

SUCCESS IS A KIND OF RESPONSIBILITY

成功是一种责任

张兴淼 口述 李宏伟 整理

责任·为爱而美
成功·因爱而生



社会责任不该是一个空的概念，也不单纯局限于慈善、捐款，而是与企业的价值观、用人机制等息息相关。让员工快乐工作成长，让用户得到满意服务，让社会感觉到我们存在的价值，这才是我们的社会责任感所在。至于赚钱和社会回报，那是水到渠成的事。

——阿里巴巴集团创始人 马云

成功是一种责任

张兴淼口述 李宏伟整理



团结出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

成功是一种责任 / 张兴淼口述 ; 李宏伟整理 . -- 北京 : 团结出版社 , 2015.12

ISBN 978-7-5126-2400-9

I . ①成… II . ①张…②李… III . ①张兴淼—传记 IV . ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 247148 号

出 版: 团结出版社

(北京市东城区东皇城根南街 84 号 邮编: 100006)

电 话: (010) 65228880 65244790

网 址: <http://www.tjpress.com>

E-mail: 65244790@163.com

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京市金工印刷有限公司

装 订: 胶装

开 本: 170×240 毫米

印 张: 9.5

字 数: 150 千字

版 次: 2015 年 12 月 第 1 版

印 次: 2015 年 12 月 第 1 次印刷

书 号: 978-7-5126-2400-9

定 价: 49.80 元

目 录

contents

第一章 初见

初见 /003

弃学 /007

父亲 /011

第二章 膨胀

膨胀 /017

执念 /023

第三章 低谷

低谷 /029

识人 /034

离家 /040

第四章 崛起

崛起 /047

学习 /052

契机 /058

第五章 妻子

妻子 /065

奇迹 /072

第六章 螃蟹

螃蟹 /079

创业 /084

第七章 公司

文化 /091

未来 /093

第八章 他山之石

他山之石 /097

机遇篇 /101

信任篇 /103

责任篇 /106

梦想篇 /110

亲情篇 /112

事业篇 /117

同行篇 /121

师长篇 /124

感激篇 /130

舞台篇 /136

女儿心声 /139

夫人心声 /140

后记

成功源于责任 /142

Success Is A Kind Of Responsibility

成功是一种责任

第一章 初见

初 见

弃 学

父 亲

成功是一种责任

Success Is A Kind Of Responsibility

- 他偷偷用自己的零用钱从镇上批发回来同学们常玩的一些玩具，如片技（读：piaji，满语音译，东北农村的一种儿童游戏，印花的纸片，放在地上一方让另一方砸，砸翻取胜，编者注）、玻璃球、沙包等，然后将它们加价卖给同学们。
- 父亲问他：“这么小不念书，要干嘛去？”
他的回答很简单也很直接：“去做生意，或者出去学点手艺。”
- 在一次上完货回家之后，他忽然发疯一样跑到了玉米地里，一边奔跑一边肆意地吼叫，心里的压抑让他有种几乎想要爆炸的感觉。

初见

与张兴森先生的初次见面，是在他的办公室里。一个布置得极富艺术气息的房间里，挂着大幅的油画，如同莲花盛开一般的座椅陈列其中，低调而奢华的吧台与周围的陈列交相呼应，优雅的意境让办公室看起来更像是一间高端的私人咖啡馆。而迎面走过来的那个衣着休闲的男子，更让人很难将他与创造了亿万财富帝国的80后青年企业家联系在一起。

他的全身上下散发着的、充满了特立独行与人文关怀的特质，给人的感觉是艺术家的儒雅多过于企业家的气质，与那种以利益为中心、锱铢必较的商人形象截然不同。这不禁让我想到了一个人——理查德·布兰森，后者正是用他独特的艺术家气质，在残酷的商业世界中，创造一个无法被人模仿和超越的奇迹。

他是中国的理查德·布兰森吗？或者说，令人好奇！

“其实我出生在一个普通的农民家庭，如果现在让我在地图上找我的家乡，恐怕都很难找到。”坐到舒适的座椅上，张兴森先生打开了尘

封的记忆，缓缓地向记者诉说道。

.....

虽然家在农村，但是不甘于农村生活的父母，一方面为了养育张兴淼及他的兄妹，改善生活；另一方面为了能让他们见到更广阔的天地，在兼顾农活的同时，也做一些小本生意，并在镇子上开了一家日用百货商店，小小的商店，但五脏俱全。

或许是对父母经商的耳濡目染，童年的张兴淼就表现出了在同龄孩子身上少见的经商天赋，对于货单上繁复的数字，他基本上能过目不忘。从小学开始，他的学习成绩就一直不错，在全年组几百个孩子里的排名，从来没有低于前五十名。优秀的他成为其他父母教育孩子的榜样。

虽然学习成绩很好，但他更希望能在业余时间和父母一样去经商。但父母出于对他学业及将来的关心，并没有答应让他去店里帮忙，不过父母的禁令根本无法阻止他经商的决心。

在张兴淼看来，那种与人打交道时的新奇和有趣远比在学校里枯燥地学习更好玩。为了能尝试一下，他偷偷用自己的零用钱从镇上批发回来一些玩具，如片技（读：piaji，满语音译，东北农村的一种儿童游戏，印花的纸片，放在地上一方让另一方砸，砸翻取胜，编者注）、玻璃球、沙包等，然后将它们加价卖出。

那个时候农村的玩具市场十分匮乏，怀揣多姿多彩玩具的他一出现，立刻受到欢迎，所以销路好得让人吃惊。张兴淼说他至今仍然记得，在短短三个月的学期里，竟然靠卖这些小玩具赚了一千块钱。众所周知，当时的年代和物价，一千元对于一个普通的家庭来说是一笔巨款。

当别的孩子在田地间玩耍的时候，张兴淼已经奔走在村子与镇子的土路



上。在同龄的伙伴们为一个弹子、一个沙包争论胜负的时候，张兴淼却沉浸在这种小买卖的乐趣中，乐此不疲。而他赚到的钱大半都消耗在与小朋友和同学们的交往中。对此他并不觉得有什么可惜，因为他已经在这种买卖的活动中证明了自己的能力。

时间就在这样的生活中缓缓流淌而过，他的学习生涯从小学步入了初中，学校也从村子里到了镇子里，此时的张兴淼也终于可以名正言顺地接触到他父母的生意。

镇子里的中学生活远比村子里的小学生活复杂得多，从各个村子里集中而来的好学生和高才生让竞争从校门一打开就开始了。虽然周围多了很多好学生，但张兴淼的学习成绩仍然名列前茅。一位老师曾经断言，以他的成绩和头脑，进入市里的重点高中然后上大学并不是什么困难的事情。

当然，如果没有之后的生活变动，如果和大多数人一样在求学就业之路

走下去，张兴淼的人生会如同大多数人一样通过高考改变人生，那么中国可能只是多了一名大学生，或者是硕士、博士，但却少了一位著名企业家。

但生活显然不会让每个人的人生都千篇一律。对于怀有充实又坦荡人生的张兴淼而言，30余年的生活或精彩或缺憾，他却足以承受得住命运的打击，也配得上命运的赐予，无愧己生。

兴淼心语



你正在为自己的未来打拼，也许有时候会感觉看不到尽头。但你要相信，度过了这一段努力得自己都能感动自己的日子之后，你想要的，岁月统统都会给你。任何值得去的地方，都没有捷径。

弃学

“每个人能走上商业之路都不是偶然的，我想，您应该不是在某些机缘巧合之下走上经商之路的吧？除了自己的天赋之外，家里对您的影响有多大呢？”

作为访者，我的提问是有点自己的私心的，因为我很想知道，一个商业奇才的背后到底有着怎样与众不同的家庭教育。

之前的提问让张兴森完全沉浸在对往事的回忆中，每每提到往事，他都会情不自禁地在嘴角泛起一丝微笑，童年的回忆在他看来似乎除了甜蜜还是甜蜜，完全没有任何苦涩和艰难。或许是他不愿意将这些吐露出来吧？我想。

“是的，如果非要感谢的话，我要说我最感谢的是我的父母，他们从我小的时候，就有意识地培养我这方面的天赋，应该说他们是有远见的人，父亲作为曾经的高中毕业生，虽然身份是农民的，但却比他那个年龄段的农民多了很多远见卓识，或许当时家乡的条件不好，但是他总能通过身边的事情教育我，指导我。”张兴森说。

.....

张兴淼说，他的商业头脑除了他自己的天赋，也有父母对他的培养。只要星期天不上学，他就会跟随父母去赶集做买卖。父母为了锻炼他，会让他负责一个摊位，卖一些零碎的东西，譬如松紧带、按扣、纽扣等一些小件。为了鼓励他，父母会给他定下规则，比如，卖一百块就给奖励五块钱。这种奖励让他全心全意地投入其中，而且丝毫不影响学习，因此被很多家长赞誉、赏识。

赞扬有的时候是一种荣誉，但更多的时候其实也是一种责任。恰恰是这样的期盼，激励着张兴淼一直努力向前。

就这样，平时上课、课余帮父母做生意的充实生活一直持续到了初二的某天，张兴淼的人生出现了第一次转折。

事件的起源是一本书。上学时的兴淼时常会买一些武侠小说来看，并且会大方地借给别人分享。某日自习课，向他借书看的一个校园小霸王已经看完了一套系列武侠小说第二册，催促着找张兴淼要第三册书。而当时张兴淼只剩十几页就可以看完再借予小霸王。小霸王嚣张的态度，直接导致了矛盾的爆发，于是教室被变成了战场，一片狼藉。虽然打赢了小霸王，但因为是第一次打架，心中被忧虑和恐惧充斥着，作为胜利者的张兴淼选择了逃跑，逃到姥姥家躲了起来，并撒谎对父母说他要住校，而又对学校说请假。就这样逃避了七八天，终在姥姥的“举报”下被父母发现了。在被父母和老师找到之后，慌乱的张兴淼说出了不想念书的想法。

张兴淼回忆说，可能当时年幼的心里，是担心被小霸王报复，现在想来当时除了怕被报复之外，其实还有另外一个更重要的原因，那就是当时他的父母为了能让子女有个更好的生活环境，已经决定离开家乡去辽宁阜新做生意。或许是这个消息，或许是太想离开，太想改变当时的生活方式，愈加坚定了张兴淼弃学的决定。

张兴淼至今常说的一句话就是：“我虽然不是富人的子女，但有一天我有可能成为富人的祖先。”或许这是他后来的人生目标，但这个目标诞生起源，就是不想像父母、爷爷奶奶那辈人面朝黄土背朝天地生活一辈子。一定要从山沟里走出来，这是张兴淼从小的志向。

在张兴淼决定不再继续念书的时候，父母跟他进行了一场谈话，那是一场真正的父与子的对话，也是一次男人与男人的对话。

父亲问他：“这么小不念书，要干嘛去？”

他的回答很简单也很直接：“去做生意，或者出去学点手艺。”

面对张兴淼的回答，父亲沉默了很久，对他只说了一句话：“所有的手艺人都是在为别人赚钱，即便技艺再高，赚的钱永远都是有限的，如果想干的话就要懂得为自己赚钱。”

就是这样一句朴实无华的话语，影响了张兴淼的一生。

细心的父母为张兴淼做周全的打算。他们考虑到如果张兴淼暂时吃不了



奔波的苦，还可以再回校念书，因此为他保留了在校的学籍。但当时的张兴淼并不知情，他完全沉浸在对新生活的向往之中。

举家搬至阜新之后，父亲似乎忘记了那时的张兴淼还只是一个十四五岁的小孩，把很多看起来成人都难以担负的重担都压在他的身上。就这样，张兴淼早早就担起了家庭的“大梁”。每天清晨，他都要骑着三轮车去给商店补充货源。因为是在矿区，路上脏乱差，他又要蹬着六七百斤的货物一趟趟往返。每天早上妈妈洗干净的衣服，穿至中午，汗水与灰尘就会将衣服变得油黑油黑。

回想那段经历，张兴淼说，当时父亲的苦心差点成功了。在最累的时候，他也曾经屡次想过是不是该回学校去学习。但想归想，他终究还是从每一次困境中坚强地挺了过来。

当遭遇困难成为一种习惯，当苦难成为人生的必修课的时候，该怎样去面对并且承担起自己的责任。张兴淼说：“苦难不是财富，没有人想要去经历苦难。但现实是残酷的，如何直面困难，改变自己的境遇才是我们要学习的。别人真正欣赏的不是你的苦难，而是你的奋斗。”

兴淼心语



成功没有偶然。奔赴成功的历练，才是生命的财富。任何事情的落地都会历过程，而我们能做的就是，经营好过程，总结好历程！生命中经历过后的总结才叫精彩！

父亲

“能说说父亲对你的影响吗？”我提这个问题的时候，张兴森似乎颇感意外，或许在他的记忆里，父亲对他的影响并不能简单地用语言来形容，或者还有其他的原因，但不管是什么原因，我愿意听听。

“父亲对我的影响还是蛮大的，他的那种影响并不是语言上的，而是身体力行。他对事物的看法和远见，是我至今都佩服和铭记的。我人生中的几次波折父亲其实都早有预见，甚至早早地提醒过我，让我躲避，有些事情我遵从了他的意见，有些则没有。但无论是遵从与否，他的预言却都应验了。

我曾经以为父亲有超能力，可以预测未来，后来，随着年龄的增长我才明白，那不是超能力，那是智慧……”

.....

在阜新两年的时间里，张兴森精读了大量书籍。每天批货回来之后，除了忙的时候看店，没有其他事的时候就看书。

张兴淼对书籍没有任何偏好，各方面的书都看。父亲时常鼓励他说，无论看什么书，都要从书里面感受到什么，记住里面的精髓，明白作者要传达的蕴意。当时嗜书如命的亲属二大爷，家里藏书多得不逊色于一个图书馆，他家甚至还有不同版本的《李自成全传》，新中国成立前的善本《瓦岗寨》等等。这些书都是二大爷的命根子，他却无条件地敞开自家藏书，任张兴淼索取。就这样，张兴淼学到了不少在校学生学不到的知识。

不过这样充实又繁忙的生活很快随着父亲的决定结束了。在张兴淼 16 岁的那年，他的父亲忽然决定全家从阜新搬回镇上，之前甚至没有任何预兆，就那么很突然地结束了。张兴淼一直以为是家里发生了什么变故。直到后来的一次机缘巧合，他才明白，决定让父亲结束生意的原因，其实还是因为他。

当时的兴淼还很年幼，又嗜好看武侠小说，特别羡慕那些瓦岗寨一类的英雄，时常在闲暇之余，还会去跑步、打拳、做俯卧撑等锻炼身体。这在一般父母看来或许是好事，可是父亲却敏锐地感觉到，一个热血好动的青年，一旦学起小说之中的英雄豪杰，是极易打架，滋生是非的。这正是父亲毅然结束生意，带着张兴淼回老家的原因。

张兴淼感慨地说，不清楚当时父亲下了多大的决心，会如此果断地选择离开已经发展得很好的阜新。但从父亲的决定中，他却看到了一个中国父亲的智慧。

回到镇上之后，家里仍然重操旧业，继续开店做生意，而张兴淼也继续着与阜新之前差不多的生活，但生活重新回到原点、回归平淡却让张兴淼有种说不出的压抑。如果非要形容的话，那是一种你努力了很多，付出了很多之后，却发现并没有改变什么的无力感。

生活的惯性太大了，你很难让它偏离既定的轨道，那种出生就被打上标