理、成本控制、质量控制、安全管理、合同管理、信息管理等多方位的精练解析,力图带领读者在临考复习阶段扫清一切疑问与遗漏,检验自我掌握程度,最终顺利通过考试。

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有,侵权必究。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理 / 环球职业教育考试中心一建教研组主编. —北京:电子工业出版社, 2013.5
(2013 全国一级建造师执业资格考试辅导丛书)

ISBN 978-7-121-20195-0

I. ①建… II. ①环… III. ①基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 077293 号

责任编辑:张毅

印刷:三河市鑫金马印装有限公司

装订:三河市鑫金马印装有限公司

出版发行:电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编 100036

开本:787×1092 1/16 印张:19 字数:487 千字

印次:2013 年 5 月第 1 次印刷

定价:38.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题,请向购买书店调换。若书店售缺,请与本社发行部联系,联系及邮购电话:(010)88254888。

质量投诉请发邮件至 zlts@phei.com.cn, 盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线:(010)88258888。

关于丛书

为应对考试难度逐年增大的这种情况，2013 年，素来以一级建造师考试教育作为旗舰教育项目而蜚声国内的环球网校，根据 2013 年仍旧采用 2011 年第三版一级建造师执业资格考试教材的情况，对每门科目的重大变化及历年考试中出现的重大问题进行了归纳总结，并组织自己的精英师资与专业答疑教师团队完成了这套辅导丛书的编写。

本套丛书具有如下几个亮点：

- 集环球网校多年考试研究成果与一级建造师教学考试辅导经验于一身；
- 汇集环球网校一线答疑专家多年对考试难点、疑点、丢分点的高频分析；
- 以考试为本，从考点、难点、疑点、丢分点等方面多方位精练解析考试大纲与考试教材。

关于本书

本书在编写过程中，注重总结历年辅导教学经验，专注考纲及命题规律研究，以帮助考生高效复习顺利通关为目的，对建设工程项目管理科目进行了精练解析，将内容细化到了每一个考点，帮助考生理清知识关联。因此，在结构上，本书可帮助考生理清复习思路。

★ **考点预测：**在分享环球网校顶级师资团队多年教学经验与出题规律的基础上，从教材及考纲本身的知识点要求出发，帮助考生明晰重点内容、重要程度及题眼。

★ **答疑教室：**答疑教室一直是环球网校的一大办学特色，本书专门调动我们专业的答疑教师，系统整理答疑库中多年积累的常见典型问题，从中过滤出高频疑点，提供完整解析。

★ **真题趋势：**通过对历年考试中常见考点命题的详尽解析，使考生能快速掌握命题规律以及答题技巧。

★ **强化自测：**在环球网校庞大的题库中过滤出每个知识点下的典型试题，帮助考生进行自我测验，以了解自身对内容的掌握程度。

尽管如此，由于时间紧迫，我们仍未能将庞大的环球一级建造师知识库全部整理出来并共享给每一位考生，书中也难免有瑕疵、疏漏和错误存在，我们欢迎广大读者通过答疑 QQ2295073521/1011074554/2281941291 提出意见和建议，以便我们做进一步的完善。

本书编委会

主 任 王双增

副 主 任 潘金双 李春霞 王丽雪 高 阳

编委会成员 李 丹 王黎国 刘秀芳 陈 欣

邓君林 向思宇 荆楚楚 刘振凤

陈俊润 田小川 李淑乔 王永霞

李 征 杨文解

考情与备考

一、教材信息 1

二、考试题型、题量分析和评分标准 2

三、考情分析 2

四、复习指导及应试技巧 3

第一章 建设工程项目的组织与管理 5

第一节 建设工程项目管理的目标和任务 5

★ 考点预测 5

★ 答疑教室 6

★ 真题趋势 6

★ 强化自测 9

第二节 建设工程项目的组织 13

★ 考点预测 13

★ 答疑教室 14

★ 真题趋势 15

★ 强化自测 18

第三节 建设工程策划 22

★ 考点预测 22

★ 答疑教室 22

★ 真题趋势 23

★ 强化自测 23

第四节 建设工程项目采购的模式 26

★ 考点预测 26

★ 答疑教室 26

★ 真题趋势 29

★ 强化自测 31

第五节 建设工程项目管理规划的内容和编制方法 37

★ 考点预测 37

★ 答疑教室 38

★ 真题趋势 38

★ 强化自测 39

第六节 施工组织设计的内容和编制方法 41

★ 考点预测 41

★ 答疑教室 41

★ 真题趋势 42

★ 强化自测 44

第七节 建设工程项目目标的动态控制 45

★ 考点预测 45

★ 答疑教室 46

★ 真题趋势 47

★ 强化自测 49

第八节 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任 52

★ 考点预测 52

★ 答疑教室 53

★ 真题趋势 53

★ 强化自测 55

第九节 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程 57

★ 考点预测 57

★ 答疑教室 57

★ 真题趋势 58

★ 强化自测 58

第十节 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法 59

★ 考点预测 59

★ 答疑教室 60

★ 真题趋势 61

★ 强化自测 62

第二章 建设工程项目施工成本控制 67

第一节 施工成本管理的任务与措施 67

★ 考点预测 67

★ 答疑教室 67

★ 真题趋势 68

★ 强化自测 69

第二节 施工成本计划 72

★ 考点预测 72

★ 答疑教室 72

★ 真题趋势 73

★ 强化自测 76

第三节 施工成本控制 79

★ 考点预测 79

★ 答疑教室 79

★ 真题趋势 81

★ 强化自测 83

第四节 施工成本分析 85

★ 考点预测 85

★ 答疑教室 86

★ 真题趋势 87

★ 强化自测 89

第三章 建设工程项目进度控制 93

第一节 建设工程项目进度控制与进度计划系统 93

★ 考点预测 93

★ 答疑教室 93

★ 真题趋势 94

★ 强化自测 96

第二节 建设工程项目总进度目标的论证 99

★ 考点预测 99

★ 答疑教室 99

★ 真题趋势 100

★ 强化自测 101

第三节 建设工程项目进度计划的编制和调整方法 103

★ 考点预测 103

★ 答疑教室 105

★ 真题趋势 107

★ 强化自测 111

第四节 建设工程项目进度控制的措施 116

★ 考点预测 116

★ 答疑教室 116

★ 真题趋势 116

★ 强化自测 118

第四章 建设工程项目质量控制 122

第一节 质量管理与质量控制 122

★ 考点预测 122

★ 答疑教室 122

★ 真题趋势 123

★ 强化自测 124

第二节 建设工程项目质量控制体系 127

★ 考点预测 127

★ 答疑教室 128

★ 真题趋势 130

★ 强化自测 132

第三节 建设工程项目施工质量控制 138

★ 考点预测 138

★ 答疑教室 139

★ 真题趋势 141

★ 强化自测 143

第四节 建设工程项目质量验收 148

★ 考点预测 148

★ 答疑教室 149

★ 真题趋势 150

★ 强化自测 152

第五节 施工质量不合格的处理 156

★ 考点预测 156

★ 答疑教室 156

★ 真题趋势 158

★ 强化自测 159

第六节 数理统计方法在施工质量管理中的应用 161

★ 考点预测 161

★ 答疑教室 161

★ 真题趋势 162

★ 强化自测 164

第七节 建设工程项目质量的政府监督 168

★ 考点预测 168

★ 答疑教室 168

★ 真题趋势 169

★ 强化自测 169

第五章 建设工程职业健康安全与环境管理

173

第一节 职业健康安全管理体系与环境管理体系 173

★ 考点预测 173

★ 答疑教室 174

★ 真题趋势 176

★ 强化自测 177

第二节 建设工程安全生产管理 179

★ 考点预测 179

★ 答疑教室 180

★ 真题趋势 182

★ 强化自测 184

第三节 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理 187

★ 考点预测 187

★ 答疑教室 187

★ 真题趋势 188

★ 强化自测 189

第四节 建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求 192

★ 考点预测 192

★ 答疑教室 192

★ 真题趋势 193

★ 强化自测 194

第六章 建设工程合同与合同管理 197

第一节 建设工程施工招标与投标 197

★ 考点预测 197

★ 答疑教室 197

★ 真题趋势 199

★ 强化自测 201

第二节 建设工程合同的内容 206

★ 考点预测 206

★ 答疑教室 207

★ 真题趋势 209

★ 强化自测 212

第三节 合同计价方式 218

★ 考点预测 218

★ 答疑教室 218

★ 真题趋势 219

★ 强化自测 221

第四节 建设工程担保 225

★ 考点预测 225

★ 答疑教室 226

★ 真题趋势 227

★ 强化自测 229

第五节 建设工程施工合同实施 232

★ 考点预测 232

★ 答疑教室 233

★ 真题趋势 234

★ 强化自测 237

第六节 建设工程索赔 242

★ 考点预测 242

★ 答疑教室 243

★ 真题趋势 245

★ 强化自测 247

第七节 国际建设工程施工承包合同 253

★ 考点预测 253

★ 答疑教室 254

★ 真题趋势 255

★ 强化自测 256

第七章 建设工程项目管理 260

第一节 建设工程项目信息管理的目的和任务 260

★ 考点预测 260

★ 答疑教室 260

★ 真题趋势 260

★ 强化自测 261

第二节 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法 264

★ 考点预测 264

★ 答疑教室 265

★ 真题趋势 265

★ 强化自测 266

第三节 建设工程管理信息化及建设工程项目

管理信息系统的功能 268

★ 考点预测 268

★ 答疑教室 268

★ 真题趋势 269

★ 强化自测 269

仿真模拟试卷 272

考情与备考

一、教材信息

名称:《建设工程项目管理》

编者:全国一级建造师执业资格考试用书编写委员会

出版社:中国建筑工业出版社

2013年,一级建造师考试仍旧沿用2012版教材和大纲,而2012年版考试用书与之前一直沿用的2007版考试用书(2010年用书)相比有非常大的变化。具体的变化有以下五点。

1. 2011年版大纲取消了“掌握”、“熟悉”、“了解”三个层面的划分要求,根据知识体系重新排列了目内各条的顺序。

2. 1Z204000“建设工程项目质量控制”的修订

(1)简化了有关质量管理与质量控制的基本概念和基本理论,以及企业质量管理体系标准方面的内容,将2007年版大纲中的1Z204010、1Z204020、1Z204030和1Z204070共4目12条的内容重新组合,压缩为新版大纲中的1Z204010、1Z204020两目5条的内容。

(2)适当增加施工质量控制的内容,增加1Z204034“施工准备工作的质量控制”,删去了2007年版大纲中较为空洞的1Z204045“熟悉施工阶段质量控制的主要途径”。

(3)增加了在实践中有重要意义的1Z204050“施工质量不合格的处理”,内容重点放在施工质量问题与质量事故的预防与处理上。

(4)将2007年版大纲中的1Z204080“工程质量统计方法”改为1Z204060“数理统计方法在施工质量管理中的应用”,内容进行适当简化,侧重应用。

(5)将2007年版大纲中的1Z204090项目总体规划的内容删去,将设计质量控制的内容改为1Z204036“施工质量与设计质量的协调”。

以上修订,将本节的内容由2007年版大纲中9目28条,改为2011年版大纲中7目23条,重组和增加的内容约占30%。

3. 1Z205000“建设工程职业健康安全与环境管理”的修订

(1)将2007年版大纲1Z205010和1Z205050两目的内容删减、合并为一个目,即1Z205010“职业健康安全管理体系和环境管理体系”。

(2)增加了1Z205025“安全隐患的处理”。

(3)增加了1Z205031“生产安全事故应急预案的内容”和1Z205032“生产安全事故应急预案的处理”

(4)增加了1Z205041“施工现场文明施工的要求”。

4. 其他各章的修订

(1)在1Z201000“建设工程项目的组织与管理”中,增加了1Z201084“项目各参与方之间的沟通方法”

(2) 在 1Z202000 “建设工程项目施工成本控制”中, 将 2007 年版大纲的以下内容调整到《建设工程经济》科目考试大纲中:

1Z202030 工程变更价款的确定和索赔费用的计算

1Z202031 掌握工程变更价款的确定程序

1Z202032 掌握工程变更价款的确定方法

1Z202040 建筑安装工程费用的结算

1Z202041 掌握建筑安装工程费用的结算方法

1Z202042 熟悉建筑安装工程费用的动态结算

1Z202043 了解 FIDIC 合同条件下建筑安装工程费用的结算

(3) 在 1Z206000 “建设工程合同与合同管理”中, 增加了 1Z206054 “施工分包管理的方法”和 1Z206055 “施工合同履行过程中的诚信自律”; 删除了 2007 年版大纲纯概念性的 1Z206071 “了解国际建设工程承包合同”。

5. 历年各章分值分布情况

章	分值(约)
1Z201000 建设工程项目的组织与管理	25~30
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	15~20
1Z203000 建设工程项目进度控制	15~20
1Z204000 建设工程项目质量控制	20~25
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理	10~15
1Z206000 建设工程合同与合同管理	25~27
1Z207000 建设工程项目信息管理	1~4

本科目考试中, 建设工程项目管理的基本原理和合同管理是核心知识, 而与之对应扩展的教材第一章、第四章、第六章内容的内容占考试比重接近 60%, 算上进度控制的话已经到达 70%以上, 并且进度控制中的网络图及其相关计算是难点, 因此, 本书对这几个章节也进行了重点安排, 请考生务必注意!

二、考试题型、题量分析和评分标准

本科目是全国一级建造师执业资格考试三门公共课中的一门, 考试时间为 3 小时, 题型为单选题与多选题, 题量为单选 70 个, 多选 30 个, 满分 130 分, 一般 78 分为合格分数。

本课程理论性较强, 知识点众多且抽象, 因而学习难度较大。建议理解与记忆并重, 注重教材变化, 合理安排复习时间。

三、考情分析

2009~2012 年各章节分值比例构成情况

章 节	2012		2011		2010		2009		章 节 页 数
	单 选	多 选	单 选	多 选	单 选	多 选	单 选	多 选	
第一章	20	16	15	10	16	12	14	12	75
第二章	6	6	7	8	5	8	5	6	33

续表

章 节	2012		2011		2010		2009		章节页数
	多 选	单 选	单 选	多 选	单 选	多 选	单 选	多 选	
第三章	10	8	10	10	9	8	11	8	36
第四章	12	10	16	10	14	12	12	16	51
第五章	7	6	9	8	8	8	8	6	50
第六章	14	12	12	12	16	12	17	10	74
第七章	1	2	1	2	2	0	3	2	14

关键章节分值比例统计

统 计 分 类		2012	2011	2010	2009
第一章分值		36	25	28	26
第三章分值		18	20	17	19
第四章分值		22	26	26	28
第六章分值		26	24	28	27
(1)	第一、三、四、六章分值占总 分比重	102 分	95 分	99 分	100 分
		78.5%	73%	76%	77%
(2)	第一、四、六章分值占总分比重	84 分	75 分	82 分	81 分
		64.6%	58%	63%	62%

从以上统计比例可以看出，一、四、六章是重中之重，尤其是多选比重接近 70%，多项选择题有一定难度，考试成绩的高低及考试科目是否通过，取决于多项选择题的得分。多选题一般是考试教材中的基本概念、原理和方法中所涵盖的具体内容，不会超出教材，但选择有一定难度。

四、复习指导及应试技巧

选择题型根据考查知识点的方式分为：知识型题、分析型题和计算型题三种。其中知识型题比较简单、直接，是考试用书中某一知识点改造过来的，是将其中关键的词、字、数据提出作为选择项，加入几个干扰项形成的。分析型题有一定难度，综合若干个知识点形成的，应试者需要经过一定的辨析，才能从中选择正确答案。计算型题难度较大，通常要求应试者既要掌握方法，又要提高计算速度和准确性。命题人是根据考试用书上的计算公式、方法，在结合考试用书给出的例题得出的。结合多年来的培训经验，我们给考生提出以下几点建议。

稳步推进。单项选择题以每题 1 分钟的速度稳步推进，多项选择题按照每题 1.5 分钟的速度推进，这样下来，还可以有一定的时间进行检查。单项选择题的难度较小，考生在答题时要稍快一点，但要注意准确率；多项选择题可以稍慢一点，但要求稳，以免被“地雷”炸伤。从提高准确率的角度考虑，希望大家一定要耐着性子把题目中的每一个字读完，常常有考生总感觉到时间不够，一眼就看中一个选项，也不加分析，结果就选错了。这类性急的考生大可不必心急，考试的时间是很合理的，也就是说，按照正常的答题速度，规定的考试时间应该有一定的富余，又何必着急呢？

预留检查时间。考试时间是绝对富余的，在这种情况下如何提高答题的准确度就显得尤为重要了。提高答题准确度的一个重要方法就是预留检查时间，建议考生至少要预留 15~20 分钟来作最后的检查。从提高检查的效率来看，建议考生主要对难题和没有把握的题进行检查。在考场上，考生拿到的是一份试卷，一份答题卡，试卷可以涂写，答题卡不可以涂写，只能用铅笔去涂黑。建议大家试卷上对一些拿不准的题目，在题号位置标记一个符号，这样在检查时就可以顺着符号一个

个去找。

做到心平气和，把握好节奏。这点对考场心理素质不高的考生来讲十分重要。不少考生心理素质不高，考场有犯晕的现象，原本知道的题目却答错了，甚至心里想的是答案 A，却涂成了 C。怎么避免此类的事情发生呢？建议考生千万不要被前几道题蒙住，一定要稳住阵脚。有时候你一看到前面几道题，就有点犯晕，拿不准，心里就发毛了，这时候你千万要告诫自己，这只是出题者惯用的手法，先给考生一个下马威，不要慌。

填涂规范。标准化考试中考生最易出现的问题就是填涂不规范，以致在机器阅卷中产生误差，克服这类问题的简单方法是要把铅笔削好。铅笔不能削尖削细，而应相对粗些，应把铅笔尖削成马蹄状或者直接把铅笔削成方形，这样一个答案信息点最多只涂两笔就可以了，既快又标准。

具体到答题技巧，给大家推荐以下六种方法。

一是直接法。这是解常规的客观题所采用的方法，就是选择你认为一定正确的选项。

二是排除法。如果正确答案不能一眼看出，应首先排除明显是不全面、不完整或不正确的选项，正确的选项几乎是直接抄自于考试指定教材或法律法规，其余的干扰选项要靠命题者自己去设计，考生要尽可能多排除一些干扰选项，这样就可以提高选择出正确答案的概率。

三是比较法。直接把各备选项加以比较，并分析它们之间的不同点，集中考虑正确答案和错误答案的关键所在，仔细考虑各个备选项之间的关系，不要盲目选择那些看起来像、读起来很有吸引力的错误答案，中了命题者的圈套。

四是猜测法。考生如果通过以上方法都无法选择出正确的答案，也不要放弃，要充分利用所学知识去猜测。一般来说，排除的项目越多，猜测正确答案的可能性就越大。（四个选项中有一个选项不属于同一范畴，那么余下的三项则可以为选择项。如有两个选项不能归类时，则根据优选法选出一组选项作为自己的选择项。）

五是推理法。利用上下文推测词义，有些试题要从句子中的结构及语法知识推测入手，配合自己平时累积的常识来判断其义，推测出逻辑的条件和结论，以期将正确的答案准确地选出。

六是用其他方法都无法判断答案的所有选择题，统一选择已选选项 A、B、C、D 中最少的一个。

多项选择题答题一定要慎用感觉猜测法。考生对正确选项有把握的，可以先选，对没有把握的选项最好不选，宁缺毋滥；在做题时，应注意多选题至少有 2 个正确答案，如果已确定了 2 个（或以上）正确选项，则对只略有把握的选项，最好不选；如果已经确定的正确选项只有一个，则对略有把握的选项，可以选择；如果对每个选项的正误均无把握，可以使用感觉猜测法，至少可以随机猜选一个。

第一章 建设工程项目的组织与管理

第一节 建设工程项目管理的目标和任务

★ 考点预测

1. 建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。该定义的有关字段的含义如下：“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施阶段；“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作；“费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。
2. 项目的核心任务是项目的目标控制，因此按项目管理学的基本理论，没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。在工程实践意义上，如果一个建设项目没有明确的投资目标、进度目标和质量目标，就没有必要进行管理，也无法进行定量的目标控制。
3. 建设工程项目的生命周期组成，如表 1-1 所示。

表 1-1 建设工程项目的生命周期

决策阶段		设计准备阶段	设计阶段			施工阶段	动用前准备阶段		保修阶段
编制项目建议书	编制可行性研究报告	编制设计任务书	初步设计	技术设计	施工图设计	施工	竣工验收	动用开始	保修期
项目决策阶段			项目实施阶段						

4. 项目管理的类型、目标和任务（考试的重点），如表 1-2 所示。

表 1-2 项目管理的类型、目标和任务

项目管理类型	目 标	任 务	涉 及 阶 段	主 要 阶 段
业主方的项目管理	投资目标、进度目标、质量目标	投资、进度、质量控制；安全、合同、信息管理；组织和协调	实施阶段全过程（5个阶段）	实施阶段
设计方的项目管理	设计成本目标、设计进度目标、设计质量目标、工程投资目标	设计成本和工程造价、设计进度、设计质量控制；设计安全、设计合同、设计信息管理；设计组织和协调	实施阶段全过程（5个阶段）	设计阶段
施工方的项目管理	施工安全管理目标、施工成本目标、施工进度目标、施工质量目标	施工成本、施工进度、施工质量控制；施工安全、施工合同、施工信息管理；施工组织和协调	设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段、保修期	施工阶段
供货方的项目管理	供货成本目标、供货进度目标、供货质量目标	供货成本、供货进度、供货质量控制；供货安全、供货合同、供货信息管理；供货组织和协调	实施阶段全过程（5个阶段）	施工阶段
项目总承包方的项目管理	总承包方安全管理目标、总承包方成本目标、总承包方进度目标、总承包方质量目标、项目的总投资目标	总承包方成本、总承包方进度、总承包方质量控制、项目总投资控制；总承包方安全、总承包方合同、总承包方信息管理；总承包方组织和协调。	实施阶段全过程（5个阶段）	实施阶段

★ 答疑教室

1. 请简述项目决策阶段主要有哪些工作?

答: 从项目建设意图的酝酿开始, 调查研究、编写和报批项目建议书、编制和报批项目的可行性研究报告等项目前期的组织、管理、经济和技术方面的论证都属于项目决策阶段的工作。其主要任务是确定项目的定义, 一般包括以下内容: 确定项目实施的组织; 确定和落实建设地点; 确定建设任务和建设原则; 确定和落实项目建设的资金; 确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标等。

2. 招投标是否属于项目实施阶段? 如果不是, 为什么在项目实施阶段, 项目总进度计划包括招标工作计划?

答: 招投标不仅仅代表施工招投标, 如果是施工招投标应该是属于项目实施阶段的。

3. 可否委托总承包管理单位编制建设工程项目管理规划?

答: 不可以的, 总承包管理单位本身是管理方, 不能给自己规划。

4. 项目实施阶段策划的工作内容是什么?

答: 项目实施的环境和条件的调查与分析; 项目目标的分析和再论证; 项目实施的组织策划; 实施的管理策划; 实施的合同策划, 项目实施的经济策划, 实施的技术策划, 实施的风险策划。

5. 是不是项目决策阶段业主方不需要请第三方来管理, 都是业主单位自己做的吗?

答: 不一定, 业主也可以请第三方来管理。

6. 决策阶段项目管理工作的主要任务是什么? 其包括哪些内容?

答: 决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义。一般包括如下内容: 确定项目实施的组织; 确定和落实建设地点; 确定建设任务和建设原则; 确定和落实项目建设的资金; 确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标等。

7. 项目管理按不同参与方的工作性质和组织特征可分为哪些类型?

答: 按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分, 项目管理有如下类型。业主方的项目管理 (如投资方和开发方的项目管理, 或由工程管理咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务), 设计方的项目管理, 施工方的项目管理, 建设物资供货方的项目管理 (材料和设备供应方的项目管理), 建设项目总承包 (建设项目工程总承包) 方的项目管理 (如设计和施工任务综合的承包, 或设计、采购和施工任务综合的承包 (简称 EPC 承包) 的项目管理) 等。

8. 作为建设项目总承包方, 其项目管理目标应包括哪些内容?

答: 建设项目工程总承包方作为项目建设的一个重要参与方, 其项目管理主要服务于项目的整体利益和建设项目工程总承包方本身的利益, 其项目管理的目标应符合合同的要求, 包括工程建设的安全管理目标、项目的总投资目标和建设项目工程总承包方的成本目标、建设项目工程总承包方的进度目标和建设项目工程总承包方的质量目标。

★ 真题趋势

1. 根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T50358—2005), 不属于工程总承包方项目管理内容的是 ()。【2012】

- A. 任命项目经理
- B. 组建项目部
- C. 确定项目建设资金
- D. 实施设计管理

【答案】C

【解析】工程总承包项目管理的主要内容应包括：(1) 任命项目经理，组建项目部，进行项目策划并编制项目计划；(2) 实施设计管理，采购管理，施工管理，试运行管理；(3) 进行项目范围管理，进度管理，费用管理，设备材料管理，资金管理，质量管理，安全、职业健康和环境管理，人力资源管理，风险管理，沟通与信息管理，合同管理，现场管理，项目收尾等。

2. 按照国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定的工期和质量目标向业主负责的是()。【2012】

- A. 业主
- B. 监理方
- C. 指定分包商
- D. 施工总承包管理方

【答案】D

【解析】按国际工程的惯例，当采用指定分包商时，不论指定分包商与施工总承包方，或与施工总承包管理方，或与业主方签订合同，由于指定分包商合同在签约前必须得到施工总承包方或施工总承包管理方的认可，因此，施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

3. 下列建设市场主体中，其工作性质属于业主方项目管理范畴的是()。【2012】

- A. 设备供货单位
- B. 工程施工总承包单位
- C. 建设监理单位
- D. 工程设计单位

【答案】C

【解析】建设监理单位的工作性质属于业主方项目管理范畴。

4. 关于建设工程项目管理的说法，正确的有()。【2012】

- A. 建设工程管理工作的核心任务是为工程的建设使用增值
- B. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程
- C. 建造师的业务范围只限于项目实施阶段的项目管理工作
- D. 只有施工企业对项目的管理，才能称为施工方的项目管理
- E. 项目决策阶段项目管理工作的任务之一是进行项目定义

【答案】ABE

【解析】施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但由于设计阶段和施工阶段在时间上往往是交叉的，因此，施工方的项目管理工作也会涉及设计阶段，选项 C、D 错。

5. 建设工程项目管理就是自项目开始到项目完成，通过()使项目目标得以实现。【2010】

- A. 项目策划和项目组织
- B. 项目控制和项目协调
- C. 项目组织和项目控制
- D. 项目策划和项目控制

【答案】D

【解析】建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划 (Project Planning) 和项目控制 (Project Control)，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

6. 按照建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分的项目管理类型，施工方的项目

管理不包括（ ）的项目管理。【2009】

- A. 施工总承包方
- B. 建设项目总承包方
- C. 施工总承包管理方
- D. 施工分包方

【答案】B

【解析】如果采用工程施工总承包或工程施工总承包管理模式，施工总承包方或施工总承包管理方必须按工程合同规定的工期目标和质量目标完成建设任务。当采用指定分包商时，不论指定分包商与施工总承包方，或与施工总承包管理方，或与业主方签订合同，由于指定分包商合同在签约前必须得到施工总承包方或施工总承包管理方的认可，因此，施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

7. 建设工程管理的核心任务是（ ）。【2011】

- A. 目标控制
- B. 提高建设项目生命周期价值
- C. 实现业主的建设目标和为工程的建设增值
- D. 为工程的建设和使用增值

【答案】D

【解析】建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。

8. 作为工程项目建设的参与方之一，供货方的项目管理工作主要是在（ ）进行。【2011】

- A. 设计阶段
- B. 施工阶段
- C. 保修阶段
- D. 动用前准备阶段

【答案】B

【解析】供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

9. 关于施工成本及其管理的说法，正确的是（ ）。【2011】

- A. 施工成本管理就是在保证工期和满足质量要求的情况下，采取相应措施把成本控制在计划范围内，并最大程度地节约成本
- B. 施工成本是指施工过程中消耗的构成工程实体的各项费用支出
- C. 施工成本考核是在施工成本核算的基础上，对成本形成过程和影响成本升降的因素进行分析，以寻求进一步降低成本的途径
- D. 施工成本预测是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率及降低成本措施的书面方案

【答案】A

【解析】施工成本管理就是要在保证工期和质量满足要求的情况下，采取相应管理措施，包括组织措施、经济措施、技术措施、合同措施，把成本控制在计划范围内，并进一步寻求最大程度的成本节约。

10. 有关于建设工程项目总承包单位工作内容，正确的是（ ）。【2011】

- A. 负责办理项目的审查、核准或手续，取得项目用地的使用权
- B. 按照合同约定：完成设计、采购、施工、竣工试验和竣工后试验