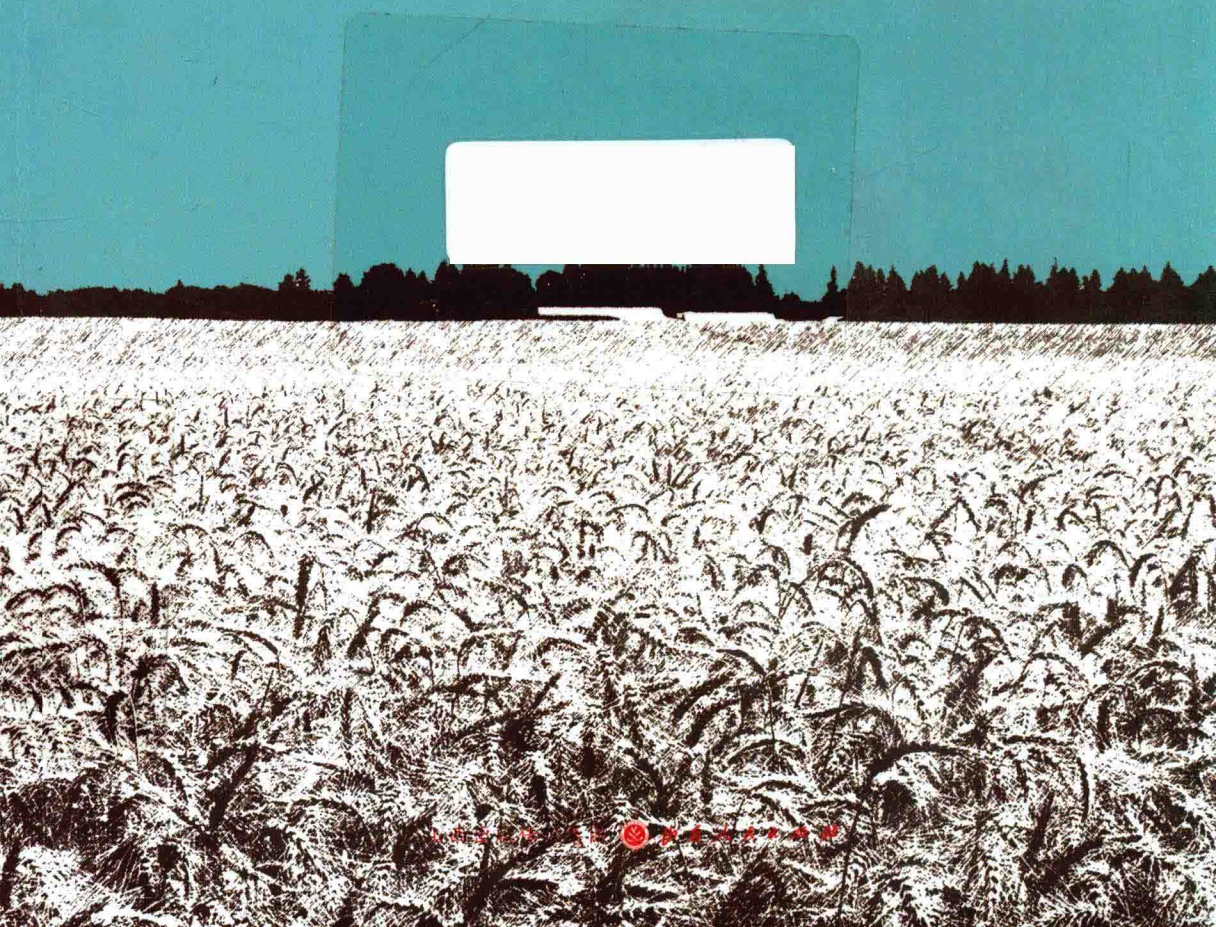


八年乡官风雨路

梁忠文 著



八年乡官风雨路

梁忠文 著

图书在版编目 (CIP) 数据

八年乡官风雨路：30 年前一位乡党委书记的民生情怀 / 梁忠文著. —太原：山西人民出版社，2016. 8
ISBN 978 - 7 - 203 - 09542 - 2

I. ①八... II. ①梁... III. ①纪实文学 - 中国 - 当代 IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 201156 号

八年乡官风雨路：30 年前一位乡党委书记的民生情怀

著 者：梁忠文
责任编辑：李广洁
装帧设计：谢 成

出 版 者：山西出版传媒集团·山西人民出版社
地 址：太原市建设南路 21 号
邮 编：030012
发行营销：0351—4922220 4955996 4956039 4922127 (传真)
天猫官网：<http://sxrmcbs.tmall.com> 电话：0351—4922159
E — mail：sxskcb@163.com 发行部
sxskcb@126.com 总编室
网 址：www.sxskcb.com

经 销 者：山西出版传媒集团·山西人民出版社
承 印 者：山西出版传媒集团·山西新华印业有限公司

开 本：720mm × 1010mm 1/16
印 张：13
字 数：160 千字
印 数：1—1000 册
版 次：2016 年 8 月 第 1 版
印 次：2016 年 8 月 第 1 次印刷
书 号：ISBN 978 - 7 - 203 - 09542 - 2
定 价：28.00 元

如有印装质量问题请与本社联系调换

序

为人民服务的好乡官——梁忠文

张维庆

2015年8月，我收到梁忠文同志寄来的《八年乡官风雨路》书稿，还有一封他写给我的信。之前，他花了三年时间，写了《县委书记就应该这样做》一书。现在又反复学习中共中央印发的《关于加强乡镇干部队伍建设的若干意见的通知》，他在信中谈了自己的体会：“乡镇一级是万丈高楼的根基，是中国最低一级的政府，是中国最关键的岗位。”乡镇书记是最优秀的人才，是中国农村的顶梁柱。选好乡镇书记，就稳住了农村这个大头，就有了把握全局的主动权……

学习中央文件，回顾沧桑岁月，面对当今现实，已经80多岁的梁忠文疾病缠身，思绪难平，总想把自己当乡镇书记八年间经历过的风风雨雨天，坎坎坷坷路，酸甜苦辣味写出来，回报党，回报社会，只想到一个抛砖引玉的作用。

我静下心来，认真拜读他所写的人和事，朴实无华的文风，真挚真实的感情，催人泪下的故事，浓烈的民生情怀和一身的浩然正气，使我心潮



起伏，激动万分，好像又回到 80 年代战天斗地的岁月。忠文同志所写的人和事，有一部分我十分熟悉，是在我任壶关县委书记时发生的；更多的人和事，是我离开壶关县以后发生的。壶关县是太行山革命老区县，干部作风雷厉风行，群众爱党信党，民风纯正朴实，虽然我只在那里工作了两年时间，却给我留下终生难忘的印象。壶关县有许多好干部，梁忠文就是其中之一。他写的《八年乡官风雨路》是那么用心、真切，那么精细、准确，那么生动、鲜活，足以说明他的为人为官的自律、认真、求实和敢当。

为人民服务，贵在知行合一，贵在始终如一。梁忠文同志真正做到了，很不容易，值得人们学习。

一

忠文同志生在贫寒之家。孤儿的命运，苦难的经历，翻身的喜悦，奠定了他爱憎分明的情感基础。1941 年到 1943 年，三年大旱，颗粒无收，爸爸打工走了，再没有回来，妈妈为了活命，忍痛割爱卖掉两个弟弟，使他变成了“独苗”。妈妈为了他，去给别家当奶妈，后来领着他去讨饭，他被地主家的大黑狗咬住小腿，鲜血直流……在极度悲惨、度日如年的艰难岁月，他和妈妈盼来了共产党。发放救济粮，进行土地改革，他家分了六亩土地和三间房屋，过上了好日子。妈妈送他去读书，使他有了文化，从此走上了光明大道。新旧社会的强烈对比，使梁忠文幼小的心灵中种下了热爱共产党，永远跟党走种子。随着时光的推移和勤奋地学习，这颗种子生根、发芽、开花、结果。这就是梁忠文同志信仰坚定的根基，也是他为老百姓疾苦始终如一的奋斗动力。

二

忠文同志的身上，始终体现出一种敢于担当的勇气。还在我任壶关县委书记时，就十分欣赏他的这种品格。他在《八年乡官风雨路》一书中所写的六个故事，生动地描绘出他的这种果敢精神和担当勇气。在现实生活中，特别是当今官场，不愿担当、不敢担当，明哲保身、但求无过，宁愿不干事、只要不出事的好人主义心态实在是太普遍了。原因是什么？一言难尽。但我认为客观原因是大环境的改变，让敢于担当的好干部得不到有力的支持与保护；主观原因是不少干部的人生观、价值观、世界观发生了扭曲和变异。不再相信全心全意为人民服务的宗旨和无私奉献的精神追求，而去追逐金钱、权利、美色和享受。忠文同志之所以敢于担当，是在于无私者无畏，在于真正做到实事求是。为党为国为民敢于担当的精神，在当时是思想解放的表现，被传为佳话，在今天更显得难能可贵，值得大力提倡。

三

忠文同志对老百姓有着天然般的深厚感情，他是用知行合一的扎实行动在真正践行为人民服务的宗旨，他视老百姓冷暖比海深，视人民利益比天高。他没有那么多豪言壮语，却在一件又一件实实在在的、看似无足轻重的小事上为百姓排忧解难。百姓的吃饭、花钱、穿衣、住房、婚姻，孩子上学和找工作，抚养苦命孤儿，帮助双目失明的人过上好日子，帮助致富带头人闯难关，调解家中疑难之事等，事事记在心里，件件说到做到，取信于民，从不失言。而对自己的孩子，他却亏欠太多。毛主席说过，一个人做点好事并不难，难的是一辈子做好事，不做坏事。忠文同志做到了，所以他值得人们敬仰。虽然他只是个比芝麻官还小的乡官，但与那些贪腐的高官相比，他却显得伟大和自信。像梁忠文一样的一大批甘于奉献的乡



官，才是百姓的贴心人，共和国的顶梁柱。

四

忠文同志怀着为人民服务的情怀，在乡镇书记的岗位上，兢兢业业，勤勤恳恳，不务虚名，不尚空谈。他始终坚持从群众中来、到群众中去的工作方法，从不同风格和特点的干部身上学习总结科学的工作方法和领导艺术，从人民群众在发展经济、改革开放的丰富实践中树立学习的榜样，吸取改天换地的智慧和力量。一个榜样就是一面旗帜，就是一股力量，就是一条路子。因为这些榜样就生活在群众之中，看得见、摸得着、好学习、易推广，一花引得万花开，一经颂出万家福。秦常娥、侯天乐、路其昌、宋刘富、刘有根、吴贵书等模范人物就是群众的引路人。

无数事实证明，人民群众是创造历史的动力，是改天换地的主力，人民群众在社会实践中的探索，是最为宝贵的经验和财富。一个真正为人民服务的乡镇书记，就会天天和群众生活在一起，就不难发现好的经验和好的典型。如果唯书，唯上，不唯实，只为个人名、权、利、位着想，他就不可能发现代表历史潮流的经验和典型，往往还会干出扼杀新生事物的蠢事来。如果只唯实，不唯书，不唯上，他就能够以敏锐的观察力发现新生事物，总结成功经验，树立学习榜样，带领群众走上幸福生活的康庄大道。他就能够不畏权势，不怕重压，坚持真理，为民请命，注重实际。忠文同志正是这样做的。他在带领人民群众改天换地的伟大实践中，真正运用唯物辩证法，掌握了领导艺术，学会了科学方法，从而实现“为官一任，造福一方”的风愿。

五

打铁还得本身硬。其身正，不令而行；其身不正，虽令不行。忠文同志在乡镇书记的岗位上一干就是八年，主动放弃了三次升迁机会，抵制了金钱的诱惑，严于律己、宽以待人，严格要求家属、亲人和子女，以自己对党的忠诚和百姓的热爱忠于职守，克己奉公，毫不利己，专门利人。这是他担任乡镇书记八年中能够带领一班人团结奋斗，作出显著成绩，赢得群众口碑，留下爱民清廉形象的主要原因。

喊破嗓子，不如做出样子。现在的领导干部，都有文化，能说会道。不管职位高低，关键在于知行合一。官场上言行不一、表里不一的“两面人”越来越多，这绝不是一种好现象。必须按照习近平总书记“三严三实”的要求，经过艰苦努力，久久为功，彻底改变这种状况。

改革开放以来，中国发生了地覆天翻的变化，取得了举世瞩目的伟大成就，足以让全国人民自豪。但我们也应当清醒地看到，执政的共产党面临着脱离群众的最大危险。十八大以前很长的一段时间，由于治党不严，执法不严，导致“四风”（形式主义、官僚主义、享乐主义、奢靡之风）泛滥，信仰缺失，腐败高发。买官卖官，公权私化，官商勾结，潜规则无孔不入，严重侵蚀党的肌体，使执政党面临生死存亡的现实危险。十八大以来，以习近平同志为总书记的党中央，坚持“四个全面”的战略布局，从严治党，深化改革，依法治国，深得民心。推进国家治理体系的现代化，必须“两手抓”，一手抓顶层设计，一手抓基层基础。而乡镇是我国最基层的政权组织，是执政党的基础层级。基础不牢，地动山摇。筑牢基层政权，同样也是“两手抓”，一手抓深化改革，让人、财、物等向基层倾斜，规范和健全基层政权结构和职能；一手抓选人用人，建设好一支数量充足、



结构合理、素质优良、作风扎实、精干高效、适应农村工作需要的乡镇干部队伍。其中我认为最重要的是选好用好乡镇党委书记和乡镇长。因为保持党同人民群众的血肉联系，落实为人民服务的宗旨，在乡镇主要领导身上体现得最直接、最具体、最生动、最明显。

梁忠文同志所写的《八年乡官风雨路》真实而生动地反映了乡镇党委书记的民生情怀和奋斗经历。他是用心而写成的真实情感，真实故事，也是真实历史。只有用心，感动自己，才能感动别人；只有真实，说服自己，才能说服别人。

我真诚地希望这本书能够出版，因为它的确有现实的教育意义。人民群众对幸福生活的向往，就是我们的奋斗目标。有成千上万像梁忠文这样的乡官，才能筑牢共和国大厦的基石，才能挺起实现全面小康和文明复兴“中国梦”的脊梁，才能重建党和人民群众的血肉联系、鱼水之情，国家才能长治久安，人民才能安居乐业。

前言

只想抛砖引玉

30年前，我初当乡镇（原公社）书记时，就像初生牛犊，真想立竿见影，一镬就打成一眼井……在那个关键时期，因我一无经验，二无师傅指点，最想买到一本“怎样当乡官”的“活字典”。因而，凡出门子，无论到哪里去办什么事，都要挤出时间来，到当地书店去找这样的书。可是，我去过很多地方，进过不少书店，都没有找到这样的书。无奈，在漫长的日子里，只得靠自己摸着石头过河。

如今，30年（我已退休20年）过去了，不知怎的，又想起了这本书。我感到，有过这种想法的人，并非我一个，全国共有34 500多个乡镇，有哪一位同志，初当乡镇书记时，不曾有过这种想法呢？

30年后的今天，恐怕已有人写出了这样的书。即便如此，也不会千篇一律，一个模式。毕竟是各有各的经历，各有各的感受，各有各的做法。这样一来，就有了各取所需的选择余地。

我当了八年乡镇书记，受过许多罪，吃过许多苦，什么味道都尝过。客观地说，应该写出这么一本书，为党做一点贡献。然而，在我的脑子里



总是有个“怕”字：怕写出来，别人看了骂，骂自己是“老王卖瓜——自卖自夸”，或说是“灯头照不着灯底黑”。再者，自己的写作能力差，又怕写不成个样子。

正在这时，我万万想不到，原壶关县县长刘德宝（这时，他已是山西省农业厅常务副厅长），给我寄来小诗一首：

挂帅出征八九年，论功屡占壶关先。

村村办厂农也工，包产到户胆比天。

粮丰林茂集店地，厂兴人富常平川。

改革当荣不当愧，重抖精神写续篇。

很显然，他用这首小诗，充分肯定了我在集店乡（原西庄公社）八年的成绩，这就是：大胆进行农村改革，大力发展乡镇企业，大张旗鼓地扶植“两户”发展等。我们乡连续八年在全县夺得“排头兵”。壶关有个历史习惯：每年年底，要以全县共同制定的十项指标，进行打分排队，以此表彰。而我们乡，总分打下来，连续八年，一直排在第一位。这中间，人均收入与口粮，更是突出。尤其是人均收入：在1980年前“老60元”的基础上，到1988年底，就上升到979元，八年翻了四番多。

我虽然退休了，但刘德宝同志却不想让我庸庸碌碌地活着。他要我继续发扬当年在集店乡的改革精神：不能实地战斗，就在纸上谈兵……他向我提示了写作主题，要我写出“八年的风风雨雨”。

与此同时，原县政协主席张平和亲自上门，给我送来“敢为人先的勇将”一幅字画。他恳切地说：“你是壶关农村改革家，你是壶关人民佼佼者。1980年，全国到处还是‘大锅饭’时，你就敢先走一步，在集店乡，推倒‘大锅饭’，实行包产到户，提前解决了全乡人民的温饱问题。你给壶关

树起了样板，使壶关县委抓住你这个典型，指导全县，使全县的包产到户走在了全省前列。因此，你成为晋东南地区农村改革家，你获得中共晋东南地委的特殊奖励（晋升工资一级）。”因而，张平和要我再以“敢为人先的勇将”精神，去写出“怎样当乡官”。

还有阳泉市人大主任丁贵生。他给我的信，一口气就写了七页。显然，他是带着激动的心情写的。他说，他曾当过壶关县委办副主任，跟随县委书记张维庆常跑乡下，对壶关的情况很是了解。因而，他说：“梁忠文同志，你在壶关大地上，谱写了一曲最为激动人心的改革乐章，让许多高层人物瞩目西庄，聚焦壶关。西庄公社是壶关农村改革的策源地，是壶关农民驱穷致富的试验田，是打造绿色壶关的先行区。你是真心实意尽心竭力地为群众谋利益，把人民放在至高无上的位置，赢得人民群众的真诚拥护。你应该写一本‘八年风云’的回忆。你的回忆，很可能成为一本好教材，让后人参考。”因此，他真诚地希望我写成这本书，尽快问世，与他见面。

接下来，还有《山西日报》高级记者王宪斌、长治市计生委主任张华英、长治市土地局科长马长林等十多位老上级、老领导、老同学、老朋友，也都来信或来电，鼓励我写一写这八年经历。

也还在这个期间，我的孩子梁军，送给我一份文件：中共中央办公厅印发《关于加强乡镇干部队伍建设的若干意见》（以下简称《意见》）。我经过反复认真学习后，充分认识到，中央对乡镇这一层级是非常重视的。因为中国的大头在农村，全国13亿人口，就有9亿是农民。也就是说，农业、农村和农民，是关系着改革开放和现代化建设全局的重大问题。没有农村的稳定就没有全国的稳定，没有农民的小康就没有全国人民的小康，没有农业的现代化就没有整个国民经济的现代化。而要稳住农村这个大头，就



必须依靠乡镇。显然，乡镇这一层级是非常重要的。

这么一来，在诸多同志的关怀下，在中央《意见》的促使下，我就动笔了。历经一年多时间，终于脱稿。书名暂定为《八年乡官风雨路》。

从我说来，尽管写这本书吃了很大苦头，费了很大气力，但我总感到质量很低，艺术性不高，思想性不强，就像积累了一包“杂土”，即便是这样，也应该借助力量去加工。只希望捏成一块“砖”，抛出去，去引玉。于是，我便渴求我的老文友，忘年交王志明、弓少华、闫文斌、牛逢蔚等人，让他们从文章结构、语句修辞、书稿内容等方面，认真地修改，尽力消除书中的不合理之处。最后，寄至北京，呈请我心目中的好书记张维庆，进行审查、修改，并为之写“序”。

尽管这样做了，仍有很多问题不能解决，特别是书的质量，仍不能保证。因而，只能等待出版社最后把关了。

目录

序：为人民服务的好乡官——梁忠文 / 001

前言：只想抛砖引玉 / 001

开局篇 / 001

张书记为啥选拔了我？ / 003

担当篇 / 011

1. 打破“大锅饭”，实行包产到户 / 013

2. 改变种植计划，发挥各自优势 / 024

3. 因地制宜，一把黄土打天下 / 029

4. 体察下情，为村办企业解困 / 036

5. 为民做主，帮农民追欠款 / 041

发展篇 / 047

1. 用自力更生精神，争取信用社的支持 / 049

2. 狠抓科技发展，防止两极分化 / 055



3. 努力挖掉穷根，预防上访告状 / 060
4. 关心农村干部，解除后顾之忧 / 064
5. 推行三条做法，体现民主公平 / 067

取经篇 / 071

1. 从薛主任摔茶杯中，引出“民主”二字 / 073
2. 从关秘书交印中，引出“财管”二字 / 079
3. 从教育杨聚法中，引出一个“逼”字 / 085
4. 从选拔文盲支书中，引出一个“破”字 / 089
5. 从主任的调换中，引出“桃李”遍地开 / 095

榜样篇 / 099

1. 全国“两户”发展的领头人秦嫦娥 / 101
2. 全国“双拥”模范侯天乐 / 106
3. 全国造林专业户的创始人路其昌 / 109
4. 优秀党支部书记宋刘富 / 115
5. 敢于干大事的“神人”刘有根 / 119
6. 大能人吴贵书 / 127

爱民篇 / 133

1. 帮助吴有良“闯三关” / 135
2. 抚养孤儿杨红旗 / 140
3. 帮助双目失明人过上好生活 / 143
4. 帮助桑枝秀大办养猪场 / 147
5. 帮助侯天乐闯“难关” / 150

修身篇 / 155

1. 如何做到忠孝两全 / 157
2. 如何处理人情往事 / 166
3. 如何对待他人告状 / 169
4. 如何对待提拔 / 174

结局篇 / 179

我是含着眼泪离开集店乡的 / 181

我给张维庆书记的信 / 186

开局篇

KAIJUPIAN

