

一
退
著

品中国名臣

中国历史悠久，名臣的产生时间也会居世界前列。不但时间，就是数量，也较世界上哪一个国家都要多，主要是历史绵长，没有断代。



德行，就是道德品行。强调德行，是因为每个人都有两面性。丑陋一面即圣经上说的原罪，随时会暴露出来。没有德行，再有才也是枉然。有德行，没有才，还不算大毛病。德行有很多方面，如仁爱、爱国、爱民……不要以为爱国的题目有些大。我总感慨美

一退著

上海文艺出版社



品中国名臣

图书在版编目(CIP)数据

品中国名臣/一退著. -上海: 上海文艺出版社. 2015.4

ISBN 978-7-5321-5489-0

I. ①品… II. ①一… III. ①政治人物-人物研究-中国-古代

IV. ①K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 078167 号

责任编辑: 魏心宏

封面设计: 王志伟

插图: 桑麟康

品中国名臣

一退著

上海文艺出版社出版、发行

上海绍兴路 74 号

新华书店经销 太仓市印刷厂有限公司印刷

开本 650×958 1/16 印张 13.75 插页 2 字数 202,000

2015 年 4 月第 1 版 2015 年 4 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5321-5489-0/I · 4376 定价: 29.00 元

告读者 如发现本书有质量问题请与印刷厂质量科联系

T: 0512-53522239

目 录

1 萧何(西汉前 257—前 193)

西汉第一丞相。慧眼识人,识刘邦,识韩信,识自己(识自己比识刘邦、韩信还难),识大局。他有器量,平实,不激烈。楚汉战争时,在汉中为后勤部长,巩固基地。开国后,删除秦法中的苛繁,制定《九章律》,为汉代律法之宗。

20 霍光(西汉? —前 68)

为汉昭帝的辅政大臣,除掉一个个政治对手,秉政专权二十年。注重民生,轻徭薄赋,发展生产,对西汉的稳定起到积极作用。因专权,也背了不少骂名。有人说他专权是读书少。其实还是性格原因。王安石、张居正读书都不少,同样专权。

20 谢安(东晋 320—385)

前半生很名士,很潇洒,后为宰相,也同样潇洒。挫败桓温篡位,淝水之战大获全胜,演绎着谢安的人生完美,极少人能做到如此境界。浓重一笔是淝水大战中的指挥若定,镇定得让人疑心。

20 魏征(初唐 580—643)

曾五易其主,两次投唐。性格刚直,以敢于犯颜著称。不少时候惹得李世民不高兴。但依然坚持他的初衷,据理力争。成为李世民的一面“镜子”。贞观之治有魏征的一份功劳。是丞相中的佼佼者。

20 狄仁杰(初唐 630—700)

性情刚正,不畏权贵。为大理丞和侍御史期间,判案公正,执法严明。后被来俊臣诬陷,贬为地方官,仍一心为民。两度为相,哭劝武则天立庐陵王为太子,对恢复唐嗣统有大功劳。

200

姚崇(初唐 650—721)

.....大器晚成,为武则天、唐睿宗、唐玄宗三朝宰相。清正廉洁,治世有方。一生不改自己的品性,被称为“救时宰相”,为开元盛世打下良好基础。正气多多,毛泽东赞其为“大政治家”。

200

寇准(北宋 961—1023)

.....臭脾气,有硬度,宋太宗把他比作魏征。可也得罪不少人,只要对朝局有利的事,他就要说,还得理不让人。力主对契丹强硬,督促宋真宗亲临檀渊,鼓舞士气。两次罢相,四度被贬。最终客死雷州。

200

文天祥(南宋 1236—1283)

.....状元,风骨凛然。贾似道当权,文天祥被免职回乡。蒙古军入侵,文天祥起而勤王。后为右丞相,出使蒙古军营被俘后逃走,继续抗元。再度被俘遭囚禁数年,坚贞不屈被杀。一首狱中的《正气歌》,至今传唱不绝。

200

于谦(明初 1398—1457)

.....性格刚硬,不屈不挠。因不贿赂太监王振,被王振指使人诬陷,关进监狱,释放后被贬为地方官。土木堡之役后,京师恐慌,于谦等拥立郕王为帝。调兵遣将,保卫京师。英宗复辟后,杀了于谦。令人扼腕。

200

林则徐(晚清 1785—1850)

.....曾为两广、湖广等三地总督,主张学习外国人的文化技术,被誉为“睁眼看世界的第一人”。虎门销烟,大长中国人的志气,却被发配至新疆伊犁。但百折不挠,依然挺立。预言中国领土要被俄国人吞占,后果然应验。

200

.....影响中国的人们

萧何

(西汉前 257—前 193)

西汉第一丞相。慧眼识人，识刘邦，识韩信，识自己（识自己比识刘邦、韩信还难），识大局。他有器量，平实，不激烈。楚汉战争时，在汉中为后勤部长，巩固基地。开国后，删除秦法中的苛繁，制定《九章律》，为汉代律法之宗。

蕭何 西汉第一丞相慧眼识人识时识势信义自己识大局

薛康书于上海



1

有不少事情很奇怪。比如说人才，有时是家族式，北宋苏轼一家，就一下子冒出“三父子”，之后就再也没有这样的大才了。有时是地域式。西汉的沛县，今天江苏的沛县，再怎么看，也不像出人才的地方，一马平川，很角落的一个地方，但就围绕着刘邦，出了一大片：萧何、曹参、樊哙、周勃等。自此后，就不行了，俗话说是地气拔尽了。到东汉，又转移到南阳蔡阳一带，成就刘秀的一帮。

话归正题。

刘邦就像红太阳，萧何等就是星星。其中萧何是星星中的星星。

又让人奇怪，刘邦迹近一流氓，萧何就怎么看中了刘邦？不能不说是萧何有一双慧眼，能透过现象看本质。刘邦的一帮人中，萧何当时混得最好，县主吏，相当于县委办主任。刘邦是泗上亭亭长，和村长差不多。四十多岁还是光棍一条。有个私生子。喜欢喝酒，喝了酒不给钱。他也没有钱。

还犯过几次事，都是萧何帮着化解掉。

可刘邦心胸广，仗义，有胆识，能结交朋友，人又聪慧。这样的人在承平之世，也许不会有大出息，但于乱世，就能呼风唤雨，成大气候。

这是双什么眼睛？只能说是慧眼，能穿透迷雾看见本质的智慧之眼。

作为日后的名臣，没有这双眼睛，就成不了名臣。我总想，萧何在暗地里不时打量着刘邦。这一帮人中，萧何是老大哥。

刘邦和萧何都是丰邑人。萧何家族比刘邦大。

刘亭长到秦都咸阳服徭役，别的官员都送三百钱，萧何送了五百。

萧何不显山，不露水，务实、温和、干练，很受上司看重。沛县属泗水郡，御史到泗水郡来考核，萧何把工作做得滴水不漏，勤快，会办事，嘴又会说，考核为第一。御史看上了萧何，要调他到上面去。萧何坚决辞谢。

也许萧何在冥冥中等待着什么。

秦王朝仿佛是统一六国将力气用尽了，只有短短的十五年就土崩瓦解。也可说是君主专制的摸索期，或试验品。推行郡县制是功，暴力统治则是过。加上丞相赵高的胡来，秦朝的寿命很快丧在赵高的手里。

赵高是个标准的小人，是中车府令。秦始皇在东巡中死去，赵高和李斯矫诏杀了正直的太子扶苏，扶很另类的胡亥坐上皇位。胡亥以“税民深者为明吏”，“杀人众者为忠臣”，标准的昏君。昏君加奸臣，天下就完。

一般来说，造反都是年轻人的事，容易血气奔涌。陈胜、吴广都年轻。四十来岁是中晚年，血气不那么旺盛。但一旦举事，成功率往往高。

芒砀山在今河南永城。山不高，最高峰才一百多米。但山丘不少。刘邦和百把人藏在这里。刘邦送役夫到骊山，但半路上人们逃走了不少。刘邦觉得到骊山人们能逃走完，按照秦法定会治他的罪。到丰西泽，他酒后夜里把人都放走了，和十几个人躲到了二百多里外的芒砀山。

秦二世二年，即公元前209年。

秋天的阳光很好。

刘邦吃了酒后，躺在山坡上眯着眼看太阳。就见山下一个人上来。他仔细一瞧，是连襟樊哙。樊哙是屠狗的，嗓门大，长相生猛，老远就喊：“大哥，有好事来了。”

刘邦问什么好事。樊哙说：“陈胜、吴广在蕲县大泽乡举事了，攻

城略地，声势很大。不少县里杀了县令响应。咱县县令也想投奔他们。萧何、曹参对县令说，你是秦的官吏，要背叛秦，率人投奔造反者。恐怕没有人会听。不如召回那些逃亡的，他们几百人，让他们胁迫众人，众人就会听从了。县令答应让大哥带人回县城。”

刘邦哈哈笑出声来：这个萧何啊。

大泽乡距沛县一百多里，距此地三四百里，他也听说了陈胜吴广的事，正不知如何举动，来了好事。回到沛县。沛县好啊，有他一大帮朋友。

就此事看，刘邦举事的导火索，是萧何、曹参点起的。倘若刘邦不回沛县，而是直接投奔陈胜，结局很难说。没有自己的骨干团队，很容易被打散。有了团队后，自己挑头干，容易形成势力。

2

但事情有了变化。樊哙走后，县令就后悔了，害怕刘邦会杀了自己。于是关闭城门，还要杀掉萧何、曹参。

刘邦带人把县城围了起来。萧何、曹参偷偷跑了出来，来见刘邦。刘邦大喜。后来刘邦就一路顺风，取了沛县。他射了一封信进城，似一颗政治炮弹在城中爆炸。信中说，各地诸侯都纷纷起事，难免要屠城。如果此时城中父老将县令杀掉，立一个年轻人为首领，可以避免老少被杀的灾难。城中少年果然把县令杀了，迎接刘邦进城。

史料没有说这个绝妙的主意是谁出的，信是谁写的。但我想极有可能是萧何或曹参。两人是文吏，在绢上写封信是完全可能的。

进了县城后，推举县令。人们都推举刘邦，刘邦有百十号弟兄，心胸高。但刘邦推辞，说自己没有才能，怕当不好头领，保全不了父老兄弟。让另推举他人。司马迁的《史记·高祖本纪》中说，“萧、曹皆文吏，自爱，恐不就，秦种族其家，尽让刘季。”是说萧何、曹参都是文吏，顾惜自己的生命，怕出头椽子先烂，起事不成秦朝杀了全家，都推举刘邦。

似乎不很真实。文吏就怕死？想得多？只要你造反，被逮住一定是要诛全族。既然造反，这一切都扔脑后了。

应该是萧何、曹参看刘邦有大能力，而两人却只是依附型人物，不

能主持全局，故而推举刘邦。

一开始，萧曹就找准了自己的位置，而且后来就没有变过。说慧眼，这也是慧眼，认识自己的慧眼。某种时候认识别人容易，认识自己难，后来的韩信就是认识不了自己被杀。甘当配角并不是任何人都能做到的，有的人是在经历了很多事后，才认识到自己不能当主角。有的人一当配角就犯糊涂。反观萧何，一辈子不犯糊涂，很不容易。

自此，萧何将自己的命运和刘邦捆在了一起。刘邦令他督察诸事。

他没有在军事谋略上为刘邦出多少主意，也没有带兵打过仗。但刘备很看重他，还是因他有眼光。

话说刘邦在众多的起义诸侯中，只是一支，力量不大。他投靠了项羽的叔父项梁。项梁立熊心为楚怀王。熊心害怕项梁家势力大。项梁和项伯是弟兄，还有两个侄子—项羽、项庄，尤其是项羽，有万夫不当之勇。

项梁战死后，熊心要项羽去救赵国，和秦的主力作战。二要刘邦入关。并约定谁先入关就为王。偏向刘邦，项羽如得势，就没有熊心的好日子。刘邦有了张良的出谋划策，斩关夺隘，入了咸阳。秦王子婴捆着自己，献上了兵符和印玺。

刘邦高兴得手舞足蹈，看到金碧辉煌的王宫以及数以千计的美人，眼花缭乱，想留在宫中不走。在张良和樊哙的劝说下，勉强离开王宫。将领们则纷纷争抢奇珍异宝。

只有萧何让人封了丞相、御史府，挑了忠实可靠的人将府中的户籍、地形、律令等图书装上车，运回军内。

这是个大举措。后来刘邦对天下大势（地理状况、户籍、百姓疾苦等）的了解，都多多得益于这些图书的掌握。表明萧何的眼光在这件事上超过了刘邦，也看准了刘邦一定要得天下。

这些图书是一个丞相一定要掌握的。此时说萧何就看准了自己要做丞相未免过早，但梦还是可以做做的。

3

项羽得知刘邦入关后，勃然大怒，搞了个鸿门宴，要杀刘邦，但刘很

低调，邦躲过了这一关。后来项羽就封刘邦为汉王。项羽想把刘邦堵死于汉中。为防止刘邦东出，项羽又把关中分为三块，封秦朝三名降将为王，关住大门。立章邯为雍王，统辖咸阳以西。司马欣为塞王，管理咸阳以东到黄河的地方。都尉董翳为翟王，统治上郡。治所在今天的延安。

刘邦大为恼怒，想要和项羽决一死战。樊哙、周勃等劝说刘邦忍耐。刘邦不听。

萧何道：“虽然在汉中为王不好，但还是比死强？”

刘邦反问：“怎么会死？”

“此时我等不如人家，百战百败，不死还能怎样？《周书》说：‘上天给你的你不要，就会受到灾祸’。俗语说‘天汉’，以汉配天，名称非常美好。能够在一人之下受委屈，却在万乘诸侯之上伸张其志的，是商汤、武王。为臣希望大王在汉中称王，休养百姓，招致贤才，收用巴蜀的财力，回军平定三秦，就可以谋取天下了。”

刘邦笑了：“好。”

于是去封国即位，任命萧何为丞相。

这就是萧何的智慧，有战略眼光，精准分析和把握天下大势。还会说服人。等同于诸葛亮在隆中对刘备的分析。事后证明，萧何是对的。

萧何眼光的另一智慧，是看好韩信。

韩信是淮阴人，距离沛县不是太远，极有军事才能。刘邦得天下，智谋靠张良，军事靠韩信。但韩信初到刘邦处，刘邦并没有很看得上。此人家里很穷，带着一把剑乞讨度日。天下纷乱，才将他的才能发挥出来。他先投项羽，得不到重视，才又投刘邦。此时，刘邦已经称王。

萧何究竟如何看好韩信的，史料上没有说。因为韩信此时还没有一点名堂，只是个连傲，大概是管理仓库和接待宾客的小官。肚子里有不少牢骚。不知为何犯了事，要腰斩。腰斩是用铡刀自腰部斩为两段。监斩的是夏侯婴，夏侯婴是刘邦的哥们儿。已有十三个人被斩，但韩信不怕死，躺在砧板上瞪着眼睛问夏侯婴：“上不欲就天下乎？何为斩壮士！”

夏侯婴再看韩信的相貌，很奇伟，就放了韩信。

能说这种话的，有两个人。一个是韩信，一个是酈食其。酈食其是

个儒生，刘邦最见不得酸儒生，曾经拿着儒生的帽子撒尿。酈食其去见刘邦，刘邦不愿意，故意叫两个女子给自己洗脚。酈食其就说：“你要想灭秦，就不要这样对待长者。”刘邦一听，急忙请酈食其入了上座。酈食其为刘邦献计，取了陈留城。

韩信就没有这样的好运。夏侯婴对刘邦说了韩信后，也没有引起刘邦的重视，只委派他为治粟都尉。但引起了萧何的重视。

此时萧何见了韩信，和他谈了不少话，知道韩信胸中有百万兵。

刘邦此时在汉中，建都陕西汉中的南郑。

汉中是个不错的地方，但沛县来的弟兄不习惯这里的生活，也许有人觉得刘邦不会有出息，就纷纷逃跑回沛县。当然刘邦的主要骨干都没有走。

一天，刘邦的手下来禀报说，丞相也骑着马跑了。

上大怒，如失左右手。居一二日，何来谒上，上且怒且喜，骂何曰：“若亡，何也？”何曰：“臣不敢亡也，臣追亡者。”上曰：“若所追者谁何？”曰：“韩信也。”上复骂曰：“诸将亡者以十数，公无所追；追信，诈也。”何曰：“诸将易得耳。至如信者，国士无双。王必欲长王汉中，无所事信；必欲争天下，非信无所与计事者。顾王策安所决耳。”王曰：“吾亦欲东耳，安能郁郁久居此乎？”何曰：“王计必欲东，能用信，信即留；不能用，信终亡耳。”王曰：“吾为公以为将。”何曰：“虽为将，信必不留。”王曰：“以为大将。”何曰：“幸甚。”于是王欲召信拜之。何曰：“王素慢无礼，今拜大将如呼小儿耳，此乃信所以去也。王必欲拜之，择良日，斋戒，设坛场，具礼，乃可耳。”王许之。

——司马迁《史记·淮阴侯列传》

有一出京剧叫《萧何月下追韩信》，演的就是这件事。也是典故“成也萧何败也萧何”的前半部分。没有萧何，就没有韩信。

萧何去追得很急，来不及报告刘邦，怕韩信跑掉。夏侯婴也去了。萧何把韩信看得很高，“国士无双”，没有第二个人能赶上。樊哙、夏侯

婴等都不在话下。他强调刘邦要只想为汉中王,就可以不需要韩信,要想有太大的宏图,必得韩信不行。刘邦日夜都想出汉中,但还是说“吾为公以为将”,我为你拜他为将。有些勉强。萧何要求拜为大将。还要很隆重的礼仪。因为刘邦一向拜大将像呼唤小儿,故而这次要不同往日,特别隆重。要选个好日子,沐浴不能吃肉,还要筑个高台,有旗帜飘扬等等。

拜将这天,将领们以为是要拜自己,不想却是拜名不见经传的韩信,都深深吃了一惊。

萧何是怎样识得韩信的,就是眼力。谈话是一方面,感觉很重要。第一眼的感觉。是只可意会不可言传的东西,让他认定了韩信。

4

拜为大将后,刘邦和韩信有次长谈,韩信信心满满,说刘邦一定能胜得了项羽,项羽“名虽为霸,实失天下心。故曰其强易弱”。说刘邦虽然勇力不如项羽,但项羽性格复杂,容易暴怒,但又有妇人之仁。对人很礼貌,也会关心人,但将士有功要封爵的时候,自己能把印玩得失去棱角还舍不得给将军。然后又说项羽残暴,不得人心,策略失当。刘邦得民心,如果向东挺进,只要一封文书,三秦封地就可以定局。

韩信的话虽不无夸张,但刘邦满意。后人把这番话叫《汉中策》。

当然韩信只是军事家,不是政治家。历来都是政治家管军事家,就像二十世纪我党的党管军事。

刘邦还是没有用好韩信。也可说信任不够。

公元前206年,他照韩信的计谋东出,用曹参做先锋,一个月后即定三秦。后来直下彭城,被项羽杀回来,打了个大败而逃。张良劝他重用韩信。刘邦才拜韩信为左丞相。

韩信发了飙,一口气下了代、魏、赵、燕四国,表明这人真是军事天才。

代国很小,在今天河北蔚县,很容易攻下。魏国就相当费力,一支部队声东击西,奇袭他的重镇。等到魏王豹来救,就猛扑上去,吃掉他。赵王歇有二十万人马,韩信只有三万人,但背水一战,愣是又吃掉了赵

王歇。接着又降服了燕国。

然后矛头直指齐国，项羽派了二十万人来救，也被韩信秋风扫落叶般收拾掉。但就在这时候，他犯了个历史性的错误。

他派人给刘邦上书说，为了好管理齐国这一大片地方，请刘邦给自己一个假齐王的封号，他不知道刘邦最见不得这个。

刘邦当时在荥阳被围，一见书信，勃然大怒，骂道：“我在这儿被围困，日夜盼着你来帮助我，你却想自立为王！”

张良、陈平暗中却踩刘邦的脚，凑近刘邦的耳朵说：“眼下汉军处境不利，怎么能禁止韩信称王？不如趁机册立他为王，好好地待他，让他自己镇守齐国，不然可能发生变乱。”刘邦醒悟，又故意骂道：“大丈夫平定了诸侯，就做真王罢了，何必做个暂时代理的王呢？”就派张良前往，册立韩信为齐王，征调他的军队攻打楚军。

就此开始，刘邦对韩信有了看法。

此时萧何留守汉中。或许他对前方的情形不是很清楚，听说自己推荐的韩信节节胜利，他只有高兴。韩信将北方的一大片土地收拾了个干净，对刘邦来说，有战略意义。

萧何主要是后勤保障，巩固基地，要看好太子、生产粮食、建筑宫舍、挑选和训练后备士卒。刘邦吃了几次败仗，每次都有士卒源源不断补充。刘邦如同吃了定心丸。

也是对萧何将来作为大国丞相的预演。汉中虽小，也要好好治理，他建立宗庙、制定律令。有关统治方面，他代刘邦行事，有的先向刘邦禀告，有的来不及，就事后禀告，刘邦很满意他的作为。

5

汉三年，即前 204，刘邦与项羽对峙于京县、索亭之间（河南洛阳与荥阳之间），刘邦多次自前方派遣使者慰劳萧何。

萧何却一点不怀疑。

一天，有个叫鲍生的人对萧何说：“汉王在前线风餐露宿，却多次派使者来慰劳你，这是有怀疑你的心意。为你着想，不如派遣你的子孙兄弟中能打仗的人都到军营中效力，汉王必定更加信任你。”