

品经商绝学，观成败得失。尽展红顶商人跌宕起伏的人生经历，  
感悟“商圣”洗尽铅华的心灵语录。

参透

# 胡雪岩

高铁飞◎编著



52

沈阳出版社

参透胡雪岩

高铁飞◎编著

沈阳出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

参透胡雪岩/高轶飞编著. —沈阳:沈阳出版社,

2015. 8

ISBN 978 - 7 - 5441 - 6866 - 3

I. ①参… II. ①高… III. ①胡雪岩(1823 ~ 1885) - 人物研究  
IV. ①K825. 3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 207794 号

---

**出版者：**沈阳出版社

(地址:沈阳市沈河区南翰林路10号 邮编:110011)

**网 址：**<http://www.sycbs.com>

**印刷者：**北京溢漾印刷有限公司

**发 行 者：**沈阳出版社

**幅面尺寸：**170mm × 240mm

**印 张：**17

**字 数：**200千字

**出版时间：**2015年11月第1版

**印刷时间：**2015年11月第1次印刷

**责任编辑：**杨敏成 张晓薇

**封面设计：**天之赋设计室

**版式设计：**点石坊工作室

**责任校对：**李 飞

**责任监印：**杨 旭

---

**书 号：**ISBN 978 - 7 - 5441 - 6866 - 3

**定 价：**32.80元

**联系电话：**024 - 24112447

**E - mail：**sy24112447@163.com

本书若有印装质量问题,影响阅读,请与出版社联系调换。

## 前言

胡雪岩出身低微，自幼与诗书无甚渊源，但他行事拥有独特的人格魅力。故世人称“古有先秦陶朱公，近有晚清胡雪岩”。在中国近代史上，以商人出身，却能政商两兼顾、官达二品、富甲天下者，恐怕唯胡雪岩一人而已。乃至时至今日，商界之人仍对其顶礼膜拜，常吟叹：“为政必看曾国藩，经商必读胡雪岩。”其生前死后，殊荣如一，委实奇哉。

奇，有“独特”“罕见”“与众不同”之意。这个“奇”字横贯胡雪岩一生，一字点破毕生特点，真可谓入木三分。

胡雪岩的创业、发达也乃一“奇”。其一在“快”，胡雪岩在短短10年间，由地位卑微、一贫如洗的学徒到富甲天下，崛起惊人。二在其白手起家。而恰恰又是这两点给广大创业者和那些渴望成功之人以勇气与希望。

如果说时代之“奇”是机遇、是天助，那么，做人做事之

“奇”则是自助。浸润于几千年中国传统文化之中的胡雪岩，可谓将古代智慧充分地运用于生意场上，并对中国古代商人的经营手法做了一个全面的总结与提升，营销、扬名、用人等皆见于其一生之中。所以，自助者天亦助之。

毋庸置疑，胡雪岩绝对当得起这“神奇”二字。他生逢乱世，经历坎坷，借势而起，行走于官商两道，却能如鱼得水、左右逢源。虽混迹于商贾间，仍不失豪侠之慨；积亿万家私，仍不忘心忧天下；虽郁郁而终，却得百世芳名。大丈夫如此，夫复何求。

胡雪岩的一生委实奇特，跌宕起伏，充满精彩。他处于新旧交替的时代，承传统之法，开后世先河，故鲁迅先生称其曰“中国封建社会的最后一位商人”。“最后”含三层含义：一是“集大成者”；二是“承前启后”；三是“不再出现”。这个人的故事就像一卷经典，引人入胜，百读不厌，每一次翻看，都会给人以新的发现。今天，我们再读胡雪岩，就是要参透他的人生哲学，促成我们的人生事业。

# 目录

## 一、铸基篇

艰苦中的磨砺 / 2

不把“免费的午餐”放在眼里 / 5

善因结善果 / 9

抓住机会推销自己 / 12

做什么就要像什么 / 15

心中需有一片天 / 18

立志在我,成事在人 / 22

名号一定要响亮 / 25

做人无非是讲个信义 / 28

把坏事变成好事 / 32

打一块金字招牌 / 35

门面适宜“三准则” / 40

先赚名气后赚钱 / 44

给人留下好印象 / 47

万不可欺 / 51

临危不乱保招牌 / 55

抓住“真不二价”的经商原则 / 58

不要有发横财的心思 / 61

凭智慧与人做生意 / 66

## 二、立世篇

言语表达的艺术 / 70

打造好人缘 / 72

委屈自己,保全别人面子 / 75

以德报怨,与人为善 / 78

你肯为人遮雨,别人才愿为你打伞 / 82

凡事不可做绝 / 85

驱狼不入死巷 / 88

君子不夺人之美 / 90

不为赚钱而伤害人 / 94

办实事,急人之所急 / 97

避免嫉妒来敲门 / 101

见机行事 / 105

弄清楚别人的心思 / 109

做善事,得善名 / 112



### 三、用人篇

- 用人的本事最大 / 116
- 互帮互助,合作共赢 / 119
- 总为人着想 / 122
- 对人才不妨慷慨一点 / 125
- 以情义打动人心 / 129
- 对下属的能力给予一定的信任 / 132
- 用人不疑,疑人不用 / 135
- 豁达大度,成大事不拘小节 / 139
- 德看主流,才重一技 / 142
- 让人才在合适的位置上发挥效用 / 146
- 用人,先要把人的担子减轻了 / 149
- 细心不失察 / 152
- 人用不好,受害的是自己 / 156
- 赏罚分明才能服人心 / 158
- 怀柔策略驱使“刺头” / 161
- 用“情义”打天下 / 163
- 乐于助人 / 166



## 四、运筹篇

- 竭力维护市面平静 / 170
- 眼光要超人一截 / 174
- 随时随地关注信息 / 177
- 钱越“用”越多 / 180
- 借鸡生蛋,钱能生钱 / 183
- 从变化中找机会 / 186
- 当机立断,绝不拖延 / 189
- 刀头舔血又何妨 / 193
- 敢做别人之不敢做 / 196
- 与其待时,不如乘势 / 198
- 识时务者为俊杰 / 200
- 做大生意一定要看大局 / 204
- 壮起胆子闯一闯 / 208
- 善于在各种情况下看出商机来 / 211
- 做事不能太死板 / 215
- 事缓则圆,谋定后动 / 218
- 相机行事,急缓相宜 / 221
- 不做驼子跌跟头之事 / 224
- 妥善做事,有进有退 / 228
- 对自己需有个正确的审视 / 232



把握时局是头等大事 / 235

任何时候都要沉得住气 / 240

虚实结合 / 243

推陈出新 / 247

移东补西不穿帮 / 251

不以愠怒兴兵 / 254

尽量将得失心丢开 / 258

# 一、铸基篇



## 艰苦中的磨砺

### 【雪岩语录】

你是不是成材的料子，就看你能不能经得起大折磨。一点打磨都没有，就想成气候，这可能吗？我给人家放过牛，做过学徒，哪一个不苦？哪一个不累？我能有今天的风光模样，就是因为我挺得住，我知道自己该做什么。

胡雪岩出生在一个困苦的家庭环境中，父亲在他幼年时便早早地离开了人世。于是，家庭的重担便落到了母亲金太夫人一个人身上。为了给儿子树立一个好榜样，也为了培养儿子不畏艰辛、坚忍不拔的意志，金太夫人从不曾抱怨生活的窘迫与命运的不公。这一切，小小的胡雪岩看在眼里、记在心上，便为他日后成就一番事业奠定了良好的基础。

为了生活，胡雪岩曾给人放过牛，虽然工作卑微，但他从不曾有丝毫懈怠。后来他进入杭州于姓钱庄，在那里当起学徒。烦琐枯燥的学徒工作也没有让胡雪岩有所抱怨，他就那样脚踏实地地工作着。胡雪岩深知，“吃得苦中苦，方为人上人。”他



只有做好自己的本职工作，才是对未来负责，才能给自己与母亲一个交代。胡雪岩晓得，命运只掌握在自己手中，他常反省自己，检视自己身上的不足并努力加以完善，而从不会将人生中的困惑归咎于别人。

“遇事多问问自己，少指责别人”成了胡雪岩做事的一贯风格，即使是面对事业困境时，胡雪岩也从未去抱怨过任何人。他深深地对自己进行了反思。最终，以“空手来到世界，又空手离开世界”的豁达胸怀认清现实。

严于律己，莫怪他人。家境的贫寒不仅没有让胡雪岩因此而厌世，反而激发了他的生活热情，激发了他对自己严格要求的态度和决心。多问问自己，少指责别人，正是秉持对自己严格要求的态度，胡雪岩才演绎了一个不平凡的人生，才成就了他一代巨商梦想。

发达以后的胡雪岩对于自己走过的路很有感触，他常对下面的人说：“你是不是成材的料子，就看你能不能经得起大折磨。一点打磨都没有，就想成气候，这可能吗？我给人家放过牛，做过学徒，哪一个不苦？哪一个不累？我能有今天的风光模样，就是因为我挺得住，我知道自己该做什么。”

### 【智慧解读】

河蚌体内的小小沙砾，在经过岁月磨砺，最终会变成美丽晶莹的珍珠。毫无疑问，这个过程是充满痛苦、极其艰难的。人生亦如是，往往在大风大浪中，才能显示出超凡的能力；往

往往在大起大落时，才能磨炼出坚强的意志；往往在大悲大喜时，才能将自己提升到一个新的境界；往往在大羞大耻时，才能洗涤自己的灵魂。人活在世界上，不可能一帆风顺，每个成功的故事里都写满了辛酸失败。敢于正视失败，能以正确的态度面对失败，不退缩，不消沉，不困惑，不脆弱，才能有成功的希望。

其实，再多的苦难不过是种历练。挫折是大自然的计划，经历过的人们会对事情作出更充分的准备，把心中的残渣烧掉。因此，我们需要勇敢地拥抱挫折，因为它是我们生命中的另一种维生素。生命需要苦难来洗礼，在这番历练中，你能扛得住，便是成功；你扛不住，便只能平庸。就像那些温室中的花朵，诗人根本不会浪费笔墨加以歌颂，而那傲雪而立的寒梅，古往今来已不知被多少次提起。究其根由，正是因为它无畏苦难、可以战胜苦难吗？而人生的成功也是这样。

人生总有重重磨难，它已然成为生活中一个不可缺少的部分，这些经历的痛苦和磨难，是你的一笔财富，一种收获。也只有在你痛苦和难过的时候，你才会发现一些不起眼的东西、平常的东西，此时是多么地可贵和难得。更为可贵的是，在你经历了磨难的时候，你会发现，只要战胜了自己，顺利之门就会打开。

其实，所有的锻炼不过是我们还没学会的功课。学着与苦难共舞，我们才能看清造成苦难来源的本质，明白内在真相。更重要的是，它能让我们学到该学的功课。

## 不把“免费的午餐”放在眼里

### 【雪岩语录】

你们说哪个人不爱财？可到口的不一定就是肥肉，在张嘴之前要好好想想这块肉能不能吃。如果我当时昧心吃下了这块“肉”，也就没有今天的胡雪岩了。

一日的下午，胡雪岩像往常一样到野外放牛。他把牛儿赶到草地上，自己便到路边的凉亭去休息。走进凉亭，胡雪岩发现了一个蓝布包袱，上前摸了摸，硬邦邦的，又掂了掂，分量很重。他好奇心起，打开了包袱，想看一看里面到底是什么东西。这一看可把胡雪岩吓了一跳——里面都是沉甸甸的银元宝。这个穷孩子何时见过这么多钱？他难免想把这些钱财据为己有，要知道，这可够他们一家吃用几十年了。幸好母亲平日的教诲及时唤醒了他的道德。他意识到，这些东西既然不是自己的，就一定不能拿，而且失主此时也一定是着急得要命，肯定在四处找寻遗失的包袱，所以他决定把东西还给失主。

他先将包袱藏到了草丛中，然后好像没事儿一样，坐在那里等人来认领。可是，一直等到夕阳西下也不见有人来，胡雪

岩饿得饥肠辘辘，但他还是强忍着坐在那里等。

终于，有人上气不接下气地跑了过来，开口就问：“小哥、小哥，你有没有见到一个蓝色包袱？”

胡雪岩这个时候显示出了少年少有的沉稳，他并未直接回答，而是反问道：“包袱里都有些什么？”

来人一听，知道东西算是找到了，连忙将里面的东西一一道来。胡雪岩见他说得分毫不差，这才将包袱取出还给了失主。

包袱失而复得，失主自然千恩万谢，于是从里面拿出两锭元宝，对胡雪岩说：“小哥，这个给你，略表谢意。”胡雪岩连忙拒绝说：“我不能要，这本来就是你的东西，我又没有做什么，本来就是该还给你的。”

失主听后非常感动，于是告诉胡雪岩说：“我姓蒋，在大阜开了一家杂粮店。你这么好的孩子在这里放牛可惜了，不如跟我回去吧，我收你做徒弟。”

这对于一个放牛的穷孩子来说，绝对是个脱离苦海的好机会。但胡雪岩并没有马上答应，因为他心里还惦记着母亲。他答复蒋老板：“我现在不能答应你，我要回去问母亲。如果母亲同意的话，我当然乐意跟你去。”

蒋老板一听，更看重他了，便对他说：“你尽管回去请示令堂，我把地址留给你。如果她同意了，你随时可以来找我。我一定好好教你。”

胡雪岩回家以后，将这件事告诉了母亲。胡母听后十分高





兴，儿子有这么好的机会当然不能错过，于是胡雪岩在13岁那年，独自一人离开了绩溪胡里村，开始了在杂粮行的学徒生涯。

他当时并没有想到，就是这样一个看似平常的举动，彻彻底底改变了自己的命运。很多年以后，胡雪岩在回忆起这件事时，仍颇有感慨地说道：“你们说哪个人不爱财？可到口的不一定就是肥肉，在张嘴之前要好好想想这个肉能不能吃。如果我当时昧心吃下了这块‘肉’，也就没有今天的胡雪岩了。”

### 【智慧解读】

的确如此，倘若没有当初的理智克制，很可能便不会有日后的胡雪岩。

我们不妨假设一下，一个十几岁的穷苦少年突然面对这样的诱惑会有怎样的反应？很可能，这个少年会拣起包袱立马跑回家，因为这意味着他们从此以后不必再辛苦劳作。很多人会把这当成是天上掉馅饼的好事。所幸胡雪岩没有去接这个“馅饼”，如果他接了，可以确定他不会有什么大出息。

欲望，人皆有之，谁都希望自己能够获取更多。很多人在欲望的支配下，沉迷在了金钱、地位、权力之中，乃至不顾道义、不择手段。然而，正如胡雪岩所说的那样，“到口的不一定是肥肉”，奉劝诸位在张嘴之前好好考虑一下利弊，权衡一下得失，免得日后吃不下又吐不出来，为这块“嘴边上的肥肉”饱受折磨。