

Xhero

沈世豪 著

姚 明 传 奇

十年成就世界第一
丝带大王传奇人生

KING OF RIBBON
10 YEARS TO WORLD TOP



厦门大学出版社
XIAMEN UNIVERSITY PRESS

国家一级出版社
全国百佳图书出版单位

长篇人物传记

姚明 传奇

沈世豪 著



厦门大学出版社
XIAMEN UNIVERSITY PRESS

国家一级出版社
全国百佳图书出版单位

RFID

图书在版编目(CIP)数据

姚明传奇/沈世豪著. —厦门:厦门大学出版社, 2016. 6

ISBN 978-7-5615-6077-8

I. ①姚… II. ①沈… III. ①传记文学-中国-当代 IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 115540 号

出 版 人 蒋东明

责任编辑 王鹭鹏

封面设计 姚晓君

美术编辑 李夏凌

电脑制作 张雨秋

责任印制 许克华

出版发行 厦门大学出版社

社 址 厦门市软件园二期望海路 39 号

邮政编码 361008

总 编 办 0592-2182177 0592-2181253(传真)

营销中心 0592-2184458 0592-2181365

网 址 <http://www.xmupress.com>

邮 箱 xmupress@126.com

印 刷 厦门集大印刷厂

开本 787mm×1092mm 1/16

印张 21.5

插页 2

字数 308 千字

印数 1~3 200 册

版次 2016 年 6 月第 1 版

印次 2016 年 6 月第 1 次印刷

定价 68.00 元

本书如有印装质量问题请直接寄承印厂调换



厦门大学出版社
微信二维码



厦门大学出版社
微博二维码



姚明
传奇

姚 明

姚明，福建省莆田市涵江人，1966年6月22日出生。父亲是军人，从小在军营长大。1985年考入厦门大学经济学院企业管理系企业管理专业，1989年7月本科毕业。1998年于莆田创办雅美织带饰品有限公司。2004年，于厦门创办姚明织带饰品有限公司，任公司董事长。专业从事涤纶织带系列产品生产，仅仅十年，姚明织带就成为全球最大的织带制造商。2009年，应美国商务部“反倾销、反补贴”联合调查，全国涉事企业诸多，只有“姚明织带”应诉，完美胜出。姚明和他的“丝带王国”因而独领风骚，饮誉中外。

姚明的人生，具有强烈的传奇色彩。他不走传统产业的道路，而是立足于面向风云突变的世界市场，以脚踏实地却又敢于创新激流勇进的精神，探索出一条全新的办现代化企业的道路。2014年，他在同行中率先走出国门，在印度办厂取得成功，成为中国海关第一个“出境加工手册”试点企业，为践行“一带一路”的国家战略做出开拓性的重大贡献。姚明强烈的敢为人先的创新精神和丰富经验，具有典范性和启迪性。

2010年，姚明获福建十大经济风云人物、厦门十大影响力人物荣誉；2012年，获“影响中国的厦门十大商界领袖”“厦门特区建设30周年(1981—2011)厦门商界十大风云人物”荣誉；2013年，获“第六届中国管理模式杰出奖”之“杰出领导力奖”，为全国唯一获奖者；2015年，姚明获《世界经理人》“中国十大管理实践”之“卓越运营奖”。此外，姚明还获得“全国优秀企业家”“福建省五一劳动奖状”“厦门打工者最信赖十佳雇主”等二十多项荣誉，姚明所带领的姚明织带饰品有限公司获得“中国优秀企业”称号，2010、2011、2012年度厦门市最具成长型中小企业，厦门经济十大影响品牌，全国中小企业生产经营运行监测厦门样板企业，厦门150家重点工业企业，国家工信部工业化与信息化“两化融合”试点企业，福建省和谐企业，福建省名牌产品，福建省著名商标等十多项殊荣。

姚明的社会兼职有厦门大学厦门校友会会长、厦门理工大学校董、厦门海西商界理事会会长、莆田市姚氏宗亲会会长、厦门市莆田商会创会会长、厦门大学EDP校友会名誉会长、莆田一中校友总会名誉会长、福建省大学生创业扶持促进会名誉会长、厦门市大学生创业促进会名誉会长、厦门市众创空间产业协会名誉会长、厦门市纺织服装同业商会名誉会长、正和岛福建岛邻机构执行主席，多达二十多项。

序

姚明
传奇

九十五年前，陈嘉庚先生怀抱教育救国、实业强国的理念创办厦门大学，创校之初就设立了两个学科，一个是师范，一个是商科。被誉为南方之强的厦门大学，近百年来人才辈出，其中最耀眼的群体就是蜚声海内外的商科人才，他们遍布海内海外、各行各业，他们身处不同年代、不同岗位，但都抱着强国富国的追求和理想，为之做出杰出贡献。姚明校友就是这个群体中的一个佼佼者。

姚明1989年毕业于厦大经济学院企管系，在厦大学习四年，品学兼优，按照常路，他可以选择进机关、去国企或其他更为安逸、舒适并有前途的好单位，但他没有选择这些，而是默默地走上一条白手起家自己创业的艰辛之路。他做的是并不起眼的丝带，历经十年奋斗、拼搏，一路披荆斩棘、冲锋陷阵、攀登不已，居然做到这个领域的世界第一，成就了一番令人赞叹的事业。小小的丝

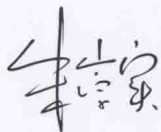
带，牵动全球业界的目光，开创“姚明丝生活”的全新时代！真可谓是一个奇迹。在这个以实现中华民族伟大复兴的中国梦为主旋律的时代，姚明的人生，尤其是他的创业之路，显然远远超出个人的范畴，而具有典范或者榜样的意义。

姚明最值得称道的是什么——精神，用他自己的话来说，就是专注、坚持到极致。个人创业真的是很不容易呀！姚明既没有什么靠山，也没有什么雄厚的资金，更没有三头六臂，就是凭一股创业的精神和激情，投身时代的激流之中，起步维艰而终将事业逐步做大。进入世界市场之后，面临的困难和挑战更是出乎他自己和人们的意料，包括美国商务部强加于他的“反补贴、反倾销”调查。在这场决定企业生死存亡的挑战面前，姚明并不退却，而是在政府有关部门的鼎力支持和帮助下，积极应诉，终于完美胜出，谱写了一曲足以让中华儿女扬眉吐气的正气歌！一个著名的企业家一针见血地指出，中国的企业往往并不缺乏资金，甚至，在一定程度上，也并不缺乏人才，最缺乏的是精神！是的，在改革开放的浩荡潮流里，下海经商的人何其多，但成功率并不高，尤其是民营企业，下海后“活”着回来的更少。原因有多方面，时机不好、体制不顺、环境不佳，等等。但是，企业家缺乏应有的企业精神，是极为重要的因素。对于“姚明精神”，沈世豪教授进行过总结：从企业的发展看，立足本土，敢于突破常规，与时俱进，不断创造，走最适合自己实际情况道路的创新精神；从时代的视角看，跻

身国际竞争，不畏强手，敢于维护自身的权益，面对挑战，傲然自立于世界舞台的担当精神；从科技范畴看，不断采用现代化最新技术，精益求精，全力走科技创新之路的科学精神；从人格魅力看，专注、坚韧、坚持到极致的持之以恒精神。我还想加上的一条，从个人品格上看，姚明有很深的感恩情怀。他不忘每一个帮助过自己的人，当他有能力的时候，他也极其愿意帮助他人。他从厦大走出，始终不忘母校的培育之恩，在事业有成之后，更是以校主陈嘉庚为榜样，尽己所能支持母校的建设与发展，热心捐款、捐物，等等。

有智者云，“小人物可有大精神”，我很赞同这句话。沈世豪教授所著《姚明传奇》正是这样一部写“小人物”大精神的好书。作者用他那特有的浓郁细腻优美的散文笔调描绘一个“小人物”具有传奇色彩的创业之路，挖掘出姚明身上极具时代特色的大精神。这确实是一本鼓励人们向上向善的好书。

特为之序！



2016年5月29日

（序者为厦门大学校长、厦门大学校友总会理事长、厦门大学教授）

姚明
传奇

目 录

小引 / 1

第一章 初出茅庐 / 3

小试牛刀 / 5

走何厝 / 12

丝带情缘 / 18

独立办厂 / 24

第二章 东山再起 / 31

路在脚下 / 33

发现“辰峰” / 39

两个朋友 / 44

一路凯歌 / 49

第三章 进军厦门 / 53

选择集北 / 55

大跨越的2005年 / 62

思维模式 / 68

事情正在悄然发生变化 / 73

姚明
传奇

第四章 信息化建设 / 79

透明的鱼缸 / 81

艰难跋涉 / 85

更上一层楼 / 91

不寻常的庆功宴 / 97

第五章 创意就是震撼 / 103

大库存模式 / 105

焕然一新：从6S开始 / 111

牛鼻子：绩效工资改革 / 118

当机立断 / 124

第六章 惊心动魄的“双反”之战 / 129

晴天霹雳 / 131

毫不含糊 / 139

美国人并不可怕 / 146

最后一张发票 / 151

第七章 姚明旋风 / 157

走进央视 / 159

做客凤凰网 / 164

理论并非总是灰色的 / 169

呼啸前进 / 176

第八章 到印度办厂 / 181

选择佛国 / 183

迷人的瑞蓓丝 / 188

飞过天空 / 194

从丝绸之路吹来的风 / 199

第九章 姚明PK姚明 / 205

一座大山移过来 / 207

姓名没有霸权 / 212

针尖对麦芒 / 218

太阳终于出来了 / 224

姚明
传奇

第十章 文化情怀 / 229

姚明之梦 / 231

同是一家人 / 236

大爱如海 / 243

溢光流彩丝文化 / 249

第十一章 取胜之道 / 255

顶层设计 / 257

人才战略 / 263

创新意识和精神 / 269

科技力量 / 274

第十二章 回报社会 / 279

故园情结 / 281

母校情怀 / 287

换一种思路 / 294

关键是精神 / 299

第十三章 天外有天 / 305

殊荣：最杰出领导能力奖 / 307

品牌、品牌 / 312

走进哥伦比亚大学、哈佛大学 / 316

敢问路在何方 / 323

尾声：谱写新的传奇：“姚明丝生活” / 329

后记 / 331

小 引

小小寰球，从来没有像今天这样让人们为之振奋、激动、惶恐、不安。风云际会，中华民族的迅速崛起，成为21世纪举世瞩目的灿烂风景。

中国走向世界，世界走进中国。全球化浪潮，势不可挡！
姚明在如此壮阔的世界舞台闪亮登场。

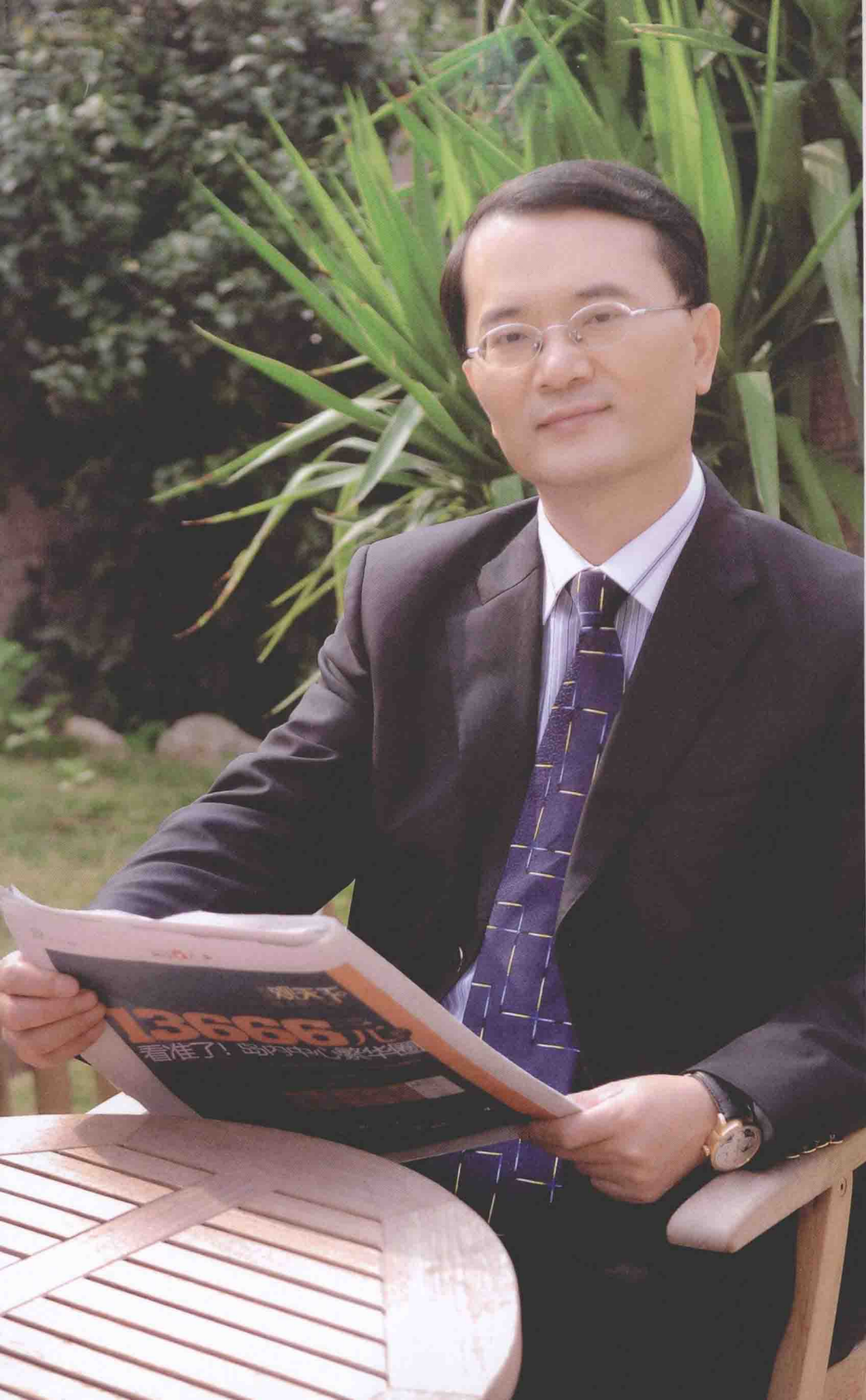
他手握柔美多彩的涤纶丝带，轻轻一抖，便牵动了烽烟滚滚的世界市场，甚至牵动颇有霸主地位的美国人过敏的神经，于是，2009年，对中国输美窄幅织带产品发起一场惊心动魄的“双反”之战，“姚明织带”系中国大陆唯一的应诉企业，但完美胜出，以独享零关税的资格，进军美国市场，大踏步走进世界100多个国家和地区。姚明和他的“丝带王国”，独领风骚、饮誉中外。

姚明传奇无愧是时代的缩影乃至经典。

他是儒商，一个洋溢着强烈时代精神和鲜明个性的现代儒商。

他是怎样走过来的？人生如书，让我们沿着他和“姚明织带”的足迹，走进跌宕起伏、异彩纷呈、风光无限的天地。

姚明
传奇



第一章

初出茅庐

世界很大，满目生辉，令人眼花缭乱，
可以给你选择的人生道路似乎也很宽广，然
而，你或许可以发现，在人生道路的选择上，
慷慨的上帝却十分吝啬乃至苛刻，最适合你的
道路，往往只有一条。因此，随心而动，坚定
不移地走自己的路，虽然可能如《西游记》中
的唐僧西天取经一样，要历经九九八十一难，
但幸福和成功总是钟情于你的。

走好第一步，太重要了！

YaoMing
姚明传奇 Legend



小试牛刀

姚明是幸运的。

1985年9月，他以优异的成绩考进厦门大学经济学院企业管理系企业管理专业。这位从全国百强中学莆田一中走出的年轻人，19岁，风华正茂，文静，儒雅，一米七的个头，洋溢着英姿勃勃的青春气息。方方正正的一张脸，温润、俊朗，给人宽厚、亲和、谦逊之感。凤慧的前额，稍高，展现出睿智的风采。正是被激情、理想点燃生命异彩的年龄，世界和未来都向他绽开灿烂的微笑。

一脚踏进被誉为“南方之强”的校园，他立即被校园的奇秀风光陶醉了。厦门大学真美哟！

厦门，名闻遐迩的海上花园；厦大，便是独具神韵的飞来的园中园。

校园依山面海。五老峰，仿佛是天外飞来的围墙，凝神细看，恰似五个老人从云头飘落：或抱膝打坐，或仰卧歇息，或捋须长吟，或低首回眸，或倜傥高歌。任天风海涛不绝于耳，五个老人似乎已经参透人生，从天外世界超然降临这片土地。不辞迢迢万里，是前来倾听莘莘学子琅琅的读书声吗？

门前一片海，是厦大的骄傲，也是厦大的灵魂。它，从天外携来万顷波涛，深情地把厦大揽在自己的怀里。到过厦大求学的人们，无论命运把他们抛到哪里，一颗痴迷的心，总是系着这片大海。水天一色，淘尽了人生的悲欢离合，也融尽了他们对母校海一样的深情。中国，拥有大海的大学屈指可数，而厦大拥有的大海，不仅系着如孤舟涌动于碧波之中正在等待回归的台湾，而且通往更为广阔的浩浩渺渺的太平洋。

姚明大学时的宿舍在芙蓉（二），大一在126室，大二搬到326室。这是

姚明
传奇