



机工建筑考试

# 2013 年

## 全国监理工程师 执业资格考试临考冲刺9套题——

# 建设工程监理 案例分析

全国监理工程师执业资格考试试题研究小组 编

# 9 套冲刺试卷

突出重点 突破难点 触类旁通

- ➡ 把握命题趋向
- ➡ 注重能力提高
- ➡ 模拟考场练兵



机械工业出版社  
CHINA MACHINE PRESS

# **2013 年全国监理工程师执业资格 考试临考冲刺 9 套题—— 建设工程监理案例分析**

全国监理工程师执业资格考试试题研究小组 编

机械工业出版社

本书由 9 套临考冲刺试题组成,是考试试题研究小组成员在对历年真题试卷进行深刻分析与解读的基础上,严格依据最新考试大纲编写而成的,题型的设置、题量的分布及难易程度完全符合考试大纲要求,极具典型性和代表性。每套试题后的参考答案中都有详细的解答,以便考生参照和检验复习效果。

本书适用对象:参加 2013 年全国监理工程师执业资格考试的广大考生。

## 图书在版编目(CIP)数据

建设工程监理案例分析/全国监理工程师执业资格  
考试试题研究小组编.—6 版.—北京:机械工业出版  
社,2012.11  
(2013 年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺 9 套题)

ISBN 978 - 7 - 111 - 40180 - 3

I. ①建… II. ①全… III. ①建筑工程—监理工作—  
案例—工程师—资格考试—习题集 IV. ①TU712-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 252879 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

责任编辑:关正美

封面设计:张 静 责任印制:张 楠

北京富生印刷厂印刷

2013 年 1 月第 6 版第 1 次印刷

184mm×260mm • 5.5 印张 • 124 千字

标准书号:ISBN 978 - 7 - 111 - 40180 - 3

定价:24.00 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

社服务中心:(010)88361066

销售一部:(010)68326294

销售二部:(010)88379649

读者购书热线:(010)88379203

网络服务

教材网:<http://www.cmpedu.com>

机工官网:<http://www.cmpbook.com>

机工官博:<http://weibo.com/cmp1952>

封面无防伪标均为盗版

# 前　　言

经过十多年的发展，我国的执业资格考试制度不断规范和完善，通过参加考试取得资格证书，成为越来越多的管理和技术人员提升自身业务素质的首选途径，也必将成为增强企业和个人竞争能力的重要砝码。

为帮助广大考生顺利通过2013年全国监理工程师执业资格考试，我们特组织国内知名高校、行业协会、企业中一些具有丰富注册资格考试教学、培训等经验的专家学者组成考试试题研究小组，编写了这套“2013年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺9套题”。

本套书共分为《2013年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺9套题——建设工程合同管理》《2013年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺9套题——建设工程质量、投资、进度控制》《2013年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺9套题——建设工程监理基本理论与相关法规》《2013年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺9套题——建设工程监理案例分析》4个分册，每个分册都由9套临考冲刺试题组成。其具体的体例安排如下：

**冲刺试题：**以全国监理工程师执业资格考试标准试卷的形式精心编写，题量和题型的安排符合2013年全国监理工程师执业资格考试的要求，题目的选择建立在研究组成员精准预测的基础之上，极具典型性和代表性。通过这些全真模拟试题的“热身”，考生可以提前体验考场氛围，为最后的考试做好冲刺准备。

**参考答案：**为方便考生检验复习效果和做好临考前的查缺补漏工作，每套试题后均给出了参考答案。针对“建设工程监理案例分析”这门主观考试科目，还提供了详尽的解题步骤和过程，有助于考生更加全面、准确地掌握考试内容。

为帮助考生全面熟悉考试情况，本套书在每个分册的前面均给出了全国监理工程师执业资格考试的说明、注意事项、答题技巧等，考生务必认真阅读，掌握考试形式及要求，为顺利通过考试打下良好基础。

本套书是考试试题研究小组成员在对历年真题试卷进行深刻分析与解读的基础上，严格依据最新考试大纲编写而成的，题型的设置、题量的分布及难易程度完全符合考试大纲要求。建议考生严格遵照考试时间模拟答题，真正发挥试题的模拟功能，体现试题的模拟价值，从而提前进入应试状态。

为了帮助更多的考生顺利通过考试，本套书还免费提供相关考试内容的答疑辅导服务。如果您对本套书中的任何内容有疑问或在复习中遇到疑难问题，均可通过电子邮箱（kaoshidayi@sina.com）与我们联系，我们将为您提供满意的答复。

最后，祝广大考生顺利通过考试！

# 目 录

## 前言

全国监理工程师执业资格考试介绍 ..... (1)

## 2013 年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺 9 套题

建设工程监理案例分析 (一) ..... (3)

参考答案 ..... (8)

建设工程监理案例分析 (二) ..... (12)

参考答案 ..... (17)

建设工程监理案例分析 (三) ..... (20)

参考答案 ..... (25)

建设工程监理案例分析 (四) ..... (28)

参考答案 ..... (33)

建设工程监理案例分析 (五) ..... (37)

参考答案 ..... (42)

建设工程监理案例分析 (六) ..... (46)

参考答案 ..... (51)

建设工程监理案例分析 (七) ..... (56)

参考答案 ..... (62)

建设工程监理案例分析 (八) ..... (67)

参考答案 ..... (72)

建设工程监理案例分析 (九) ..... (75)

参考答案 ..... (81)

# 全国监理工程师执业资格考试介绍

## 一、监理工程师执业资格考试科目

科目1：建设工程合同管理（考试时间120分钟，满分110分）。

科目2：建设工程质量、投资、进度控制（考试时间180分钟，满分160分）。

科目3：建设工程监理基本理论与相关法规（考试时间120分钟，满分110分）。

科目4：建设工程监理案例分析（考试时间240分钟，满分120分）。

## 二、监理工程师执业资格考试成绩管理

考试成绩实行滚动管理：参加全部4个科目考试的考生，在连续两个考试年度内通过全部考试者为合格；参加2个科目考试的考生，必须当年通过为合格。

## 三、监理工程师执业资格考试题型

“建设工程监理案例分析”科目考试题型为主观题，在试卷上作答。其余3个科目为客观题，在答题卡上作答，试卷卷本可作草稿纸使用。考生应考时，应携带钢笔或签字笔（黑色或蓝色）、2B铅笔、橡皮、计算器（无声，无编辑、存储功能）。

## 四、“建设工程监理案例分析”科目考试情况

“建设工程监理案例分析”科目是监理工程师考试中最难通过的一个科目，考生历年考试的通过率比较低，解答案例分析题需要涉及其他三个科目的知识，在掌握了其他三个科目的有关内容之后，才可以解答。根据全国监理工程师执业资格考试大纲的要求，“建设工程监理案例分析”科目涉及六个方面的内容，这六个方面分别为建设工程监理基本理论、建设工程合同管理、建设工程质量控制、建设工程投资控制、建设工程进度控制和建设工程监理相关法规。

“建设工程监理案例分析”的考题为6个案例题，考试时间为4小时，满分为120分，基本上是每题20分，合格标准为72分。这就意味着考生要通过这门课程的考试，平均在每一道案例题上就应该得到12分以上，而每道案例题一般为4个或5个问题，平均每个问题为4或5分。所以，考生应该将每道案例题中至少3个问题答对，如果考生对某一案例比较熟悉，可以多得到一些分数，就能弥补其他不足的部分。

## 五、“建设工程监理案例分析”答题技巧

案例分析题由背景材料和若干问题组成。在做案例分析题时，首先应用一些时间仔细阅读背景材料，分析其中所提供的信息，明确相关主体、逻辑关系等内容，真正理解题意，然后分析试题中所要求回答的问题，确定解答问题的要点及可能运用的相关知识。

应根据背景材料中所提供的前提条件，针对问题的提法，运用所掌握知识分层次回答问题，做到“问什么答什么”。例如，问题是“××是否正确？说明理由。”在回答时就应该先

回答“正确或不正确”，然后再列出正确或不正确的理由。试题作答时答案要严谨，层次要清晰，内容要完整。有分析过程的，一定要详细写出分析过程；有计算要求的，一定要写出计算过程。一道题 20 分，不可能全部落在一个要点上，也不可能全部落在最终答案上，而是分配在分析过程或计算过程中。因此，作答案案例分析题时针对问题写出分析过程或计算过程非常重要，20 分试题的最终答案可能仅有 1 或 2 分，而其余分值均分配于分析过程或计算过程。

案例分析题答案要点的最小评分值为 0.5 分，有的答案要点评分值为 1 分、1.5 分或 2 分，多于 2 分的情况不多。应试者在作答时可以据此决定分析过程或计算过程的详细程度。此外，应试者在作答时一定要注意内容的完整性。在很多情况下，应试者认为自己考得不错，很多问题都已正确回答，但成绩并不理想，其主要原因之一就是回答不完整。例如在分析某一事件发生的原因时，标准答案可能要求答出五个方面的原因，而应试者可能只答出三个方面的原因，即使这三个方面的原因均正确，也不可能得到满分。

# 2013年全国监理工程师执业资格考试临考冲刺9套题

## 建设工程监理案例分析（一）

### 案例一（2010年真题）

#### 【背景材料】

某工程，建设单位通过招标方式选择监理单位。工程实施过程中发生下列事件：

事件1：在监理招标文件中，列出的监理目标控制工作如下。

投资控制：①组织协调设计方案优化。②处理费用索赔。③审查工程概算。④处理工程价款变更。⑤进行工程计量。

进度控制：①审查施工进度计划。②主持召开进度协调会。③跟踪检查施工进度。④检查工程投入物的质量。⑤审批工程延期。

质量控制：①审查分包单位资质。②原材料见证取样。③确定设计质量标准。④审查施工组织设计。⑤审核工程结算书。

事件2：监理合同签订后，总监理工程师委托总监理工程师代表负责如下工作：①主持编制项目监理规划。②审批项目监理实施细则。③审查和处理工程变更。④调解合同争议。⑤调换不称职监理人员。

事件3：该项目监理规划内容包括：①工程项目概况。②监理工作范围。③监理单位的经营目标。④监理工作依据。⑤项目监理机构人员岗位职责。⑥监理单位的权利和义务。⑦监理工作方法及措施。⑧监理工作制度。⑨监理工作程序。⑩工程项目的实施组织。⑪监理设施。⑫施工单位需配合监理工作的事宜。

事件4：在第一次工地会议上，项目监理机构将项目监理规划报送建设单位，会后，结合工程开工条件和建设单位的准备情况，又将项目监理规划修改后直接报送建设单位。

事件5：专业监理工程师在巡视时发现，施工人员正在处理地下障碍物。经认定，该障碍物确属地下文物，项目监理机构及时采取措施并按照有关程序进行了处理。

#### 【问题】

- 指出事件1中所列监理目标控制工作中的不妥之处，说明理由。
- 指出事件2中的不妥之处，说明理由。
- 指出事件3中项目监理规划内容中的不妥之处。根据《建设工程监理规范》（GB 50319—2000）写出该项目监理规划还应包括哪些内容。
- 指出事件4中的不妥之处，说明理由。

5. 写出项目监理机构处理事件 5 的程序。

## 案例二

### 【背景材料】

某工程由土建工程和设备安装工程两部分组成，业主与某建筑公司和某安装公司分别签订了施工合同和设备安装合同，土建工程包括桩基础，土建承包商将桩基础部分分包给某基础工程公司。桩为预制钢筋混凝土桩，共计 1200 根，每根的混凝土量为  $0.8\text{m}^3$ ，承包商对此所报单价为  $500 \text{元}/\text{m}^3$ ，预制桩由甲方供应，每根价格为  $350 \text{元}/\text{根}$ 。桩基础按施工进度计划规定从 7 月 10 日开工，至 7 月 20 日结束。在桩基础施工过程中，由于业主方供应的预制桩不及时，使桩基础 7 月 13 日才开工，7 月 13 日至 7 月 18 日基础公司的打桩设备出现故障，7 月 19 日至 7 月 22 日出现了属于不可抗力的恶劣天气无法施工。合同约定：业主违约一天应补偿承包方  $5000 \text{元}$ ；承包方违约一天应罚款  $5000 \text{元}$ 。

### 【问题】

1. 在上述工程拖延中，哪些属于不可原谅的拖期？哪些属于可原谅而不予补偿费用的拖期？哪些属于可原谅但给予补偿费用的拖期？
2. 桩基部分的价格为多少？承包方此项应得款为多少？
3. 土建承包商应获得的工期补偿和费用补偿各为多少？
4. 设备承包商的损失由谁负责承担？应补偿的工期和费用为多少？

## 案例三（2009 年真题）

### 【背景材料】

某工程监理合同签订后，监理单位负责人对该项目监理工作提出以下 5 点要求：①监理合同签订后的 30 天内应将项目监理机构的组织形式、人员构成及总监理工程师的任命书面通知建设单位。②监理规划的编制依据：建设工程的相关法律、法规，项目审批文件、有关建设工程项目的标准、设计文件、技术资料、监理大纲、委托监理合同文件和施工组织设计。③监理规划中无需编制有关安全生产监理的内容，但需针对危险性较大的分部分项工程编制监理实施细则。④总监理工程师代表应在第一次工地会议上介绍监理规划的主要内容，如建设单位未提出意见，该监理规划经总监理工程师批准后可直接报送建设单位。⑤如建设单位设计方案有重大修改，施工组织设计、方案等发生变化，总监理工程师代表应及时主持修订监理规划的内容，并组织修订相应的监理实施细则。总监理工程师提出了建立项目监理组织机构的步骤（图 1-1），并委托总监理工程师代表开展以下工作：①确定项目监理机构人员岗位职责，主持编制监理规划。②签发工程款支付证书，调解建设单位与承包单位的合同争议。如图 1-1 所示，在编制的项目监理规划中，要求在监理过程中形成的部分文件档案资料如下：①监理实施细则。②监理通知单。③分包单位资质材料。④费用索赔报告及审批。⑤质量评

估报告。

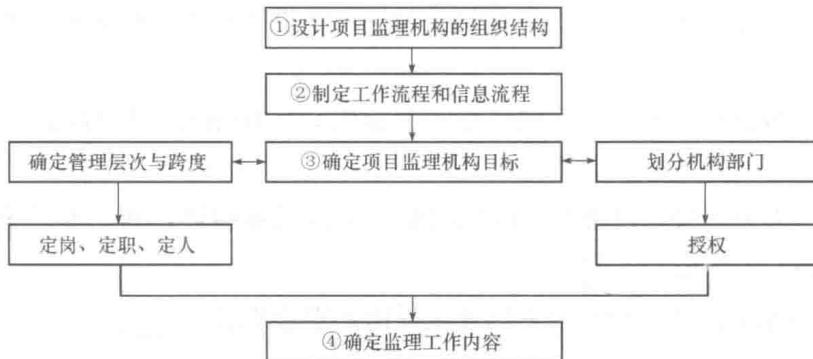


图 1-1 建立项目监理组织机构的步骤

### 【问题】

1. 监理单位负责人所提要求中的不妥之处是什么？写出正确做法。
2. 图 1-1 中①~④项工作的正确步骤是什么？
3. 总监理工程师委托总监理工程师代表工作的不妥之处是什么？写出正确做法。
4. 项目监理规划中所列监理文件档案资料在建设单位、监理单位保存的时限要求分别是什么？

## 案例四

### 【背景材料】

某工程项目，业主通过招标与甲建筑公司签订了土建工程施工合同，包括 A、B、C、D、E、F、G、H 八项工作，合同工期 360 天。业主与乙安装公司签订了设备安装施工合同，包括设备安装与调试工作，合同工期 180 天。通过相互的协调，编制了如图 1-2 所示的网络进度计划。

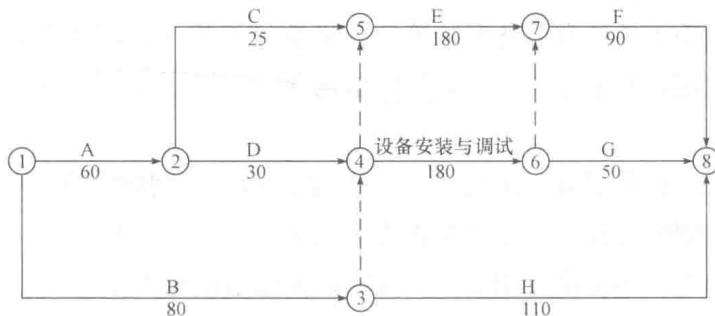


图 1-2 网络进度计划 (单位: 天)

该工程在施工过程中发生了以下事件：

事件 1：基础工程施工时，业主负责供应的钢筋混凝土预制桩供应不及时，使 A 工作延误 7 天。

事件 2：B 工作施工后进行检查验收时，发现一预埋件埋置位置有误，经核查，是由于设计图纸中预埋件位置标注错误所致。甲建筑公司进行了返工处理，损失 5 万元，且使 B 工作延误 15 天。

事件 3：甲建筑公司因人员与机械调配问题造成 C 工作增加工作时间 5 天，窝工损失 2 万元。

事件 4：乙安装公司安装设备时，因接线错误造成设备损坏，使乙安装公司安装调试工作延误 5 天，损失 12 万元。

发生以上事件后，施工单位均及时向业主提出了索赔要求。

#### 【问题】

1. 施工单位就各事件提出的索赔要求，业主是否应给予甲建筑公司和乙安装公司工期和费用补偿？

2. 如果合同中约定，由于业主原因造成延期开工或工期延期，每延期一天补偿施工单位 6000 元；由于施工单位原因造成延期开工或工期延误，每延误一天罚款 6000 元。施工单位应得到的工期与费用补偿各是多少？

3. 该项目采用预制钢筋混凝土桩基础，共有 800 根桩，桩长 9m。合同规定：桩基分项工程的综合单价为 180 元/m；预制桩由业主购买供应，每根桩按 950 元计。甲建筑公司桩基础施工应得的工程款是多少？

(注：计算结果保留 1 位小数)

## 案例五

#### 【背景材料】

建设单位将一热电厂建设工程项目中的土建工程和设备安装工程施工任务分别发包给某土建施工单位和某设备安装单位。经总监理工程师审核批准，土建施工单位又将桩基础施工分包给一专业基础工程公司。

建设单位与土建施工单位和设备安装单位分别签订了施工合同和设备安装合同。在工程延期方面，合同中约定，业主违约一天应补偿承包方 5000 元人民币，承包方违约一天应罚款 5000 元人民币。

该工程所用的桩是钢筋混凝土预制桩，共计 1200 根。预制桩由建设单位供应。

按施工总进度计划的安排，规定桩基础施工应从 5 月 10 日开工，至 5 月 20 日完工。但在施工过程中，由于建设单位供应预制桩不及时，使桩基础施工在 5 月 13 日才开工；5 月 13 日至 5 月 18 日基础工程公司的打桩设备出现故障不能施工；5 月 19 日至 5 月 22 日又出现了属于不可抗力的恶劣天气无法施工。

#### 【问题】

1. 在上述工期拖延中，监理工程师应如何处理？

2. 土建施工单位应获得的工期补偿和费用补偿各为多少？

3. 设备安装单位的损失应由谁承担责任，应补偿的工期和费用是多少？
4. 施工单位向建设单位索赔的程序如何？

## 案例六

### 【背景材料】

某建设单位准备建设一座图书馆，建筑面积  $5000\text{m}^2$ ，预算投资 400 万元，建设工期为 10 个月。工程采用公开招标的方式确定承包商。按照《中华人民共和国招标投标法》和《中华人民共和国建筑法》的规定，建设单位编制了招标文件，并向当地的建设行政管理部门提出了招标申请书，得到了批准。

建设单位依照有关招标投标程序进行公开招标。

由于该工程设计比较复杂，根据当地建设局的建议，对参加投标单位的主体要求是最低不得低于二级资质。

拟参加此次投标的 5 家单位中 A、B、D 单位为二级资质，C 单位为三级资质，E 单位为一级资质，而 C 单位的法定代表人是建设单位某主要领导的亲戚，建设单位招标工作领导小组在资格预审时出现了分歧，正在犹豫不决时，C 单位提议准备组成联合体投标，经 C 单位法定代表人的私下活动，建设单位同意让 C 与 A 联合承包工程，并明确向 A 暗示，如果不接受这个投标方案，则该工程的中标将授予 B 单位。A 为了获得该项工程，同意了与 C 联合承包该工程，并同意将停车楼交给 C 单位施工。于是 A 和 C 联合投标获得成功。A 与建设单位签订了建设工程施工合同，A 与 C 也签订了联合承包工程的协议。

### 【问题】

1. 施工招标的公开招标程序是什么？
2. 在上述招标过程中，作为该项目的建设单位的行为是否合法？原因何在？
3. 从上述背景材料来看，A 和 C 组成的投标联合体是否有效，为什么？
4. 通常情况下，招标人和投标人串通投标的行为有哪些表现形式？

## 参考答案

### 案例一

1. (1) 投资控制中①不妥。理由：它属于质量控制的内容。  
(2) 进度控制中④不妥。理由：它属于质量控制的内容。  
(3) 质量控制中⑤不妥。理由：它属于投资控制的内容。
2. (1) 主持编制项目监理规划不能委托监理工程师代表负责，应由总监理工程师负责。  
(2) 审查和处理工程变更不能委托监理工程师代表负责，应由总监理工程师负责。
3. 事件 3 中不妥之处有：⑥监理的权利和义务，⑩工程项目的实施组织，⑫施工单位需配合监理工作的事宜。监理规划还应包括监理工作内容、监理机构组织形式、项目监理机构人员配备计划。
4. 项目监理规划修改后不能直接报送建设单位。理由：监理规划编写完成后必须进行审核并经负责人签字认可。
5. 遇到地下文物：先通知施工单位保护现场，及时通知建设单位，并报文物管理部门。

### 案例二

1. 从 7 月 10 日至 7 月 12 日共 3 天，属于可原谅且补偿费用的拖期（业主原因）；  
从 7 月 13 日至 7 月 18 日共 6 天，属于不可原谅的拖期（分包商原因）；  
从 7 月 19 日至 7 月 22 日共 4 天，属于可原谅但不予补偿费用的拖期（不可抗力原因）。
2. (1) 桩基部分价格 =  $1200 \times 0.8 \times 500$  元 = 48 万元。  
(2) 承包方此项应得款：  
① 可原谅且给予补偿费用的拖期为 3 天，应给承包商补偿  $3 \times 5000$  元 = 1.5 万元。  
② 不可原谅的拖期共 6 天，对承包商罚款  $6 \times 5000$  元 = 3.0 万元。  
③ 承包商此项应得款 =  $[48 - (1200 \times 350 / 10000) + 1.5 - 3.0]$  万元 = 4.5 万元；
3. (1) 土建承包商应获得的工期补偿为 (3+4) 天 = 7 天。  
(2) 土建承包商应获得费用补偿为  $(3 \times 5000 - 6 \times 5000)$  元 = -15000 元，即应扣款 1.5 万元。
4. (1) 设备安装承包商的损失应由业主负责承担。因为设备安装承包商与业主有合同关系，而土建承包商与设备安装承包商无合同关系。  
(2) 设备安装承包商应获工期为  $(3+6+4)$  天 = 13 天。  
(3) 设备安装承包商应获费用补偿为  $13 \times 5000$  元 = 6.5 万元。

### 案例三

1. 监理单位负责人所提要求中的不妥之处以及正确做法：  
(1) 不妥之处：监理合同签订后 30 天内应将项目监理机构的组织形式、人员构成及总监理工程师的任命书面通知建设单位。  
正确做法：应该是在合同签订后的 10 天内。

(2) 不妥之处：监理规划的编制依据包括施工组织设计。

正确做法：施工组织设计是编制监理实施细则的依据之一。监理规划的编制依据除背景资料中的内容外，还包括与建设工程项目相关的合同文件。

(3) 不妥之处：监理规划中无需编制有关安全生产监理的内容。

正确做法：应该编制含有安全监理内容的监理规划和监理实施细则。

(4) 不妥之处：总监理工程师代表应在第一次工地会议上介绍监理规划的主要内容。

正确做法：应由总监理工程师在第一次工地会议上介绍监理规划的主要内容。

(5) 不妥之处：监理规划经总监理工程师批准后可直接报送建设单位。

正确做法：监理规划完成后，必须经监理单位技术负责人审核批准，并应在召开第一次工地会议前报送建设单位。

(6) 不妥之处：总监理工程师代表应及时主持修订监理规划的内容。

正确做法：修订监理规划应由总监理工程师主持。

2. 图 1-1 中①～④项工作的正确步骤：③→④→①→②。

3. 总监理工程师委托总监理工程师代表工作的不妥之处以及正确做法：

(1) 不妥之处：主持编制监理规划。

正确做法：应由总监理工程师主持编制。

(2) 不妥之处：签发工程款支付证书。

正确做法：应由总监理工程师签发。

(3) 不妥之处：调解建设单位与承包单位的合同争议。

正确做法：应由总监理工程师调解。

4. 项目监理规划中所列监理文件档案资料在建设单位、监理单位保存的时限要求：

(1) 监理实施细则在建设单位长期保存，在监理单位短期保存。

(2) 监理通知单在建设单位长期保存，在监理单位长期保存。

(3) 分包单位资质材料在建设单位长期保存。

(4) 费用索赔报告及审批在建设单位长期保存，在监理单位长期保存。

(5) 质量评估报告在建设单位长期保存，在监理单位长期保存。

#### 案例四

1. (1) 事件 1：业主钢筋混凝土预制桩供应不及时，造成 A 工作延误，因 A 工作是关键工作，业主应给甲公司补偿工期和相应费用。

业主应顺延乙公司的开工时间和补偿相关费用。

(2) 事件 2：因设计图纸错误导致甲公司返工处理，由于 B 工作是非关键工作，同时已经对 A 工作补偿了工期，B 工作延误的 15 天在其总时差范围内，故不给予甲公司工期补偿，但应给甲公司补偿相应的费用。

因对乙公司不造成影响，故不给予乙公司工期和费用补偿。

(3) 事件 3：由于甲公司原因使 C 工作延长，不给予甲公司工期和费用补偿。

因未对乙公司造成影响，业主不应给乙公司补偿。

(4) 事件 4：由于乙公司的错误造成总工期延期与费用损失，业主不给予乙公司工期和

费用补偿。由此引起的对甲公司的工期延误和费用损失，业主应给予补偿。

2. (1) 甲公司应得到工期补偿为：

事件 1：业主预制桩供应不及时，补偿工期 7 天。

事件 4：因安装公司原因给甲公司造成工期延误，应补偿 5 天。

合计 12 天。

甲公司应得到费用补偿为：

事件 1： $7 \times 6000 \text{ 元} = 4.2 \text{ 万元}$

事件 2：5.0 万元

事件 4： $5 \times 6000 \text{ 元} = 3.0 \text{ 万元}$

合计： $(4.2 + 5.0 + 3.0) \text{ 万元} = 12.2 \text{ 万元}$ 。

(2) 因业主预制桩供应不及时，乙公司应得到工期补偿 7 天。

乙公司应得到费用补偿为：

事件 1 补偿： $7 \times 6000 \text{ 元} = 4.2 \text{ 万元}$

事件 4 罚款： $5 \times 6000 \text{ 元} = 3.0 \text{ 万元}$

合计： $(4.2 - 3.0) \text{ 万元} = 1.2 \text{ 万元}$

3. 桩购置费为： $800 \times 950 \text{ 元} = 76 \text{ 万元}$

桩基础工程合同价款： $(800 \times 9 \times 180) \text{ 元} = 129.6 \text{ 万元}$

甲公司桩基础施工应得工程价款为： $(129.6 - 76) \text{ 万元} = 53.6 \text{ 万元}$

## 案例五

1. 对于上述工程拖期，监理工程师可作出如下的处理：

(1) 从 5 月 10 日至 5 月 13 日共 4 天，属于建设单位原因造成的拖期，应给予施工单位工期和费用的补偿。

(2) 从 5 月 13 日至 5 月 18 日共 6 天，属于施工单位的原因造成的拖期，由施工单位承担发生的费用，工期不予顺延。

(3) 从 5 月 19 日至 5 月 22 日共 4 天，属于不可抗力的原因造成的拖期，施工单位承担发生的费用，工期给予顺延。

2. 应予以补偿的具体数额为：

土建施工单位应获得的工期补偿为  $(3+4) \text{ 天} = 7 \text{ 天}$ 。

土建施工单位应获得的费用补偿为  $(3 \times 5000 - 6 \times 5000) \text{ 元} = -15000 \text{ 元}$ ，即应扣款 1.5 万元。

3. 设备安装单位的损失应由建设单位负责。因为设备安装单位与建设单位有合同关系，它与土建施工单位无合同关系。

设备安装单位应获工期补偿为  $(3+6+4) \text{ 天} = 13 \text{ 天}$ 。应获费用补偿为  $13 \times 5000 \text{ 元} = 65000 \text{ 元}$ 。

4. 施工单位可按下列程序以书面形式向建设单位索赔：

(1) 索赔事件发生后 28 天内，向监理方发出索赔意向通知。

(2) 发出索赔意向通知后 28 天内，向监理方提出延长工期和补偿经济损失的索赔报告及有关资料。

(3) 监理方在收到施工单位递交的索赔报告和有关资料后,于28天内给予签复,或要求施工单位进一步补充索赔理由和证据。

(4) 监理方在收到施工单位递交的索赔报告和有关资料后25天内未予答复或未对施工单位作进一步要求,视为该项索赔已经认可。

## 案例六

1. 施工公开招标的程序一般为:

- (1) 由建设单位向招标投标管理机构提出招标申请书。
- (2) 由建设单位组建符合招标要求的招标班子。
- (3) 编制招标文件和标底。
- (4) 发布招标公告或发出投标邀请书。
- (5) 投标单位申请投标。
- (6) 对投标单位进行资质审查。
- (7) 向合格的投标单位发放招标文件及设计图纸、技术资料等。
- (8) 组织投标单位踏勘现场,并对招标文件答疑。
- (9) 接收投标文件。
- (10) 召开开标会议,审查投标标书。
- (11) 组织评标,确定中标单位。
- (12) 发出中标通知书。
- (13) 建设单位与中标单位签订承包发包合同。

2. 该项目的建设单位的行为不合法。

原因:该项目的建设单位为了照顾某些个人关系,指使A和C强行联合,并最终排斥了B、D、E三单位可能中标的机会,构成了不正当竞争,违反了《中华人民共和国招标投标法》中关于不得强制投标人组成联合体共同投标,不得限制投标人之间竞争的强制性规定。

3. A和C组成的投标联合体无效。

原因:根据《中华人民共和国招标投标法》,两个以上法人或者其他组织可以组成一个联合体,以一个投标人的身份共同投标。联合体各方均应具备承担招标项目的相应能力;国家有关规定或者招标文件对投标人资格条件有规定的,联合体各方均应具备规定的相应资格条件。由同一专业的单位组成的联合体按照资质等级较低的单位确定资质等级。本案例中,A和C组成的投标联合体不符合对投标单位主体资格条件的要求,所以是无效的。

4. 招标人与投标人串通投标的行为表现为:

- (1) 招标人在开标前开启投标文件,并将投标情况告知其他投标人,或者协助投标人撤换投标文件,更改报价。
- (2) 招标人向投标人泄露标底。
- (3) 招标人与投标人商定,投标时压低或抬高标价,中标后再给投标人或招标人额外补偿。
- (4) 招标人预先内定中标人。
- (5) 其他串通投标行为。

## 建设工程监理案例分析（二）

### 案例一（2011年真题）

#### 【背景材料】

某工程，履行监理合同过程中发生如下事件。

事件1：总监理工程师对部分监理工作安排如下。①监理实施细则由总监理工程师代表负责审批。②隐蔽工程由质量控制专业监理工程师负责验收。③工程费用索赔由造价控制专业监理工程师负责审批。④工程计量原始凭证由监理员负责签署。

事件2：总监理工程师对工程竣工预验收工作安排如下。①专业监理工程师组织审查施工单位报关的竣工资料，总监理工程师组织工程竣工预验收。②施工单位对存在的问题进行整改。③施工单位整改完毕后，专业监理工程师签署工程竣工报验单，并负责编制工程质量评估报告。④工程质量评估报告经总监理工程师审核签字后报送建设单位。

事件3：针对该工程的风险因素，项目监理机构综合考虑风险回避、风险转移、损失控制和风险自留4种对策，提出了相应的应对措施，见表2-1。

表2-1 风险因素及应对措施

代码	风险因素	应对措施
A	易燃物品仓库紧邻施工项目部办公用房	施工单位重新进行平面布置，确保两者之间保持安全距离
B	工程材料价格上涨	建设单位签订固定总价合同
C	施工单位报审的分包单位无类似工程施工业绩	施工单位更换分包单位
D	施工组织设计中无应急预案	施工单位制订应急预案
E	建设单位负责采购的设备技术性能复杂，配套设备较多	建设单位要求供货方负责设备安装调试
F	工程地质条件复杂	建设单位设立专项基金

事件4：一批工程材料进场后，施工单位质检员填写“工程材料/构配件/设备报审表”并签字后，仅附材料供应方提供的质量证明资料报送项目监理机构，项目监理机构审查后认为不妥，不予签认。

#### 【问题】

- 事件1中总监理工程师对监理工作的安排是否妥当？不妥之处写出正确安排。