

励志题材图书

使命

——为了母校的春天

郑玉玲 著

这是一本纪实书——实录一群英雄
为挽救一所大学呕心沥血的全过程……

全国百佳图书出版单位
中国中医药出版社

使命

——为了母校的春天

郑玉玲 著

这是一本纪实书——实录一群英雄
为挽救一所大学呕心沥血的全过程……

中国中医药出版社

·北 京·

图书在版编目 (CIP) 数据

使命：为了母校的春天/郑玉玲著. —北京：中国中医药出版社，2016. 10

ISBN 978 - 7 - 5132 - 3617 - 1

I. ①使… II. ①郑… III. ①中医药院校 - 学校管理 - 概况 - 河南
IV. ①R2 - 4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 216654 号

中国中医药出版社出版

北京市朝阳区北三环东路 28 号易亨大厦 16 层

邮政编码 100013

传真 64405750

三河市双峰印刷装订有限公司印刷

各地新华书店经销

开本 710 × 1000 1/16 印张 21 字数 353 千字

2016 年 10 月第 1 版 2016 年 10 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978 - 7 - 5132 - 3617 - 1

定价 58.00 元

网址 www.cptcm.com

如有印装质量问题请与本社出版部调换

版权专有 侵权必究

社长热线 010 64405720

购书热线 010 64065415 010 64065413

微信服务号 zgzyycbs

书店网址 csln.net/qksd/

官方微博 <http://e.weibo.com/cptcm>

淘宝天猫网址 <http://zgzyycbs.tmall.com>

谨以此书献给所有帮助、支持过河南中医药大学的人，献给所有为河南中医药大学发奋崛起做出贡献的人。

——郑玉玲

这是一本**方法书** / 讲内外交困时
如何凝聚人心化解难题

这是一本**智慧书** / 讲在遇到艰难险阻时
如何群策群力转危为安

这是一本**励志书** / 讲身处绝境时
如何矢志不移发奋崛起

序

英雄虽不能创造历史，但在一定的历史时期，可以改变历史。即所谓沧海横流，方显出英雄本色。郑玉玲所著《使命——为了母校的春天》一书，诠释了这一论断。

我们都是河南中医药大学的老教师，其中年纪最大者已93岁高龄，最小者也已过古稀之年。亲历了学校50余年的沧桑变迁。而最令人难以忘怀的是，2006年至2008年学校陷入了空前的困境：新校区教学实验大楼成为远近闻名的“烂尾楼”工程，新校区蓬蒿满院，黄土飞扬，道路泥泞；学校债台高筑，外欠贷款借款8.3亿元，每年利息4400万元，连日常的水电费都支付不起，教学、科研经费被挪用，资金链濒临断裂，在经济极其困难的情况下，只得变卖东明路老校区，土地证也已被郑州市土地储备中心收走；纠纷不断，官司缠身，原施工方组织民工经常围堵新、老校区大门和教学行政楼，严重干扰了正常的学习、工作和生活秩序。多块巨石压在全校师生员工的心头，省委书记点名批评，兄弟院校摇头叹息，社会上议论纷纷。全校教职员黯然而神伤，四顾茫茫，不知何去何从。作为我们这样一个离退休老教工群体，更是忧心如焚、倍感痛惜！学校已到了最危难的时候！！正值此时，河南省委组织部到校宣布：任命郑玉玲为河南中医学院院长。教职员奔走相告——“玉玲回来了！”

对玉玲回校主政，我们既高兴又担心。高兴的是她从中医学院毕业后，不论是当教师，还是做医生都很出色。尤其是她之前曾任附属医院院长、中医学院副院长和郑州大学副校长，积累了丰富的管理经验。她以勤奋务实出名，群众口碑很好。担心的是当时学校的困难太大了，怕她陷入泥潭，脱离不了困境，我们都为她捏一把汗。

郑玉玲为了母校临危受命，慷慨赴任，以超凡的勇气，挑起了挽救母校的千斤重担，显示了她的大担当。她到校后马上深入新校区工地调研，连续召开24次现场会，组织团队对制约学校正常运转的14个难题集中解决，使三年来新生第一次按时入学，让全校为之一振。她深思熟虑，分析学校的难点重点，三场报告，发人深省，一石激起千层浪，群情振奋。她为解决学校的疑难杂症，请内行高手会诊，专家意见，切中要害。她主动进入到困境的漩涡中发现问题，直面困难，毫不退缩，显示了她的大智慧。她在党委的支持下带领团队中的付强、解建新等同志与施工方87次谈判、19次仲裁庭审，五年中解决了8场纠纷，打赢了7场官司，为学校挽回2.57亿元的损失，显示了她和团队的大手笔。

披荆斩棘，负重前行，勤奋务实，身先士卒，显示了她的实干精神；披肝沥胆，励精图治，依靠集体智慧，发挥团队力量，显示了她运筹帷幄的指挥才能；多方努力，争取省政府、省直各部门、各大银行及兄弟院校的支持，显示了她的社会活动能力；急学生衣食住行之所急，关注职工周转房建设，显示了她对师生的关爱；抓学科建设，力促教学改革，突破国家教学科研大奖，获得博士学位授予权，争取使学校进入省部共建和国家中西部高校振兴计划行列，率领团队七年治愈阻碍更名大学的七处硬伤，终于圆了建校以来几代人的梦想，显示出她的工作业绩。由于她的努力，河南中医学院进入了校史上发展的最快最好时期。她让学校有了地位和尊严，让全校师生有了信心和力量。

八年的历程，八年的奋战，八年的史诗，八年的辉煌！老领导、老教授建议她把这段艰难的二次创业史记载下来，以便鉴往知来，启迪后人。她不误工作，辛勤笔耕，历时一年，著成《使命——为了母校的春天》。书稿初成，送与我等。有幸先睹，感触至深，不禁泪下，染纸沾巾。

这是一部实录奋斗史的书，用通俗语言，讲真实故事，读之如身临其境，或站在“烂尾楼”前运筹指挥，或在谈判桌边据理力争，或在围堵现场凛然自若，或在银行设法续接濒临断裂的资金链；这是一部励志书，讲

在身处绝境时，如何志坚不移，无私无畏，发奋崛起；这是一部充满智慧的书，在内外交困、矛盾重重之时，如何调动所有力量，巧妙地解开死结，化解巨额债务，脱离经济困境；这是一部领导方法书，她在困难时期带领一支敢打敢拼的团队，共谋策略，互相支持，互相鼓励，解决了一个个难题，取得一次次胜利。终于使学校华丽转身，进入了良性快速发展的轨道。

她是河南中医学院第一位女院长，是吃苦受累最多，作难最大也是有作为的院长。她是河南中医药大学第一任校长，更是深受全校师生员工爱戴的校长。我们作为学校历史发展的一群见证者，为学校有郑玉玲这样的学生而感到骄傲，更为河南中医药大学有郑玉玲这样能干的女校长而感到自豪！她将以辉煌的政绩、感人的事迹、令人称颂的校长，载入河南中医药大学的史册。

感慨动念，相约有序，以述情怀，亦荐于园丁学子，乃至时士后人，展卷阅览，铭记是史，或受教益。

李振华教授，首届国医大师，学校老院长，终身教授，93岁。

张 磊教授，第二届国医大师候选人，全国著名老中医专家，87岁。

王安邦教授，全国著名医学史专家，78岁。

李其然教授，学校原党委书记，77岁。

侯士良教授，全国名老中医药专家，77岁。

段振离教授，全国著名医药科普专家，77岁。

杨世平副教授，学校体育部原主任，77岁。

王浴铭教授，全国著名中药专家，76岁。

毛德西教授，全国名老中医专家，76岁。

唐 宋教授，全国名老中医专家，76岁。

赵文哲主席，学校工会原主席，75岁。

冯明清教授，全国名老中医专家，学校原副院长，74岁。

李发枝教授，全国名老中医专家，73岁。

王春昶教授，高级经济师，学校原副院长，72岁。

许敬生教授，中华中医药学会医古文研究会原主任委员，71岁。

许敬生教授执笔
2016年2月26日

●李振华教授，首届国医大师，学校老院长，终身教授，时年93岁。

使命在身扛重任 坚信天
道酬苦勛 咬定青山 柳萬
難建設 新校解千困 省部
共建村 丰碑大學更名立
奇勛一片丹心 兩肩霜 喚
得母校滿園春

九十三歲

李振華書



力挽狂瀾敗局匡攻堅克冷氣
 軒昂統籌兼顧謀能遠百廢俱
 興願得佺兩袖清風迎夜月一肩重
 任譜新章岐黃道上不停步松柏
 精神志永剛

小詩一首頌之請玉珍院長正腕 癸巳九月 張磊



● 张磊教授是河南中医学院1988年第一届校友，全国著名老中医，第二届国医大师候选人，时年88岁。

前言

2014年10月26日，我突然感到身心轻松，因为困扰学校的最后一场官司终于结束了。历时5年，妥善化解了8场纠纷，打赢了7场官司，彻底解决了围绕新校区建设的遗留问题，为学校挽回经济损失2.57亿元！这是继2012年3月学校新校区教学实验大楼竣工并实现整体搬迁、2012年10月还清7.16亿元巨额债务之后，又一件让人欣慰的大事。这三件事情办完，我的母校河南中医学院可以说转危为安了，我真正体会到什么叫作“无债一身轻”“无官司一身轻”。

这一段时间我走在校园里，看到职工们向别人介绍学校时那种自豪的神情，看到师生们在校园随手拍在微信中传播的校园风光，看到学生自信活泼的身影，听到师生开心开怀的笑声，我又恢复了哼着歌曲走在上班路上的习惯。我会唱的歌曲、戏曲都是在上班路上和在厨房做饭时练会的，这个习惯从2008年7月24日以来已经中断六年，现在重新恢复，感觉真好！

2014年11月中旬，了解河南中医学院前几年情况的省财政厅一位领导对我讲：“我是亲眼看到你们学校从极度困难的情况下挣扎着爬出来，又踉踉跄跄地站起来，现在还能奋力前行，实在不容易！你应该把这几年艰难曲折的情况整理一下，这可是一笔宝贵的财富。”我听后沉思了一下，没有正面回应这个建议，只是对他多年的支持和帮助表示感谢，因为之前我从没有考虑过这个事情。

过了两个月，这位领导见到我又重提此事，其间国内兄弟院校的校长也对我说过：“河南中医学院这段特殊、艰难、曲折的经历，太有必要好好记载下来。”我听了只是笑笑，未置可否。

2015年元月，学校一位老领导见到我，谈到学校这几年的变化，直言是个奇迹。“前些年压在全校职工身心上有三块巨石，第一块巨石是新校区教学实验大楼停工近三年，成了远近闻名的‘烂尾楼’，省委书记点名

批评，社会上议论纷纷，外单位问起此事，学校职工无法回答，感到很没面子。第二块巨石是巨额债务，当年学校在银行贷款8亿多元，还借职工6800多万，年利息最高时达4400多万，有些教学和科研经费被挪用，资金链濒临断裂。尤其2007年7月把东明路老校区卖掉，土地证让郑州市土地储备中心收走，职工们感到新校区没有建成，老校区又被卖掉，对学校失去了信心。第三块巨石是官司缠身，新校区建设的施工方组织民工经常围堵新老校区大门、教室和行政楼，师生不能正常工作、学习和生活，全校职工忧心如焚，感到学校陷入泥潭，无力自拔，没有希望了。这几年学校发生了翻天覆地的变化，新校区教学实验大楼盖好，巨额债务基本还清，难缠的官司打完并全部打赢，东明路老校区又收复回来，学校进入省部共建行列，三位省领导出席省部共建签字仪式，学校成为国家中西部高等教育振兴计划高校，国务院批准学校为博士学位授予权单位，新校区职工周转房建成，职工们分到了新房，年终的奖金成倍增长，新校区绿化得像花园一样，社会各界对学校的发展变化给予了鼓励和赞扬。现在学校职工一说起学校的快速发展都特别高兴，对学校充满希望，这个转变是很不容易的。你应该把这段不平凡的历程记录下来，让以后的年轻人了解学校发展过程中曾有过的非常时期，这是一个很好的励志和教育题材。”既然学校的老领导这样说，我就在意了这个事，但仍没有列入我必须要做的事情之列。

两个月之后，我准备启动这个事了，是因为曾教过我课并对我非常关注爱护的老师发话了，他说：“玉玲，你回母校后这几年不平凡的经历，很值得写一写。”

我从小就被认为是最听父母和老师话的孩子和学生，老师布置的作业我一向做得很认真。我向老师汇报了为什么之前虽有很多人建议，但我迟迟没有做这个事的原因和顾虑。于我而言，那是一段刻骨铭心、却又不堪回首的经历，一想起来就心潮起伏，百感交集，格外难受，久久难以平复，因而实在不愿再去回忆它！那几年，为了解决学校的困难，不得不到处求人；为了加快解决“烂尾楼”的进度，不得不和付强副院长、解建新主任奔走求助于省直有关厅局之间；为了续接濒临断裂的资金链，不得不带着计划财务处处长张小平到处求见银行行长；为了维护学校利益，不得不和施工方据理争辩；为了躲避职业打手在我家楼下的盯梢围困，不得不和我爱人住到部队的招待所；为了摆脱施工方组织的民工围堵，不得不化

装从消防通道逃走；为了防止上班路上遇到不测，我的手提包里准备了防身器；为了让学校的师生学习环境好一点，不得不拖着疲惫的身心去和堵门的民工谈判……我是一个没有傲气但有傲骨的人，为了自己的事我从来没有求过任何人，但为了学校的生存和发展，不得不低下头到处请人援助。那几年，我作为河南中医学院的院长、医学专家和教授，心理上受到了常人难以想象的创伤！

我迟迟没有动笔，还有两点顾虑：一是写这些历程会不会让别人发生误解。我一直认为，学校能从绝境走出来，在外是教育部、国家中医药管理局、河南省委省政府、省直有关厅局和兄弟院校的支持，在内是学校领导班子和师生员工的力量和智慧，我只是竭尽全力做了我这一任院长应该做的事情，为了学校的发展，担当起了应该担当的责任和义务。二是写这些艰难曲折的事情也可能会有极少数人感到不舒服。

老师静静地听完，然后说：“正是由于那么多人的帮助，才使学校转危为安。你记载下来，是为了让学校的后来人记住学校发展史中曾经有过的艰难岁月，不要忘记帮助过我们的人。你是院长，学校的法人，处在决策位置，掌控和推动着整个事情的进展，这是别人无法替代的，你说的其他顾虑完全没必要，相信你会做好的！”

老师布置的作业必须要做了，但我确定了三条基本原则：

一是书中所记录的是我到学校以后依靠大家的智慧、团队的力量解决问题的思路和方法，对我任职之前问题是如何造成的一概不涉及；

二是书中所记录的是我亲见、亲闻、亲历、亲为的事情；

三是客观真实，这本书是河南中医学院在那个特殊时期的重要史料，可以存放在学校档案室和校史馆，以备查询。

此后，我一边处理着学校大量的行政事务，一边和当年一起解决诸多困难的同事座谈交流，共同回顾那段艰难岁月。让我没想到的是，大家对那几年的经历记忆犹新：如为了能让2008级新生按时入学，在工地上连开的24场现场会；为了能使“烂尾楼”工程早日复工，与施工方进行87场艰难的谈判；谈判破裂后，学校与施工方在郑州仲裁委进行的史无前例的19次仲裁；为续接濒临断裂的资金链，86次向银行求助；在学校资金链马上要断裂时，学校领导和职工外出四处借钱以渡难关、年关；尤其是28个兄弟院校和企业冒着风险借给学校资金的经历让人难忘；为了加快解决疑难问题的速度，省政府为学校召开的4次专题会；为了依法依规，学

校聘请两位律师帮助解决 15 场纠纷和官司的经过；为偿还巨额债务进行资源整合的智慧；为解决与施工方的纠纷跑安徽、赴北京；为搞清工程材料真实价格去南京、奔山东……谈的时候回忆起当时的场景，大家时气、时恼、时哭、时笑，最后还都说，这一生经历过大事，作过大难，苦尽甘来，值了！

回忆梳理过去几年的艰难岁月，我深深体会到，当年学校面对巨大的压力和困境，如果没有上级部门、兄弟院校的鼎力支持和帮助，我们自己是爬不出困境、翻不过身的；如果没有学校广大职工的勤奋努力，没有在那个时期组成一支敢想敢拼的团队，是不可能渡过难关、解决问题的。所以我觉得老师说对，这段特殊的时期和经历确实应该记载下来，以感谢那些在关键时候出手帮助过河南中医学院的人，感谢那些在极度困难时期不畏艰险为学校勇于拼搏的人。

郑玉玲

2015 年 3 月 6 日

目 录

第一章 临危受命 女人变成“难人”	001
那一时刻 顿觉担子重千钧	001
现场察看 新校凄凉超想象	003
关键节点 上级派员同上阵	007
第二章 急治其标 确保顺利入学	009
频繁调研 深入现场求解困	009
受惊历险 接通新校天然气	014
费尽周折 引入市政自来水	016
攻坚克难 学生如期入新舍	019
个人垫资 变电设施妥安装	019
争辩交涉 教学设备急到位	021
艰苦谈判 学生食堂解难题	023
科学规划 抓紧修路利通行	024
第三章 乱中理绪 周密运筹解死结	031
广勘博采 分析问题觅难点	031
初示谋略 一石激起千层浪	034
依靠中坚 调动中层积极性	035
两老支持 给我信心和力量	035
第四章 缓治其本 专家会诊开良方	038
第五章 求援郑大 喜得建筑良才	040
首次求援 郑大领导鼎力相助	040
专家审查 通报情况震惊会场	041
上级审计 结果令人触目惊心	044
困局待解 学校急需建筑专家	050
再次求援 请来建筑专业人才	052

001

这是一本纪实书——实录一群英雄
为挽救一所大学呕心沥血的全过程……

第六章 百次谈判 力争“烂尾楼”复工	054
工程资金 计算结果差距大	055
施工合同 违反法规漏洞多	057
复工方式 双方互争不相让	062
工程费率 相互争执难求和	063
建筑材料 认定差价相去远	064
艰辛委屈 “黄牛庄”里泪潸然	065
努力无果 双方破裂停谈判	067
第七章 仲裁庭审 决定学校命运	068
谈判决裂 双方走向仲裁路	068
旷日持久 艰难庭审两年余	069
仲裁获胜 学校迈出沼泽地	117
第八章 政府关注 四次召开专题会	119
颁发土地证 学校贷款有筹码	119
围绕“烂尾楼” 督促建设快复工	121
方案获批准 债务有望得化解	123
第九章 历经艰难 “烂尾楼”终得复工	125
按实量需 大楼功能重定位	125
量力而行 内外装修再设计	127
巧妙安排 大楼复工新招标	128
专家会诊 钢架结构得诊断	131
安全加固 大楼筋骨除隐患	134
第十章 大楼竣工 内外欢腾迎搬迁	138
周全谋划 师生万人喜乔迁	138
安全到位 全校上下齐欢庆	141
昼夜兼程 校园配套加快行	144
第十一章 走出困境 经济步入良性运转	152
外债内窘 财务深陷困境（2006—2007）	152
巨额债务 资金难以为继（2008—2010）	153
多措并举 财力逐渐回暖（2011—2012）	159
资源整合 经济终于脱困境（2012—）	160

第十二章 官司尽赢 挽回巨大经济损失	166
食堂官司 挽回损失上千万	166
电梯纠纷 谈判胜算重安装	168
投资监理 我方胜诉免损失	170
工程监理 激烈争辩获主动	172
四号宿舍 挽回损失九十万	173
夜景照明 协商一致重施工	173
校园绿化 终止合同清退场	174
消防工程 价格过高重签订	175
道路管网 十场谈判解合同	176
“一卡通”案 法院判决学校赢	177
两栋宿舍 官司周折输转胜	178
五号宿舍 仲裁庭审显公正	180
配电工程 减少损失上百万	181
供电工程 依规依序是非明	181
第十三章 安居乐业 职工喜迁新居	183
学校重视 加快申报促审批	183
凝心聚力 管理团队求专精	185
家属专家 尽心尽力各显能	186
三方监督 确保财质均安全	187
校方后盾 全力支持早竣工	188
第十四章 质量为本 多措并举提升内涵	190
传承仲景 办学特色初彰显	190
博引人才 师资队伍稳提升	197
学科建设 质量数量双显效	200
两馆一园 大学功能得健全	204
加大投入 勇攀科研新高峰	229
超前谋划 招生进入一本线	236
目标管理 一策激活全局动	239
第十五章 辛勤耕耘 学校地位显著升	242
十年砥砺 终获博士授予权	242
省部共建 学校发展新里程	247