

商海扬帆

赠阅



自勉箴

博学、审问、慎思
明辨、笃行、自强
格物、致知、诚意
正心、修身、齐家



作者 杨义富

商海揚帆

贈
閱

自勉箴

博学、审问、慎思
明辨、笃行、自强
格物、致知、诚意
正心、修身、齐家



作者 杨义富

作 者：杨义富

发 行 人：台湾高雄四川同乡会

印 刷 厂：佛山市顺德区金御印刷有限公司

电 话：0757-22221277

印 数：3000册

印刷时间：2011年8月



杨义富《七十自述》

家贫小学断续念三年，自修靠读五用小辞典；
倥偬军旅生涯，随身携带方便，经历抗日、内战，
穿梭缅甸丛林深山，驰骋塞外雪地冰川，
硝烟弥漫中，偷暇默读圈点，一万千字牢记心田。
从此养成了，终身乐读好习惯。

解甲无耕田。帮佣实习工商，苦历练三年。
自创富川公司求发展；
稍有余力，倡组高雄四川同乡会：照顾急难乡亲解困
厄；

又设奖助学金，激励青少年；慰问孤儿院、老人院；
爱国捐献、……一颗中国心无怨悔，两岸公益事业尽心
愿。

晚年写书，记下平生滴滴点点：《四川轿夫》、《乡
情国事》、《养鸟莫如种树》、《台海隧道宏构扬尘》、
《旧体新诗》、《商海扬帆》、《杨隋王朝对中国历史文化
发展的贡献》、《生命在受恩中走过》等。

生就疏狂喜放论，哪顾背后闲言。
志在逆旅留痕，不虚来此人间。

1997. 12. 23

榮光雙周刊

中華民國九十九年七月十四日 星期三

楊義富 創業有成 造福鄉梓

——以義行回饋社會，成立同鄉會，參與宗親會，捐助高中文教基金會，贊助殘障福利協會；並往返兩岸，興建學校，設立獎助學金……



榮民楊義富（右圖），年輕時從軍報國，退伍後創業有成，以感恩心情回饋社會，造福鄉梓，堪為典範。

楊義富先生，民國十六年生於四川渠縣的農村，由於家貧，曾到姑父家當牧童，但其父母見他聰敏，節衣縮食，送他到私塾就讀。後來插班新制小學三年級，暑假打工時，染上傷寒，病癒後，報考離家十公里的湧興鎮中心小學，成績名列前茅。在最後一學期，剛滿十六歲，就加入道征軍抗戰行列。他的前半生，幾乎在戰亂中度過。

三十二年，楊義富在教導第一團入伍結訓時，結識良師益友賴芝山先生，教他辯論求知和處事智慧，也教他英文。他從中受到啟示，買了五用小辭典隨時翻閱。

問：抗戰勝利後，楊義富決定留營，至三十八年隨軍抵達高雄，接受新軍訓練，繼續充實兵學素養。以迄五十六年卸下戎裝，透過輔導會成立的「高雄縣力行生產合作社」轉介，服務砂石業三年，鍛鍊強健體魄，也體悟「商場如戰場」，運用兵學，憑「義」致富，發展為成功的企业家。

楊義富以義行回饋社會，成立同鄉會，參與宗親會，捐助高中文教基金會，贊助殘障福利協會；並往返兩岸，興建學校，設立獎助學金，倡導「希望工程」，開辦義診，扶弱濟貧，又開闢道路，建電力抽水站灌溉農田。中美斷交時，還捐退休俸十萬元，響應政府添購國防武器。

楊義富工作之餘，也經常提筆寫作，文采翩翩，不僅在同鄉會刊上可見其文章，也編寫《四川轎夫》、《寶島莫如種樹》、《南海揚帆》、《生命在受恩中走過》等書，新能拋磚引玉，呼籲更多愛心之士，一起加入救助貧困的行列。

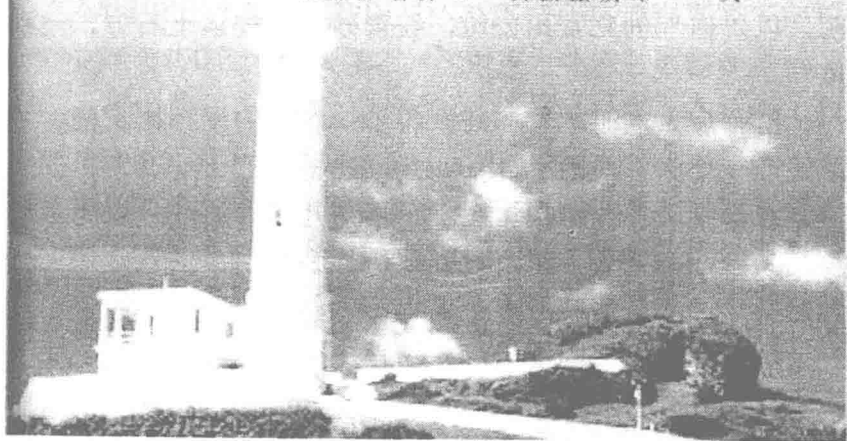
蓄極了，更是個人旅遊綠島最大的意外收穫，只是個人所攜之相機低性能，照不出遙遠的滿天星貌，遺憾不已，不過返家之後，還多次夢到了滿天星斗，常聽人說，夢到天上日月星辰，定是好運當頭，於是我也曾買過大樂透，但結果卻是空樂透了。

翌日晨去朝日溫泉，多人曾下海泡湯，試煮生雞蛋，接著登小山坡看日出，海上的日出，景象千變萬化，幻麗絕倫，引人驚嘆，也引人耗去不少膠卷。

早餐後，曾遊牛頭山、鬼門關、柚子湖、觀音洞、火雞岩、綠島監獄等名勝景點，這些名勝景點，大多形如其名，例如牛頭山，遠看就像一條粗壯肥碩的水牛，俯臥在地上；火雞岩就像一隻火雞蹲立在岩石上，其雞嘴雞尾更是維妙維肖；鬼門關內陰森森；柚子湖狀如一粒柚子小池；觀音洞前建有門首，洞內所供奉觀音菩薩，並非人工雕塑，乃是

一岩石天然生成，宜乎更能引人膜拜，大抵說來，綠島的景緻，沒有人工雕鑿，未經人工粉飾，是絕對的原始、樸實，而古早味十足了。至於綠島監獄，本是戒嚴時代產物，多年前囚犯就已撤離，眼前內面放置了百十蠟製假人，仿照當年囚犯起居作息，供人參觀，讓人低迴。

七月四下午三時，我們懷著無限依戀，無限不捨心情踏上歸程，不想在返家後三天，主辦者還送來了綠島遊錄全程錄音錄影光碟片，開時播放，真覺回味無窮，餘味不盡，實在要感謝主辦者的苦心、匠心、好心了！





作者简介

杨义富先生，四川渠县人，1927年12月23日，生在贫穷农家。小学断续念三年。16岁身怀《五用小辞典》参加知识青年远征军抗日。穿梭缅甸丛林深山；东北内战，驰骋塞外雪地冰川。硝烟弥漫中，偷暇默读圈点，一万一千字牢记心田。从此养成了终身乐读好习惯。

1949年1月赴台湾，精研中外兵法，古今战史、战例，欲自修成将才。时局丕变，将军梦碎，解甲无耕田。帮佣三年，忍苦耐劳，钻研商战。

1970年，自拟经营计划，邮寄各方寻攀援。仿三国孔明，以“借”创立富川公司，经营砂石，挖运土石方，一路风发。

稍有余力，即本着林则徐名言：“我的子孙比我强，我留遗产干什么？我的子孙不如我，我留遗产干什么？”的胸怀，在军眷区委托退役军医——程内儿科诊所——以无名氏设立义诊，济贫患多年，直到程所长临终前夕供认是杨义富设的义诊，才按前约停办。倡组高雄四川同乡会：照顾急难乡亲解困厄；设奖助学金，激励青少年；慰问孤儿院、老人院；爱国捐献，社会急难救济……

爱乡心切，从地下渠道汇款资助故乡：筑路、接电、修水利、建学校、创办奖学金，为国族培育人才。

1989年9月21日，在成都与韩邦彦副省长餐叙中提出三



项建议：

一、改善市区环境卫生：分区分段由专人负责，每日清扫，维持清洁、卫生、美观。

二、改建公共厕所，派定专人管理，入厕者付费。

三、提供资料及经费，编印《小学生日常行为规范教育画册》，荣获中央教委主任李铁映颁奖，推广全国，由小学生带头，改善家人不良生活习惯。

1993年3月3日，参加中共中央广播电台《海峡情》征文活动，在大会中建议两岸合建“台海隧道”，已列入“十一五”交通建设项目。并连续获得第五、七、八、九届征文特别奖。

1997年，参加湖南常德市“隋炀帝学术研讨会”，发言内容有独特见解，被推选为名誉所长。

2009年中华人民共和国建国六十周年庆典，他是十三亿人口中筛选100名时代精英之一，国家为他发行纪念邮票。

一颗中国心永不变，两岸公益事业尽心愿。在台湾，当选好人好事代表，是社会楷模，荣民模范。

晚年写书：《四川轿夫》、《乡情国事》、《养鸟莫如种树》、《台海隧道宏构扬尘》、《旧体新诗》、《商海扬帆》、《杨隋王朝对中国历史文化发展的贡献》、《生命在受恩中走过》等。“波谲云诡”。“创业维艰”。供后人评点、共勉。

2011年5月，世界杨氏宗亲各界代表在武夷山峰会上，作者倡导并承诺出资申请成立“隋朝历史文化研究会”。主



张编写历史小说《杨隋王朝演义》并改编成电视连续剧本，愿支付稿费。以彰显杨隋王朝辉煌政绩，让世界杨姓子孙同感光荣。

作者的心灵三宝是：“觉”而不迷；“正”而不邪；“净”而不染。

杨世安 撰述

2011年7月21日



内 容 简 介

这是一个成功商人的商战经历。一个在逆境中白手起家，商海扬帆，惊涛骇浪中奋勇前进，终抵于成的企业经营典范。这该是怎样的一部传奇啊！他成功的秘诀是什么？本书以极为生动的叙述，一个个动人的故事，把一个成功商人如何运用兵法制胜商场的传奇历程娓娓叙述出来。那商战中的一幕幕传奇，伴之以云鬓钗影，欢乐场中的血泪与趣闻，肉体的沉沦，灵魂的升华，演绎出可歌可泣的奇迹。对此，作者均有缠绵悱恻、细腻撩人的描写。籍此主人公从中生华，创造出一番惊天动地的大业。

【提示】：是读者点评。仅供读者参考，不慎处，请批评指教。



序

万登学

这是一部饱含血汗与欢乐的艰辛创业史，这是一个退役少校到亿万富翁的商战秘闻。这是一部充满睿智与机谋、文采斐然的企业家的自传，作家一掬赤诚，把自己的从商过程不藏不掖地奉献给广大的读者。义富先生很会讲故事，他以一个个动人的故事，，伴之以风趣生动的语言，娓娓叙述出来。您将会惊奇：天哪，这是怎样的一部传奇啊！

这是一部充满胆识与智谋的大著。商海浩荡，人欲横流，一次次的台风摧折扯满的风帆，一个个的漩涡转瞬间吞噬奋进的憧憬！多少志士折戟商场，多少怀梦者船毁梦沉，一腔美好的愿望遂演绎为血腥的结局。而要一回回躲过台风、暗礁、漩涡，经受一轮轮毫无商量的打击和苦心砺志的折磨，进而达到胜利的彼岸。义富先生白手起家，商海扬帆，惊涛骇浪中奋勇前进，战胜了一轮轮台风、暗礁、漩涡的袭击，成为一个扬名海内外的亿万富翁。他成功的秘诀是什么？孙子兵法给了他多少启迪？我们细细的探究，会发现华夏古文化的博大精深，养育了一代代菁英人物。义富先生正是其中之一，他从中国古文化吸取了很多营养，为我所用，转化为超人的胆识与智谋，为自己制胜商场奠定了坚实基础。其中的胆识与智谋，无疑值得借鉴。



大凡此类著作，为了突出传主的业绩、声望、地位、影响，多半将传主写得幼时如何聪明伶俐、人品高尚、遵守纪律、热爱人民……一切能使传主形象高大起来的形容词，都尽量地往传主身上堆砌。义富先生第一本自传《四川轿夫》不用说了，这本《商海扬帆》，亦持实事求是的态度，一是一，二是二，绝不作任何的艺术加工。书中的“我”，完全就是生活中的杨义富，不夸张，不溢美。作家把自己如何的压抑个性、苦下身段、委曲求全，终能获得大多数人的肯定，而达致享誉南台湾的经历一五一十描写出来。让我们认识到一个有血有肉、也有七情六欲、心里甚为复杂的杨义富，有着浓郁的人间烟火气，而不是一个脱离了尘世的烟云、高大全式的人物。因此，读这本书，首先就给人以精诚的感受。庄子说：“不精不诚，不足以感人”。这本书得以在众多书籍中立足并传世，当然也首先是因为这种精诚的品格。

义富先生的叙述方式，有一点儿西方文学式的手法，线索较多，时有旁枝逸出。这本书中，从商之余，出入风月场中的见闻，慷慨助人的义行，对待朋友的真诚，都不是画蛇之笔，而能从旁增添整个作品的情趣和风采。他信笔拈来的几个风尘女郎的故事，是那么凄婉动人，她们勇于牺牲自己而为亲人作出无私奉献的义举，令许多正人君子自愧弗如。商战中的一幕幕传奇，伴之以云鬓钗影，欢乐场中的血泪与趣闻，肉体的沉沦，灵魂的升华，却演绎出惊天动地的奇迹。从这，看得出义富先生以一颗圣母般博爱的胸怀，关心着每一个生命个体，只要是对人类有贡献的，他便为之讴



赞。

义富先生善于读书，从古典文学典籍（包括《圣经》这西方最伟大的古典文学著作）和民间故事中得到了许多启示和教益，充分地运用于自己的商战和写作中。具体落实到这本书上，便是善于旁征博引，使这本新著时有提纲挈领的警句，文采斐然。文字朴素，但作者不时追求一种新鲜的语意体验，饶多趣味，也为本书增色不少。

拉杂以上文字，聊以为序。

1998·12·5

于淅沥居



危机就是转机

【提示】“老板用十岁小女孩下‘逐客令’。使我深感人格遭到侮辱，危机立现。于是当机立断，走自己的路，奋发图强，要自创‘公司’，把命运牢牢掌握在自己手里。诗曰：‘山重水复疑无路，柳暗花明又一村’；危机就是转机”。

一、小女孩的一句话激励我自己创业

1967年5月，我脱下穿了20多年的军装，正式办了退役手读。可我当时既无解甲归田的田园可耕，亦无一技之长的求生本领。只好去依靠退伍军人辅导会所成立的“高雄县力行生产合作社”，凭自己的体力搬运砂石装车工作。连读三年时间，不但锻炼了耐劳强健的体魄，也增长了我的社会知识，认清了不少商场上，复杂的人际关系，体悟到“商场如战场”绝非一句虚言。深觉我20多年在军中，遍读中外兵书、战史、战例……所花费的时间和精力没有白费。军事知识运用在商场中，仍有其挥洒的空间。同时我要感谢那位飞云子算命先生，若不是当年他的那席话鼓励我，我是不会花那么多时间去读兵书的。这不止奠定了我人生的方向，成就了我一生待人处事合宜应变的机智。没把精力岁月荒废在吃喝玩乐，而虚度人生的宝

贵时光。同时也养成我活到老学到老，天天阅读的好习惯。

1970年春，老板所承包的各项工程均告结束，成为员工闲散的空档期。当时我很识趣的对老板说“从现在起我不领取工资，但每天仍到公司上班，如果有事情，我算尽义务帮忙办理……”。其用心在保留着这个位置，以待备用。因为我在军中生活了20多年，与民间人士没有任何接触，而且不懂台语，找工作实际上有些困难，所以才如此委曲求全。

没料到一天早晨我去到公司，老板那位就读国小二年级的大女儿，来到我面前仰着头问道：“杨叔叔你为什么每天都来我们家？”我耳听她语气怪异，眼观她态度傲慢的气势，心中已经有个数了。於是随口回道：“你们家好啊”！

“哼！还不是想要我们家的钱”！

小女孩的眼神、态度对我有不屑一顾的感觉。

这句话虽然出自一位小女孩的口，却像一记重拳击在我的胸膛，令我感觉十分委屈卑微。自尊心受到严重打击，坚信这句话绝非出自一个十岁小女孩之口。

我无暇回应她，转身出门，跨上机车离开了该公司。此时的心情仿佛夜行人走在鬼影幢幢的公墓区，孤单无依而且凉风穿透身心，惊惧万分。



二、小故事大启示

在返家途中，一位失业人找工作碰壁的故事，突然在脑海中浮现了。那是在每月一期的“读者文摘”上读到的。故事是说：有个人失业后到处寻职都碰壁，于是他想出一条妙计，到邮局去买了一叠明信片，将自己的学历经历及每月工资等资料都印在明信片上，根据电话簿挑选自己认为比较理想的公司，分别将明信片寄给各公司老板。结果有十几家公司回信需要他这种人才。最后由他挑选一家最理想的公司去就职。

三、凡是豫则立

由于这个故事的启示，我就掉转方向，直奔高屏溪各砂石场去查访搜集资料。自此花了三个月的时间，每天从高屏溪大桥以北到屏东县的里港、土库等全长四五十公里数十家砂石场，对各砂石场生产的情形及日产量、品质等，可谓了如指掌。

至于销售市场方面，适值经济部所属“中华工程公司”，正在从高雄市凯旋路修建一条四十公尺宽，直达小港机场的大路，因此我除了跑砂石场之外，也常去施工地段，带着微笑向那些陌生的工程师或收料人员打打招呼，递上一枝香烟，然后彼此天南地北闲聊一番。因为有多家承包商，他们也弄不清楚，我是那家包商的员工。在闲聊中获得许多我所需要的资料，默记脑海，回家后加以整理。时日一久所搜集的资料也多，甚至连他们施工所主



任、副主任的姓名、籍贯、性格、出身背景，以及有关各级工程人员的职务等等，都弄得一清二楚。我根据这些资料，综合分析研究之后写成了一份开展公司业务计划书，分别邮寄有关系的有力人士。另方面花费四千元新台币，请会计师全权包办，代为申请成立“富川企业有限公司”准备展开营业。

四、春风果绿江南岸

皇天不负苦心人，终于有一天接获孙汉德及黄耀华二位先生从台北市的来信，约在高雄市五星级华园饭店面谈。那天一早我带着公司营业执照准时赴约，我们三人交谈了近一小时，然后他们乘车去中华工程公司XX施工所，办理厂商合格登记，也见到了工地施工所主任。孙、黄二位先生回来后向我竖起右手大姆指说道：“您真行，我们几乎照您的话，原版翻印，对方听了非常满意，一切手续办妥，静待佳音吧！以后就看你如何表现下去了。”

想不到自己创业的美梦成真，从此一帆风顺，展开了我白手起家的美好前程。记得中华工程公司，一位收料员应克志先生，趁我不在场时，当众骂道：“那个姓杨的什么都没有，全凭一张嘴说东道西，空买空卖，结果强过了那些有砂石厂，有砂石运输车的大老板……”。

别人将这些话传给我，我听了非常高兴，还感谢那位应先生为我作的免费宣传。同时也更要感谢老板那位读小学二年级的千金小姐那句“哼！还不是想要我们家的