

总有一种声音  
发人深省  
催人奋进



(美)  
卡莉·菲奥瑞娜 等  
著

选择决定人生

# 世界名人 创新创业 演讲

S/P/E/E/C/H



激情四射的  
演讲  
震撼人心的  
声音  
启迪心灵的  
睿智

# 世界名人创新创业演讲 选择决定人生

主 编 徐莉娜  
作 者 (美)卡莉·菲奥瑞娜等  
译 者 汪承平 丁 云 吴 静 冯 瑛 应 慧  
苏焕宁 楼 巍 彭白羽 吴 琼 刘 佳  
吴文雯 杨 帆 葛燕君 孙晓楠 李 威

## 图书在版编目(CIP)数据

选择决定人生 / 徐莉娜主编; 汪承平等译. — 青岛: 青岛出版社, 2016.7

(世界名人创新创业演讲)

ISBN 978-7-5552-3598-9

I. ①选… II. ①徐… ②汪… III. ①演讲—世界—选集 IV. ①I16

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 038529 号

- 书 名 世界名人创新创业演讲——选择决定人生  
主 编 徐莉娜  
作 者 (美)卡莉·菲奥瑞娜等  
译 者 汪承平 丁 云 吴 静 冯 瑛 应 慧 苏焕宁 楼 巍 彭白羽  
吴 琼 刘 佳 吴文雯 杨 帆 葛燕君 孙晓楠 李 威  
出版发行 青岛出版社  
社 址 青岛市海尔路 182 号(266061)  
本社网址 <http://www.qdpub.com>  
邮购电话 0532-68068026  
责任编辑 曹永毅 江伟霞 E-mail: cyyx2001@sohu.com  
装帧设计 刘 晶  
照 排 青岛双星华信印刷有限公司  
印 刷 青岛国彩印刷有限公司  
出版日期 2016 年 7 月第 1 版 2016 年 7 月第 1 次印刷  
开 本 16 开(710mm×1000mm)  
印 张 16.5  
字 数 250 千  
书 号 ISBN 978-7-5552-3598-9  
定 价 29.80 元

编校印装质量、盗版监督服务电话 4006532017 0532-68068638

印刷厂服务电话 0532-88194567

# 序 言

创业并不一定要学富五车、才高八斗，但是相关的知识、坚韧不拔的毅力、创新的渴望和激情等也是必不可少的。如何能够获得成功，如何应对失败，这是每个创业者都要思考并面对的问题。

这两本书精选了各界精英关于创业的演讲。演讲者有苹果公司创始人史蒂夫·乔布斯、美国在线公司前董事长兼 CEO 史蒂夫·凯斯、惠普公司前董事会主席兼首席执行官卡莉·菲奥瑞娜、微软公司前首席执行官兼总裁史蒂夫·鲍尔默等。这些创业精英或谈自己的经历，或提出忠告和建议。每一篇演讲都饱含激情，发人深省，催人奋进。

我们听听他们是如何说创业：“第一，要有很棒的创意。第二，找到你的热情所在。第三，坚韧不拔，不屈不挠。”“创业精神是新经济焕发生机的根源。”“如果你永不尝试，你绝不会获得成功的机会。”“除非你自己挤过去，没有人会让你站到最前排。”“要过上有意义和幸福的生活，最行之有效的方法就是为自己的目标不懈努力。不要安于现状，做好随时改变人生航道的准备。”“对于真正有创造性的构想，大部分人都不相信，所以不要因为被否定而绝望。”“你能开创未来，实现梦想，但是你必须努力奋斗，不要希望梦想会自己实现。”

这些身经百战的精英都认识到不论你选择什么道路，都要满怀激情地走下去，坚持不懈地度过艰难岁月，只有这样才能战胜困难，取得成功。“一份能将激情与贡献相结合的工作既是人生的终极奢侈品，也是通向幸福的光明之路。”

他们对成功的看法更是一语中的：“成功其实就是时刻准备抓住面前的良机。”“努力奋斗、充分发挥潜力是人的本性。事实上，做到这点就相当于成功了。”“成功与失败的差别就在于坚持不懈，就在于我们能在成功到来之前坚持走多远的路，就在于爬起来的次数是否比跌倒的次数多一次。”“不管面对多么大的挑战，不管前途看上去多么黯淡，最杰出的人、真正的成功人士都不会轻

言放弃。”“做自己喜欢的事不仅是通往成功之路,也是通向幸福之路。”“就业市场充满着沟壑与阻碍。你通过的道路可能与你绘制的不同,但是开放性、灵活性与努力工作将会引领你取得成功。”“努力奋斗不光意味着想要成为最优秀的人。即使你已经成为最优秀的人,也要力争成为更优秀的人。”

这些精英们还有一个共同之处就是敢于冒险,不怕失败。“要去冒险,不要担心别人怎么看你。大多数人都太担心自己。失败无法避免也没关系,站起来,再来一次。”“正是我们那些既定想法的失败才使我们成为自己并且独一无二。这并不容易,但是如果你们能接受自己的不幸并正确处理它,你既定的失败就能成为你做出深刻变革的催化剂。”“勇气并不在于无所畏惧地采取行动,而是在于尽管害怕,却依然要采取行动。”

尽管所选的演讲并非都是紧扣创业,但是其中充满睿智的话语或许能让你有醍醐灌顶之感;他们的奋斗历程也许让你深受启发;他们对待困难的态度或许会增添你战胜逆境的勇气;这些热情洋溢的演讲或许会点燃你创业的激情。这也正是出版该书的宗旨和作者的愿望。

编 者

# 目 录

序 言 / (1)

选择决定人生(节选) / 杰夫·贝佐斯(1)

执著向前,梦想成真 / 拉里·佩奇(3)

并非人人能够成名 / 奥普拉·温弗瑞(9)

勇于冒险,倒向前方 / 丹泽尔·华盛顿(20)

做一个崇拜生活的人 / 埃里克·施密特(26)

道声感谢 / 史蒂夫·卡门(35)

无悔人生(节选) / 史蒂夫·布莱克(41)

世界需要你们 / 杰奎琳·诺沃格拉茨(49)

定位人生,改变世界 / 艾伦·索金(57)

追寻幸福,追随内心(节选) / 安德森·库珀(64)

追求幸福 / 艾德·沃尔特斯(70)

做自己希望做的事 / 尼尔·盖曼(78)

成功源自开阔的视野 / 瑞克·瓦格纳(87)

创造奇迹的三条秘诀 / 山塔努·纳拉延(94)

让闪耀的火花照亮你的人生 / 奇坦·巴哈特(100)

坚强与毅力 / 史蒂夫·鲍尔默(105)

成功的六个法则 / 阿诺德·施瓦辛格(111)

助你走入未来人生的八条建议 / 布莱恩·肯尼(121)

此刻不搏,更待何时? / 理查德·塞拉(127)

失败——深刻变革的催化剂 / 科南·奥布莱恩(132)

面对挑战 / 史蒂芬·科尔伯特(141)

毕业演讲嘉宾从未说过的6件事 / 查尔斯·韦兰(148)

- 坚持梦想 始终如一 / 克里斯·马修斯(158)
- 聆听自己的心声 / 梅雷迪斯·维埃拉(164)
- 成功与失败的差别在于坚持不懈 / 亚利安娜·赫芬顿(171)
- 给毕业生的七条建议(节选) / 迈克尔·布隆伯格(179)
- 勇往直前 开创未来 / 艾伦·索罗蒙特(183)
- 命运偏爱勇敢的人 / 雪莉·桑德伯格(192)
- 绝不平庸 / 艾德里安·谭(201)
- 冠军是怎样炼成的 / 托尼·布莱尔(207)
- 成功的秘诀(节选) / 史蒂夫·凯斯(213)
- 职业生涯规划三部曲 / 查理·丹森(219)
- 用毅力打造未来 / 金 墉(226)
- 向着梦想奔跑 / 莎莉·阿尔方希(232)
- 成功六诀 / 玛丽·巴拉(239)
- 成功无捷径 / 汤丽·柏琦(244)
- 时机—成功创业的关键 / 比尔·格罗斯(248)
- 迎接挑战 / 卡莉·菲奥瑞娜(252)

# 选择决定人生(节选)

杰夫·贝佐斯

普林斯顿大学毕业典礼演讲



◎ 聪明是一种天赋,善良是一种选择。天赋来得容易——毕竟是与生俱来的。然而,选择则颇为不易。如果你不小心,就有可能被天赋所诱惑,这可能会影响到你的选择。

聪明是一种天赋,善良是一种选择。天赋来得容易——毕竟是与生俱来的。然而,选择则颇为不易。如果你不小心,就有可能被天赋所诱惑,这可能会影响到你的选择。

今天我在此想对你们说的是天赋与选择的差别。

在座的各位都拥有许多天赋,我相信这些天赋之一便是聪明能干的头脑。我之所以确信如此,是因为进入这所学校的竞争十分激烈。如果你们没有表现出聪明智慧,是无法进入这所学校的。

你们要如何运用自己的天赋?你们会为自己的天赋感到骄傲,还是为自己所做的选择感到自豪?

16年前我萌生了创建亚马逊的念头。我面对的现实是互联网用户以每年2300%的速度增长。我以前从未见过或听过任何产业增长速度如此之快。创

建一个含几百万本书籍的互联网网店的想法让我异常兴奋,因为这是在现实生活完全不可能存在的事情。那时我才 30 岁,结婚 1 年。我告诉妻子麦肯齐我想辞职,去做这件很疯狂的事情,很有可能会失败,因为大部分创业公司都是如此,而且我不确定什么事情会发生。麦肯齐(同样是普林斯顿大学的校友,也到场了,就坐在第二排)告诉我应该大胆去做。当我还是一个男孩的时候,我是一个车库发明家。我用一个填满水泥的轮胎制作了一个自动关门器,用雨伞以及锡箔做了一个不太好用的太阳能炊具,用烤盘警告器困住我的兄弟姐妹。我一直想做一个发明家,麦肯齐支持我追随内心的热情。

当时我在一家纽约的金融公司工作,同事是一群非常聪明的人,老板也很有智慧,我一直都很敬仰他。当我告诉他我想要创办一家网上书店时,他带我到中心公园散步良久,认真地听我讲完,最后说:“这听起来是个很好的主意,但是这对于那些没有好工作的人来说会是个更好的主意。”这个逻辑对我来说是有一定道理的,他说服我在做出最后决定之前再考虑 48 小时。当时,这个选择是非常困难的,但是最终,我决定奋力一搏。我不会因为尝试过后的失败而后悔,却可能因不敢尝试而备受煎熬。在深思熟虑之后,我选择了那条前途未卜的路,去追随内心的热情。我为当初那个选择感到骄傲。

我要大胆地预测一下,在你们 80 岁某个追忆往昔的时刻,你们会发现人生中最充实、最有意义的那段时光就是你们做出一系列决定的时候。最后,请大家记住:选择决定人生。

谢谢,祝你们好运!

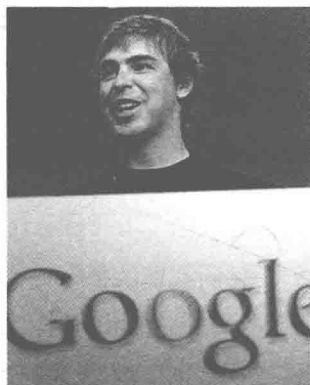
### **[About the Author]**

杰夫·贝佐斯(Jeff Bezos),创办了全球最大的网上书店 Amazon(亚马逊),并成为经营最成功的电子商务网站之一,引领时代潮流。2015 年,《福布斯》发布美国富豪 400 强榜单显示,杰夫·贝佐斯以 470 亿美元净资产排名第四。

# 执著向前,梦想成真

拉里·佩奇

密歇根大学毕业典礼演讲



- ◎ 不要轻易地放弃梦想,而要把它当作一种习惯去培养。
- ◎ 如果我们可以“漠视不可能”,就真的能找到新的解决方案。
- ◎ 当你感到自己像是一个人在暴雨中慢慢独自行走时,那你可能就是在正确的道路上了。
- ◎ 跟随你的好奇心,积极进取。不要放弃你们的梦想,世界需要你们!

2009年毕业班的同学们,首先,我想让你们站起来,向支持你的家人和朋友们挥挥手,欢呼起来吧!把你们的爱表达出来!

今天我非常荣幸能来到这里。

是的,我知道你们肯定在想,每一个毕业的发言者都会这么说“真荣幸来这里”,这是老生常谈的话了。但是对我而言,这真的是很荣幸。这里对我个人而言有着特殊的意义,比你们知道的要多得多,我会告诉你们缘由。

很久以前,在1962年9月,天气非常寒冷。在这所大学里有一个叫作史蒂芬的消费合作社。那个合作社有个厨房,每隔十年,都会有学生志愿者把厨房天花板打扫干净。想象一下吧,有个叫格拉瑞尔的女生,爬上高高的楼梯,奋力

地去擦那个很脏的天花板，而一个叫卡尔的年轻寄宿生站在下面欣赏这一美景。他们就是如此认识的。他们就是我的父母。我想你们会说，我就是那个发生在厨房的化学实验后的直接结果，就是在这密歇根大学。我妈妈今天也来了，我们应该可以找到那个地方，然后放块匾在那儿，在匾上书写：“谢谢你们，爸爸妈妈！”

我们家里的每个人都去上了密歇根大学：我、弟弟、妈妈还有爸爸——我们家所有人。事实上，我爸爸全部的三个半学历都是从这得来的。他的博士学位是关于通讯科学的。因为他们认为电脑只是昙花一现，而他在44年前就有了。他和妈妈为电脑做出了巨大的牺牲。在抚养刚出生的弟弟时，他们时常为了一点小钱争吵。妈妈亲手为爸爸键入论文。我穿的这身天鹅绒衣服，这就是我爸爸的。你们即将拿到的这个文凭，我爸爸也有过。我的那个，哦，不说啦。

我祖父曾在密歇根州弗林特的雪佛兰汽车工厂工作。他是装配线上的工人。他开车把两个孩子送到安娜堡，并告诉他们：这就是你们要上大学的地方。他的两个孩子都从密歇根大学毕业了。这就是美国梦。他的女儿，贝弗莉，今天也在这里。我的祖父经常拿着那个铁锤——沉重的铁管，头上是一大块混合铅。工人们做这个就是为了能在静坐罢工中保护自己。我长大后，当我们需要砸木桩或者把什么砸进地里时，我们就用那个铁锤。现在不需要再拿着笨重的东西来自我保护了。但是为了以防万一，我还是带来了。

我的爸爸成了密歇根州立大学的教授，而我是一个非常幸运的男孩。当教授的生活是非常自由的，他就能有大量的时间来教育我。哪里有比在学校培养孩子更好的地方呢？

我想告诉你们的是，于我而言，来到这里绝不仅仅是回家省亲。很难描述，在这个美妙的时刻，和我的妈妈、弟弟，还有我的妻子露西，还有和你们在一起让我觉得现在是多么骄傲，我为你们、为你们的家人和朋友感到振奋，因为我们都加入了这个在我生命中已经成为一部分的密歇根大家庭里。

我想告诉你们，我知道你们坐在座位上是什么感觉，尤其是还要听一个老

人做一个冗长的毕业典礼演讲。别担心,我会很简短地说。

我有个关于追寻梦想的故事。或者更确切地说,它是一个发现梦想成真之路的故事。

你们知道半夜醒来,有一个生动的梦想是什么感觉吗?你知道如果你床边没有铅笔和电脑,这个梦想第二天早上就会怎样完全消失吗?

在我 23 岁的时候,我就有那么一个梦想,我在想:如果我们能下载整个网络,保存链接……我抓起一支笔,开始记录下来!有时,醒来不再去做梦是很重要的。那天晚上,我花了半夜的时间描绘出了所有的细节,然后让自己相信是可以做到的。后来,我告诉我的导师——特里·威诺格拉德先生,要花几周时间从网上下载。他很了解地点点头,他其实知道会需要更长的时间,但很明智地没有告诉我。年轻人的乐观主义通常不可低估!令人惊讶的是,我并没有想过要建立一个搜索引擎,这种想法甚至没有进入我脑海。但是后来,我想到了一个更好的方式去排列网页——一个非常好的搜索引擎,这就是谷歌的诞生。当一个伟大的梦想出现的时候,抓住它!

当我在密歇根大学时,我已经学会如何使梦想成真!我知道这听起来很可笑,但我是从一次名为“领导力成长”的培训项目中得到了启发。该项目的口号是“漠视不可能”。这个项目激励着我追寻一个疯狂的想法:我想在校园内建立一套个人快速运输系统来代替公交,这是解决我们交通问题的未来式想法。现在我还想着关于交通问题的事情。不要轻易地放弃梦想,而要把它当作一种习惯去培养。现在很多需要花大力气去做的事情,如做饭、打扫卫生、开车等等,在未来会只占用人们更少的时间。也就是说,如果我们可以“漠视不可能”,就真的能找到新的解决方案。

我认为实现雄心勃勃的梦想更为容易。我知道这听起来完全是一派胡言。但是,因为没有人能那么疯狂地做到这一点,所以竞争也少。我所知道的如此疯狂的人很少。最优秀的人想要做最伟大的挑战,这也是谷歌所经历的一切。我们的任务就是组织全球信息,然后让这些信息广为周知、广为使用。这还不

足以让你兴奋起来？而我和合伙人谢尔盖太担心我们会丢了博士学位，以至于我们都不敢开始谷歌。当你感到自己像是一个人在暴雨中慢慢独自行走时，那你可能就是在正确的道路上了。这种感觉和我们刷爆了三张信用卡买了硬盘是一样的。这是谷歌最早的硬件设备。家长和朋友说：“多点信用卡总是有用的。”如果要用一句话总结是如何改变世界的，那就是去努力做些能让你兴奋起来但又不那么舒服的事情吧！

作为一个博士，我实际上想从事三个项目。谢天谢地，我的导师对我说：“你为什么不在网上工作一段时间呢？”他给了我一些很慎重的建议，因为即使是在1995年，网络正随着人们和活动的增长而增长。技术尤其是网络真的会让你变得很懒。懒？我是说，三个人可以编写的软件让数以百万的人来使用。那么这三个人能一天接上百万次电话吗？找到撬起地球的杠杆，你就能变得更懒。

总体来说，我知道这个世界分崩离析，但它的确是一个伟大的时代，你的生活可以变得有点疯狂。跟随你的好奇心，积极进取。不要放弃你们的梦想，世界需要你们！

以下是我的最后一个故事。

像今天这样，你可能会觉得兴奋——就像你刚从马戏团的大炮口被射了出来——甚至是不可战胜的。永远不要忘记这种令人难以置信的感觉。但同时，也要永远记住与朋友和家人相处的时刻。要记住那些使我们有可能改变世界的机会，或者是为你所爱的人带来小变化的机会——所有这些奇妙的机会，生活给了我们，也能将它们带走。世事瞬息万变，比你设想的要快得多。

1996年3月，我去了斯坦福研究生院不久，我爸爸呼吸困难，被送到医院。两个月后，他死了，就是这样，我完全崩溃了。很多年后，我创立了公司，坠入爱河，经历这么多的生命冒险，我发现我总是想起我的爸爸。

露西和我穿过窄窄的街道，走在蒸汽般炎热的小村庄。到处都是友好的人们，但这却是个极其穷困的地方。人们在屋里沐浴，水顺着流入沟渠，然后流进

河里。我们见到了一个有脊髓灰质炎麻痹的跛腿男孩,此时的我们正在印第安的农村。那里仍然有脊髓灰质炎的存在,他们都是由排泄物传入口中的,通常是通过被污染的水。

而我父亲患上脊髓灰质炎,是在他一年级去田纳西州旅行时。在医院住了两个月后,他就被军用 DC-3 机送回家——那是他第一次坐飞机。父亲在五年级的自传中写了这么一句话:“唉,我得在床上待上一年多,才能重返学校。”我父亲一直呼吸道不顺畅,脊髓灰质炎并发症使他很快离开了我们。虽然我们接种了疫苗,但脊髓灰质炎依然没有消除,因为这个,他一直很伤心。回到印度后,同样令他很伤心的是,我们走过被污染的阴沟,这些黏在我们鞋上的病毒,正在传播着疾病。我们每走一步都在散播这种病毒,而玩耍的孩子无处不在。世界正在竭力清除脊髓灰质炎这一疾病,今年有 328 人感染上了。为了让我们尽快了解这一疾病,也许你们当中就有人可以帮忙。

我父亲是弗林特曼德维尔高中 1956 级 90 名学生毕业典礼上的告别演讲者。最近我碰巧读到了他的毕业演讲,演讲内容让我始料未及。53 年前的毕业典礼上,我父亲讲道:“……我们正在进入一个日益变化的世界、一个自动化和就业人数发生变化的世界,而且教育成为经济发展的必要条件。随着每周工作时间和退休年龄的持续降低,我们将有更多的时间做我们想做的事情。我们将会亲历或见证如今无法想象到的科学、医学和工业的发展……”这就是说,任何一个国家的未来都是由他们给予年轻人的照顾和准备所决定的。如果所有的美国青年的教育都能像我们一样这么幸运,那么未来的美国将会比今天更加光明。

如果我爸爸还活着,我想他最开心的事情是露西和我即将有一个孩子。我想他会很生气,因为我还没有拿到博士学位(感谢密歇根州)。爸爸是如此有见解,对新事物总是那么兴奋,直到今天,我常常在想对一些新的发展他又会怎么想呢?如果他今天在这里——这将是 he 一生中最美好的日子之一。他像一个在逛糖果店的孩子,这一天,他又年轻了一回。

我们能和家人一起在这里,这是很幸运的。我们有些人有亲爱的朋友,有家可回。但是,谁又能知道,或许你们,像露西和我,也在梦想着自己未来的家庭。就像我一样,你的家人把你带到这里来,然后你们又把他们带到了这儿。请和他们保持密切关系,因为在你的生命中他们是很重要的。

谢谢妈妈,谢谢露西,同时感谢你们所有人。

### **[About the Author]**

拉里·佩奇,全名劳伦斯·爱德华·佩奇(Lawrence Edward Page), Google 创始人。美国密歇根大学安娜堡分校的荣誉毕业生,拥有密歇根大学理工科学士学位和斯坦福大学计算机科学博士学位。

# 并非人人能够成名

奥普拉·温弗瑞

斯坦福大学毕业典礼演讲



- ◎ 内在的智慧比外在的财富更加珍贵。你越是挥洒智慧，你得到的就越多。
- ◎ 当你做一份你注定要做的工作时，那感觉棒极了，你过的每一天都是你得到的奖赏，无论你实际得到多少报酬。
- ◎ 不是人人都能够成名。但每个人都可以变得伟大，因为伟大是由为他人服务而决定的。

谢谢你，轩尼诗校长、校董会成员们、教职工们、家长们以及斯坦福的毕业生们，谢谢你们允许我和你们分享这美妙的一天。

首先我需要让你们每个人知道一个小秘密。这个秘密就是：斯坦福 08 届毕业班的学生科碧·巴姆珀斯是我的教女。因此，当轩尼诗校长要求我做你们的毕业典礼演讲人的时候，我无比激动，因为自从科碧来到这里后，这是我第一次被允许踏进这个校园。

你们看到了，科碧是一个非常聪明的女孩。她说，她要通过自己的努力让人们逐渐了解她，而不是通过她认识其他人。因此她从来不希望第一次见到她

的人就知道我们彼此认识。我听说当她和她的妈妈第一次来斯坦福参加开学典礼时,每个人都十分热情。有人走到科碧跟前说:“噢,我的妈呀,那不是盖尔·金吗?”因为很多人知道盖尔·金是我最好的朋友。

于是有人走到科碧跟前说:“噢,我的妈呀,那是盖尔·金吗?”科碧说:“啊哈,她是我妈妈。”于是那人说:“我的妈呀,这就是说你认识奥普拉·温弗瑞?”科碧说:“有那么一点吧。”

我说:“就那么一点?你认识我一点点?”好吧,我有照片为证。我有科碧让我趴着把我当马骑的照片,我可以把这些照片都 e-mail 给你们。因此,我可不只是有点认识科碧·巴姆珀斯。

来到这里我感到非常幸福,四年后我终于能去看看她的房间了。说实在的,除了这里我哪里也不想去,因为科碧实在太让我感到自豪了,她今天拿到了两个学位证,一个是人类生物学的学位证,另外一个则是心理学的学位证。我爱你,科碧小蛋糕。你们看看我是多么熟悉她。我可以喊她“小蛋糕”。我为她的父母以及她的弟弟威尔感到骄傲,他们帮她完成了学业。我对科碧能够毕业于斯坦福大学真的没有什么帮助,但是在过去的几周里,每当人们问我在做什么时,我都会说:“我正在为去斯坦福做准备。”我就是喜欢这样说“斯坦福”。因为真相是:我知道本来我永远不会拿到学位,因为我没有来斯坦福念书啊。

我当年去了田纳西州立大学。原本我永远不会拿到学位,这是因为我本应该在 1975 年毕业,但是我少了一个学分。我少了一个学分,我想我还是把这件事忘了吧,因为大家知道,我不会和我的同班同学并驾齐驱了。因为在那时候我已经上了电视。我 19 岁时还是大学二年级的学生,自此以后就进入电视行业了。我敢说,我是当时唯一一个晚上 11 点开始宵禁而 10 点还在播新闻的电视节目主持人。我爸爸很严肃地对我说:“你那个新闻 10:30 才结束,你一定要在 11 点之前到家。”但是宵禁对我无所谓,因为我还要谋生。我的事业正在蒸蒸日上。因此,我想,我将不理睬大学的事了,毕竟我只拿到了一个学分。

但是我父亲自那时起一直到后来的好几年里常常对我这件事耿耿于怀,因