

新
工
育
味
干
集
外
登
营

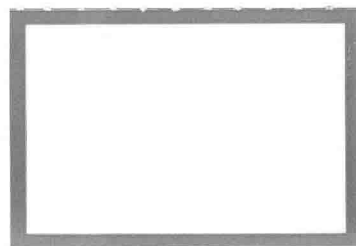
Shengcun
Renxing de Hexin

生存·人性的核心

张兴让◎著

光明日报出版社

新
金
工
育
味
干
集
外
登
营



cun

Renxing de Hexin

生存·人性的核心

张兴让◎著

光明日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

生存·人性的核心 / 张兴让著. — 北京: 光明日报出版社, 2015.12

ISBN 978-7-5112-9967-3

I. ①生… II. ①张… III. ①人生哲学—通俗读物
IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第019552号

生存·人性的核心

作 者 张兴让

责任编辑 许 怡
策 划 鄢福路
责任校对 傅泉泽
责任印制 曹 诤

出版发行 光明日报出版社
地 址 北京市东城区珠市口东大街5号, 100062
电 话 010-67019909 (咨询), 67078870 (发行), 67078235 (邮购)
传 真 010-67078227, 67078255
网 址 <http://book.gmw.cn> xuyi@gms.com
法律顾问 北京市天弛洪范律师事务所徐波律师

印 刷 北京京华虎彩印刷有限公司
本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社联系调换

开 本 787毫米×1092毫米 1/16
印 张 25
字 数 379千字
印 数 1-1000
版 次 2016年1月第1版
印 次 2016年1月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-5112-9967-3
定 价 82.00元

版权所有 翻印必究



张兴让，1936年12月生，河南省宁陵县人，祖籍河北大名府。幼读私塾。1952年7月初中毕业后入伍，进解放军机要青年干部学校学习；1953年6月参加中国人民志愿军入朝作战，1956年初回国。1957年7月被打成“右派”，1958年4月送静海县团泊洼农场“劳动考察”。1979年4月平反，恢复党籍、军籍及行政级别。1984年1月任石家庄第一塑料厂厂长，锐意改革，开拓进取，于1984年6月23日组建了石家庄市、也是河北省乃至全国第一家横向联合公司；并在企业内部推行“满负荷工作法”，使企业劳动效率和生产效益大幅提高，成为当时改革潮流中的风云人物。后来，“满负荷工作法”在全国推广。

多次被评为省市劳模和全国轻工系统劳模，1987年获得“五一劳动奖章”，1988年2月被评为全国“改革创新”先进人物，4月被评为全国劳模；第七、八届全国人大代表。1991年开始享受国务院特殊津贴。2001年退休。

工作之余、退休之后关注社会科学、人性生存和企业发展理论问题，并进行了深入研究。1990年，专著《利益理论研究》（与他人合作）由河北科技出版社出版，谷书堂先生作序，约17万字；2014年《人性的新大陆》（独著）由河北人民出版社出版，孙宝存先生作序，约20万字。



©1953年冬，张兴让在朝鲜西线负责收发密码电报



©1986年6月，厂长张兴让到车间与车间主任共同检查落实操作规程执行情况



©1987年3月，在检验产品花色品种，非常好，“沾沾自喜”

工人日报

GONGREN RIBAO

六届人大五

听取关于中
关于村民

1987年4月

3

星期六

第555号

(代号1-5)

揭露企业自身六大矛盾 深化企业改革

石家庄第一塑料厂 实行满负荷工作法

本报讯 (记者李敏) 石家庄市第一塑料厂厂长张兴让提出的满负荷工作法,在3月10日中国企业管理协会第八届年会组织的部分大中型企业厂长座谈会上,引起了人们的浓厚兴趣。这一改革实践最近还受到了国家经委调查组的充分肯定。

1984年,这家拥有800名职工的中德集体企业,在石家庄市率先上企业横向联合之路。以这个厂为龙头的东方塑料联合公司,成为石家庄市第一个打破地区、部门和所有制界限,生产、经销、加工一条龙的经济联合体。带领广大职

工们应战的张兴让,以“张兴让”名闻我国企业界。1985年5月,从日本等国回来的张兴让,经过两年升迁,达到了与日本先进企业人效均效益相差十几倍到几十倍的差距。由此深深揭露了企业自身的六大矛盾:管理混乱、效率低下、技术落后、产品粗糙、纪律松弛、工作不负责任。厂中无管理权威,为不建。针对这些问题,张兴让提出与其他厂领导的反复商量。于1986年初提出并实行了包括质量指标、销售工作、设备利用率、物资使用、资金周

转、能源利用、二三线人员、工时利用率等八个方面,达到全国同行业先进水平为内容的满负荷工作法。这八个方面的指标,分阶段逐年达到。每年有具体的指标,并层层分解与承包责任制。岗位责任制结合起来落实。超额完成的部门或职工可以得到满负荷奖。

这个厂在推行满负荷工作法中,经历了尖锐斗争。机构调整,人浮于事,二三线人员大量增加,是阻碍企业的严重障碍之一。对此,张兴让提出:今后几年内,全厂不送一人,新上项目的增员和厂内自

行消化解决;1986年二三线人员从全厂职工的40%降为33%。决定宣布之后,有人哭,有人闹,还有人甚至给张兴让写信骂他,指责他对“白刀子进,红刀子出”。对此,张兴让首先把在仓库当保管员的侄女调到了车间当工人,其他厂领导的亲戚也都带头下了车间。在厂领导的模范带头作用影响下,并经过耐心的思想工作,经过三次精简,二三线人员减少了69人。

石家庄市第一塑料厂实行满负荷工作法一坏多来,收到了良好的效果。

——它促进了企业走内涵发展生产的路子,实现增产节

支。1986年与1983年相比,这个厂人均产值由28659元增加到44841元,提高79.8%;人均利润由2142元增加到3415元,高于人均产值的增长,提高了152.8%;设备利用率提高了36.85%,资金周转天数加快了57.8%。

——它促进了企业管理水平。人员素质提高以及设备、工艺的更新改造,使企业实现飞跃发展。目前,这个厂已拥有一批较先进的生产设备,机构、人员比较精干,内部经济责任制也更加完善,产品质量、物质消耗都居全国同行业先进水平。能源利用率为全国同行业第二名。

——它使职工工资奖金

新华社北京4月2日电
六届全国人大五次会议今天上午在人民大会堂举行第三次大会,听取国务委员关于中国国务院府关于澳门问题的联合声明草案文本的报告。全国人大常委会委员长万里主持会议。

新华社合肥4月2日电 (记者李海 通)

©1987年4月3日的《工人日报》



©1987年10月,省市领导到塑料一厂指导工作

人民日报

RENMIN RIBAO

1987年12月
25
星期五
丁卯年十一月初五
北京地区天气预报
白天 晴间多云
风向 偏北
风力 二—三级
夜间 晴
风向 偏北
风力 一—二级
温度 最高 6℃
最低 零下 5℃

(代号 1-1)

本报讯 不久前,本报报道了河北省石家庄市第一塑料厂实行满负荷工作法的经验,在全国引起较大反响。如何让这一经验在全国企业开花结果?日前,本报记者走访了国家经委,副主任张彦宁回答了记者的提问。

问:国家有关部门准备怎样推广满负荷工作法?

答:为了推广满负荷工作法,国家经委准备采取以下几项措施:一是组织对满负荷工作法的理论研究,要在深入调查和组织经验交流的基础上,从理论上探讨和完善满负荷工作法并作出更科学的评价。二是组织好试点。初步考虑明年在全国范围内选择100个左右条件较好的企业作为实行满负荷工作法的示范厂,先行试点,摸索经验,进一步提高。三是准备明年年初在石家庄市召开满负荷工作法的现场培训班。

问:如何看待满负荷工作法,推广这一经验有哪些现实意义?

答:满负荷工作法是以企业家眼光、从企业发展战略的高度来管理企业的一种方法。它是借鉴国内外企业先进管理经验提出来的。它有几个特点:一是有利于企业树立长远战略思想和目标。满负荷工作法既规定企业的长远目标,又有分阶段目标,有连续性,对于抑制企业的短期行为会有较好作用。二是适用范围较宽。各行各业的具体管理方法虽然不尽相同,但提高效率的要求是相同的。只要掌握这个基本思想,因地制宜地确定具体内容和指标,就会收到好的效果。三是易懂好学。其含义通俗易懂,易于理解和接受,各项指标简单明确,也便于掌握和考核。我们认为,实行满负荷工作法对于企业挖掘潜力、提高效率,变粗放经营为集约经营,全面提高企业素质,有重要的现实意义。

满负荷工作法有利于集约化经营

广这一经验答本报记者问
国家经委副主任张彦宁就推

目前我国企业中,人、财、物综合效益不高,许多环节上浪费的问题仍很严重,亟待解决。如一些生产工人比例低,工时利用率低,设备利用率低,生产设备能力不平衡,物质消耗高等问题,说明企业的潜力是很大的。重要的是要通过完善经营机制,采取有效的管理方法把潜力挖掘出来。而企业实行承包经营责任制与满负荷工作法有机结合,是使企业内部改革进一步深化,挖掘企业潜力的有效途径。因此,有必要在更多的企业中推广满负荷工作法。

问:推广满负荷工作法应注意什么问题?

答:我以为,应当注意以下几个问题:一是要坚持从实际出发的原则,灵活运用。各个企业的具体情况不同,实行满负荷工作法的具体内容和做法也不应完全一样。只有根据具体情况采取适合本企业的具体方法,才可能使满负荷工作法充分发挥效用。要防止照搬照抄别人的现成做法,不要搞形式主义。二是要把落实承包经营、完善经营责任制、建立厂内银行并划小核算单位、搞活企业内部分配以及加强基础工作和争取企业上等级等工作同实行满负荷工作法紧密结合起来,使之兼容并蓄,相互补充,相互促进,配套地发挥合成的效用和整体的效果。真正实行集约化经营,从而取得更好的效果。三是企业要树立长远的战略思想,特别是对于企业领导者来说,要确立经营管理的指导思想,并把这个指导思想通过实行满负荷工作法落到实处,这样才有利于克服企业的短期行为。四是要在实践中不断发展和完善满负荷工作法。这种方法是在改革的实践中产生的,也应在改革的实践中得到不断的发展与完善。广大企业在学习、使用时都有这个责任。



©1988年12月，省委颁发的十年改革奖杯



©1994年4月，在美国考察



◎与老伴刘喜荣合影

序 言

这里奉献给读者的是张兴让先生的新作《生存·人性的核心》。

张兴让先生在 20 世纪八九十年代，是著名的企业家。当时，改革开放的大潮汹涌澎湃，他曾站在经济改革第一线的潮头上，冲锋陷阵，是时代的弄潮儿。他创造的“满负荷工作法”，把石家庄市、河北省乃至全国的企业改革推向了一个新的高潮，并以改革成果推动着经济社会的发展，为国家和社会带来了相应的经济效益与良好的社会效果。“满负荷工作法”是以增强企业活力、提高经济效益为目的，以“人尽其力，物尽其用，财尽其效”为核心，以经济责任制为基础，针对企业人力、物力、财力浪费严重的现象而制定的一套使企业内部人、财、物等诸要素发挥应有的作用，并适当进行组合，从而使企业整体效益达到最佳状态的管理方法。因借用设备运转满负荷的概念，将其引入企业行为的各个方面，故称满负荷工作法。他创造的满负荷工作法 1987 年一经提出，即受到中央和河北省领导的重视，并通过各种形式在全省乃至全国大力推广。我当时也曾写了一篇短文《论满负荷工作法的社会意义》，提出要将满负荷工作法作为一种精神来推广。我当时就认为“满负荷的精神，不仅对企业，而且对全社会都有重要意义。如果将学习满负荷工作法和整顿纪律、纠正不正之风结合起来，与党政机关管理现代化结合起来，实现各项工作的满负荷，将有巨大的社会效益”。

张兴让先生不仅是一个企业家，他在从事经济工作的同时，一直在思考着理论问题。他以其坎坷的人生阅历、丰富的工作实践、忠诚的奉献意识，不断探索着更深邃、更高远、从而也是更与人们生活实践结合紧密的理论问题。20世纪80年代末，他就提出了有关利益问题的论述《利益论》，得到了理论界的重视与好评，并据此组织召开了“利益理论学术会”，又将这一理论成果以及学术会议发言集印成《利益理论研究》一书，于1990年正式出版。著名经济学家谷书堂先生在该书的序言中指出：“利益是推动社会发展的动力，利益理论是富国强民的科学。从历史上看，人们正是为了满足自己生存、安全、人格尊严和发展等等需要而追逐利益，从而推动了社会、经济的发展。”谷先生认为，张兴让在会上提交了论文《利益论》是难能可贵的，出版《利益理论研究》是我国学术界关于利益理论研究的一个新进展。他指出，在目前情况下“如果这次讨论以及本论文集的出版能够在我国学术界再一次引起关于利益理论的兴趣，必将进一步繁荣我国的社会主义新学苑，并且会更加有力的推动我国改革开放事业的发展”。

二

时间已经过去了二十多年，当年的全国人大代表、全国著名的劳动模范张兴让先生早已进入了“随心所欲”的年龄，但他一直在思考着事关国家和人民利益的理论问题，并且取得了最新的成果。离开了经济工作的领导岗位，摘掉了头上的顶顶桂冠与身上的层层花环，甩掉了繁杂的种种事务，更给了他一个“宁静致远”的环境。张兴让先生巧妙地利用了这一环境，在已有研究的基础上，进一步梳理了人性理论研究的科学思维脉络，充实了相关的数据与资料，拓宽了人性问题思考的领域，增补了新的研究成果，推出了他的新作《生存·人性的核心》。这应当说是张兴让先生研究人性理论的代表作。

张兴让先生是我的老朋友，年长我一岁。作为一个社会科学工作者，我衷心为他的最新研究成果出版而祝贺，更为这位老兄勇于刻苦求索的精神所折服。

《生存·人性的核心》是有关人性理论研究的少见的一部理论著作，也是《利益理论研究》的姐妹篇。因为，利益与人性是紧密联系在一起，是不可分割的。二者的巧妙结合，就构筑成了多彩的大千世界。正如张兴让先生在本书中所说：“社会的发展，实质上就是人的本性和特征的发展，是人类追求生存能力和生存水平的发展。社会越发展，人类越进步，‘人性’就越加显现；而每个人的本性和特征就会愈加突出。”

关于“人性”的探讨与研究，中外古今已有之，并且至今一直在探讨中发展与深化。中国古代的“性善”与“性恶”在春秋战国时代的“百家争鸣”就争论不休。这是人类把人类自己作为研究对象的一种学问。但我知道，最后的结果是“独尊儒术”，以儒家的人性观为主导统治了中国几千年，并且形成了独具中国特色的人性理论和行为方式，以致影响至今。西方亦是如此。从古希腊的古典学派到文艺复兴时代，都有着许多精彩的论述，也都有着许多“合理的内核”，即人类文明的精华。但我觉得，鉴于西方信奉基督教的人数众多，基督教关于“原罪说”，在西方占一定的统治地位。这就是基督教认为的人类的祖先亚当和夏娃违背了上帝的意愿“犯了原罪”，作为夏娃的子孙们来到这个世界即背负着沉重的罪恶——“原罪”。因此，人类只能用虔诚的忏悔、良好的工作、服从禁忌与戒律的要求，来获得上帝的宽恕。只有这样，人死后灵魂才能进入天堂，否则，只能沦落到苦难的地狱。到了文艺复兴时代，资产阶级提出了以个性解放为核心的人性论，在西方甚至东方都产生了巨大的影响，以致我国到现在还有人在追求这种抽象的人性与个性解放。但人类是生活在广袤、复杂且不断发展旋升的社会中，没有抽象的人性，不能脱离开人的社会性来谈人性。马克思主义产生之后，指出了人类的自然属性与社会属性的统一，才为人性的研究指出了正确的方向。

三

在付梓前，我有幸先读《生存·人性的核心》一书文稿，并主持了有关人性的专家研讨座谈会，该书给予我很大的启迪，也引起我许多新的思考，开拓

了我不少新的思路。我不是研究人性的专家，不敢在人性论的学术观点上发表更多意见。但我读后认为该书至少具有以下几个特点：

第一，立意颇具新意。那就是把“人性”问题，作为一个事关全局的根本问题来研究和对待。《生存·人性的核心》的出发点和归宿，都是站在了为人民谋利益的立场，也就是为人民服务的立场。作者认为“一个国家，一个民族，应该将‘人性’问题，作为制定经济建设和社会发展的大政方针的核心来考虑，应该作为日常政治思想工作的重点来对待”，并且提出“为了适应中国特色社会主义建设和发展的需要，应该把‘人性’研究提到议事日程，并应该作为社会科学研究的核心与基础”。这样一本关于“人性”的书，是与我们党倡导的“以人为本”原则是一致的，是对“以人为本”思想的诠释与延伸，是全面贯彻落实“以人为本”方针的提纲，在一些观点与提法上很具有超前的意识。

第二，语言和表达方式颇有特点。张兴让先生不是哲学社会科学科班出身，也不是专业的理论工作者。他种过地，当过兵，当过工人，也当过领导；他被打成过右派，也被推举当过全国人大代表、劳动模范；他进入过劳改队，也进入过人民大会堂。或者说，他进过“地狱”，也进过天堂。他有一般人少有的丰富的社会阅历、长期的工作经历，他更有独特而执着的思维逻辑。在这样的背景下，涉足理论研究，不仅会形成独特的思考方式，使用的语言和表达方法也必然与专业工作者有所区别。所以，《生存·人性的核心》一书读起来，使人更感到新颖，更具有亲切感，很有“实话实说”之意。一旦回到基本理论层面，张兴让先生的新作与理论工作者的著述，又有“异曲同工”之妙。

第三，涉猎学科层面颇为广泛。《生存·人性的核心》一书，核心写的是“人性”，为了突出表达这一核心思想，作者从多个角度、多重层面、多种学科展开了论述。在时间层面上，跨越古今中外，从春秋战国百家争鸣的“性善”、“性恶”，到今天的中国特色社会主义建设；从古希腊到现代资本主义。在学科层面上，虽然“人性论”更多的列为哲学的分支学科，但书中涉及自然科学与社会科学的多种学科，例如包括经济学的国民收入的积累与消费问题；生理学的巴甫洛夫的第一、第二、第三信号系统问题；政治学的国际合作以及战争与

和平的问题；医学中的疾病与健康保健问题；人类学中达尔文的进化论与优胜劣汰问题等等。这些学科的引入，好像给读者带来了一定的阅读难度，实际更多的是给读者带来了广阔的思考空间，从而使读者也增添了对“人性”的理解消化能力；给研究者带来了较大的回旋余地，使从事“人性”研究的专家们更易于把研究的视野扩展到更高更深的境界。

第四，结合社会实际颇为紧密。作者在全书中处处都紧密联系着人的“生存”这一人类最根本、最核心的本性与本能，包括人的生命呵护、维护和保护；人的生育繁衍以及带来的家庭幸福与天伦之乐；人的生活以及人的家庭、教育与成长。用作者的话说，“人的性能”的核心是“生存”，“生存”的核心是“生命”，“生命”的核心是“生育”，“生育”的核心是“生长”，“生长”的核心是“生计”，“生计”的核心是“生活”，“生活”的核心是“生产”（追求），“生产”的核心是“生财”（创造财富、创造利益）。作者认为，这“八生”就是人和人类生存、进化和发展的“轨迹”、“规律”和“机制”。这“八生”从纵横两个方面概括了人以及人类社会的方方面面和时时刻刻。作者就是从这些方面展开论述的，并且提出应该把人性研究“作为思想、政治、军事、法律、法规、组织、宣传、教育、文艺、人事和劳务等工作的重点”。如果这样，《生存·人性的核心》一书与实际联系的紧密程度已经显而易见。

四

《生存·人性的核心》的出版，无论在理论上，还是在现实生活中，都具有其重要的意义。在理论上，人性问题是一个古老的问题，也是一个更具有时代特征的新问题。本书的内容，涉猎许多学科，跨越更为广阔的时空。理论工作者和教育工作者读读本书，对研究工作与教育工作都会有所启发与收获。随着世界科学技术的发展，或者说一次又一次的工业革命和技术革命的发生，带来的经济大发展和伴随着各色各样的经济危机的产生，上层建筑也在发生着相应的变化，自然科学与社会科学的学科不断地进行调整，新兴学科和交叉学科不断地产生。关于人性问题，在这些学科中无疑应当占有相应的位置，或更重

要的位置。当然,《生存·人性的核心》所表述的只是张兴让先生的一家之言。该书有许多观点,与传统的观点并不完全一致,也许并不完全正确或完整;有许多论述与专家的学说还有待沟通,也有许多地方需要通过讨论甚至争论来修正与完善。我殷切希望本书能在理论界起到“一石激起千重浪”的作用,把“人性”这一重大而敏感的理论问题研究向前推进一步。

我还认为,《生存·人性的核心》的出版,更具有现实意义,也应当发挥其现实作用。我国当前已经进入经济发展的“新常态”“新常态”给人们的生活方式、思维方式、生产与社会组织方式都带来了新的变化,给社会发展提出了许多新的问题,其中最重要的是“人”的问题。人的各种需求,包括政治的、经济的、文化的、精神的需求,以及人与自然的关系问题,更突出地显现出来,人的个性需求,也许达到了前所未有的地步。在这样的背景下,“人性”问题、或者说“以人为本”的问题,是摆在各级决策者面前一个最现实、也许是最棘手的问题。“人性”如何切实与实际决策结合起来,落到实处,起到理论指导实践的效果,使人类本性的发挥上和生存环境的提升上迈入一个新的台阶,给人类带来切实而全面的实惠,是对各级党和政府的决策水平与各级领导者领导艺术的考验。也就是说,使该书发挥更大的社会效益,我认为更为重要。

孙宝存

2015年8月24日

(孙宝存,河北省社会科学院高级专家咨询组组长,《河北省志》副总纂。1938年生,中国人民大学经济系毕业,经济学研究员,享受国务院政府特殊津贴专家。河北省八届政协委员,原任河北省社会科学院副院长、河北省社科联副主席。)