

鬼谷子
领袖智慧

兰彦岭◎著



北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.

鬼谷子 领袖智慧

兰彦岭◎著



图书在版编目 (CIP) 数据

鬼谷子领袖智慧 / 兰彦岭著. —北京: 北京联合出版公司, 2016. 10
ISBN 978-7-5502-8465-4

I. ①鬼… II. ①兰… III. ①《鬼谷子》—应用—管理学—
通俗读物 IV. ①C93-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 212183 号

鬼谷子领袖智慧

作 者: 兰彦岭

选题策划: 北京时代光华图书有限公司

责任编辑: 孙志文

特约编辑: 太井玉

封面设计: 新艺书文化

版式设计: 曾 放

北京联合出版公司出版

(北京市西城区德外大街 83 号楼 9 层 100088)

北京雁林吉兆印刷有限公司印刷 新华书店经销

字数 130 千字 787 毫米 × 1092 毫米 1/16 13.5 印张

2016 年 10 月第 1 版 2016 年 10 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5502-8465-4

定价: 49.00 元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容
版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与本社图书销售中心联系调换。电话: 010-82894445

在出这本书之前，海内外也有一些鬼谷子方面的书籍，但是大部分都处于最基本的翻译阶段或戏说阶段。在我看来，仅仅把古圣先贤的智慧翻译成白话文，是没有多大意义的。想要研究国学，就要在以下四个方面进行突破：

第一，提高境界；

第二，增益气度；

第三，提高才华；

第四，增益智慧。

相应的，研究国学，也需要具备四个条件：

第一，要有独立的思想。能理解先贤的思想，与他们对话；

第二，要有怀疑的勇气；

第三，要有发现的智慧，研究先贤的哪些思想能够在今天被应用；

第四，有灵活运用的能力。

《鬼谷子》和《论语》《道德经》的根本区别在于：儒家思想的“儒”是单人旁加需要的需，即根据人们的需要去谈论人与人之间的关系，仁义当先，无人祸，如果用儒家思想来做的话，会众人来助；而道家思想是解决人与自然、人与规律之间的关系，顺应人，没有天灾；而鬼谷子思想解决的是时事的问题，是纵横捭阖的谋略。也可以说，鬼谷子让人建功立业，儒家思想解决人与人之间的关系，道家思想解决人与规律之间的关系。

《鬼谷子》充满权谋策略的智慧，包含了很多言谈辩论的技巧，是中国古代思想的荟萃。我与大家进行分享的过程中，通过研究《易经》，结合《阴符经》《道德经》《素书》，以及二十四史和古今中外的案例，来解读鬼谷子，讲述鬼谷子的思想如何应用在现代。

鬼谷子擅长四个方面的能力：数学预测、医药养生、领袖智慧、纵横捭阖。我结合这几个方面把本书分为以下几个部分：

第一部分，鬼谷子思想产生的背景。

第二部分，鬼谷子的领导智慧，将围绕《鬼谷子》开篇72字来完整论述现代领导者必备的技能 and 素养。

第三部分，鬼谷子的内敛智慧，是对领导者如何修炼内敛之道的真诚解读。

第四部分，鬼谷子的纵横智慧，这是本书的重中之重。我相信“纵横智慧”这个声音会传遍神州大地。让纵横家驰

聘在全世界，是我毕生的追求。

第五部分，鬼谷子的成事智慧，详细阐述了作为企业领导者如何谋事、作决策。

第六部分，鬼谷子的用人智慧，重点讲述了现代企业领导者对人才的驾驭能力。

这本书由我三天三夜的课程演讲稿集结而成，并由我亲自修订，再加上我们图书策划和编辑的智慧，所以这本书的价值真的无法估量，可以说是“一本薄书在手，走遍天下无忧”。这是一本值得读者玩味的书；这是一本可以放在床头，每天晚上翻上一翻的书。我相信读者每一次看它，都会有新的体会；每一次读它，都会有新的收获。把这本书带回家就等于每天在与兰老师通话，就等于兰老师每天帮助大家在做事情。

兰彦岭



前
言
Preface

鬼谷子是春秋战国时期著名的思想家、谋略家，兵家、教育家，是纵横家的鼻祖，是中国历史上一位极具神秘色彩的人物，被誉为“千古奇人”，长于持身养性，精于心理揣摩，深明刚柔之势，通晓纵横捭阖之术，独具通天之智！创作了《鬼谷子》一书，对心理学、说服谈判学、领导统御学、决策学和预测学等方面进行论述，成为纵横家们的“圣经”。

最早提到鬼谷先生的文献是西汉司马迁（约公元前145或135年生）的《史记·苏秦列传》：苏秦“东师事于齐，而习之于鬼谷先生”。《张仪列传》又说，张仪“尝与苏秦俱事鬼谷先生学术，苏秦自以不及张仪”。

在先秦时期的诸子百家中，鬼谷子与老子、孙子、孔子、孟子等诸子齐名。先秦时代是我国历史上一个少有的百花齐放、百家争鸣的时代，各种学派、学术都获得了自由的发展

空间。作为其中的一部分，鬼谷子的纵横学不但获得了充分发展的土壤，更是得到了极大的运用，其适用性经受了当时复杂政治环境的考验，这主要体现在他的入室弟子的事迹上。在诸侯并起、战乱连年的春秋战国时期，鬼谷子的四大弟子在这个动荡不安的大环境中扮演着极为重要的角色，甚至可以说，他们左右着这个动荡的局势：

孙臆是齐国军师，军事才能卓越，所著《孙臆兵法》与孙子的《孙武兵法》统称为《孙子兵法》；庞涓为魏国大将军，精于实战，多次发兵征讨，战无不胜，使魏国成为战国七雄之一；苏秦利用合纵术，身佩六国相印，合纵六国，共抗强秦，使秦国不敢出兵达十年之久；张仪为秦国相国，在师兄苏秦死后，他采用连横术瓦解了六国合纵，使秦国逐步消灭六国，最终统一全国。

魏晋时代，道教把鬼谷子的著作《鬼谷子》列为经典。东晋初年葛洪《抱朴子·遐览》列道教经典 137 种，其中就有《鬼谷经》。后来，道教进一步把鬼谷子列为道教的洞府真仙，号称“玄微真人”；甚至说他出生于黄帝轩辕氏时代，历夏朝、商朝、周朝三代，随老子西出函谷关；东周时代，重返中国，隐居鬼谷，培养弟子数百人，在人间数百岁，后来不知所终。后代关于鬼谷子的传说越来越多。

《隋书·经籍志》在“纵横家”类著录了《鬼谷子》三卷，注解：“鬼谷子，楚人也，周世隐于鬼谷。”《史记》和《隋书》认为鬼谷子是隐居在鬼谷的一位研究游说之术的隐士。生活在战国时代，没有留下真实的姓名，这说明鬼谷子是一位真

实的历史人物。

明朝冯梦龙所编著的历史小说《东周列国志》第87回至90回，就讲了他收苏秦、张仪、孙臆、庞涓为徒弟的故事。冯梦龙在《东周列国志》中评价鬼谷子：其人通天彻地，人不能及。有几家学问：一曰数学，日星象纬，在其掌中，占往查来，言无不验；二曰兵学六韬三略，变化无穷，布阵行兵，鬼神莫测；三曰游学广记多闻，明理审势，出辞吐辩，万口莫当；四曰出世学：修真养性，服食引导，祛病延年，冲举可俟。

还有的书说他带领徒弟范蠡帮助越王勾践复国。又说九天玄女是他的师妹，如此等等，都给鬼谷子笼罩上了神秘的光环。

美国前国务卿基辛格、德国著名历史哲学家斯宾格勒这样评价鬼谷子：“鬼谷子的察人之明，对历史可能性的洞察及对当时外交技巧的掌握，必然使他成为当时最有影响力的人物之一。”

《鬼谷子》博大精深，充满着权谋策略的智慧，包含着言谈辩论的技巧，是中国古代划时代思想的荟萃。从古至今，《鬼谷子》一直是中国军事家、政治家、外交家的必读之书，更是当代众多商家的必备书。在欧洲、北美洲、东南亚，《鬼谷子》被广泛学习和应用。受《鬼谷子》影响最大的日本，还特别设立了“鬼谷子纵横研究院”，深入研究鬼谷子统御之道。《鬼谷子》被誉为从政经商、为人处世的宝典，是谋略权术、神机妙算的百变圣经。在今天这个风云变幻、商战频仍的时代，它依然具有非常现实的意义，对从政、经商、外交、处理人

与人之间的关系等领域依然具有广泛的指导作用。

正是因为鬼谷子的纵横学等思想有如此现实的操作意义，历代诸多有志之士才不断悉心研读鬼谷子的智慧。如后世的李斯、甘茂、司马错、乐毅、范雎、蔡泽、邹忌、黄石，汉代的郦食其、蒯通、张良、韩信、司马懿、孔明，唐代的魏徵、李靖、李世勣、陈子昂、李白；明代的刘伯温，清朝的曾国藩、美国的基辛格，德国的斯宾格勒，日本的大桥武夫等，都是精通鬼谷子文化的学者辩士、政治达人，他们利用纵横学派的理论方法，最终都获得了极大的成功。

《鬼谷子》分上、中、下三卷，既论修真明道，也论入世成事，还论趋吉保身，乃成就大事、谋取富贵的不传秘诀。

《鬼谷子》被誉为“智慧禁果，旷世奇书”，着重于辩证的实际实践的方法。“方法论”应该是《鬼谷子》的特长。《鬼谷子》具有一个极完整的智谋策略学体系，可称为：智谋策略学的奠基之作。作为一个现代的中国人，特别是优秀的管理者们，不可不知！

这是一枚被历代帝王禁了两千多年的智慧禁果！一部让历代帝王获益匪浅的纵横家全书！一部成就无数卓异人士的神秘著作！一份让苏秦能挂六国相印的成功秘诀！一部让秦始皇统一六国的谋略经典，一个造就无数大商的智慧宝库！



自序 V

前言 IX

|| 第一章 ||

《鬼谷子》诞生

言论自由：催生《鬼谷子》 /003

通天彻地：一代名师鬼谷子 /013

兵分三卷：千古奇书《鬼谷子》 /017

|| 第二章 ||

鬼谷子绝学之领导智慧

为众生之先：领导者的职责 /025

圣贤之道：领导者的素养 /035

|| 第三章 ||

鬼谷子绝学之内敛智慧

盛神法五龙：领导者要神采飞扬 /045

养志法灵龟：领导者要意志坚定 /051

实意法螭蛇：领导者要思虑精纯 /055

分威法伏熊：领导者要深藏不露 /058

散势法鸷鸟：领导者要善用权威 /061

转圆法猛兽：领导者要善于谋略 /063

损兑法灵蓍：领导者要知机权变 /065

|| 第四章 ||

鬼谷子绝学之纵横智慧

量权：了解局势 /071

揣情：揣摩对方心理状态 /073

摩意：验证他人想法 /077

言善以始其事：趋利避害 /078

鬼谷子的说服艺术 /081

|| 第五章 ||

鬼谷子绝学之成事智慧

凡谋有道：科学谋划 /097

事莫难于必成：科学决策 /106

|| 第六章 ||

鬼谷子绝学之用人智慧

见形为容，象体为貌：以貌取人 /125

闻声和音：彼此协调 /128

解仇斗隙：善于表扬 /129

缀去：合理留住人才 /130

却语：适当要挟 /132

摄心：收拢人心 /134

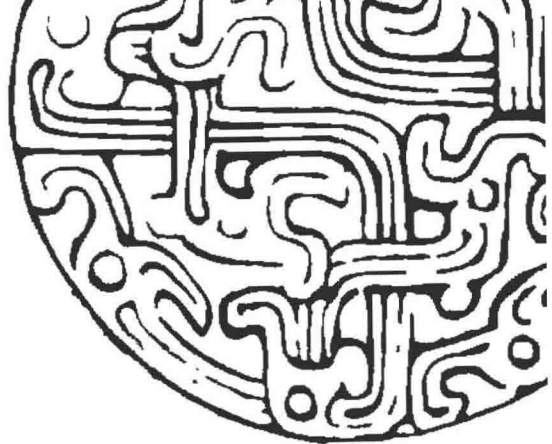
守义：统一价值观 /136

|| 附 录 ||

《鬼谷子》原文 /141

本经阴符七术 /155

持枢	/160
中经	/161
《鬼谷子》译文	/163
本经阴符七术译文	/188
持枢译文	/195
中经译文	/196
主要参考文献	/200



第一章

《鬼谷子》诞生



春秋战国是整个中国文化历史中少有的百花齐放、百家争鸣的一个时期，各个学派都获得了空前的、自由的发展。鬼谷子的纵横术也获得了充分发展的土壤，他和他的弟子，是那个时代的风云人物。

言论自由：催生《鬼谷子》



纵横家是春秋战国时期，诸子百家中最为入世，也是对当时的国家政治生活影响最大的一家。他们既是卓越的说客和谋士，又是各个国家关系的润滑剂。他们通过“合众以攻一强，事一强以攻众弱”的纵横之术，以平民寒士之身，跻身于庙堂之中，影响众多诸侯国的治国方略。他们懂大局、善揣摩、通机变、长谋略、勇决断，无所不出、无所不入，把各个诸侯国像棋子一样玩弄于股掌之中，翻手为云，覆手为雨，左右着国家之间是血战不休，还是握手言欢。他们一言可以平定战乱，数言可以安抚天下。所以史家评价他们“一人之辩，重于九鼎之宝；三寸之舌，强于百万雄师”，“一策而退敌兵，数语而安天下”，“一言可以兴邦，一言可以丧国”。