

勤俭廉政
用贤任能
诚信务实
团结爱国
以民为本
德法结合
科学筹划
改革创新
自强不息

从政 九鉴

荆孔荣 著



中国社会科学出版社

国家一级出版社 · 全国百佳图书出版单位



从政九鑒

CONGZHENGJIUJIAN

荆孔荣 // 著

 中国出版社

国家一级出版社·全国百佳图书出版单位

图书在版编目(CIP)数据

从政九鉴/荆孔荣著. —北京: 中国社会出版社,
2015. 12

ISBN 978-7-5087-5198-6

I. ①从… II. ①荆… III. ①行政管理—中国—
通俗读物 IV. ①D63-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 278426 号

书 名: 从政九鉴
著 者: 荆孔荣

出 版 人: 浦善新
终 审 人: 李 浩
责任编辑: 陈 琛
助理编辑: 郭晋慧

责任校对: 钱志刚

出版发行: 中国社会出版社 邮政编码: 100032

通联方法: 北京市西城区二龙路甲 33 号

电 话: 编辑室: (010) 58124854

销售部: (010) 58124841

(010) 58124842

网 址: www.shcbs.com.cn

shcbs.mca.gov.cn

经 销: 各地新华书店



中国社会出版社天猫旗舰店

印刷装订: 北京富泰印刷有限责任公司

开 本: 148mm × 210mm 1/32

印 张: 11.00

字 数: 260 千字

版 次: 2015 年 12 月第 1 版

印 次: 2015 年 12 月第 1 次印刷

定 价: 28.00 元



中国社会出版社微信公众号

自序

改革开放 30 多年来，我国取得了举世瞩目的发展成就，经济保持了年近 10% 的快速增长，成为世界第二大经济体和第二大贸易国，国际地位不断提高，人民生活实现了从温饱不足到基本小康的历史性跨越，并正在向全面小康迈进。

但随着对外开放、经济快速发展、人民生活水平的不断提高，在一些干部中，理想信念日益淡薄，脱离群众的特权思想、享乐主义、奢侈腐化、违法乱纪现象不断蔓延。这些损害干部队伍形象的行为不仅使其本人过早结束了政治生涯，也威胁着我们政权的稳固……

国人有幸，中国有幸。党的十八大召开后，以习近平同志为总书记的中央领导集体，带领全党全国人民积极应对前进道路上的困难和挑战，以壮士断腕的决心和勇气与全国人民一起肃贪官、抑权贵、平民怨、惠民生。以气势恢宏坚定不移的深化改革、波澜壮阔的反腐和革故鼎新的作风建设，深得全国广大人民群众拥护。

深化改革，将涉深水、过险滩，反腐形势依然严峻。我们每一个有良知的从政者，尤其是基层的主政同

志，一定要有明确的江山意识，惕励谨慎，按照中央的部署安排，解决好每一个群众的积怨，回答好每一个群众的问题，办好每一个涉民案件，落实好每一项惠民政策、改革措施。以实际行动支持以习近平同志为总书记的党中央。

治国之道，重在于人。回顾人类走过的漫长岁月，有兴盛与衰微，有辉煌与悲怆，有风和日丽的和谐，亦有腥风血雨的斗争。凡政治清明、官员清正、政府清廉时就民风淳朴、民富国强、四海升平；凡政治昏庸、暴戾专横、官员贪腐时就民怨国衰。

我们正践行着中国特色社会主义的伟大事业，全国上下都在为实现国家富强、民族振兴、人民幸福而竭力奉献。我们每一个从政者，应该清楚，执政或从事政务工作，是一个十分严肃谨慎的职业。要做到执政为民、清正廉法，不仅要有明确的从政目的和意义，还要有从政的基本条件，以及完成职责的技能和科学的方法，更要有高尚的官德作基础。

党的十八大科学地把握国际国内大势，有针对性地作出了一系列重大战略决策。对干部人事制度的改革和干部素质的提升也作了明确的要求。

“郡县治，天下安。”基层工作好坏，对中央的路线、方针、政策，能否落地、生根、开花、结果，起着举足轻重的作用……我仅根据自己几十年经过的，看到、听到的和在基层工作的亲身感悟，写出这一己之见的《从政九鉴》，想对时下从事政务的同志尤其是在基

层主政的同志有所启迪。更想以此抛砖引玉，看到更多的佳作出现。

荆孔荣

2013. 9

目 录

一鉴 勤俭廉政	(1)
(一) 勤俭养廉	(1)
1. 自奉勤俭	(1)
2. 公务从俭	(3)
3. 俭于社会	(8)
(二) 节欲杜渐	(13)
1. 节制贪欲	(13)
2. 防微杜渐	(19)
(三) 秉公理政	(23)
1. 不畏权势	(23)
2. 不徇私情	(25)
3. 坚守规则	(27)
4. 克急制怒	(30)
5. 谨防谗谄	(32)
6. 忌偏细察	(40)
二鉴 用贤任能	(45)
(一) 重视人才	(45)
1. 尊重人才	(45)
2. 广揽人才	(47)
3. 贤能是举	(48)
4. 秉公用人	(51)

(二) 善辨人才	(55)
1. 善于发现	(55)
2. 善于识别	(57)
3. 深入考察	(59)
4. 层层筛选	(62)
(三) 使用人才	(66)
1. 用当其才	(66)
2. 合理组合	(72)
3. 用人不疑	(78)
(四) 爱护人才	(81)
1. 任中监督	(81)
2. 用养并重	(82)
3. 负责关心	(84)
三鉴 诚信务实	(89)
(一) 作风要务实	(89)
1. 少听汇报多察看	(89)
2. 减少会议少发文	(92)
3. 勿搞形式慕虚荣	(94)
(二) 工作要求实	(98)
1. 安排必落实	(98)
2. 察情不通知	(101)
3. 喜忧要如实	(105)
(三) 事业要做实	(109)
1. 规划要科学	(109)
2. 施工要规范	(111)
3. 戒急功近利	(113)

(四) 做人要诚信.....	(116)
1. 诚信树威信	(116)
2. 诚信带民风	(117)
四鉴 团结爱国	(122)
(一) 走出自我.....	(122)
1. 跳出“小圈”	(122)
2. 放下架子	(123)
3. 服从真理	(128)
4. 顾全大局	(130)
5. 率先垂范	(131)
(二) 宽厚豁达.....	(134)
1. 要宽厚待人	(134)
2. 勿争功诿过	(137)
3. 忌嫉贤妒能	(140)
(三) 互相关爱.....	(142)
1. 体贴关爱	(142)
2. 相互规谏	(143)
3. 团结合作	(147)
(四) 热爱祖国.....	(149)
1. 敬业尽责	(149)
2. 为国分忧	(151)
3. 维护国尊	(153)
5. 捍卫国权	(154)
五鉴 以民为本	(159)
(一) 重视民生.....	(159)
1. 注重农业	(159)

2. 保护生态	(164)
3. 珍惜资源	(170)
(二) 关注民情	(172)
1. 耐心听民诉求	(172)
2. 认真化解民怨	(177)
(三) 为善管理	(183)
1. 人性管理	(183)
2. 耐心“帮教”	(185)
(四) 执政为民	(189)
1. 权为民所用	(189)
2. 情为民所系	(192)
3. 利为民所谋	(197)
4. 保障人民生命财产安全	(200)
 六鉴 德法结合	(203)
(一) 夯实德育基础	(203)
1. 必须重视德育	(203)
2. 把握文化导向	(209)
(二) 亮出法治威力	(228)
1. 立法科学 严谨不漏	(228)
2. 执法必严 重典治乱	(233)
3. 严禁逼供 有错就改	(240)
(三) 德法有机结合	(243)
1. 先治官 后治民	(243)
2. 宽严相济 赏罚严明	(247)
3. 善化使静 德法配合	(248)

七鉴 科学筹划	(255)
(一) 因地制宜	(255)
(二) 统筹兼顾	(259)
1. 当前与长远	(259)
2. 局部与全局	(262)
3. 现象与本质	(263)
(三) 瞻前顾后	(266)
1. 搞好接力 甘做人梯	(266)
2. 留有余地 不留隐患	(269)
八鉴 改革创新	(273)
(一) 与时俱进 兴利除弊	(273)
(二) 解放思想 博采众长	(278)
(三) 稳妥推进 切忌浮躁	(283)
(四) 善于总结	(288)
(五) 无私无畏	(293)
九鉴 自强不息	(295)
(一) 苦学躬行 永不懈怠	(295)
1. 惜时刻苦, 认真读书	(295)
2. 思问躬行, 提增智能	(300)
(二) 修身养性 永不停止	(303)
1. 贵而不骄, 宁静致远	(303)
2. 富而不奢, 淡泊明志	(305)
3. 困而不卑, 进取不止	(308)
4. 虚心纳谏, 严于律己	(312)
(三) 优良作风 永远保持	(316)
1. 保持谦逊谨慎作风	(316)

2. 保持艰苦奋斗作风	(320)
3. 保持联系群众作风	(323)
4. 保持批评与自我批评作风	(329)
(四) 竭力奉献 永不停息	(331)
跋	(337)

一鉴 勤俭廉政

勤俭廉政，就是勤奋节俭，廉洁从政。它是从政者必须具有的首位道德，也是为官执政的支撑点。从政者都有一定的权力，但权力≠权威。勤出威，俭增威，廉生威，公壮威。权力是国家授予你的，你是否能有权威，则主要就看你是否勤俭廉政，得到同事和广大群众的拥戴。而要做到勤俭廉政，就必须明确从政的目的意义，不断加强理想信念、道德情操的修养，始终勤俭养廉，节欲杜渐，秉公理政。

（一）勤俭养廉

“历览前贤国与家，成由勤俭败由奢”。这是唐代诗人李商隐对历史经验教训的概括总结。勤俭不仅是做人的基础道德，也是从政为官的首要品德。因为，一个勤于政事的人，一个节俭的人，就没有时间、精力去搞一些非分之事，也不会去追求奢侈堕落的生活，不会贪污腐败、怠政违纪。“物必先腐，而后生虫”。勤俭养廉就是为官从政者，不仅自奉勤俭，而且公务从俭，还要俭于社会。

1. 自奉勤俭

【三过家门而不入】 尧帝在位时，洪水漫天，无边无际，人民痛苦不堪。禹的父亲鲧受命治水，9年不成而被诛。尧将位置禅让给舜后，舜又让禹去治水。禹认真总结父亲的教训，改筑堤围堵为开道疏通的方法，一举成功。他为了治水离家在外奔波13年，勤勉敬谨。他对自己要求十分严格，衣着饮食不讲

究，居室简陋低矮，日日夜夜勤于治水。他陆地乘车，水行乘舟，遇到泥泞道路，就踩着橇行走。13年，把全部精力都投入到治水之中，勤于公务，三过家门而不入。终于带领人民群众疏通了许多河道，填塞了很多沼泽，使洪水得到治理，并划分了九州。他勤政廉洁、节俭奉公的故事，一直从古流传至今。

古罗马人有两座圣殿：一座是勤奋的圣殿，另一座是荣誉的圣殿。他们在安排座位时有一个秩序，就是人们必须经过前者，才能到达后者。它的寓意是：勤奋是通往荣誉的必经之路。勤奋不仅是成功的桥梁，也是人气的良方，更是生活的必需。天下之事，以难不成者十之有一，以惰不成者十之有九。天道酬勤，业精于勤。从政者，只要敬职守责，勤奋不息，事业一定有成。

【50年的手表】 1984年6月28日，全国政协主席邓颖超到天津市会见在津的全国政协委员。当时天津市亨得利钟表店的经理孟文标也是全国政协委员，对钟表是内行。他与邓主席在闲谈中发现邓颖超戴的手表是30年代买的，当时在场的政协委员都感到十分吃惊。这块手表伴随着邓大姐经过了抗日战争、解放战争、新中国成立、人民公社、“文化大革命”到改革开放，这么多年的沧桑巨变，全国在变，世界在变，但老一辈革命家的艰苦朴素、清正廉洁的本色始终没有变。像邓颖超这样德高望重、享誉中外的国家领导人，半个世纪一直戴着一块旧表，这在全世界的领导人中恐怕也是少有，怎么能不让人肃然起敬？

前辈的故事，应该对现在从政作领导的同志有所启示、借鉴。

我们平时在果园里会看到果树，枝疏者果多，枝密者果少。这种大自然的现象不也启示我们：简洁而执着者常有充实的人生吗？

一位哲人说过：“一个人的生活，每增加一份奢侈，就会给自己套上一具枷锁。”现实中就有些同志，在提拔前，还比较勤俭朴素，也能平易近人，一旦提拔，不仅在穿戴上讲究起来，就连行为举止、语言腔调也变了，唯恐有碍身份。结果，他不仅陷入无聊的深渊，而且和同志、群众之间有了无形的隔膜，更使人们对他失去了往日的情感。

自奉勤俭，就是自觉勤奋俭朴。“克俭节用，实弘道之源；崇侈恣情，乃败德之本。”即：勤俭节用，确实是弘扬正道的起源；追求奢侈，放纵性情，那就是败坏道德的根本。一个勤俭廉洁的人，不贪不淫可以养德；淡泊慎用可以养寿；肠胃清虚，可以养神；无求无愧，可以养气，而且很容易团结群众，聚集人气，也是事业有成的基础。

我们国家，不是一个自然条件优越、物产资源丰富的国家。要建成具有中国特色的社会主义，每个从政者都应该始终传承我们中华民族勤俭治国的优良传统。尤其在经济飞速发展、奢靡之风日渐浓郁的社会环境中，应始终保持艰苦朴素的作风。这样不仅能使自己远离奢侈放纵的深渊，还能以自己的行为影响带动人民群众保持勤劳俭朴的风气。

2. 公务从俭

【毛泽东反对迎来送往】 在延安时期，一次延安马列学院请毛泽东去作报告，因学院距他住处有5公里，学院就派四个人去接他。四个人正好在半路上碰上了毛泽东，毛泽东知道四个人是专门去接他时就幽默地说：一人作报告要四个人接，要不得！要不得！下次给你领导说再来四个人抬个八抬大轿，又体面又威风，要是还有人，再有几个鸣锣开道的，有几个摇旗呐喊的，你说好不好？四个人听了都笑起来。接着毛泽东又说，我们是共产党人，不能像封建皇帝那样，前呼后拥，摆威风，要发扬延安作风，不能沾染官僚作风，不要迎来送往。

【周总理反对浪费】 1960年12月，柬埔寨西哈努克亲王、宾努首相访问中国，周恩来总理陪同他们到南京、杭州参观。江苏省政府宴请贵宾时，上菜较多。在离开南京的列车上，周总理和陈毅副总理召开各部门负责人会议，对浪费现象提出批评。周总理说：“在我的车厢，服务员给我泡了茶，我到西哈努克亲王和宾努首相车厢时又给我们每人泡了一杯茶，有的只喝了一口，有的就根本没喝，这不是浪费？我一个总理浪费不了多少，但这是个风气。”接着就批评了南京宴会上菜太多……

【刘少奇四不准】 刘少奇为了公务从俭，他对外出视察的随从人员作了四个不准的规定：（1）每到一地不要地方接送；（2）在国内任何地方，不准请客吃饭，不得铺张浪费；（3）不准接受人家的东西，人家送上门来要婉言拒收；（4）下去视察时不准前呼后拥地陪同，有个向导引路就行，不能影响地方负责人的工作。

【董老撤宴】 1964年，董必武到旅顺海军基地视察。吃饭时，董老走进餐厅一看，餐桌上摆了名酒名菜，就又返回休息房间。部队同志见状，不知如何是好，就问董老的秘书，董老秘书说：中央明文规定工作接待不得大摆宴席，不把名酒名菜撤掉，董老是不会吃饭的。基地的领导忙向董老赔礼解释说，我们也没什么特殊准备，那些海味都不是花钱买的，是潜水训练时，战士们从海里捞的，平时给同志们改善生活。董老听了，仍表示自己要按国家对领导人的规定来要求自己，至于战士改善生活，他不反对，但改善生活与摆宴席是两回事，这样的宴席他是坐不住的。这样搞，是会吃坏作风的。基地的领导被董老的精神所感动，就把名酒名菜撤走，董老这才吃了饭。

以上几位革命前辈不论反对迎来送往，不满浪费，还是“四不准”或撤宴，透过这些小事都可以看出老一代革命家的高尚品质。从中我们悟出了一个深刻的道理：作为领导干部应该

有什么样的作风，应该如何对待人民给予的地位和权力，如何把好生活关。

【土坯房里办公】 原来有一个报道：河南卢氏县委还在56年前建的土坯房里办公。群众要见哪个县委常委都不用登记畅通无阻。县委书记王战方认为：山区农民有的土坯房都要塌了，有的还喝不上自来水，有的雨雪天还在走“水泥”路，所以有钱不能先改善我们的办公用房和条件，要先尽着老百姓。土坯房里办公，冬暖夏凉，群众来办事，心里也平衡。我们在这里办公，既不高尚，又不窝囊。

【四任局长连用一桌】 我看过一个报道：山西代县地税局局长的办公桌是1994年5月县税务局分家时，李建国局长带过来的。1999年1月冯志勇接李建国同志的班时，办公室的同志要为他换个新桌，冯志勇制止说：“干部交流改换门庭、更新装备，这不应该是我们地税人的作风。”2000年李海明又接冯志勇局长，他只让木工把抽屉盒锁扣修理一下，照旧使用8年。2008年3月马春雨接李海明局长仍然继续使用。就这样，从李建国、冯志勇、李海明到马春雨将近20个年头。这张办公桌没变换，依然摆在局长办公室，但代县地税局的税收工作却由1994年的2600多万元猛增到2012年的5.6亿元，他们先后荣获省、市、县各类荣誉200余项，荣立省集体一等功，被代县人民代表大会授予“人民公仆”光荣称号。2013年办公桌又与马春雨同志相伴5个年头，马春雨同志针对是否更换办公桌的议论，语重心长地对同志们说：“这张办公桌是前三任局长留下的宝贵财富，现在我们虽然不差钱，但我在任一天就要用一天，绝不会更换。我建议，即使有一天实在不能用了，也不要扔掉，它可是一份额艰苦奋斗精神教育的好教材呀……”马春雨推心置腹的一番话，说得大家心悦诚服，点头称是，敬佩之情油然而生。