

■ 浙江省社会科学界联合会社科普及课题成果

■ 学校素质教育系列读本

信 义 行天下

宁波帮精神简明读本

● 应金萍 等
编著



浙江工商大学出版社
ZHEJIANG GONGSHANG UNIVERSITY PRESS

浙江省社会科学界联合会社科普及课题成果

学校素质教育系列读本

信义行天下

——宁波帮精神简明读本

应金萍 戴亚娥 沈央珍

郑芳 李可依 谢骏 编著

邬琦姝 张军 励业



浙江工商大学出版社

ZHEJIANG GONGSHANG UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

信义行天下：宁波帮精神简明读本 / 应金萍等编著.
—杭州：浙江工商大学出版社，2017.1
ISBN 978-7-5178-1929-5

I. ①信… II. ①应… III. ①商业史—宁波—高等职业
教育—教材 IV. ①F729

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 290427 号

信义行天下——宁波帮精神简明读本

应金萍 等 编著

责任编辑 沈敏丽 刘 韵

封面设计 叶泽雯

责任校对 何小玲

责任印制 包建辉

出版发行 浙江工商大学出版社

(杭州市教工路 198 号 邮政编码 310012)

(E-mail: zjgsupress@163.com)

(网址: <http://www.zjgsupress.com>)

电话: 0571-88904980, 88831806(传真)

排 版 杭州朝曦图文设计有限公司

印 刷 杭州恒力通印务有限公司

开 本 880mm×1230mm 1/32

印 张 6.375

字 数 138 千

版 印 次 2017 年 1 月第 1 版 2017 年 1 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5178-1929-5

定 价 28.00 元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江工商大学出版社营销部邮购电话 0571-88904970

甬義

PREFACE | 前言

四明西聚，三江东流；东海涛涌，沧桑百年。宁波帮，原本是指明清以来浙江宁波府属鄞县、慈溪、镇海、奉化、象山和定海（今舟山）六邑的地域性商人集团。1984年8月1日，邓小平做出“把全世界的宁波帮都动员起来建设宁波”的指示，宁波帮的内涵随之扩大，不仅仅限于商人集团，而是泛指活跃在国内外各项事业中的甬籍人士。浙东民谚：无宁不成市，无绍不成衙。意思就是，没有一个集市没有宁波商人，没有一个衙门没有绍兴师爷。20世纪上半叶，宁波帮更是超越老牌的徽商、晋商，以其雄厚的实力，在经济金融中心上海独占鳌头。改革开放以后，境内宁波帮与境外宁波帮交流融合，展现出新时期的勃勃生机。

宁波帮商人在中国工商发展史上创造了许多奇迹,其动力源泉正是他们身上蕴含着的令人折服的精神,并在经营实践中形成了独特的宁波帮精神。2012年4月14日,首届世界宁波帮大会在浙江宁波隆重召开,千名海内外宁波帮人士齐聚故园,用262亿元的投资回馈父老乡亲。大会发表了《首届世界宁波帮大会宣言》(以下简称《宣言》),奏响了百年商帮新的时代强音。宣言内容分为六大篇章:决心砥砺艰苦创业之志、勇闯自主创新之路、光大诚实守信之道、担当回馈社会之责、深怀造福桑梓之情、凝聚永续发展之魂。本书正是以《宣言》的六大篇章为编写框架,从六个方面分析阐述了宁波帮精神,文字简练、通俗易懂。

本书将社会主义核心价值观、浙江精神的宣传教育融入对宁波帮精神的解读,使三者书中达成了有机融合,使价值观教育更有时效性和针对性。老一代宁波帮勇闯天下、克勤克俭的创业之道,秉承祖训、诚实守信的经营之道,新一代宁波帮回馈社会、造福桑梓的大义情怀,驰骋商海、创新发展的拼搏之势,无不凸显了爱国、敬业、诚信、友善的社会主义核心价值观和崇学、向善、务实、守信的浙江精神。新时代的宁波帮凝聚商帮精神,勇立改革潮头,“思进思变思发展,创新创业创一流”,宁波帮精神在新时代的宁波商人中得到了不断的发扬与升华。

本书由应金萍策划、统稿与总纂定稿,全书共六章,第一章由沈央珍编写,第二章由谢骏、邬琦姝编写,第三章由李可依编写,第四章由张军、励业编写,第五章由郑芳编写,第六章由戴亚娥编写。本书每个章节都配有导读,将章节内容提炼于导读中,以便于读者阅读。

本书从选题到成文,时间紧迫,加之本研究团队学术水平有限,故难免有疏漏、错误和不全之处,敬请读者和同仁多加批评指正。

本书的撰写,得到了学校领导的大力支持和无私关怀。此书的顺利完成倾注了整个研究团队的心血,很多同志给我们提供了许多建设性的意见,在此一并表示衷心的感谢。

编著者

2016 年 11 月

甬 義

CONTENTS | 目 录

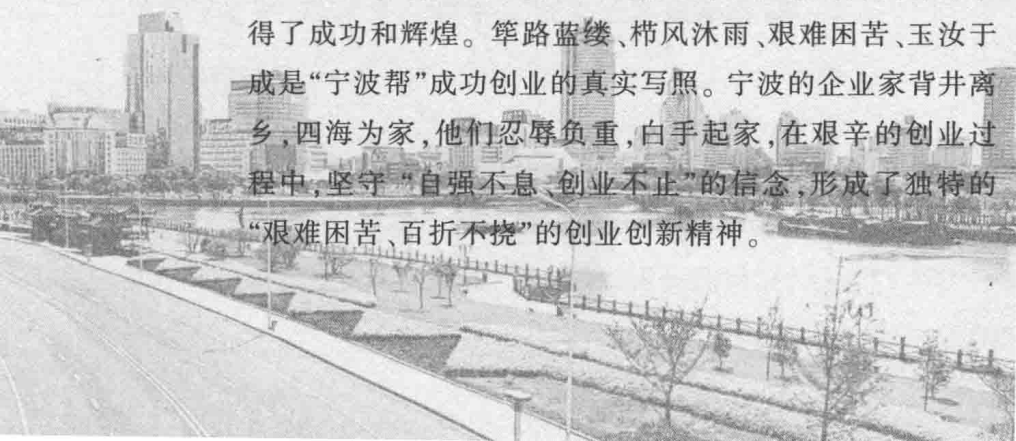
第一章	 砥砺艰苦创业之志	001
	一、栉风沐雨,艰苦创业	003
	二、自强不息,敢为人先	008
	三、筚路蓝缕,克勤克俭	015
	四、百折不挠,玉汝于成	019
	五、新宁波帮,再续辉煌	030
第二章	 勇闯自主创新之路	041
	一、把握脉息,创新求进	043
	二、注重乡谊,团结互助	045
	三、超越传统,创新求变	048

	四、铸就商海新优势的宁波人	055
	五、形成商海新品格的宁波人	062
第三章	 光大诚实守信之道	071
	一、百家诚信，古之商魂	073
	二、秉承祖训，信义天下	081
	三、新宁波帮，诚信立命	091
第四章	 担当回馈社会之责	097
	一、发展科技，贡献社会	099
	二、文化积淀，传承建构	106
	三、民族大义，爱国爱家	115
第五章	 深怀造福桑梓之情	133
	一、慷慨解囊，推动宁波经济建设	135
	二、投资兴学，推动宁波教育事业	143
	三、济困扶危，推动宁波慈善、卫生事业	151
第六章	 凝聚永续发展之魂	157
	一、“家”合一，文商相辅，白手起家，行善积德	159
	二、砥砺磨炼，低头做事，脚踏实地，三驾并驱	164
	三、低调崛起创百强，诚信开拓赢口碑	169
	四、让设计“智”造厨具，让美学融入产品	175
	五、纪录保持，铿锵玫瑰，转型升级，车行高端	179
	六、互联网新锐青商，闯逆境人才猎头	184
	参考文献	190
	后 记	192

第一章 砥砺前行艰苦创业之志

“宁波帮”自明朝末年兴起,迄今三百余年,长盛不衰,是唯一实现了集团性或群体性近现代化转型的商帮,是中国近代最大、最有代表性的商帮。他们以“宁郡六邑”的地缘为纽带相互支持,借助正在形成的远东金融中心、航运中心和近代产业中心的拉动,迅速在上海脱颖而出,并扩张到全国各大商埠,在中国沿海和广大的内陆城市留下了他们的身影。“宁波帮”以其强烈的创业精神和杰出的经营能力,纷纷成为各自行业的“巨子”与“领头羊”,对中国近现代社会经济发展产生了广泛而深刻的影响,做出了特殊贡献。如今,“宁波帮”继承者的足迹,遍布世界五大洲,成为了中国商人中令人瞩目的劲旅。改革开放以来,传承和发扬“宁波帮”精神的新甬商开拓进取,勇于创新,实现了宁波民营经济的重生、发展与跨越,成为中国经济舞台上最活跃的商帮之一。

“宁波帮”数百年的奋斗之路充满艰辛、挫折,同时又取得了成功和辉煌。筚路蓝缕、栉风沐雨、艰难困苦、玉汝于成是“宁波帮”成功创业的真实写照。宁波的企业家背井离乡,四海为家,他们忍辱负重,白手起家,在艰辛的创业过程中,坚守“自强不息、创业不止”的信念,形成了独特的“艰难困苦、百折不挠”的创业创新精神。



一、栉风沐雨，艰苦创业

“吃得苦中苦，方为人上人。”创业的艰辛与发展是同步的，宁波帮的发展历程足以证明这一点。在上海创业的近代宁波人大多白手起家，从最卑微的苦力活做起，如学徒、伙计、木工、裁缝、车夫、挑夫。他们艰苦创业，顽强拼搏，自立自强，稍有基础后便自立门户，成就自己的事业。他们审时度势，奋力开拓，领先一步，纷纷涉足新兴行业，特别是从事当时颇有风险又无人问津的对外经济活动，从而迅速壮大了自己。他们或充当买办经营起家，或经销洋货、附股洋商企业而获利，或从事对外贸易而发迹。这不仅使大批宁波商人掘得第一桶金，迅速完成原始积累，演绎了一部部白手创大业的致富神话，而且使宁波商人成为近代中国最早接触与熟悉西方资本主义经营方式的人士，由此获得了许多管理近代企业、开发市场的经验和知识。以此为基础，19世纪末以后，宁波商人纷纷投资兴办民族工商业，从中产生了一大批在近代中国工商界举足轻重的商界巨子与实业精英。如清末的严信厚、叶澄衷、朱葆三，民国时代的虞洽卿、刘鸿生、秦润卿，现代的包玉刚、邵逸夫、王宽诚等。

（一）叶澄衷：从摆渡人到宁波商团的先驱和领袖

叶澄衷(1840—1899)，清末资本家，字成忠，生于宁波镇海庄市一个贫困农民家中。他6岁丧父，9岁读私塾，仅半年，因家贫辍学。11岁就佣于庄市横河堰榨油坊当学徒。1854年，叶澄衷14岁，他来到上海谋生，在法租界一家杂货店当学徒。17岁租舢板船在黄浦江上摆渡，天天在黄浦江上

风里来雨里去，却还是只能勉强图个温饱。为了能与外国人直接做买卖，叶澄衷随身携带一本以宁波方言注解的《英语话注解》，苦学“洋泾浜”英语，并向外轮兜售吃食百杂，结识一些外国人，在买卖中获利。因诚信为人，他得到外商的帮助，于1862年在虹口开设“老顺记商号”，经销五金零件。因经营有方，不数年，总号移于百老汇，并在长江中下游各商埠遍设分号38家，人称“五金大王”，遂成巨富。叶澄衷善于接受新的观念，不走传统的路子，旗下的不少产业国内领先，如火油业、五金业、地皮业、缫丝厂、火柴厂、小火轮、中国通商银行等，保证了事业的兴旺发达。

（二）朱葆三：从学徒到上海金融工商巨擘

朱葆三(1848—1926)，名佩珍，字以行，定海人。13岁那年，父亲患上重病，旷日持久的求医用药使朱葆三的家境日趋困苦。母亲方氏无奈之下忍痛托人把尚未成年的朱葆三带往上海学艺谋生。14岁时，朱葆三在“协记吃食五金店”当学徒。

朱葆三白天在店堂勤恳工作，晚上抽空刻苦自学。除了学习英语，他还攻读语文、珠算、记账、商业尺牍等有关商业的各类知识。他求知若渴，好学不倦，逐步掌握经营管理知识，得到了店主的赞赏，夸他“勤敏朴诚，殊于常儿”。17岁那年，朱葆三担任总账房和营业主任。3年后，店经理病故，深得店主青睐的朱葆三继任经理。在短短7年中，一个学徒被提拔为总账房、营业主任，直至经理。

1878年，朱葆三用自己积攒的钱做资本，在上海新开河地区开设了专营大五金的“慎裕五金店”。至此，朱葆三从学

徒一跃成为店主，30岁就跻身于上海五金行业资本家的行列，这在当时实属鲜见，也是他人生道路上的重大转折点。

经营“慎裕五金店”，对于朱葆三来说驾轻就熟，凭借在“协记”时独当一面的业务管理经验，朱葆三很快使“慎裕”的生意进入兴旺发达的轨道。后来，“慎裕”从新开河迁移到商业闹市区四马路（今福州路）13号。新“慎裕五金店”的气派和规模顿显改观，朱葆三的身份和名望也随之攀升。尔后朱葆三将经营范围逐步扩大，在十里洋行崭露头角。

朱葆三接二连三地甩出了大手笔：陆续投资或参股创办金融业，诸如中国通商银行、浙江实业银行、浙江兴业银行、四明银行、中华银行、江南银行，还有华安保险公司、华兴水火保险公司、华成保险公司、华安合群人寿保险公司等；发展交通运输业，如宁绍轮船公司、长和轮船公司、永利轮船公司、永安轮船公司、舟山轮船公司、大达轮埠公司及法商东方航业公司等；发展公用事业，开设上海华商电车公司、定海电器公司、舟山电灯公司、上海内地自来水厂、汉口自来水公司、广东自来水厂等；建造工矿企业，有上海绢丝厂、上海华商水泥公司、柳江煤矿公司、长兴煤矿公司、大有榨油厂、海州赣丰饼油厂、龙华造纸厂、日华绢丝厂、上海第一呢绒厂、中兴面粉厂、立大面粉厂、和兴铁厂、宁波和丰纱厂、同利机器纺织麻袋公司及马来亚吉邦橡胶公司等。

朱葆三的资产如滚雪球越滚越大，成功跻身上海巨商行列。他的成功秘诀之一是广泛结交社会各界人士，协调多方关系；秘诀之二是以儒家的“信义”两字作为准则，为人恪守信用、讲义气。

(三)克勤克俭,鲍氏兄弟创办商务印书馆

鲍咸恩(1861—1910)、鲍武昌(1864—1929),鄞县人。兄弟二人均为我国第一家商务印书馆的创办人。

鲍武昌,是排字工出身,与同是排字工的哥哥和妹夫租了3间工房办起印书馆。当时的设备十分简陋,仅有手摇架、脚踏架印刷机3台,自来墨手扳架3台,以接印外商商务文件为主,也接一些宗教书籍,事业由此起步。1913年,鲍武昌曾到欧洲和日本考察印刷技术和业务,回国后致力于革新和引进技术、扩充印刷所,聘请德、美技师来厂指导,使商务印书馆在珂罗版、雕刻铜版、照相锌版、凹凸版、影写版、影印版等方面的印刷技术处于全国领先地位。1920年4月,鲍武昌任商务印书馆总经理兼印刷所所长,聘请王云五及多位专家进馆,强化编译所,革新《小说月报》《学生杂志》《妇女杂志》,创刊《儿童世界》《自然界》等期刊,出版《世界文学名著丛书》《学生国学丛书》《中国人名大辞典》《中国医学大辞典》《综合英汉大辞典》《科学大纲》等书,创办励志夜校,在香港设立印刷厂等。在他担任总经理的10年间,商务印书馆取得了长足进步。

(四)苦心经营,“红帮”掀起服装革命

早在18世纪末,宁波人以剃刀、厨刀、裁衣刀“三把刀”为工具,走向全国,走向远东各大商埠。他们与近代化的生活方式相适应,衍生出以“红帮”统称的西式服务业。鸦片战争后,宁波作为当时最早与国外通商的口岸城市之一,来了不少蓝眼睛、红头发的洋人,宁波人习惯上称他们为“红毛人”,为“红毛人”做衣服的裁缝被称为“红帮”裁缝。其中的“红帮”成衣业,呼应着辛亥革命引导的移风易俗和西风东渐的服饰演变,

在中国掀起了一场深刻的服装革命。

宁波“红帮”裁缝的贡献在中国服装史上是不可替代的。他们开创了中国服装史上的诸多第一：第一家西服店，第一套西服、中山装，第一部西服专著，第一家西服工艺学校；经历了“横滨港习艺、上海滩成名、沪宁线延伸、京津城引领、东三省跨越、大武汉创优、大西部倾情、东南亚拓展、港澳台溢彩、三江口奉献”的创业历程。

“红帮”裁缝精湛的技艺和高超的经营方法，是他们在市场上立于不败之地的法宝，尤其是他们秉承的西服制作的“一对一”人性化服务，在以工业流水线生产大批量成衣的今天，显得分外可贵。这样精工细作做成的西服，实质上已超越了单纯服装的含义，成为一种美丽精致的手工艺品，不但具有实用价值，还具有欣赏和收藏价值。

（五）王才运：“红帮”裁缝代表

王才运(1879—1931)，名士通，字才运，奉化长寿乡王淑浦村(今属江口镇)人。其父王浚木早年东渡日本，以制作成衣为生，手艺高超。数年后回国，执旧业于上海。王才运13岁就离开奉化到上海谋生，他先在一家杂货店当学徒，后跟随其父学裁缝。王才运学艺时，看到上海开埠后各国洋人纷至沓来，而当时的中式成衣铺和西服裁缝店都只是来料加工，于是萌生了发展西服业的志向。他设想从备料入手，如果顾客来店，即可挑选喜欢的面料和里料，就地加工成衣。当时缺少资金，王才运从“包袱裁缝”做起，带着面料样本，主动上门供顾客挑选，然后量体裁衣，人称“包袱老板”。经过几年苦干，有了一点积蓄，他便在浙江路天津路口的忆鑫里附近租了一

间店面,开设了“王荣泰洋服店”。又经过几年的辛勤经营,1910年,与人合伙在南京路西藏路转角处——现上海市第一百货商店所在处,创办了一家三层、八开间门面的男式西服号——荣昌祥呢绒西服号。从1916年开始,他独资经营荣昌祥。为适应国际上西服款式的变化,他长期从英国定购西服样本,使荣昌祥的西服式样不断更新换代。另外还从日本、朝鲜等地重金聘请出类拔萃的华工裁缝做生产指导。备货方面,他通过怡和洋行向英国、意大利等国有名的厂商订购各色新颖呢绒。这使许多旅居在沪的外侨乐于光顾,有些外侨归国时还要定做一批西服带回去,各大城市的客商也都纷纷来沪订货。荣昌祥的牌子越来越响,并发展成为上海最著名、最完备的大型专业作坊和商店。第一件中山装就是在这一西服号里制成的。辛亥革命后,孙中山曾在此店定制过几套西服,1911年后,王才运根据他的意图,制作了第一套简朴庄重、胜于西服的“中山装”。

1926年春,王才运弃商归里,以分红形式将荣昌祥大部分资产分给店中员工,店堂交给他的学生——外甥女婿王宏卿经营,形成红帮裁缝在上海滩百舸争流的场面。他被誉为“红帮先驱”“模范商人”。

二、自强不息,敢为人先

宁波的商业移民适逢中国近代化的大时代,他们慧眼独具地发现当时的上海有成为远东地区金融、航运和近代产业中心的大趋势。宁波帮抓住了这一契机,凭借强烈的近代经营意识,采纳最先进的科学技术,实行最先进的经营方式,投

入最先进的产业,积累起巨额的货币财富,并形成了宁波帮新式商人群体,由此,也确立了他们在近代重要经济中心——上海的主导地位。

(一)白手起家,成就“中国制造”的先声

用西洋技术发展中国的制造业,是中国近代化产业的主命题之一。在上海这片与国际先进技术距离最近的开阔“滩头”里,宁波工商业者用西洋技术创造了中国经济史上许多个“第一”。叶友才创办了我国第一家电器厂;方液仙创办了中国化学工业社;胡西园成功研制出我国第一只白炽灯泡,此后创办灯泡厂,生产的亚浦耳灯泡在当时被广泛使用。中国最早的染整企业、最早的味精厂、最早的生产精纺呢绒的毛织厂、最早的民营仪表厂……这些“中国制造”的先声无一不出自宁波人之手。

1. 叶友才:终成中国电扇之父。

叶友才(1888—1952),浙江定海人。少年时代在上海电机商行当学徒。后在怡和、威灵、福昌等洋行任跑街,从事电器、机械、五金等销售业务。1909年,因业务关系,结识裕康洋行司账杨济川、久记木行跑街袁宗耀。1914年,三人拼凑资金,白手起家试制电扇,没有图纸他们就用美国制造的奇异牌电扇来仿制;没有钱他们就设法找亲戚朋友借;没有加工设备他们就按技术要求委托白铁店、铜匠铺、翻砂作坊协作加工。几经失败后,两台样机的试制于1915年完成,经过试验,质量完全符合使用规范。第一台国产电扇就这样诞生了。这在当时的中国是一个伟大的壮举,从此改变了人们在炎热的夏天摇着蒲扇的日子。到了民国时期,1916年2月,叶友