

英才本色

朱永远、项中立、刘荣书 著

团结出版社

英才本色，励人心志

「三顾茅庐」「六下盘锦」「二次创业」，直面艰难，百折不回
十年军旅生涯，十年职场冲杀，十年险境搏打，非凡人生，起伏跌宕



英才本色

朱永远 / 项中立 / 刘荣书◎著



团结出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

英才本色 / 朱永远, 刘荣书, 项中立著. —北京:
团结出版社, 2016.1

ISBN 978-7-5126-2579-2

I . ①英… II . ①朱… ②刘… ③项… III . ①刘建凯
—传记 IV . ① K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 003311 号

出 版: 团结出版社
(北京市东城区东皇城根南街 84 号 邮编: 100006)
电 话: (010) 65228880 65244790
网 址: <http://www.tjpress.com>
E-mail: 65244790@163.com
经 销: 全国新华书店
印 刷: 廊坊市海涛印刷有限公司

开 本: 170mm × 240mm 1/16
印 张: 12.5
字 数: 161 千字
版 次: 2016 年 1 月 第 1 版
印 次: 2016 年 1 月 第 1 次印刷

书 号: 978-7-5126-2579-2
定 价: 48.00 元

(版权所属, 盗版必究)

《滦南精英》丛书编委会

主 任：杜 珍

副主任：卢常青 刘建凯 韩进勇

委 员：（以姓氏笔画为序）

王德庆 朱永远 刘振广 杜盛兰 杨立欣

李天武 周素娟

总 编：杜 珍

副总编：卢常青 刘建凯 韩进勇

题 记

教育根植于爱。

——鲁 迅

道德普遍地被认为是人类的最高目的，因此也是教育的最终目的。

——赫尔巴特

只有受过一种合格的教育，人才能成为一个人。

——夸美纽斯

教育是一项可以给人以双倍精神幸福的劳动。

——魏书生



英才本色

序

我和建凯相识了 13 年了，一开始管他叫“刘董事长”，过了两年叫“建凯董事长”，再过两年就叫“建凯”了。

每次见面都聊得很开心，他满脑子想的都是：怎样让学生学得更快乐，怎样让老师教得更科学，怎样让家长更满意，怎样让领导更放心，怎样为滦南、为唐山增光……每个问题他都有深入的思考，都有一个个好措施、好方法……我感到他是用心办学校，用心做教育。他以真诚之心做事，以善良之心待人，以“四致”之心乐己。

以真诚之心做事。建凯提出让英才的孩子们学会一样本领“游泳”，说到做到，建了游泳馆。游泳馆有些学校是建得起用不起，成了供客人参观的展览品。北方学校冬天更少使用。英才学校呢？一年四季开游泳课，外面是冰天雪地的寒冬，走进英才游泳馆，整班的学生在游泳。记录本里，记录着每天每班上游泳课出席人数，缺席原因。要保证室内温暖如春，泳池水温在 26℃ -28℃ 之间。一个冬天，光取暖的电费就要 87 万元。建凯说：“跟孩子、家长说过的话，要真诚，要真落实，办不到不说，说了就要真做。”我在全国各地讲课，多次提到这件小事，“游泳”

的本领跟人们普遍看重的“分数”“升学率”关联率很小。一个民办学校的董事长，仅仅为了学生的长远利益，为了信守承诺，每年冬天要多支出 87 万元。透过这件事，看到的是一颗真诚的心。2012 年中国电视台多个频道栏目，播放了英才学校师生 5 月 28 日地震发生时，面临灾难、临危不乱、师生互助、有序撤离，有位同学背负腿伤同学下楼避险，四名同学两侧保护，真情真景，感动中国，千万网民纷纷点赞，若无平时真诚训练，怎能做到临“震”不乱。

以善良之心待人。办学初期，举步维艰，生源不多，支出不少，不断投入资金，没有利润回报。三年多了，股东们承受着巨大的压力，为了生计大家退股了，只剩下建凯独撑危局，银行不敢再向学校放贷，为了给老师们准时按月开工资，建凯找亲戚、朋友、战友借钱之路越跑越远，越来越难，即使在债台高筑的压力下，建凯也还关爱着那些贫困学生，到 2005 年前，先后为 23 名特困生免除了学费，住宿费 8.8 万，为 87 名家庭困难学生减免费用 12.6 万，为特困青少年捐赠 20 万。对今天的英才学校来说这点钱不算什么，但在十年以前，学校运转最艰难的日子里，坚守善良尤为可贵。英才学校不仅培养了一届一届的优秀学生，也提高了一批又一批的新教师。许多新教师在英才教了几年课，再参加公办教师招聘，被光荣录取。2008 年英才学校共有 32 名青年教师同时被录取为公办教师，可是几天时间过去了，却没有人递交辞职报告。为什么？建凯知道：老师们在感情上留恋英才，也许他说上一句挽留的话，一部分老师就会留下来，建凯从心里也舍不得这些情同手足的老师离去，他反复权衡，为了老师们长远的未来，为了家乡的公办教育，他为老师们举行了欢送会，他在会上说：“大家考上了公办教师，这是英才的骄傲，到了新的工作岗位要好好工作，别给咱英才丢分儿！想家了……你们就回来看看……我在大门口……迎候大家……”没有大善大爱的人，能说出这么大方大气感人肺腑的话吗？建凯深爱着老师们，为每位老师上了

与公办教师一样的“五险一金”，建立英才学校教师风险基金，建了三栋教师公寓，解决了150户教师住房问题，享受用水、用电、取暖全免费的待遇，公寓内的床柜、沙发、厨具、电视全是学校配置。不仅发服装、发水果、免费体检、旅游，善良在建凯为老师，为学生，为家长想得越来越周到，服务得越来越细致。

以“四致”之心乐己。“四致”是滦南土话，“这人真四致”就是说这个人做事追求完美。建凯的朋友、战友说：“他就是个‘四致’人。”做事追求完美常常不是外力的推动，而是他生命的一种需求。做得越完美内心越快乐，能完美而不完美首先自己心里就不舒服。

比如在两棵树之间拴一根临时晒衣服的绳子，栓结实了，能晾衣服不就行了吗？建凯却要把绳子拴得又平又直，而且方向必须明确，要么正东正西，要么正南正北。打起的绳结实实在在，余下的绳头不能太长，人们看上去，像长在树木之间的一根天然的晾衣绳一样……

比如自2009年起，建凯要求给每一位报考英才而未被录取的学生家长寄一封信，不是全校统一复印的，而是老师们亲笔写的，要用心写，要感谢考生和家长对英才的信任，要诚恳的指出该考生哪一科考得不理想，鼓励考生强化这一科的训练……

比如英才学校学生德智体全面发展，学生快乐，家长满意，上级表彰，该满足了吧，建凯却租了一千亩地，养猪、养鱼、养鸡、养鸭、种菜、种粮，解决孩子们的安全食品问题……

比如英才学校办了幼儿园、小学、初中、高中该满意了吧，建凯却又办了国际高中，2014年开学，7名来自美国、加拿大、澳大利亚、韩国籍教师到英才任教，到去年底英才国际已经与英国、韩国等七所学校结为友好姊妹学校，与十几所国外学校达成了合作办学的意向……

愿更多的学生、家长、老师、校长、董事长读一读《英才本色》，从中吸取智慧、营养。

愿建凯常怀真诚之心，善良之心，“四致”之心，享受更深层次做事、待人、乐己的幸福。

愿英才的事业越来越兴旺，愿英才的师生员工快乐成长，扬帆远航。

魏书生

二零一五年十二月九日

目 录 ◀

CONTENTS

第一章 男儿从军 / 1
第二章 为了孩子 / 27
第三章 众声云云 / 35
第四章 大道景从 / 101
第五章 真情无痕 / 113
第六章 春风化雨 / 136
第七章 八方知音 / 150
第八章 海阔天空 / 164
跋 / 171
附录一 / 173
附录二 / 176
附录三 / 180

第一章 男儿从军

1

1981年10月，刚满十七岁的刘建凯踏上运送新兵的列车，好似一条游鱼潜入了深海。

火车一路西去。他和同龄新兵坐在闷罐车里，耳边只听到车轮铿锵，却并不能看到那沿途中的风景……这是他第一次离开家乡，离开父母，心中未免充满了忐忑。

此前，他只是一个尚嫌顽劣的少年，初中勉强毕业，早已厌倦了课堂上老师诵经般的讲课，那些密密麻麻的汉字，讳莫如深的数学题、公式，照他的话说，就像母亲每晚做的“糊涂汤”，使他的脑子整天处于懵懂状态——他完全听不进去。脑子里想着的，大概只有家里的那两头母猪，三只羔羊，以及自家几分自留地的菜园子里刚刚栽下的白菜。

白菜是母亲傍晚时栽下的，以躲过烈日的烘晒，保证更多的成活率。但早晨浇过一遍水之后，到了中午，白菜苗显然敌不过烈日的炙烤，柔

嫩的叶片像被烘干的烟叶，整个萎伏在干旱的菜畦里……直到如今，刘建凯仍旧忘不掉当年浇菜时的辛苦。他和母亲二人，肩担一副水桶。他个子矮，水桶的铁钩要扎短一截，好能使水桶离地，慢慢移步。水要从半里远的井里去担，母亲在前，他在后。母亲担满一桶，给他舀半桶。即使这样，他仍旧走得踉踉跄跄，几次在河坡上摔倒。半天下来，柔弱的肩膀被扁担压得红肿，浑身上下沾满了泥迹。记得那天傍晚，那几分地的白菜显然是浇不完了，面对越来越凄迷的夜色，母亲忽然听到建凯发出低低的啜泣声。



母子情深·幼年建凯

母亲问：咋了？

建凯不语。他说不清自己哭泣的原因，或许是在为自己能力的弱小而感到了怨恨——母亲浇完了菜畦的大半，而他，只浇完了母亲完成的一小半。他懊恼着自己的“不中用”！实则是更加心疼母亲。母亲犯着胃病，一手抵着腹部，一手扶在扁担上。而五岁的弟弟待在地头，正因饥饿而发出哀哀的哭泣。

那一晚幸亏做马车夫的父亲从县城赶了回来，接过母子俩的水桶，大步流星，不多时便浇完了余下的白菜。母亲带弟弟回家做饭，建凯蹲在菜地旁，羡慕地看着身形高大的

的父亲。他对父亲说，我啥时候也这么能干啊？！

父亲说，等你长大了，你就能干更多的事了。

而那时，尚处年幼的刘建凯，其实在别人眼里早已是一个很中用的小大人了。别的不说，单说他曾为之付出过辛苦的白菜——每天放学后，

别的同学回家，他都要绕路到菜地去，扶一扶白菜日渐挺脱的叶子；早起上学，也不忘从那里经过，捉几只啃噬菜叶的虫子……还有家里那三只羔羊呢，他会在每天上学前将他们栓到青草茂密的河坡上。家里的两头母猪，他一直做着它们的家长，剁猪菜，熬猪食。即便每天放学，他都会在书包里藏一只菜袋子。

放学路上，留意着路边的野菜，像捡拾珍宝一样收获着它们。及至后来提到他的学业，母亲总是歉疚地说，书读不好，不是因为建凯脑子笨，而是家里拖累了建凯呀！刘建凯则嬉笑着说，就是怪我笨！不是读书的料。生来就爱干那些活儿。

沧州，作为新兵连的驻扎地，在刘建凯最初想象的世界



里，应是一处残阳烈马，佣兵鏖战的行武之地，因他曾在老家的说书场上，听过鼓书艺人讲过《夜奔》的故事。那故事就发生在此地。他熟知林冲雪夜出奔，泣血豪迈的悲壮。但眼前的景象，却略微令他感到有些失落。

四处仍是和家乡无异的风景，甚而比家乡还要显得贫瘠。营房建在一处盐碱滩地上。稀疏寥落的村子，在暮色昏沉里忽然令他感到隐隐的怀乡的忧伤，那是初次离家之后一种怅然失落的感觉。他很快想家了，更想母亲了。从身边战友的感叹声中，刘建凯知道自己的失落并不出格——每一个离家当兵的男儿，都满怀了一腔热血，希望自己服役的地方，应是大漠孤烟、风雪凛冽的边塞要地——而非这样一个平庸而荒瘠的地方。

好在新兵连艰苦的生活很适合刘建凯勤奋、严谨的性格。三个月



摸爬滚打的艰苦训练，非但让他感觉不到吃力，恰像一条蛟龙，潜游于深海；更如一只猛虎，俯卧于茂盛的丛林——这种如鱼得水的兴奋，适时冲淡了初来此地的落寞与惆怅。他在给家里的一封信中这样写道：紧张的训练任务，让很多战友都吃不消，但我还过得去。这里的伙食好，队长指导员对我们都好。我都觉得自己长个儿了！

三个月的新兵连生活结束之后，刘建凯同很多战友一起，分配到沧州市消防大队做了一名消防战士。开始了自己长达十年之久的兵役生涯。

营区虽在市郊，却更多了一些城市的影子。和新兵连的驻地比较起来，环境有了极大的改善，训练与作息时间也显得从容了许多。营区的二层小楼，铺了水泥地面的宽敞院落，让这些从农村出来的新兵感到了新奇与舒适……但刘建凯却很快厌倦了这种疲沓的军营生活。他离家当兵的最初理想，并不是做一名消防兵，而是要做一名厉兵秣马的真正的解放军战士——戍边守国，冲锋陷阵。即使做一名消防兵的话，也不该整天除了科目不多的训练之外，便是无休止地擦拭那些消防车，摆弄那些消防器材。不长的时间，他已对那些专业技能谙熟于心，即使处于半梦半醒的状态，也能在最短的时间之内，将自己调整到临战状态。他甚至可笑地盼着火警的警报一次次响起，好能检测一下自己的实战能力。亲临火海，体验一下“火场如战场”的战斗氛围……但最初的半年多时间里，那想象中的警报一次也未真正响起来过。有过不多的几次火情警

报，也只是像做游戏，“小孩撒泡尿就能把它们浇熄了”，很多的战友如是说。

期间，刘建凯不断接到刚上小学的弟弟寄来的书信。弟弟用稚嫩的文笔，对他讲述着家中的近况，语气俨然是母亲在身后的教导。那段时间，或许是为了督促弟弟学习，家信都是由弟弟来代笔的，写完后母亲过目一遍，再嘱其工工整整抄好。在后来接到的一封信中，弟弟对刘建凯讲述了母亲拖着病体，侍弄家中那几亩责任田的艰辛。这封信中夹杂着错别字，显然是弟弟瞒着母亲，偷偷写给他的。



自此，因对母亲的惦念，刘建凯前所未有地开始“想家”了。他甚至有些后悔自己出来当兵，既然是当这样一个平庸的消防兵，还不如待在家里，好好侍弄家里那几亩地，也好减轻父母的负担。等再次提笔写家信时，刘建凯在信中隐隐透露出自己的烦闷与不安。

他甚至垂头丧气地写道：等三年服役期满，我就赶紧回家，再不让妈受这样的累了。

或许是书信中流露出的沮丧情绪使然，刘建凯想不到，就在自己当兵过完第一个春节之后，母亲竟冒着风雪，辗转来部队看他了。

母亲来看他，他当然高兴。但更多的，则是愧疚与不安。

你或许不知道，每一个20世纪80年代服兵役的农村兵，都不敢想象自己的家人，会辗转千里，来部队看望自己——那个年代的父母，很少有人出过远门。通常都大字不识，即便识几个字，但出行的路费谁又花费得起！那可是要破费一个农村家庭近乎半年的生活开支——也有来

部队探亲的亲属，却往往都是有工作有固定收入的来自城镇兵的父母。在刘建凯当兵的履历中，农村兵的父母来部队探望孩子的，自己尚是最“幸运”的一个。

相较于刘建凯面对母亲的忐忑，身边的战友们则显得额外激动。有几个战友，他们和刘建凯来自同一个县，甚至同一个公社。他们见到刘建凯的母亲，就像见到自己的母亲一样。

但刘建凯能够想象得到，母亲为了来探望自己，会怎样在村子里四处筹集路费，又怎样在临行前的夜里，将家里的杂事都料理停当。在一个天还黑着的冬夜的早晨，搭乘一辆马车，赶到县城。再从县城出发，于唐山中转，又在天津中转一次。从沧州站步行，顶风冒雪，问过几次路，这才辗转来到他军营的所在。

等来看望母亲的战友们陆续离去之后，刘建凯打来热水，让母亲泡脚。他弯下腰，揉搓着母亲因赶路而浮肿起来的双腿，抬起泪眼望着母亲说，妈，你是不是看到我写的信后，才来看我的？

母亲笑着，说，不是呦，妈是想你了。恰好家里也没啥事，你爸也挺想你，这才撺掇我来这里看一看。等过几天，田里活儿忙了，也就没功夫出来了。

刘建凯低头，用黯哑的哽咽表达着对母亲言语的怀疑。又像是对母亲来看他，表达着某种不满。

我又不是小孩子，来看我干啥……花不少的钱！遭不少的罪！

妈来看你，一是真的想你。也是想让你看看妈——妈这不是挺好的吗！吃饭比以前吃得多，胃病也不再犯了。只要你能安心，妈跑这一趟，受点辛苦也值！

刘建凯沉默不语。抬起脸来，脸上挂着泪水。

母亲伸手去他脸上擦拭。问：在部队受委屈了？

刘建凯摇头。